

NOTAS MARZO 2026

Industria Militar – INDUMIL



Contenido

NOTA 1 - GRUPO 11 EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO.....	3
NOTA 2 - GRUPO 12 INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	5
NOTA 3 – GRUPO 13 CUENTAS POR COBRAR	5
NOTA 4 – GRUPO 15 INVENTARIOS	6
NOTA 5 – GRUPO 16 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	8
NOTA 6 – GRUPO 19 OTROS ACTIVOS.....	10
NOTA 7 – GRUPO 24 PASIVOS.....	12
NOTA 8 – GRUPO 25 BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	14
NOTA 9 – GRUPO 27 PROVISIONES	16
NOTA 10 - GRUPO 29 OTROS PASIVOS – PASIVO A LARGO PLAZO	16
NOTA 11 – GRUPO 32 PATRIMONIO	17
NOTA 12 – GRUPOS 42 Y 43	18
NOTA 14 – GRUPO 62 COSTO DE VENTAS	22
NOTA 15 – GRUPO 48 OTROS INGRESOS.....	24
NOTA 16 – GRUPO 58 OTROS GASTOS	25
NOTA 17 – GRUPO 8 -9 CUENTAS DE ORDEN.....	27

INDUSTRIA MILITAR
Informes Financieros y Contables Trimestrales
(Expresado en pesos colombianos)

MARZO 2026

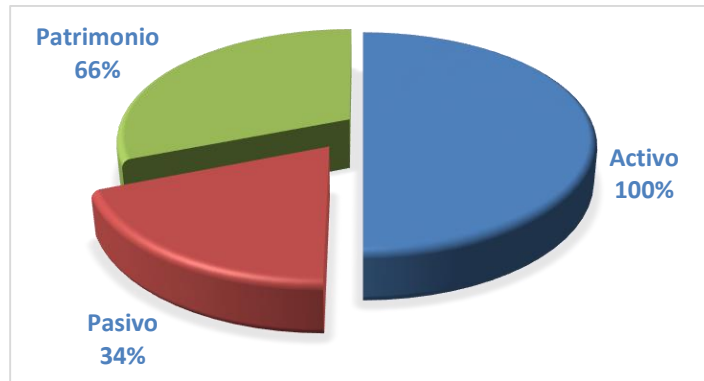
La Industria Militar (Indumil) es una empresa Industrial y Comercial del Estado con personería jurídica, capital independiente, autonomía administrativa y financiera y vinculada al Ministerio de Defensa Nacional; organizada conforme a las disposiciones establecidas en la Ley 489 de 1998, y Decretos números 3135 bis de 1954, 2346 de 1971, 2069 de 1984 y acuerdo 586 de 2022.

El objeto de la Industria Militar es desarrollar la política general del Gobierno nacional en materia de importación, fabricación y comercio de armas, municiones, explosivos y elementos complementarios, así como la explotación de los ramos industriales, acordes con su especialidad, tendrá como domicilio la ciudad de Bogotá, D. C., y podrá establecer dependencias en cualquier lugar del territorio nacional, cuando la Junta Directiva lo considere conveniente.

Se encuentra enmarcada en la Resolución de la Contaduría General de la Nación 414 de 2014, Marco Conceptual para la Preparación y Presentación de la Información Financiera y las Normas para el Reconocimiento, Medición, Revelación y Presentación de los Hechos Económicos aplicables a las empresas que no coticen en el mercado de valores, y que no captan ni administran ahorro del público.

Los Estados Financieros están presentados en forma comparativa de la siguiente manera: Situación Financiera con respecto al trimestre anterior, Estado de Resultados con el mismo corte de la vigencia anterior; por otra parte las notas del presente trimestre revelan los aspectos materiales y no recurrentes del trimestre según Resolución CGN No. 356 de 2022 mediante la cual, se incorporan los Procedimientos Transversales del Régimen de Contabilidad Pública, el Procedimiento para la preparación y publicación de los informes financieros y contables que deban publicarse de conformidad con el Numeral 37 del Artículo 38 de la Ley 1952 de 2019.

1. ESTADO DE SITUACION FINANCIERA



Grupo	Diciembre - 2025	Marzo – 2026	Variación	%
Activo	1.629.343.481.438	1.714.485.428.847	85.141.947.409	5%
Pasivo	501.938.234.292	578.103.144.821	76.164.910.529	15%
Patrimonio	1.127.405.247.146	1.136.382.284.026	8.977.036.880	1%

El Estado de Situación Financiera presenta incremento del 5% por valor de \$85.141.947.409, en los grupos efectivo, inversiones e inventarios; por otra parte, presenta decremento de cuentas por cobrar, otros activos y propiedad planta y equipo. En cuanto al pasivo presenta incremento de 15% y representa el 34% del total del Estado de Situación Financiera, su variación positiva obedece principalmente al pasivo a largo plazo y otros anticipos, en contraste con cuentas por pagar. El patrimonio presenta variación positiva de 0,8% principalmente por el traslado de utilidades de años anteriores y la utilidad del ejercicio en menor proporción

El Estado de Situación de Situación Financiera según Resolución CGN No. 356 de 2022, presenta las variaciones con respecto al trimestre anterior: diciembre 2025 – marzo 2026.

Nota 1 - Grupo 11 Efectivo y equivalentes de efectivo

El grupo efectivo presenta una variación positiva de 49% con respecto al trimestre anterior por valor de \$ 107.974.956.571, como se detalla a continuación:

Cuenta	Denominación	Diciembre - 2025	Marzo – 2026	Variación	%
11	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	221.056.922.917	329.031.879.488	107.974.956.571	49%
1105	CAJA	1.389.454.761	1.398.973.095	9.518.334	1%
110501	CAJA PRINCIPAL	118.761	-	(118.761)	-100%
110502	CAJA MENOR	1.389.336.000	1.398.973.095	9.637.095	1%
1110	DEPÓSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS	219.546.780.237	327.512.218.474	107.965.438.237	49%

Cuenta	Denominación	Diciembre - 2025	Marzo – 2026	Variación	%
111005	CUENTA CORRIENTE	1.240.259.261	1.121.958.344	(118.300.917)	-10%
111006	CUENTA DE AHORRO	200.390.676.360	294.160.955.662	93.770.279.302	47%
111011	DEPÓSITOS EN EL EXTERIOR	4.359.934.369	1.382.434.393	(2.977.499.976)	-68%
111012	DEPÓSITOS REMUNERADOS	13.555.910.247	30.846.870.075	17.290.959.828	128%
1132	EFFECTIVO DE USO RESTRINGIDO	120.687.919	120.687.919	-	0%
113210	DEPÓSITOS EN INSTITUC.FINANCIERAS	120.687.919	120.687.919	-	0%

Las cuentas más relevantes se detallan a continuación:

La cuenta 110501 – Caja Principal, durante el trimestre presenta variación negativa de 100% por valor de \$118.761, por redención de dólares que se encontraban en caja.

La cuenta 111005 - Cuenta Corriente, durante el trimestre presenta variación negativa de 10% por valor de \$118.300.917, que corresponde a traslados y consignaciones por ventas a nivel nacional, transferencias recibidas de las cuentas de ahorro y los rendimientos ofrecidos por el mercado financiero.

La cuenta 111006 - Cuenta de Ahorros, durante el trimestre presenta variación positiva de 47% por valor de \$93.770.279.302 que corresponde principalmente a recaudos a nivel nacional y depósitos recibidos de clientes de las Fuerzas Militares y Policía, que tenían cuentas por pagar pendientes de 2025 por falta de disponibilidad de cupo PAC. Durante el trimestre se recauda clientes de minería por venta de explosivos y se reciben recursos de Convenio – Invías por valor de \$60.621.878.838. Se realiza inversión por excedentes de efectivo en CDT por valor de \$40.000.000.000.

La cuenta 111011 – Depósitos en el exterior, durante el trimestre presenta variación negativa de 68% por valor de \$ 2.977.499.976, que corresponde a compra de divisas para pago de obligaciones durante el trimestre, se cancela obligaciones en moneda extranjera a los siguientes proveedores: Compañía Brasileira de Cartucho, Orica, Smith & Wesson, The Arasan Aluminium, SQM Industrial, CNR III Sucursal, entre otros.

La cuenta 111012 - Depósitos Remunerados, durante el trimestre presenta variación positiva de 128% por valor de \$ 17.290.959.828, que obedece a la política de inversiones de optimización financiera y gestión de liquidez. Durante el periodo, la entidad realizó traslados de recursos desde cuentas de ahorro convencionales hacia Fondos de Inversión, motivado por las tasas de rentabilidad competitivas y los rendimientos financieros superiores ofrecidos por dichos instrumentos en el mercado actual.

La cuenta 113210 - Efectivo de Uso Restringido. Se mantiene el mismo saldo durante el trimestre, corresponde principalmente a embargo judicial laboral de Porvenir, entre otros.

Nota 2 - Grupo 12 Inversiones e Instrumentos derivados

En esta cuenta se incluyen los recursos financieros representados en instrumentos de deuda o en instrumentos de patrimonio que se colocan con el propósito de obtener rendimientos provenientes de las fluctuaciones del precio o de los flujos contractuales del título por pagos del principal e intereses, así como aquellos representados en instrumentos de patrimonio que no se espera negociar y no otorgan control, influencia significativa ni control conjunto.

Cuenta	Denominación	Diciembre - 2025	Marzo – 2026	Variación	%
12	INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	45.239.274.318	85.239.274.318	40.000.000.000	88%
122102	CERTIFICADOS DE DEPÓSITO A TÉRMINO -CDT	-	40.000.000.000	40.000.000.000	100%
123005	EMPRESAS PÚBLICAS SOCIETARIAS	45.239.274.318	45.239.274.318	-	0%

La cuenta 122102 - Certificados de depósito a término, constituyen las inversiones a corto plazo, cuya variación del 100% del valor representa los recursos constituidos en CDT por valor de \$40.000.000.000 en Banco ITAU a 180 días con tasa de 11,9% EA.

La cuenta 123005 - Empresas Públicas Societarias, representa las inversiones a largo plazo en la Sociedad Hotel Tequendama por valor de \$45.239.274.318, el valor de la participación patrimonial se actualizó en diciembre de 2025 con los estados financieros dictaminados.

Nota 3 – Grupo 13 Cuentas por Cobrar

El grupo de cuentas por cobrar durante el mes de marzo presenta una variación negativa de 69% con respecto al trimestre anterior, por valor de \$ 79.953.308.059 como se detalla a continuación:

Cod.	Cuenta	Diciembre - 2025	Marzo – 2026	Variación	%
13	CUENTAS POR COBRAR	116.105.704.959	36.152.396.900	(79.953.308.059)	-69%
131604	BIENES PRODUCIDOS	113.129.784.789	26.876.285.081	(86.253.499.708)	-76%
131606	BIENES COMERCIALIZADOS	1.013.779.587	6.699.435.652	5.685.656.065	561%
131713	SERVICIOS DE APOYO INDUSTRIAL	188.654.083	1.388.970.165	1.200.316.082	636%
138490	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	1.773.486.500	1.187.706.002	(585.780.498)	-33%
138590	OTRAS CUENTAS POR COBRAR DIFÍCIL C	1.313.660.475	1.313.660.475	-	0%
138690	DETERIORO OTRAS CUENTAS POR COBRAR	(1.313.660.475)	(1.313.660.475)	-	0%

Las cuentas más relevantes se detallan a continuación:

La cuenta 131604 – 131606 Bienes producidos y comercializados, durante el trimestre presenta variación negativa de 76% por valor de \$86.253.499.708 y 561% respectivamente. Esta disminución

se origina principalmente en la gestión efectiva de cartera y el flujo de recaudo de vigencias anteriores. Se destaca el recaudo de facturación de clientes estratégicos que presentaban saldos pendientes del año 2025 por restricciones de Programa Anual Mensualizado de Caja (PAC). El movimiento más significativo corresponde al Ejército Nacional, con un recaudo efectivo de \$70.626.166.298, lo cual normaliza la cartera de este cliente institucional tras la disponibilidad de cupo presupuestal en la presente vigencia. El saldo se encuentra concentrado en la facturación de principales de principales clientes como DRUMMOND \$15.291.982.386, y en menores cuantías se encuentran el Ejército Nacional, Orica, Ejército República Dominicana, Universal Ordenance, Cemex Colombia, Cerromatoso, Acerías Paz del Río, Mineros Aluvial.

La cuenta 131713 – Servicios de apoyo industrial, durante el trimestre presenta variación positiva de 636% por valor de \$ 1.200.316.082, corresponde al comportamiento de la cartera durante el trimestre, el saldo de servicios corresponde principalmente a la Unidad de Servicios Penitenciarios.

La cuenta 138490 - Otros deudores, durante el trimestre presenta variación negativa de 33% por valor de \$ 585.780.498, corresponde principalmente a recaudo de impuesto de timbre, acuerdos de pago y movimiento de incapacidades.

Nota 4 – Grupo 15 Inventarios

Al corte del trimestre, el grupo de Inventarios presenta un saldo de \$420.122.474.050, reflejando un incremento neto del 6% (\$25.489.450.671) respecto al cierre de 2025. El detalle de las variaciones más representativas se describe a continuación:

Cuenta	Denominación	Diciembre - 2025	Marzo – 2026	Variación	%
15	INVENTARIOS	394.633.023.379	420.122.474.050	25.489.450.671	6%
150520	PRODUCTOS BÉLICOS Y EXPLOSIVOS	89.508.822.433	86.872.031.810	(2.636.790.623)	-3%
150535	PRODUCTOS METALÚRGICOS Y DE MICROFU	790.530.459	785.013.856	(5.516.603)	-1%
150590	BIENES PRODUCIDOS	833.628.826	803.195.180	(30.433.646)	-4%
151004	IMPRESOS Y PUBLICACIONES	1.853.327.341	1.742.460.235	(110.867.106)	-6%
151009	PRODUCTOS QUÍMICOS	130.405.006	130.405.006	-	0%
151023	PRODUCTOS BÉLICOS Y EXPLOSIVOS	45.744.659.940	46.096.464.064	351.804.124	1%
151033	ELEMENTOS DE CAMPAÑA	289.077.202	289.077.202	-	0%
151201	MATERIAS PRIMAS	169.193.306.138	182.707.021.876	13.513.715.738	8%
151401	ENVASES Y EMPAQUES	3.810.942.988	4.234.579.302	423.636.314	11%
151402	MATERIALES PARA LA PRODUCCIÓN DE BI	82.961.211.687	84.602.460.475	1.641.248.788	2%
151409	REPUESTOS	16.086.335.073	16.077.696.988	(8.638.085)	0%
151410	ELEM.MTTO,REP.REDES ELECTRICAS	511.204.289	494.689.451	(16.514.838)	-3%
151412	ELEM.MTTO,REP.TELECOMUNICACIONES	20.518.798	22.343.998	1.825.200	9%
151413	ELEM.MTTO. Y REP. ACUEDUCTO	182.679.507	173.550.284	(9.129.223)	-5%
151423	COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	762.097.052	700.300.695	(61.796.357)	-8%

Cuenta	Denominación	Diciembre - 2025	Marzo – 2026	Variación	%
151490	OTROS MATERIALES Y SUMINISTROS	5.366.523.826	5.473.783.018	107.259.192	2%
152019*	PRODUCTOS BÉLICOS Y EXPLOSIVOS	2.037.455.053	14.367.102.849	12.329.647.796	605%
158001	BIENS PRODUCIDOS	(1.566.205.874)	(1.566.205.874)	-	0%
158002	MERCANCÍAS EN EXISTENCIA	(747.061.395)	(747.061.395)	-	0%
158013	DETERIORO MATERIALES Y SUMINISTROS	(23.136.434.970)	(23.136.434.970)	-	0%

El detalle de las variaciones más representativas corresponde a:

150520 – Productos Bélicos y Explosivos (Terminados): Presenta una variación negativa del 3% por valor de \$2.636.790.623. Esta disminución obedece a la rotación de inventario y entrega de productos terminados en las fábricas por la reactivación del plan de producción y ventas 2026.

150535 – Productos Metalúrgicos y Microfundición: Registra una variación negativa del 1% por valor de \$5.516.603, debido principalmente a la disminución en stock de componentes especializados como semibuje para cucharas de draga.

150590 – Bienes Producidos: Presenta una variación negativa del 4% por valor de \$30.433.646, asociada principalmente a la actualización de inventarios del periodo.

151004 – Impresos y Publicaciones: Registra una variación negativa del 6% por valor de \$110.867.106, explicada por la reducción en stock de formularios y cartones de permisos para porte y tenencia de armas y actividad editorial durante el periodo.

151023 – Productos Bélicos y Explosivos (Comprados): Presenta una variación positiva del 1% por valor de \$351.804.124, relacionada con el ingreso y salida de material importado para comercialización.

151201 – Materias Primas: Registra una variación positiva del 8% por valor de \$13.513.715.738. Este incremento se sustenta en la adquisición y acopio de insumos críticos para la producción, tales como aluminio, película plástica, nitrato de amonio, entre otros.

151401 – Envases y Empaques: Presenta una variación positiva del 11% por valor de \$423.636.314, debido al incremento en existencias de embalajes metálicos y cajas de cartón para explosivos (Indugel).

151402 – Materiales para la Producción de Bienes: Registra una variación positiva del 2% por valor de \$1.641.248.788, explicada por el ingreso y salida de almacén de elementos de subconjuntos.

151410 – Elementos de Mantenimiento y Redes Eléctricas: Presenta una variación negativa del 3% por valor de \$16.514.838, por el uso de materiales para mantenimiento de redes eléctricas en las plantas de producción.

151412 – Elementos de Telecomunicaciones: Registra una variación positiva del 9% por valor de \$1.825.200, debido a la reposición de componentes y repuestos destinados a sistemas de comunicaciones.

151413 – Elementos de Acueducto: Presenta una variación negativa del 5% por valor de \$9.129.223, por el consumo de insumos químicos para tratamiento de agua (hipoclorito y floculantes).

151423 – Combustibles y Lubricantes: Registra una variación negativa del 8% por valor de \$61.796.357, asociada al consumo de aceites lubricantes y fluidos de corte en los procesos de mecanizado de las fábricas.

151490 – Otros Materiales y Suministros: Presenta una variación positiva del 2% por valor de \$107.259.192, por la adquisición de elementos de protección personal y papelería para las fábricas FAGECOR, FEXAR y FASAB.

152019 – Productos Bélicos y Explosivos en Proceso: Presenta una variación positiva del 605% por valor de \$12.329.647.796. Este incremento se debe a la apertura y avance de nuevas órdenes de producción siendo las más significativas la de emulsiones para el cliente Drummond, las cuales se encuentran en etapa de transformación al corte del trimestre.

Nota 5 – Grupo 16 Propiedades, Planta y Equipo

Este grupo presenta una variación negativa de 1% por valor de \$2.262.549.827, detallado de la siguiente manera:

Cuenta	Denominación	Diciembre - 2025	Marzo – 2026	Variación	%
16	PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	398.481.944.917	397.719.451.821	(762.493.096)	-0,2%
160501	URBANOS	4.723.515.112	4.723.515.112	-	0%
160502	RURALES	97.578.838.803	97.578.838.803	-	0%
161501	CONSTRUCCIONES E INSTALACIONES	20.585.975.604	24.197.009.359	3.611.033.755	18%
162003	MONTAJE MAQUINARIA Y EQUIPO FEXAR	9.258.994.458	8.687.828.557	(571.165.901)	-6%
163501	MAQUINARIA Y EQUIPO	-	32.584.384	32.584.384	100%
163502	EQUIPO MEDICO Y CIENTIFICO	-	14.719.273	14.719.273	1000%
163504	EQUIPOS DE COMUNICACION Y COMPUTACION	2.390.999	-	(2.390.999)	-100%
163505	EQUIPOS DE TRANSPORTE, TRACCION Y EL	5.619.000	-	(5.619.000)	-100%
163511	EQUIPOS DE COMEDOR, COCINA DESPENSA	7.687.400	-	(7.687.400)	-100%
163605	MAQUINARIA Y EQUIPO	9.728.987.839	12.510.723.378	2.781.735.539	29%
163606	EQUIPO MEDICO Y CIENTIFICO	110.183.760	110.183.760	-	0%
163703	EDIFICACIONES	7.010.893.210	7.010.893.210	-	0%
163705	PLANTAS, DUCTOS Y TUNELES	86.053.782	86.053.782	-	0%
163706	REDES LINEAS Y CABLES	917.653.574	1.012.584.646	94.931.072	10%
163707	MAQUINARIA Y EQUIPO D717	65.429.096.243	90.478.399.478	25.049.303.235	38%
163708	EQUIPO DE LABORATORIO	1.275.991.661	8.829.583.590	7.553.591.929	592%

Cuenta	Denominación	Diciembre - 2025	Marzo - 2026	Variación	%
163709	MUEBLES, ENSERES Y EQ. OFICINA	245.929.279	290.184.860	44.255.581	18%
163710	EQUIPO DE COMUNICACI	2.582.050.080	5.095.736.780	2.513.686.700	97%
163711	EQ.TRANSPORTE.TRACCION Y ELEV.	2.234.804.896	2.032.821.368	(201.983.528)	-9%
163712	EQ.COMEDOR,COCINA DES.206 D703	227.745.250	228.266.313	521.063	0%
164001	EDIFICIOS Y CASAS	11.782.720.474	11.823.478.752	40.758.278	0%
164005	FABRICAS	133.880.488.769	133.903.344.779	22.856.010	0%
164028	COSTOS Y MEJORAS EN PROPIEDAD AJENA	17.688.967.714	17.688.967.714	-	0%
164502	PLANTAS DE TRATAMIENTO	8.681.574.386	8.681.574.386	-	0%
165008	LINEAS, CABLES Y TRANSMISION	10.353.668.538	10.258.737.466	(94.931.072)	-1%
1655	MAQUINARIA Y EQUIPO	239.793.967.027	213.109.677.917	(26.684.289.110)	-11%
165504	MAQUINARIA INDUSTRIAL	207.719.091.264	180.330.772.985	(27.388.318.279)	-13%
165506	EQUIPOS DE RECREACION Y DEPORTE	325.085.054	320.344.920	(4.740.134)	-1%
165511	HERRAMIENTAS Y ACCESORIOS	31.749.790.709	32.458.560.012	708.769.303	2%
166002	EQUIPO DE LABORATORIO	31.304.728.450	24.357.734.703	(6.946.993.747)	-22%
166501	MUEBLES Y ENSERES	9.577.364.888	9.410.898.556	(166.466.332)	-2%
166502	EQUIPO Y MÁQUINA DE OFICINA	228.476.089	222.848.117	(5.627.972)	-2%
167001	EQUIPO DE COMUNICACIONES	5.893.224.502	5.701.184.936	(192.039.566)	-3%
167002	EQUIPO DE COMPUTO	22.147.115.432	19.034.269.186	(3.112.846.246)	-14%
167502	EQUIPO DE TRANSPORTE TERRESTRE	14.510.531.135	14.716.150.135	205.619.000	1%
168002	EQUIPO DE RESTAURANTE Y CAFETERIA	858.734.436	860.504.787	1.770.351	0%
168105	ELEMENTOS DE MUSEO	491.497.743	491.497.743	-	0%
168501	DEPRECIACION ACUM. PROP.PLANTA EQU	(52.774.564.196)	(53.703.579.378)	(929.015.182)	2%
168502	DEPRECIACION ACUMULADA PLANTAS Y DU	(2.243.128.320)	(2.331.752.108)	(88.623.788)	4%
168503	DEPRECIACION ACUMULADA REDES, LINEAS	(7.404.332.918)	(7.405.379.308)	(1.046.390)	0%
168504	DEPRECIACION ACUMULADA MAQUINARIA	(141.425.594.063)	(135.318.311.193)	6.107.282.870	-4%
168505	DEPRECIACION ACUMULADA EQUIP MEDICO	(17.069.566.848)	(13.490.176.838)	3.579.390.010	-21%
168506	DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES	(5.837.951.115)	(5.864.198.117)	(26.247.002)	0%
168507	DEPRECIACION ACUM. EQUIPO DE COMUNI	(17.457.234.732)	(15.137.132.285)	2.320.102.447	-13%
168508	DEPRECIACION ACUM. EQUIPO DE TRANS	(10.326.445.761)	(10.690.791.638)	(364.345.877)	4%
168509	DEPRECIACION ACUM. EQUIPO COMEDOR	(320.753.693)	(338.775.468)	(18.021.775)	6%
168512	DEPRECIACIÓN ACUM. BIENES DE ARTE Y	(320.487.231)	(380.584.701)	(60.097.470)	19%
168513	DEPRECIACION ACUM. BIENES EN BODEGA	(107.075)	(4.489.542)	(4.382.467)	4093%
168514	DEPRECIACION ACUM. BIENES EN MTTO	(4.006.698.250)	(6.406.737.660)	(2.400.039.410)	60%
168515	DEPRECIACION ACUM. BIENES NO EXPLOT	(54.446.821.193)	(67.299.595.552)	(12.852.774.359)	24%
169505	EDIFICACIONES	(17.056.282.654)	(17.056.282.654)	-	0%
169506	PLANTAS DUCTOS Y TÚNELES	(33.557.567)	(33.557.567)	-	0%

El detalle de las variaciones más representativas corresponde a:

La cuenta 161501 – Construcciones en curso, presenta variación positiva de 18% por valor de \$3.611.033.755. Durante el trimestre se reciben cortes parciales de los siguientes proyectos: PY 13043-13044 Construcción taller cargue y munición \$650.845.381, PY 12387-12388 - Obra civil construcción campo pruebas \$33.361.494, PY 12654-13321 Obra civil Int. G.Electrogeno Fexar \$147.664.666, PY 13080 Obra civil Polvorines 1 – 6a \$ 732.232.825, PY 13365 Obra civil acabados casino Fasab \$ 48.529.286, PY 13348 Remodelación integral de los baños \$ 100.950.449, PY 12654-13321 G. Electrogeno Fexar \$1.876.748.212; por otra parte, se capitaliza \$44.296.560 de proyecto - Pozo Profundo Fagecor.

La cuenta 163501 – Maquinaria y Equipo, registra movimiento de Pantallatouch 15" Control General Siemens.

El grupo de cuentas 1636 – Propiedad Planta y Equipo en Mantenimiento, presentan movimiento por traslados del servicio según las necesidades de fábricas para mantenimientos preventivos o correctivos.

El grupo de cuentas 1637 – No explotados, presentan variación por reintegros al servicio y a mantenimientos.

La cuenta 164005 – Edificaciones Fábrica, presenta variación por capitalización de construcciones en curso del proyecto Pozo Profundo Fagecor por\$ 44.296.560, Deposito n° 9 nuevo taller anfo Fexar \$500.303, Deposito n° 9 nuevo taller anfo Fexar \$ 12.505.425, Deposito n° 9 nuevo taller anfo Fexar \$1.814.500, Deposito n° 9 nuevo taller anfo Fexar \$ 4.497.500.

La cuenta 165504 – Maquinaria Industrial, presenta variación negativa de 13% por valor de \$27.388.318.279, por traslados a no explotados y a mantenimiento, por otra parte, registra adquisiciones de los siguientes equipos: equipo de presión - Eskybox mini3 \$7.687.400, equipo de encartuchado taller indugel ap \$ 1.861.440, equipo de encartuchado taller indugel ap \$ 498.860.621, (2) prensa lbn ns 531-330 hidráulica \$ 17.676.665.

La cuenta 1685 – Depreciación, registra depreciación recurrente durante el trimestre por método línea recta.

Nota 6 – Grupo 19 Otros activos

En esta denominación, se incluyen las cuentas que representan los recursos, tangibles e intangibles, que son complementarios para la producción de bienes y la prestación de servicios; o que están asociados a la gestión administrativa. También incluye los recursos controlados por la empresa que no han sido incluidos en otro grupo y de los cuales espera obtener beneficios económicos futuros.

Al cierre del primer trimestre de 2026, el grupo de Otros Activos presenta un saldo de \$446.219.952.270, lo que representa una variación negativa del 2% con respecto al cierre de la vigencia 2025, equivalente a una disminución neta de \$7.606.658.678.

El detalle de las variaciones más significativas se describe a continuación:

Cod.	Cuenta	Diciembre - 2025	Marzo – 2026	Variación	%
19	OTROS ACTIVOS	453.826.610.948	446.219.952.270	(7.606.658.678)	-2%
190404	ENCARGOS FIDUCIARIOS	87.992.868.691	88.418.020.460	425.151.769	0,5%
190505	IMPRES. PUBLIC. SUSCRIPC. Y AFILIACIO	1.583.667.418	1.122.965.390	(460.702.028)	-29%
190590	OTROS BIENES Y SERV. PAGAGOS X ANTI	3.744.425.763	10.509.417.603	6.764.991.840	181%
190603	AVANCES VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE	923.000	9.662.450	8.739.450	947%
190604	ANT. ADQUISICION BIENES Y SERVIC	97.736.562.751	97.736.562.751	-	0%
190701	ANTICIPO IMPUESTO SOBRE LA RENTA	13.758.190.000	17.917.451.000	4.159.261.000	30%
190702	AUTORETENCIÓN DE BIENES Y SERVICIO	28.698.950.830	33.554.832.156	4.855.881.326	17%
190706	ANTICIPO IMPTO INDUSTRIA Y COMERCIO	6.646.782.977	1.700.831.253	(4.945.951.724)	-74%
190708	ANTICIPOS DE IMPUESTOS A LAS VENTAS	-	22.117.742	22.117.742	100%
190790	OTROS ANTICIPOS O SALDOS A FAVOR	5.841.291.487	5.958.894.506	117.603.019	2%
190803	ENCARGOS FIDUCIARIOS ADMON Y PAGOS	189.254.791.423	174.399.913.928	(14.854.877.495)	-8%
190903	DEPOSITOS JUDICIALES	198.000.000	198.000.000	-	0%
190990	OTROS DEPÓSITOS ENTREGADOS	29.270.340	33.263.108	3.992.768	14%
195101	TERRENOS PROPIEDADES DE INVERS.	756.091.962	756.091.962	-	0%
197008	PROGRAMAS DE COMPUTO	26.337.187.309	26.340.853.794	3.666.485	0,01%
197508	DEPRECIACION ACUMULADA PROGRAMAS	(21.976.157.135)	(22.509.511.341)	(533.354.206)	2%
198501	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	93.240.487	93.240.487	-	0%
198503	CUENTAS POR COBRAR	25.440.472	25.440.472	-	0%
198506	PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	7.183.086.845	7.183.086.845	-	0%
198609	SEGUROS COBERTURA MAYOR A DOCE MESE	5.921.996.328	2.748.817.704	(3.173.178.624)	-54%

190404 – Encargos Fiduciarios: Presenta una variación positiva del 0,5% por valor de \$425.151.769. Este incremento corresponde principalmente a la valoración y rendimientos generados por el portafolio de pensiones bajo administración fiduciaria.

190505 – Impresos, Publicidad y Suscripciones: Registra una variación negativa del 29% (\$460.702.028), asociada a la ejecución y amortización periódica de los gastos pagados por anticipado por estos conceptos.

190590 – Otros Bienes y Servicios Pagados por Anticipado: Presenta una variación positiva del 181% por valor de \$6.764.991.840. Este incremento se origina por la ejecución del contrato con Excalibur Army.

190603 – Avances, Viáticos y Gastos de Viaje: Registra una variación positiva del 947% (\$8.739.450). Aunque el valor absoluto es menor, el porcentaje refleja el inicio de nuevas rutas de abastecimiento y comisiones de servicio al inicio de la vigencia.

190701 – Anticipo Impuesto sobre la Renta: Presenta una variación positiva del 30% por valor de \$4.159.261.000, correspondiente a las retenciones y anticipos acumulados que serán aplicados en la declaración de renta de la vigencia actual.

190702 – Autorretención de Bienes y Servicios: Presenta una variación positiva del 17% por valor de \$4.855.881.326. Este rubro incrementa proporcionalmente al volumen de ventas y servicios del trimestre, incluyendo autorretenciones especiales de renta y retenciones bancarias por rendimientos financieros.

190706 – Anticipo Impuesto Industria y Comercio (ICA): Registra una variación negativa del 74% (\$4.945.951.724), explicada por la aplicación de los anticipos y autorretenciones en las declaraciones territoriales presentadas durante el trimestre en los distintos municipios donde opera la entidad.

190803 – Encargos Fiduciarios (Administración y Pagos): Presenta una variación negativa del 8% por valor de \$14.854.877.495. Esta disminución obedece a la ejecución de recursos y giros realizados a través de las fiducias (Armas y Fortaleza) para el cumplimiento de obligaciones contractuales de la entidad. La principal variación corresponde al traslado de los rendimientos financieros de los años 2023 y 2024 del encargo fiduciario al Comando General de las Fuerzas Militares por valor de \$17.500.000.000.

197508 – Depreciación/Amortización Acumulada: Refleja un incremento en el valor acumulado de 2% (\$533.354.206), correspondiente al gasto recurrente por la pérdida de valor sistemática de los programas de cómputo (software).

198609 – Seguros Cobertura mayor a 12 meses: Presenta una variación negativa del 54% por valor de \$3.173.178.624, debido a la amortización mensual de las pólizas de seguros que protegen los activos y la operación institucional.

Nota 7 – Grupo 24 Pasivos

Al cierre del trimestre, las obligaciones contraídas por la entidad con terceros presentan un saldo de \$152.947.186.188, reflejando una variación negativa del 7% (\$11.573.791.222) respecto al cierre de la vigencia 2025. Las variaciones más representativas se detallan a continuación:

Cod.	Cuenta	Diciembre - 2025	Marzo – 2026	Variación	%
24	CUENTAS POR PAGAR	164.520.977.410	152.947.186.188	(11.573.791.222)	-7%
240101	BIENES Y SERVICIOS	26.229.625.439	47.901.611.614	21.671.986.175	83%
240601	OTROS PAGOS AL EXTERIOR	6.028.386.946	8.031.197.792	2.002.810.846	33%
240720	RECAUDOS POR CLASIFICAR	1.017.144.626	1.090.449.419	73.304.793	7%
240790	ALMACENES	11.811.281.109	15.151.424.163	3.340.143.054	28%
242401	APORTES A FONDOS PENSIONALES	178.909.852	848.216.583	669.306.731	374%
242402	APORTES A SEGURIDAD SOCIAL	120.502.911	251.180.066	130.677.155	108%
242490	OTROS DESCUENTOS DE NOMINA	466.758	466.758	-	100%

Cod.	Cuenta	Diciembre - 2025	Marzo – 2026	Variación	%
243603	RECAUDOS HONORARIOS	46.019.664	8.652.496	(37.367.168)	-81%
243605	SERVICIOS	358.666.174	85.885.287	(272.780.887)	-76%
243606	ARRENDAMIENTOS	9.528.638	3.475.062	(6.053.576)	-64%
243608	COMPRAS EN GENERAL	599.518.569	454.974.602	(144.543.967)	-24%
243610	PAGOS O ABONOS EN CUENTA EXTERIOR	47.541.385	-	(47.541.385)	-100%
243615	RENTAS DE TRABAJO	342.361.396	91.809.554	(250.551.842)	-73%
243625	IMPUESTO A LAS VENTAS	740.139.331	201.358.939	(538.780.392)	-73%
243627	RETENCION I.C.A.	-	196.068.897	196.068.897	0%
243695	AUTORRETENCIONES	3.513.765.003	2.249.617.278	(1.264.147.725)	-36%
243698	IMPUESTO DE TIMBRE	4.050.948.428	546.323.000	(3.504.625.428)	-87%
244001	RENTAS Y COMPLEMENTARIOS	60.575.976.350	65.409.765.440	4.833.789.090	8%
244004	INDUSTRIA Y COMERCIO ALMACENES	6.938.167.000	1.141.692.600	(5.796.474.400)	-84%
244014	CUOTA DE FISCALIZACIÓN Y AUDITAJE	-	655.168.329	655.168.329	100%
244023	ESTAMPILLAS PRO-UNIVERS. GUAJIRA	-	64.029.798	64.029.798	100%
244501	VENTA DE BIENES	23.315.013.717	11.185.618.446	(12.129.395.271)	-52%
244502	VENTA DE SERVICIOS	1.239.408.530	148.639.584	(1.090.768.946)	-88%
244505	IVA COMPRA DE BIENES	(7.697.187.997)	(3.128.533.912)	4.568.654.085	-59%
244506	IVA COMPRA DE SERVICIOS	(1.877.363.150)	(352.261.969)	1.525.101.181	-81%
249027	VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE	3.570.288	25.767.299	22.197.011	622%
249040	ESTAMPILLAS PRO-UNIVERSIDAD	889.176.953	561.346.082	(327.830.871)	-37%
249050	APORTES ICBF - SENA	-	927.700	927.700	100%
249051	SERVICIOS PUBLICOS	-	41.715	41.715	100%
249055	SERVICIOS PRESTADOS POR TERCEROS	17.239.490	-	(17.239.490)	-100%
249057	EXCEDENTES FINANCIEROS	26.022.170.000	-	(26.022.170.000)	-100%
249090	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	-	122.273.566	122.273.566	100%

240101 – Bienes y Servicios: Presenta una variación positiva del 83% por valor de \$21.671.986.175. Este incremento obedece principalmente a la recepción de bienes y suministros pendientes de facturación al corte y al registro de facturas causadas en proceso de pago por la operación fabril.

240601 – Otros Pagos al Exterior: Registra una variación positiva del 33% (\$2.002.810.846), producto de las obligaciones en moneda extranjera contraídas con proveedores internacionales para la adquisición de componentes y materias primas. Se cancela a la Compañía Brasileira de Cartuchos, Orica, MG Suber, Armi Pietro, Explan Global, SQM Industrial, The Arasan Aluminium. El saldo corresponde a la adquisición de detonadores no eléctricos con Orica Caribe.

240790 – Almacenes: Presenta una variación positiva del 28% (\$3.340.143.054), asociada a otros recursos a favor de terceros generados en la facturación como es el impuesto social, las participaciones para casas fiscales y el Ejército Nacional del último periodo.

2424 – Descuentos de Nómina (Pensiones y Seguridad Social): Las cuentas 242401 y 242402 presentan incrementos del 374% y 108% respectivamente. Estos valores corresponden a la causación

de los aportes patronales y descuentos a trabajadores de la nómina de marzo, los cuales se liquidan en los primeros días hábiles del mes siguiente.

2436 – Retención en la Fuente e Impuesto de Timbre: Este rubro presenta disminuciones generales, destacando la cuenta 243698 (Impuesto de Timbre) con una variación negativa del 87% (\$3.504.625.428), debido al pago de las retenciones aplicadas por trámites de permisos y tenencias de armas del periodo anterior. Así mismo, las autorretenciones (243695) disminuyeron un 36% en concordancia con el ciclo de facturación.

244001 – Renta y Complementarios: Registra una variación positiva del 8% (\$4.833.789.090), correspondiente a la provisión del impuesto sobre la renta generada por la utilidad operativa del primer trimestre de 2026.

244004 – Industria y Comercio: Presenta una variación negativa del 84% (\$5.796.474.400), producto del pago de las obligaciones tributarias territoriales liquidadas sobre la base de las ventas de la vigencia anterior.

244014 (Cuota de Fiscalización): Se registra causación de la obligación por \$655.168.329 a favor de la Contraloría General de la República por la vigencia actual.

244023 (Estampilla Pro-Universidad Guajira): Se causa el saldo de \$64.029.798 derivado de la ejecución de contratos en dicha jurisdicción.

244501 – Impuesto al Valor Agregado (IVA): La cuenta 244501 (IVA en Ventas) disminuyó un 52% (\$12.129.395.271) por efecto de la presentación y pago de la declaración bimestral.

Los saldos de IVA descontable (244505 y 244506) reflejan la dinámica de compras de materias primas, con variaciones que optimizan el saldo neto a pagar a la DIAN.

249057 – Excedentes Financieros: Presenta una variación negativa del 100% por valor de \$26.022.170.000, correspondiente al giro efectivo de los recursos a la Nación, dando cumplimiento a la obligación registrada al cierre del año anterior.

Nota 8 – Grupo 25 Beneficios a los empleados

En esta denominación se incluyen las cuentas que representan las obligaciones generadas por concepto de las retribuciones que la empresa proporciona a sus empleados a cambio de sus servicios prestados a corto y largo plazo. Durante el trimestre presenta variación de 2% por valor de \$1.442.374.779.

Cod.	Cuenta	Diciembre - 2025	Marzo – 2026	Variación	%
25	CUENTAS POR PAGAR	78.747.721.837	80.190.096.616	1.442.374.779	2%
251101	OTRAS CUENTAS POR PAGAR EMPLEADOS	43.247.785	43.960.232	712.447	2%

251102	CESANTIAS CONSOLIDADAS	5.261.553.670	3.453.914.037	(1.807.639.633)	-34%
251104	VACACIONES	1.880.392.386	2.805.132.796	924.740.410	49%
251105	PRIMA DE VACACIONES	1.098.022.005	1.724.005.047	625.983.042	57%
251106	PRIMA DE SERVICIO	14.318.631	1.317.549.725	1.303.231.094	9102%
251107	PRIMA DE NAVIDAD	-	1.396.412.965	1.396.412.965	100%
251109	BONIFICACION E.S.P RECREACION	897.216.240	1.212.772.030	315.555.790	35%
251110	BONIFICACION DIRECCION	-	1.090.546	1.090.546	100%
251111	APORTES A RIESGOS PROFESIONALES	26.500	150.822.400	150.795.900	569041%
251124	APORTES A CAJAS DE COMPENSACION FAM	-	209.615.300	209.615.300	100%
251405	CUOTAS PARTES DE PENSIONES	235.484.222	235.484.222	-	0%
251410	CALCULO ACTUARIAL PENSIONES ACTUALE	41.035.722.095	39.982.728.433	(1.052.993.662)	-3%
251412	CALCULO ACTUARIAL FUTURAS PENSIONES	25.385.831.038	24.813.157.038	(572.674.000)	-2%
251414	CALCULO ACTUARIAL DE CUOTAS	2.322.532.169	2.270.076.749	(52.455.420)	-2%
251502	AUXILIO FUNERARIO Y GASTOS DE INH	573.375.096	573.375.096	-	0%

Las cuentas más relevantes se detallan a continuación:

251101 - Otras Cuentas por Pagar Empleados: Presenta una variación de \$712.447. Corresponde a obligaciones menores con empleados con respecto al año anterior.

251102 - Cesantías Consolidadas: Presenta una variación negativa de (\$1.807.639.633), lo que representa una disminución del 34%. Esta variación se debe principalmente al pago y liquidación de la provisión de cesantías del régimen tradicional durante el trimestre.

251104 - Vacaciones: Presenta una variación de \$924.740.410 (incremento del 49%). Corresponde a la provisión mensual acumulada para el personal activo a corte de marzo 2026, neta de los pagos efectuados a los funcionarios que disfrutaron del descanso en el periodo.

251105 - Prima de Vacaciones: Presenta una variación de \$625.983.042 (incremento del 57%). Este aumento refleja la provisión mensual asociada al derecho prestacional de los funcionarios al cierre del trimestre.

251106 - Prima de Servicios: Presenta una variación significativa de \$1.303.231.094. Dado que en diciembre el saldo era mínimo (\$14M) tras el pago de fin de año, el valor actual representa la acumulación de la provisión para el primer pago semestral de 2026.

251107 - Prima de Navidad: Presenta una variación de \$1.396.412.965 (100%). Al ser una cuenta que se liquida en su totalidad en diciembre, el saldo a marzo refleja el inicio de la nueva causación para la vigencia 2026.

251109 - Bonificación Especial de Recreación: Presenta una variación de \$315.555.790 (35%). Corresponde a la provisión de la bonificación por servicios prestados, la cual se causa mensualmente y se paga conforme los funcionarios cumplen su anualidad.

251111 - Aportes a Riesgos Profesionales: Presenta una variación de \$150.795.900. Refleja el aumento en la obligación de pago por concepto de ARL, asociada a la nómina del mes de marzo, pendiente de giro en los primeros días de abril.

251124 - Aportes a Caja de Compensación: Presenta una variación de \$209.615.300 (100%). Corresponde a la obligación causada por aportes parafiscales del último mes del trimestre, calculada sobre la base salarial vigente de los funcionarios.

Cálculos Actuariales (251410, 251412, 251414): Estas cuentas presentan una disminución conjunta de \$1.678.123.082, derivada de la amortización de los pasivos pensionales y las actualizaciones de ley para pensiones actuales y futuras.

Nota 9 – Grupo 27 Provisiones

El grupo de cuentas provisiones no presenta variación con respecto al año anterior, por valor de \$ 7.220.704.635, como se detalla a continuación:

Cod.	Cuenta	Diciembre - 2025	Marzo – 2026	Variación	%
27	PROVISIONES	6.198.611.294	6.198.611.294	-	0%
270101	CIVILES	89.842.843	89.842.843	-	0%
270103	ADMINISTRATIVAS	4.784.246.536	4.784.246.536	-	0%
270105	LABORALES	1.324.521.915	1.324.521.915	-	0%

No presenta variación de la calificación durante el trimestre según informe de la Oficina Legal recibo a fecha de cierre.

Nota 10 - Grupo 29 Otros pasivos – Pasivo a largo plazo

El grupo de cuentas de otros pasivos y pasivo a largo plazo, durante el trimestre presenta variación del 34% con respecto al periodo anterior por valor de \$ 86.296.326.972, como se detalla a continuación:

Cod.	Cuenta	Diciembre - 2025	Marzo – 2026	Variación	%
29	ANTICIPOS	254.359.939.340	340.656.266.312	86.296.326.972	34%
290101	ANTICIPOS SOBRE VENTA DE BIENES Y S	38.270.216.059	78.816.916.889	40.546.700.830	106%
290190	OTROS AVANCES Y ANTICIPOS RECIBIDOS	61.457.232	83.152.980	21.695.748	35%
290201	EN ADMINISTRACIÓN	207.186.899.804	252.914.830.198	45.727.930.394	22%
291806	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	5.976.986.414	5.976.986.414	-	0%
291807	ACTIVOS INTANGIBLES	215.780.976	215.780.976	-	0%

291810	OTROS ACTIVOS	2.648.598.855	2.648.598.855	-	0%
--------	---------------	---------------	---------------	---	----

La cuenta 290101 - Anticipos sobre venta de bienes y servicios, presenta variación positiva de 106%, que corresponde a los anticipos recibidos de diferentes clientes principalmente de minería pendientes de facturar.

La cuenta 290201 - Recursos recibidos en administración, presenta variación positiva de 22% por concepto de pagos y valoración de portafolio de fiducia de fondo de armas a esta fecha. Durante el periodo se reciben recursos del Convenio – Invías por valor acumulado de \$ 60.622.680.050 se incluyen los intereses de la cuenta según condiciones establecidas.

Nota 11 – Grupo 32 Patrimonio

El patrimonio está representado de la siguiente manera:

Cod.	Cuenta	Diciembre - 2025	Marzo – 2026	Variación	%
	PATRIMONIO	1.127.405.247.146	1.136.382.284.026	8.977.036.880	0,8
3208	CAPITAL FISCAL	855.765.850.431	855.765.850.431	-	0
3225	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	12.000.000.000	170.742.991.555	158.742.991.555	1323
3230	RESULTADO DEL EJERCICIO	158.742.991.555	8.977.036.880	(149.765.954.675)	-94
3275	GANANCIAS PARTICIPACION PATRIMONIAL	(220.407.495)	(220.407.495)	-	0
3280	GANANCIAS O PÉRDIDAS BENEFICIOS POSEMPLEO	101.116.812.655	101.116.812.655	-	0

El capital fiscal, no presenta variación, hasta tanto se reciba el documento Conpes que autorice la distribución de excedentes financieros de establecimientos públicos y de las empresas industriales y comerciales del estado no societarias del orden nacional, al 31 de diciembre de 2025.

La cuenta resultados de ejercicios anteriores, presenta variación por capitalización y asignación a la nación según documento Conpes resultado ejercicio 2025 por valor de \$158.742.991.555.

El resultado del ejercicio presenta variación negativa de 94% por valor de \$ 149.765.954.675, por razón de los resultados acumulados en el primer trimestre 2026 con respecto al año 2025.

Las ganancias participación patrimonial no presentan variación por el resultado del cálculo actuarial según reporte de la Sociedad Hotel Tequendama, se hizo en diciembre de 2025.

La cuenta ganancias o pérdidas actuariales, no presenta variación, el saldo corresponde al último estudio actuarial realizado por la firma Consultores Asociados en Seguridad Social en la vigencia 2025.

Nota 12 – Grupos 42 y 43

En el Estado de Resultados según Resolución CGN No. 356 de 2022, se presentan las variaciones con respecto del año anterior. Los ingresos totales para marzo presentan decremento de 32% por valor de \$61.650.198.352, donde lo más representativo corresponde a recuperación de litigios en 2025.

Los ingresos presentan las siguientes variaciones con respecto al año anterior:

Cod.	Cuenta	Marzo – 2025	Marzo - 2026	Variación	%
4	INGRESOS	193.155.548.663	131.505.350.311	(61.650.198.352)	-32%
42	VENTA DE BIENES	136.947.536.447	120.357.994.553	(16.589.541.894)	-12%
420410	PRODUCTOS METALÚRGICOS Y MICROFUND	908.627.420	1.092.904.387	184.276.967	20%
420411	PRODUCTOS BELICOS Y EXPL.MANTE	130.112.004.763	98.134.613.567	(31.977.391.196)	-25%
421004	IMPRESOS Y PUBLICACIONES COMERC.	358.942.218	350.201.740	(8.740.478)	-2%
421011	PRODUCTOS QUIMICOS COMERC.	63.500	-	(63.500)	-100%
421017	PRODUCTOS BELICOS Y EXPLOSIVOS COM	5.842.138.130	20.883.979.880	15.041.841.750	257%
429502	BIENES COMERCIALIZADOS	(196.850.194)	(46.451.495)	150.398.699	-76%
429506	BIENES PRODUCIDOS	(77.389.390)	(57.253.526)	20.135.864	-26%
43	VENTA DE SERVICIOS	1.845.915.533	1.479.787.365	(366.128.168)	-20%
439002	SERVICIOS DE APOYO INDUSTRIAL	1.845.915.533	1.480.172.365	(365.743.168)	-20%
439590	DESCUENTO SERVICIOS	-	(385.000)	(385.000)	0%

Venta Neta

Los ingresos por ventas consolidadas que conforman el estado de resultados a 31 de marzo de 2026 se disminuyeron en 12% por valor de \$ 16.995.670.062 con respecto al período del año anterior.

VENTAS COMPARATIVO AÑOS 2026 - 2025				
	mar-26	mar-25	VARIACIÓN	%
BIENES PRODUCIDOS	99.170.264.428	130.943.242.793	- 31.772.978.365	↓ -24%
- ARMAS - REPUESTOS	1.339.793.778	1.328.243.840	11.549.938	↑ 1%
- MUNICIONES	1.449.364.350	2.457.127.040	- 1.007.762.690	↓ -41%
- EXPLOSIVOS	55.982.343.332	78.815.731.425	- 22.833.388.093	↓ -29%
- PRODUCTOS MILITARES	3.106.400	2.159.778.208	- 2.156.671.808	↓ -100%
- EMULSIONES	39.302.752.181	43.905.534.715	- 4.602.782.534	↓ -10%
- EXPORTACIONES	-	1.368.200.145	- 1.368.200.145	↓ -100%
- METALMECANICOS	1.092.904.387	908.627.420	184.276.967	↑ 20%
BIENES COMERCIALIZADOS	21.187.730.125	6.004.293.654	15.183.436.471	↑ 253%
- ARMAS - REPUESTOS	716.235.680	2.957.775.240	- 2.241.539.560	↓ -76%
- MUNICIONES	1.479.515.125	123.507.325	1.356.007.800	↑ 1098%
- EXPLOSIVOS	18.638.446.700	2.543.835.000	16.094.611.700	↑ 633%
- PRODUCTOS QUÍMICOS	-	63.500	- 63.500	↓ -100%
- PRODUCTOS MILITARES	28.560	-	28.560	↑
- OTRAS MERCANCÍAS	353.504.060	379.112.589	- 25.608.529	↓ -7%
SERVICIOS	1.479.787.365	1.845.915.533	- 366.128.168	↓ -20%
- SERVICIOS	1.479.787.365	1.569.449.096	- 89.661.731	↓ -6%
- SERVICIOS EXPORTACIONES	-	276.466.437	- 276.466.437	↓ -100%
T O T A L E S	121.837.781.918	138.793.451.980	- 16.955.670.062	↓ -12%

Análisis Comparativo de Ventas – marzo 2026 vs. marzo 2025

Los ingresos por ventas consolidadas que conforman el estado de la situación financiera, económica y social a 31 de marzo de 2026 alcanzaron los \$121.837.781.918, lo que representa una disminución del 12% frente al mismo período del año anterior, cuando se registró un total de \$138.793.451.980.

1. Bienes Producidos

En el mes de marzo de 2026, los bienes producidos registraron una disminución del 24%, equivalente a \$31.772.557.165; la suma total en 2026 fue de \$99.170.264.428 y en cuanto al mismo mes del año anterior se alcanzó un total de \$130.942.821.593. Esto obedece principalmente a la línea Explosivos, la cual presenta una variación negativa de \$22.833.388.093 lo que representa un 29%. Esta diferencia se da debido a que, aunque para el presente año hay facturación de elementos representativos como el ANFO en distintas referencias, para marzo de 2025 el elemento Detonador Electrónico I-Kon li 15 Metros facturó una cifra de más de \$19.000 millones mientras que para el año 2026 a marzo, su cifra apenas sobrepasa los \$4.200 millones.

La línea de emulsiones, refleja una disminución de \$4.602.782.534 (10%), esta variación es debido a que referencias como, Emulsión Drummond, Emulind L Gasificable, Emulind-FX Cantera entre otros, han tenido menor facturación con respecto al año anterior.

Adicional, la línea de Productos Militares, presenta una variación negativa de \$2.156.671.808 lo que representa casi un 100%. Esta variación es debido a que se dio una menor facturación en productos como lo son: Conjunto Espoleta Een/Eec Bomba Mk V2, que en el 2025 facturó cifras significativas y, por el contrario, en el 2026, no ha tenido facturación.

Así mismo, la línea de Exportaciones, presenta una disminución de un 100%, esto se refleja ya que para el presente año no se han registrado exportaciones, mientras que para el año 2025 se presentaron exportaciones por \$1.367.778.945 correspondientes a Pentofex 450g Corriente.

Por último, la línea de municiones, disminuyó en un 41% (\$1.007.762.690), esta caída en ventas se da principalmente por la referencia: munición calibre 9 mm, con una reducción de aproximadamente 305.401 unidades, representadas en alrededor de \$1.000 millones de pesos frente a marzo de 2025.

2. Bienes Comercializados

La categoría de bienes comercializados tuvo un aumento del 253%, equivalente a \$15.183.436.471 con una suma de \$21.187.730.125 para marzo de 2026.

Este aumento se da principalmente por las líneas de explosivos y municiones.

La línea de explosivos, aumentó un 633% respecto al año anterior, con un incremento de \$16.094.611.700. Esta variación se atribuye primordialmente a la comercialización de las diversas

referencias de exeles, las cuales han mostrado una facturación sobresaliente en 2026 frente a un 2025 que, a cierre de marzo, reportaba ventas en pocas referencias de esta categoría. Como referencia principal en el presente año se posiciona el elemento Exel II Enduradet 12.0 M 500 Ms No. 14 con ventas alrededor de \$1.700 millones a la fecha.

Adicional, la línea de municiones, tuvo un crecimiento de 1098% (\$1.356.007.800), en este caso la munición de mayor incidencia dentro de la variación, es la Munición Cal 9mm IMP, la cual en 2026 los cartuchos facturados ascienden a la suma de \$1.444.233.750 correspondiente a 421.350 unidades.

Por el contrario, esta variación positiva se ve parcialmente contrarrestada por disminuciones significativas como en la línea de armas y repuestos que tuvo un decremento de 76% (\$2.241.539.560), esta variación es debido a que en el año 2025 se facturaron 392 unidades y en el año 2026, esta cifra bajó a 119 unidades de armas.

3. Servicios

La línea de servicios muestra una disminución de 20% equivalente a \$366.549.368, totalizando \$1.479.787.365 a marzo de 2026. Este aumento se divide en:

- Servicios nacionales, que presentaron una disminución del 6% (\$89.661.731), y
- Servicios de exportación, que disminuyeron un 100% (\$276.887.637).

Esta disminución en servicios se atribuye principalmente a que en marzo del 2025 se evidencia una mayor facturación de servicios como servicios de participación coproducción, servicios de supervisión, entre otros. Durante 2025 no se presentaron descuentos en servicios.

Nota 13 – Grupos 51, 52, y 53 Gastos de Administración, ventas y deterioro

En el Estado de Resultados según Resolución CGN No. 356 de 2022, se presentan las variaciones con respecto al año anterior.

Se presentan las siguientes variaciones durante las dos vigencias:

Cod.	Cuenta	Marzo – 2025	Marzo - 2026	Variación	%
51	DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN	24.454.051.235	29.886.335.097	5.432.283.862	22%
52	DE VENTAS	7.912.702.788	7.105.817.009	(806.885.779)	-10%
53	DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	2.606.794.018	3.855.486.252	1.248.692.234	48%

Detalle de los grupos:

Cuenta 51 - Administración y Operación: Presenta una variación positiva del 22%, equivalente a \$5.432.283.862. Este incremento refleja los gastos en actividades administrativas y operativas de la

Industria Militar, destacando el aumento en contratos de personal temporal, seguros generales y mantenimiento.

Cuenta 52 - De Ventas: Registra una variación negativa del 10% (disminución de \$806.885.779). Esta reducción se explica principalmente por el descenso en gastos de comunicaciones y transporte de ventas, compensado parcialmente por el aumento en personal temporal y seguros.

Cuenta 53 - Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones y Provisiones: Presenta un incremento del 48%, equivalente a \$1.248.692.234. El crecimiento se concentra en la depreciación de propiedad, planta y equipo no explotados (incremento de \$1.035M).

Las cuentas más relevantes se detallan a continuación de forma discriminada:

Nómina y Personal (510806): Los gastos de nómina son recurrentes. Resalta el incremento del 164% en contratos de personal temporal (\$556.188.677), orientado a satisfacer necesidades operativas en las fábricas para el cumplimiento del plan 2026.

Vigilancia y Seguridad (511113): Presenta un aumento del 24% (\$127.641.503), asociado al reconocimiento de servicios de seguridad en fábricas y oficinas centrales.

Mantenimiento (511115): Reporta un incremento del 52% (\$447.352.557), debido a mantenimientos preventivos y correctivos de equipos de cómputo e infraestructura en instalaciones fabriles.

Comunicaciones y Transporte (511123 / 521121): En administración disminuyó un 18%, mientras que en ventas cayó un 66% (\$715.737.289), reflejando una optimización en la logística de distribución y transporte de personal.

Seguros Generales (511125): Incremento del 83% (\$692.345.973), derivado de la actualización del programa de seguros por mayor valor en activos y cambios en las tasas del sector.

Impuestos y Tasas (512001 / 512023): El Impuesto Predial en administración subió un 537%, y se destaca el registro de \$2.834.640.000 por concepto de Impuesto al Patrimonio, el cual no tuvo saldo en el periodo anterior por ser una medida temporal según Decreto 0173 de 2026.

Gastos por Control de Calidad (511151): Disminución del 37% (\$755.093.825), relacionada con menores actividades de calibración y ensayo no vinculadas directamente a la producción actual.

Otros Gastos Generales (511190 / 521190): En administración crecieron un 12% (\$675.856.406) relacionado con los gastos de fábricas no asociados a la producción, mientras que en ventas disminuyeron un 15% por las participaciones asociadas a las ventas.

Depreciación Propiedad, Planta y Equipo (536015): La subcuenta de equipos no explotados aumentó un 579% (\$1.035.246.349), siendo el factor más influyente en el crecimiento del grupo 53, por registrar la maquinaria fuera de producción.


















Nota 14 – Grupo 62 Costo de Ventas

En el Estado de Resultados según Resolución CGN No. 356 de 2022, se presentan las variaciones con respecto al año anterior.

El comportamiento del costo de ventas con respecto a la vigencia anterior presenta una disminución de 13% por valor de \$11.436.706.523, donde, los bienes producidos presentan una disminución de \$19.042.024.081 y bienes comercializados incremento por valor de \$7.457.799.182, corresponde principalmente a la disminución en la producción de las Emulsiones Drummond y Emulind J AT. A continuación, se relaciona el detalle por cada cuenta:

Cod.	Cuenta	Marzo – 2025	Marzo - 2026	Variación	%
6	COSTOS DE VENTAS	84.901.131.994	73.464.425.471	(11.436.706.523)	-13%
620516	PRODUCTOS METALÚRGICOS Y DE MICROF	663.286.877	821.131.896	157.845.019	24%
620517	PRODUCTOS BÉLICOS Y EXPLOSIVOS	81.647.688.740	62.605.664.659	(19.042.024.081)	-23%
621003	IMPRESOS Y PUBLICACIONES	107.804.037	110.583.460	2.779.423	3%
621016	PRODUCTOS BÉLICOS Y EXPLOSIVOS	2.437.611.560	9.895.410.742	7.457.799.182	306%
639004	SERVICIOS DE APOYO INDUSTRIAL	44.740.780	31.634.714	(13.106.066)	-29%

Detalle de Costo de Ventas por línea de producción:

COSTO COMPARATIVO AÑOS 2026 - 2025				
	mar-26	mar-25	VARIACIÓN	%
BIENES PRODUCIDOS	63.426.796.555	82.310.975.617	- 18.884.179.062	 -23%
- ARMAS - REPUESTOS	615.194.352	604.818.292	10.376.060	 2%
- MUNICIONES	801.478.920	1.206.318.497	- 404.839.577	 -34%
- EXPLOSIVOS	28.762.196.143	42.195.002.346	- 13.432.806.203	 -32%
- PRODUCTOS MILITARES	1.510.108	1.077.510.514	- 1.076.000.406	 -100%
- EMULSIONES	32.425.285.136	35.939.750.212	- 3.514.465.076	 -10%
- EXPORTACIONES		624.288.879	- 624.288.879	 -100%
- METALMECANICOS	821.131.896	663.286.877	157.845.019	 24%
BIENES COMERCIALIZADOS	10.005.994.202	2.545.415.597	7.460.578.605	 293%
- ARMAS - REPUESTOS	328.385.192	996.686.848	- 668.301.656	 -67%
- MUNICIONES	601.570.849	67.308.063	534.262.786	 794%
- EXPLOSIVOS	8.963.932.562	1.363.358.325	7.600.574.237	 557%
- PRODUCTOS QUÍMICOS	-	17.882	- 17.882	 -100%
- PRODUCTOS MILITARES	5.034	-	5.034	
- OTRAS MERCANCÍAS	112.100.565	118.044.479	- 5.943.914	 -5%
SERVICIOS	31.634.714	44.740.780	- 13.106.066	 -29%
- SERVICIOS	31.634.714	44.740.780	- 13.106.066	 -29%
T O T A L E S	73.464.425.471	84.901.131.994	- 11.436.706.523	 -13%

Análisis Comparativo de Costos – marzo 2026 vs. marzo 2025

1. Costo Total

El costo total de ventas en marzo de 2026 presentó una disminución de \$11.436.706.523 equivalente a un 13% en comparación con marzo de 2025. Esta diferencia se divide de la siguiente manera:

2. Bienes Producidos

El costo de bienes producidos a marzo de 2026 fue de \$63.426.796.555, presentando una disminución del 23%, lo que representa \$18.884.179.062 menos que en 2025.

Las principales variaciones se dan en las líneas de:

Explosivos, la cual presenta una disminución de \$13.432.806.203 (32%). Esta variación se debe a la baja facturación de elementos que tuvieron representación significativa en el 2025, como lo son el Detonador Electrónico I-Kon li 15 Metros, Indugel Plus AP 26 X 250 MM, entre otros.

También, la línea de Emulsiones, refleja una disminución del costo de \$3.514.465.076 (10%), explicada principalmente por un menor costeo y así mismo, menores ventas en diferentes referencias como lo son: Emulsión Drummond, Emulind L Gasificable, Emulind-FX Cantera entre otros.

La línea de productos Militares refleja también una disminución de casi un 100% (\$1.076.000.406), como resultado de menor costeo y así mismo, menor venta de ítems que en 2025 reflejaron facturación, como el Conjunto Espoleta Een/Eec Bomba Mk V2, y, por el contrario, a marzo del presente año no ha tenido facturación.

Así mismo, la línea de Exportaciones, presenta una disminución de un 100%, esto se refleja ya que para el presente año no se han registrado exportaciones, mientras que para el año 2025 se presentaron exportaciones con un costo de \$624.288.879 correspondientes a Pentofex 450g Corriente.

3. Bienes Comercializados

El costo de los bienes comercializados en marzo del 2026 fue de \$10.005.994.202, presentando un aumento del 293% (\$7.460.578.605) frente a marzo de 2025.

Principalmente este aumento se refleja en el comportamiento de la línea de Explosivos, la cual aumentó \$7.600.574.237 (557%), destacando la comercialización de las diferentes referencias de exeles en el presente año principalmente el Exel II Enduradet 12.0 M 500 Ms No. 14, Exel II Connectadet 15.0 M 42 Ms, entre otros, mientras que el año anterior no se facturaron estos elementos.

Asimismo, la línea de municiones registró un incremento de \$534.262.786 (794%). Este aumento se explica principalmente por la incidencia de la Munición Cal 9 mm IMP, cuya facturación en 2026 alcanzó las 421.350 que representan un costo de \$581.108.603.

Por el contrario, esta variación positiva se ve parcialmente contrarrestada por disminuciones significativas como en la línea de armas y repuestos, la cual tuvo un decremento de 67% (\$668.301.656), esta variación se refleja debido a que en el año 2025 el costo total disminuyó debido a que se facturaron 392 unidades y en el año 2026, esta cifra bajó a 119 unidades de armas.

4. Servicios

El costo de servicios tuvo una disminución de 29%, equivalente a \$13.106.066, y teniendo un total de \$31.634.714 en marzo del 2026. Este aumento se relaciona con una menor prestación de servicios, particularmente aquellos como servicios de participación coproducción, servicios de supervisión, entre otros.

Nota 15 – Grupo 48 Otros Ingresos

En el Estado de Resultados según Resolución CGN No. 356 de 2022, se presentan las variaciones con respecto al año anterior.

el grupo de Otros Ingresos durante el primer trimestre del año 2026 alcanzó la suma de \$9.667.568.393, presentando una variación negativa del 82% (disminución de \$44.694.528.290) con respecto al mismo periodo del año anterior. Esta caída se explica principalmente por la ausencia de ingresos por reversión de litigios que sí se presentaron en 2025.

Cod.	Cuenta	Marzo – 2025	Marzo - 2026	Variación	%
48	OTROS INGRESOS	54.362.096.683	9.667.568.393	(44.694.528.290)	-82%
480201	INTERESES SOBRE DEPÓSITOS EN INSTIT	4.024.763.095	5.285.697.954	1.260.934.859	31%
480232	RENDIMIENTOS SOBRE RECURSOS ENTREGA	1.896.697.887	2.493.189.602	596.491.715	31%
480243	INTERES PLAN ACTI.BENEFI. EMPLEADOS	47.685.682	1.105.067.751	1.057.382.069	2217%
480601	AJUSTE X DIFERENCIA EN CAMBIO	524.141.146	688.429.478	164.288.332	31%
480817	ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS	10.141.103	3.641.598	(6.499.505)	-64%
480825	SOBRANTES	129.922.487	2.421.333	(127.501.154)	-98%
480827	APROVECHAMIENTOS	149.184.806	62.023.652	(87.161.154)	-58%
480863	REINTEGROS	34.652.999	246.740	(34.406.259)	-99%
480890	OTROS INGRESOS DIVERSOS	134.378.310	26.850.285	(107.528.025)	-80%
483101	LITIGIOS Y DEMANDAS	47.410.529.168	-	(47.410.529.168)	-100%

480201 – Intereses sobre depósitos en instituciones financieras: Presenta una variación positiva del 31% por valor de \$1.260.934.859. Este incremento refleja una gestión eficiente de los excedentes de liquidez y condiciones de tasas favorables en el mercado financiero durante el trimestre.

480232 – Rendimientos sobre recursos entregados en administración: Presenta una variación positiva del 31% por valor de \$596.491.715. Corresponde a la valorización y rendimientos generados por el portafolio de recursos entregados a terceros.

480243 – Interés Plan Activos Beneficios a Empleados: Registra un crecimiento atípico del 2217%, con un incremento de \$1.057.382.069. Esto obedece al reconocimiento de rendimientos asociados a los planes de beneficios para el personal en la presente vigencia.

480601 – Ajuste por diferencia en cambio: Presenta una variación positiva del 31% por valor de \$164.288.332, producto de la revalorización de activos en moneda extranjera y el comportamiento del mercado cambiario.

480817 – Arrendamientos operativos: Registra una disminución del 64% por valor de \$6.499.505, asociada a una menor ejecución o recaudo en los cánones de arrendamiento de inmuebles de la entidad.

480825 – Sobrantes: Presenta una variación negativa del 98% (-\$127.501.154), lo que indica una disminución en la identificación de bienes sobrantes en inventarios comparado con el año anterior.

480827 – Aprovechamientos: Registra una disminución del 58% por valor de \$87.161.154, correspondiente a menores recursos recaudados por compensaciones o recuperación de materiales en fábricas.

480890 – Otros ingresos diversos: Presenta una disminución del 80% por valor de \$107.528.025, asociada a la reducción de ingresos por conceptos marginales de operación.

483101 – Litigios y demandas: Presenta una variación negativa del 100% (-\$47.410.529.168). Esta cuenta representa el mayor impacto en el grupo y en el resultado del ejercicio, dado que en marzo de 2025 se registró un ingreso extraordinario por reversión de provisiones de litigios en Tribunal de Arbitramento Internacional, situación que no registra en el trimestre actual de 2026.

Nota 16 – Grupo 58 Otros Gastos

En esta clasificación se incluyen las cuentas de los gastos por costos de endeudamiento, lo que corresponde a intereses, comisiones y otros originados en la obtención de financiación. Adicionalmente, se incluyen los gastos de carácter extraordinarios. Este grupo presenta una disminución global del 18%, equivalente a \$1.814.341.918, con respecto al mismo periodo del año anterior.

Cuenta	Denominación	Marzo – 2025	Marzo - 2026	Variación	%
58	OTROS GASTOS	10.030.591.520	8.216.249.602	(1.814.341.918)	-18%
580240	COMISIONES SERVICIOS FINANCIEROS	46.899.118	64.827.581	17.928.463	38%
580301	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	807.358.218	1.471.098.721	663.740.503	82%
580405	ADMINISTRACIÓN Y EMISIÓN DE TÍTULO	641.875.684	1.786.116.245	1.144.240.561	178%
580439	OTROS INTERESES DE MORA	-	4.596.011	4.596.011	100%
582101	IMPTO SOBRE LA RENTA Y COMPLEMENT	8.529.095.044	4.833.789.090	(3.695.305.954)	-43%
589003	IMPUESTOS ASUMIDOS S.V. COMERCIAL	2.881.570	-	(2.881.570)	-100%
589019	PÉRDIDA POR BAJA EN CUENTAS DE ACT	2.216.877	2.091.472	(125.405)	-6%
589025	MULTAS Y SANCIONES	-	13.622.000	13.622.000	100%
589090	GASTOS DIVERSOS	265.009	40.108.482	39.843.473	15035%

580240 - Comisiones servicios financieros: Presenta un incremento del 38% por valor de \$17.928.463. Esta variación se debe a los movimientos bancarios de las cajas menores y los costos por comisiones en las entidades financieras de la organización durante el trimestre.

580301 - Efectivo y equivalentes al efectivo: Registra un incremento del 82% por valor de \$663.740.503. Esta variación obedece principalmente al impacto de la fluctuación de la Tasa Representativa del Mercado (TRM) sobre las partidas en moneda extranjera en el Banco Davivienda Panamá.

580405 - Administración y emisión de títulos (Financieros): Presenta un aumento significativo del 178%, equivalente a \$1.144.240.561. Este rubro está relacionado directamente con el comportamiento y valoración del portafolio de fiducias de la entidad.

582101 - Impuesto sobre la renta y complementarios: Presenta una disminución del 43% por valor de \$3.695.305.954. Este ajuste refleja la estimación de la provisión del impuesto para la vigencia actual frente a la liquidada en marzo de 2025.

589019 - Pérdida por baja en cuentas de activos: Registra una variación negativa del 6%, por valor de \$125.405, producto de los procesos recurrentes de depuración de activos de la entidad.

589025 - Multas y Sanciones: Presenta un saldo de \$13.622.000 (variación del 100%), cuenta que no presentaba registros en marzo de 2025.

589090 - Otros Gastos Diversos: Presenta un incremento del 15.035% por valor de \$39.843.473, asociado a gastos extraordinarios en fábricas que no se presentaron con la misma intensidad en el trimestre anterior.

580439 - Otros intereses de mora: Registra una variación del 100% por valor de \$4.596.011, correspondiente a intereses generados por pagos extemporáneos o ajustes en obligaciones de seguridad social por liquidaciones de personal.

Nota 17 – Grupo 8 -9 Cuentas de Orden

Cuentas de orden deudoras

En el Estado de Situación de Situación Financiera según Resolución CGN No. 356 de 2022, se presentan las variaciones con respecto al trimestre anterior.

En las cuentas de orden se controlan hechos o circunstancias de los cuales pueden generar derechos u obligaciones que afectan la estructura financiera de la entidad, tales como los litigios a favor o en contra de la Industria Militar, los cuales se evalúan teniendo en cuenta las disposiciones de la Resolución 422 de 2023 de la Contaduría General de la Nación y la Metodología Establecida en la Resolución 353 de 2016 de la Agencia Nacional de Defensa Jurídica.

Cuenta	Denominación	Diciembre - 2025	Marzo - 2026	Variación	%
8120	LITIGIOS Y MECAN.ALTERN DE SOL DE CONF	2.451.399.107	2.451.399.107	-	0%
8306	BIENES ENTREGADOS EN CUSTODIA	495.931.508	1.403.560.526	907.629.018	183%
8315	BIENES Y DERECHOS RETIRADOS	844.316.390	844.316.390	-	0%
8361	RESPONSABILIDADES EN PROCESO	110.294.896	139.019.967	28.725.071	26%
8905	ACTIVOS CONTINGENTES POR CONTRA (CR)	(2.451.399.107)	(2.451.399.107)	-	0%
8915	DEUDORAS DE CONTROL POR CONTRA (CR)	(1.450.542.794)	(2.386.896.883)	(936.354.089)	65%

8306 – Bienes retirados, se reclasifican bienes por valor de \$907.629.018.

8361 – Responsabilidades en proceso, Se actualizan las responsabilidades en proceso, así: AP 001-2026, IA 002-2022, IA 006-2022, AP002-2024.

La cuenta 8120 y 8905 – Litigios, registra los litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos como pasivos contingentes representan el valor de los procesos interpuestos por terceros a la Industria Militar.

Cuentas de Orden Acreedoras

En el Estado de Situación de Situación Financiera según Resolución CGN No. 356 de 2022, se presentan las variaciones con respecto al trimestre anterior.

En esta denominación, se incluyen las cuentas que representan obligaciones posibles surgidas a raíz de sucesos pasados, cuya existencia quedará confirmada solo si llegan a ocurrir o si no llegan a ocurrir uno o más sucesos futuros inciertos que no estén enteramente bajo el control de la empresa. Un pasivo contingente también corresponde a toda obligación presente, surgida a raíz de sucesos pasados, pero no reconocida en los estados financieros.

Cuenta	Denominación	Diciembre - 2025	Marzo - 2026	Variación	%
9120	LITIGIOS Y MECAN.ALTER.DE.SOL CONFLICT	507.096.908	507.096.908	-	0%
9312	LIQUIDACION PROVISIONAL DE BONOS PENSI	20.014.205.469	19.441.531.469	(572.674.000)	-3%
9390	OTRAS CUENTAS ACREEDORAS DE CONTROL	160.958.063.608	160.958.063.608	-	0%
9905	PASIVOS CONTINGENTES POR CONTRA (DB)	(507.096.908)	(507.096.908)	-	0%
9915	ACREEDORAS DE CONTROL POR CONTRA (DB)	(180.972.269.077)	(180.399.595.077)	572.674.000	0%

La cuenta 9120 – 9905 – Litigios mecanismos alternativos, no presenta variación durante el trimestre según informe recibido a fecha de este corte.

La cuenta 9312 – 9915 – Liquidación bonos pensionales, registra pago de bonos pensionales durante el trimestre por valor de \$ 572.674.000.

La cuenta 9390 – 9915 – Otras acreedoras de control, registra variación por valor de \$ 572.674.000, que corresponde a la actualización de pagos de liquidación de bonos y cuentas presupuestales pendientes por ejecutar.



BRIGITTE MELO SUAREZ
Directora de Contabilidad
TP 87516-T