

Industria Militar
INDUMIL

Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Con el informe del Revisor Fiscal)



CONTENIDO

ESTADOS FINANCIEROS.....	1 A 6
--------------------------	-------

NOTA 1. ENTIDAD REPORTANTE	6
---	----------

1.1. Identificación y funciones	6
1.2. Declaración de cumplimiento del marco normativo y limitaciones.....	7
1.3. Base normativa y periodo cubierto	9
1.4. Forma de Organización y/o Cobertura	9

NOTA 2. BASES DE MEDICIÓN Y PRESENTACIÓN UTILIZADAS.....	10
---	-----------

2.1. Bases de medición	10
2.2. Moneda funcional y de presentación, redondeo y materialidad	10
2.3. Tratamiento de la moneda	10
2.4. Hechos ocurridos después del periodo contable	10
2.5. Otros aspectos	11

NOTA 3. JUICIOS, ESTIMACIONES, RIESGOS Y CORRECCIÓN DE ERRORES CONTABLES	11
---	-----------

3.1. Juicios	11
3.2. Estimaciones y supuestos	11
3.3. Correcciones contables.....	12
3.4. Riesgos asociados a los instrumentos financieros.....	12

NOTA 4. RESUMEN DE PRINCIPALES POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES	12
---	-----------

NOTA 5. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	24
--	-----------

COMPOSICIÓN	24
--------------------------	-----------

5.1. Depósitos en Instituciones Financieras.....	24
5.2. Efectivo de Uso Restringido	25
5.3. Equivalentes al efectivo	26
5.4. Saldos en moneda extranjera	26

NOTA 6. INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	27
---	-----------

COMPOSICIÓN	27
--------------------------	-----------

6.1. Inversiones de administración de liquidez	27
6.2. Inversiones en controladas, asociadas y negocios conjuntos	27
6.3. Instrumentos derivados y coberturas.....	¡Error! Marcador no definido.

NOTA 7. CUENTAS POR COBRAR	29
---	-----------

COMPOSICIÓN	29
--------------------------	-----------

7.6. Venta de bienes	30
7.7. Prestación de Servicios	31
7.8. A 7.20. No Aplica	32
7.21. Otras Cuentas Por Cobrar	32
7.22. Cuentas por Cobrar de Difícil Recaudo	33

NOTA 8. PRÉSTAMOS POR COBRAR	34
NOTA 9. INVENTARIOS.....	34
COMPOSICIÓN	34
9.1. Bienes y servicios	36
NOTA 10. PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	38
COMPOSICIÓN	38
10.1. Propiedad Planta y Equipo Bienes Muebles	40
10.2. Propiedad Planta y Equipo Inmuebles	49
10.3. Construcciones en curso	53
10.4. Estimaciones	55
10.5. Revelaciones adicionales	55
NOTA 11. BIENES DE USO PÚBLICO E HISTÓRICOS Y CULTURALES	56
NOTA 12. RECURSOS NATURALES NO RENOVABLES	56
NOTA 13. PROPIEDADES DE INVERSIÓN	56
COMPOSICIÓN	56
GENERALIDADES	57
NOTA 14. ACTIVOS INTANGIBLES	57
COMPOSICIÓN	57
14.1. Detalle saldos y movimientos	57
14.2. Revelaciones adicionales	58
NOTA 15. ACTIVOS BIOLÓGICOS	58
NOTA 16. OTROS DERECHOS Y GARANTÍAS	59
COMPOSICIÓN	59
GENERALIDADES	59
16.1. Desglose subcuentas otros	60
NOTA 17. ARRENDAMIENTOS	61
17.1. Financiero	61
17.2. Operativo	61
17.2.1. Arrendador.....	61
17.1.1. Arrendatario.....	61
NOTA 18. COSTOS DE FINANCIACIÓN	62
NOTA 19. EMISIÓN Y COLOCACIÓN DE TÍTULOS DE DEUDA	62
NOTA 20. OPERACIONES DE INSTITUCIONES FINANCIERAS	62
NOTA 21. PRÉSTAMOS POR PAGAR.....	62
NOTA 22. CUENTAS POR PAGAR	62

22.1. Revelaciones	62
22.1.1. Adquisición de bienes y servicios nacionales	62
22.1.2. No aplica	63
22.1.3. No aplica	63
22.1.4. Adquisición de bienes y servicios del exterior	63
22.1.5. Recursos a favor de terceros	64
22.1.6. Descuentos de nómina	65
22.1.7. Retención en la fuente e impuesto de timbre	65
22.1.8. Impuestos, contribuciones y tasas.....	67
22.1.9. Impuesto al Valor Agregado	67
21.1.10. Otras cuentas por pagar	68
NOTA 23. BENEFICIOS A EMPLEADOS Y PLAN DE ACTIVOS.....	69
COMPOSICIÓN	69
23.1. Beneficios a los empleados a corto plazo	70
23.2. Beneficios a los empleados a largo plazo	71
23.3. Beneficios por terminación del vínculo laboral o contractual.....	71
23.4. Beneficios y plan de activos posempleo – pensiones y otros.....	71
NOTA 24. PROVISIONES	74
COMPOSICIÓN	74
24.1. Litigios y demandas.....	74
24.2. No aplica.....	76
24.3. No aplica.....	76
24.4. No aplica.....	76
24.5. No aplica.....	76
NOTA 25. OTROS PASIVOS	76
COMPOSICIÓN	76
25.1. Desglose de cuentas	76
NOTA 26. PATRIMONIO	77
COMPOSICIÓN	77
26.1. Capital	78
NOTA 27. ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES	79
COMPOSICIÓN	79
27.1. Activos contingentes.....	79
27.1.1. Revelaciones Generales	80
27.2. Pasivos Contingentes	81
27.2.1. Revelaciones Generales	81
NOTA 28. CUENTAS DE ORDEN.....	81
COMPOSICIÓN	81

28.1. Cuentas de orden deudoras.....	81
28.1.1. Revelaciones Generales	82
28.2. Cuentas de Orden Acreedoras	83
NOTA 29. INGRESOS	84
COMPOSICIÓN	84
29.1. Ingresos de transacciones sin contraprestación	84
29.2. Ingresos de transacciones con contraprestación	84
NOTA 30. GASTOS.....	90
COMPOSICIÓN	90
30.1. Gastos de Administración y de operación	90
30.2. Deterioro	94
30.3. No aplica.....	95
30.4. No aplica.....	95
30.5. No aplica.....	95
30.6. No aplica.....	95
30.7. Otros gastos	95
NOTA 31. COSTOS DE VENTAS.....	97
COMPOSICIÓN	97
31.1. Costo de ventas de bienes	97
31.2. Costo de ventas de servicios.....	97
NOTA 32. COSTOS DE TRANSFORMACIÓN	100
COMPOSICIÓN	100
32.1. Costo de transformación detalle	100
NOTA 33. ACUERDOS DE CONCESIÓN - ENTIDAD CONCEDENTE	100
NOTA 34. ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS DE SEGURIDAD SOCIAL EN PENSIONES	100
NOTA 35. EFECTOS DE LAS VARIACIONES EN LAS TASAS DE CAMBIO DE LA MONEDA EXTRANJERA	100
COMPOSICIÓN	101
NOTA 36. IMPUESTO A LAS GANANCIAS	101
COMPOSICIÓN	101
36.1. Activos por impuestos corrientes y diferidos.....	101
36.2. Pasivos por impuestos corrientes y diferidos	102
36.3. Ingresos por impuestos diferidos.....	103
NOTA 37. COMBINACIÓN Y TRASLADO DE OPERACIONES.....	104
NOTA 38. REVELACIONES SOBRE EL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO	104

Informe del Revisor Fiscal

A la Junta directiva de
INDUSTRIA MILITAR - INDUMIL:

Informe sobre la auditoría de los estados financieros

Opinión

He auditado los estados financieros adjuntos de **INDUSTRIA MILITAR - INDUMIL**, que comprenden:

- el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025;
- el estado de resultados integrales, el estado de cambios en el patrimonio neto y el estado de flujos de efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha, y
- las notas a los estados financieros incluyendo información material sobre las políticas contables.

En mi opinión, los estados financieros adjuntos, que fueron tomados de los libros de contabilidad, presentan razonablemente en todos los aspectos importantes la situación financiera de **INDUSTRIA MILITAR - INDUMIL**, al 31 de diciembre de 2025, así como sus resultados y sus flujos de efectivo, por el ejercicio terminado en esa fecha, de acuerdo con el marco normativo para empresas que no cotizan en el mercado de valores, y que no captan ni administran ahorro del público emitido por la Contaduría General de la Nación.

Fundamento de la opinión

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Colombia. Mis responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros* de mi informe. Soy independiente de la Compañía de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA) junto con los requerimientos de ética que son aplicables a mi auditoría de los estados financieros en Colombia y he cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido me proporciona una base suficiente y adecuada para expresar mi opinión.

Responsabilidades de la administración y encargados de gobierno en relación con los estados financieros

La administración es responsable de la preparación y presentación fiel de los estados financieros de acuerdo con el marco normativo para empresas que no cotizan en el mercado de valores, y que no captan ni administran ahorro del público conforme a lo determinado en la Resolución No. 414 de 2014 y sus modificatorios emanada de la Contaduría General de la Nación; y del control interno que la administración considere necesario para la preparación y presentación fiel de los estados financieros libres de errores materiales ocasionados por fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados y usando el principio contable de negocio en marcha salvo que la administración se proponga liquidar la Compañía o cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa más realista que hacerlo.

Los encargados del gobierno corporativo son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Compañía.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros, tomados en su conjunto, están libres de errores materiales, ocasionados por fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene mi opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Colombia siempre detecte errores materiales cuando existan. Los errores materiales pueden estar ocasionados por fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o en su conjunto, puede esperarse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría efectuada de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente aceptadas en Colombia debo ejercer mi juicio profesional y mantener escepticismo profesional durante la auditoría, además de;

- Identificar y evaluar los riesgos de error material en los estados financieros, bien sea por fraude o error, diseñar y realizar procedimientos de auditoría en respuesta a estos riesgos y obtener evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtener un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluar lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración.
- Concluir sobre la adecuada utilización, por parte de la administración, del principio contable de negocio en marcha y, basándome en la evidencia de auditoría obtenida, concluyo sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la compañía para continuar como negocio en marcha. Si llegara a la conclusión que existe una incertidumbre material, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Compañía no pueda continuar como un negocio en marcha.
- Evaluar la presentación integral, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación fiel.

Comunicar a los responsables de la administración y encargados de gobierno de la Compañía, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos, así como cualquier deficiencia significativa de control interno que identifique durante el transcurso de mi auditoría.

Otra información

La administración es responsable de la otra información. La otra información comprende la información incluida en el informe de gestión de la Compañía, pero no incluye los estados financieros ni mi informe de auditoría correspondiente.

Mi opinión sobre los estados financieros no cubre la otra información y no expreso ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre esta.

En relación con mi auditoría de los estados financieros, mi responsabilidad es leer la otra información y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia material entre la otra información y los estados financieros o el conocimiento obtenido por mí en la auditoría o si parece que existe una incorrección material en la otra información por algún otro motivo.

Si, basándome en el trabajo que he realizado, concluyo que existe una incorrección material en esta otra información, estoy obligado a informar de ello. No tengo nada que informar al respecto.

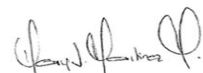
Otros asuntos

Los estados financieros de la Compañía, bajo el marco normativo para empresas que no cotizan en el mercado de valores, y que no captan ni administran ahorro del público conforme a lo determinado en la Resolución No. 414 de 2014 y sus modificatorios emanada de la Contaduría General de la Nación, al 31 de diciembre de 2024 que se presentan para propósitos comparativos, fueron auditados por otro revisor fiscal, de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Colombia, y quien expresó su opinión sin salvedades sobre los mismos el 28 de febrero de 2025.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

Además, informo que durante el año 2025, la Compañía ha llevado su contabilidad conforme a las normas legales y a la técnica contable; las operaciones registradas en los libros de contabilidad y los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de Junta Directiva; la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas, se llevan y se conservan debidamente; el informe de gestión de la administración guarda la debida concordancia con los estados financieros, y la Compañía ha efectuado la liquidación y pago oportuno al Sistema de Seguridad Social Integral, así mismo, a la fecha de emisión de los Estados Financieros la Compañía no se encuentra en mora por este último concepto. Los administradores dejaron constancia en el informe de gestión de que no entorpecieron la libre circulación de las facturas de sus proveedores de bienes y servicios.

Como parte de mis funciones como Revisor Fiscal y en cumplimiento de los numerales primero y tercero del artículo 209 del Código de Comercio, así como de lo dispuesto en los artículos 1.2.1.2. y 1.2.1.5., del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, modificados por los artículos 4 y 5 del Decreto 2496 de 2015, respectivamente, emití mi informe separado el 27 de febrero de 2026.



MARY LUZ MARTINEZ MERCHAN

Revisor Fiscal

Tarjeta Profesional 127723-T

Miembro de

BDO AUDIT S.A.S. BIC

Bogotá D.C., 27 de febrero de 2026

100020-02-2395-26

Informe del Revisor Fiscal sobre el Cumplimiento de los Numerales Primero y Tercero del Artículo 209 del Código de Comercio

A la Junta Directiva de
INDUSTRIA MILITAR - INDUMIL

Descripción de los asuntos objeto de análisis

Como parte de mis funciones como revisor fiscal de la **INDUSTRIA MILITAR - INDUMIL** (en adelante “la Compañía”) y en cumplimiento de los numerales primero y tercero del artículo 209 del Código de Comercio, así como de lo dispuesto en el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 y sus posteriores modificaciones, debo informar a la Junta Directiva de la Compañía, si para el período que terminó el 31 de diciembre de 2025:

1. Los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Junta Directiva, y si
2. Existen medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Compañía o de terceros que estén en su poder, y si todas ellas son adecuadas.

Criterios aplicables

Los criterios determinados para efectuar la evaluación de los asuntos mencionados anteriormente comprenden:

- a) Estatutos sociales y actas de los máximos órganos de la Compañía.
- b) Componentes del control interno adoptados por la Compañía tales como: ambiente de control, proceso de evaluación de riesgos, procesos de información y comunicación y monitoreo de los controles por parte de la administración y de los encargados del gobierno corporativo, los cuales están basados en lo establecido en el sistema de control interno implementado por la administración de la Compañía.

Limitaciones inherentes

Debido a limitaciones inherentes, incluida la posibilidad de colusión o de sobrepaso de controles por parte de la administración, el control interno puede no prevenir, o detectar y corregir los errores importantes. También, las proyecciones de cualquier evaluación o efectividad de los controles de periodos futuros están sujetas al riesgo de que los controles lleguen a ser inadecuados debido a cambios en las condiciones, o que el grado de cumplimiento de las políticas o procedimientos se pueda deteriorar.

Responsabilidad de la administración

La Administración es responsable por el cumplimiento de los estatutos y de las decisiones de la Junta Directiva y por el diseño e implementación de las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Compañía o de terceros que estén en su poder, así como de la definición de políticas y procedimientos que de él se desprendan. Estas medidas de control interno son definidas por los órganos directivos, la Administración y su personal, con el fin de obtener una seguridad razonable con respecto al alcance de sus objetivos operacionales, de reporte y cumplimiento.

Responsabilidad del revisor fiscal

Mi responsabilidad consiste en realizar un trabajo de aseguramiento razonable para emitir una conclusión soportada en los procedimientos diseñados y ejecutados con base en mi juicio profesional y la evidencia obtenida como resultado de los mencionados procedimientos, aplicando la Norma Internacional de Encargos de Aseguramiento para Compromisos de Aseguramiento distintos de la Auditoría y de la Revisión de Información Financiera Histórica (NIEA-3000) aceptada en Colombia, sobre los asuntos descritos en los numerales primero y tercero del artículo 209 del Código de Comercio. He cumplido con los requerimientos



de independencia y demás requerimientos éticos establecidos en el Código de Ética aceptado en Colombia para profesionales de la contabilidad, basado en los principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia profesional y debido cuidado, confidencialidad y conducta profesional. Igualmente apliqué durante la ejecución de mi trabajo la Norma Internacional de Control de Calidad NICC 1.

Procedimientos realizados

Los procedimientos ejecutados para alcanzar mi conclusión consistieron principalmente en:

- Obtención de una carta de declaraciones escrita de la administración sobre si los actos de los administradores se ajustaron a los estatutos y a las decisiones de la Junta Directiva y si las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la **INDUSTRIA MILITAR - INDUMIL** y los de terceros que están en su poder, son adecuadas.
- Lectura de los estatutos y actas de la Junta Directiva por el período comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y entre el 1 de enero del 2026 y hasta la fecha de mi informe, con el fin de evaluar si las disposiciones o instrucciones allí contenidas han sido implementadas durante el período, o cuentan con un cronograma de implementación adecuado.
- Indagaciones con la Administración acerca de cambios a los estatutos que tuvieron lugar entre el 1 de enero y 31 de diciembre de 2025, así como posibles cambios que se tienen proyectados.
- Entendimiento, evaluación del diseño y pruebas de operatividad, con alcance definido según el criterio del auditor, de los controles a nivel de Entidad, establecidos por la Compañía por cada uno de los elementos del control interno.
- Entendimiento, evaluación del diseño y pruebas de operatividad, con alcance definido según el criterio del auditor, de controles en procesos significativos que afectan materialmente la información financiera de la Compañía.
- Emisión de cartas a la gerencia con mis recomendaciones sobre las deficiencias en el control interno consideradas no significativas que fueron identificadas durante el trabajo de revisoría fiscal.
- Seguimiento a los planes de acción ejecutados por la Compañía como respuesta a deficiencias identificadas en períodos anteriores o durante el período cubierto por el presente informe.

Conclusión

Conforme a mis procedimientos de auditoría desarrollados en su conjunto y las limitaciones inherentes detalladas anteriormente, puedo concluir que al 31 de diciembre de 2025, los actos de los Administradores de la Compañía se ajustan a los estatutos y/o a las decisiones de la Junta Directiva, y las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Compañía o de los de terceros que estén en su poder, existen y son adecuadas, en todos los aspectos materiales, según los criterios aplicables.

MARY LUZ MARTINEZ MERCHAN
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 127723-T

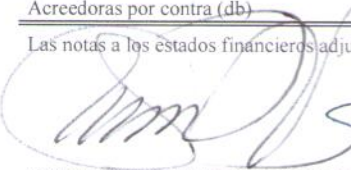
Miembro de
BDO AUDIT S.A.S. BIC

Bogotá D.C., 27 de febrero de 2026
100020-02-2395-26

INDUSTRIA MILITAR
NIT 899.999.044-3
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA INDIVIDUAL
AL 31 DE DICIEMBRE DE:
(Expresados en pesos colombianos)

	<u>Notas</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Activo			
Activo corriente:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	5	221.056.922.917	202.527.936.725
Inversiones e Instrumentos derivados	6	0	0
Cuentas por cobrar	7	116.105.704.959	103.198.773.907
Inventarios	9	394.633.023.379	375.726.359.939
Total activo corriente		731.795.651.255	681.453.070.571
Activo no corriente			
Inversiones en asociadas part. patrimonial	6	45.239.274.318	45.404.088.817
Propiedades, planta y equipo	10	398.481.944.917	384.612.976.755
Otros activos	13-14-16-23-36	453.826.610.948	427.698.852.150
Total activo no corriente		897.547.830.183	857.715.917.722
Total activo		1.629.343.481.438	1.539.168.988.293
Pasivo y patrimonio			
Pasivo corriente			
Prestamos por pagar	11	0	0
Cuentas por pagar	22	137.588.820.679	127.823.568.897
Otras cuentas por pagar	22	26.932.156.731	29.510.608.530
Beneficios a los empleados corto plazo	23	9.194.777.217	12.689.017.175
Provisiones	24	4.309.595.705	53.553.586.239
Otros Pasivos	25-36	47.173.039.536	57.522.647.144
Total pasivo corriente		225.198.389.868	281.099.427.985
Pasivo largo plazo			
Beneficios a los empleados largo plazo	23	68.979.569.524	85.453.722.909
Otros beneficios pos-empleo	23	573.375.096	519.423.373
Otros Pasivos largo plazo	25	207.186.899.804	190.042.301.959
Total pasivo largo plazo		276.739.844.424	276.015.448.241
Total pasivo		501.938.234.292	557.114.876.226
Patrimonio	26		
Capital fiscal		855.765.850.431	804.671.528.919
Resultados ejercicios anteriores		12.000.000.000	12.000.000.000
Resultados del ejercicio		158.742.991.555	77.116.491.512
Ganancias participación patrimonial		(220.407.495)	(47.246.591)
Ganancias o pérdidas actuariales		101.116.812.655	88.313.338.227
Total patrimonio		1.127.405.247.146	982.054.112.067
Total pasivo y patrimonio		1.629.343.481.438	1.539.168.988.293
Cuentas de orden			
Activos contingentes	27	2.451.399.107	3.674.081.093
Deudoras de control	28	1.450.542.794	1.073.028.047
Deudoras por contra (cr)	28	(3.901.941.901)	(4.747.109.140)
Pasivos contingentes	27-28	507.096.908	32.227.698.988
Acreedoras de Control	28	180.972.269.077	167.543.174.003
Acreedoras por contra (db)	28	(181.479.365.985)	(199.770.872.991)

Las notas a los estados financieros adjuntas forman parte de este estado


Coronel (R) JUAN CARLOS MAZO GIRALDO
 Presidente – Representante Legal Industria Militar
 C. C. 79.417.317 de Bogotá


CP. BRIGITTE MELO SUÁREZ
 Directora de Contabilidad Indumil
 C.C. 52.260.297 de Bogotá
 Tarjeta Profesional 87516-T


MARY LUZ MARTÍNEZ MERCHAN
 Tarjeta Profesional 127723-T
 Designado por BDO Audit S.A.S. BIC
 (Ver informe adjunto)

(*) Los suscritos Representante Legal y Contador Público certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad de la Industria Militar.

INDUSTRIA MILITAR
NIT 899.999.044-3
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL Y OTRO RESULTADO INTEGRAL INDIVIDUAL
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE:
(Expresados en pesos colombianos)

	<u>Notas</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Venta de Bienes	29	767.058.451.423	789.714.766.107
Venta de Servicios	29	17.339.544.926	17.225.070.013
Menos: Devoluciones, rebajas y descuentos	29	(2.702.238.984)	(4.214.433.081)
Descuentos comerciales condicionados		0	0
Ventas netas		781.695.757.365	802.725.403.039
Costo de Ventas de Bienes	31-32	(447.897.159.926)	(495.658.248.247)
Costo de Ventas de Servicios	31-32	(578.884.226)	(476.890.032)
Utilidad Bruta		333.219.713.213	306.590.264.760
Gastos operacionales			
De administración	30	(122.602.094.903)	(116.699.845.733)
De ventas	30	(53.105.606.241)	(40.925.272.344)
Deterioro, Depreciaciones, Agotamiento	30	(16.113.919.349)	(40.616.606.837)
Utilidad Operacional		141.398.092.720	108.348.539.846
Otros Ingresos	29-35- 36	108.306.513.823	63.728.932.764
Otros Gastos no operacionales	30-35-36	(30.385.638.638)	(37.435.948.265)
Resultado del periodo antes de impuestos		219.318.967.905	134.641.524.345
Gasto por impuesto a las ganancias	30-35-36	(60.575.976.350)	(57.525.032.833)
Resultado del periodo		158.742.991.555	77.116.491.512
Otro Resultado Integral			
Ganancias participación patrimonial	6 - 29	(173.160.904)	(1.386.456.600)
Ganancias o Pérdidas Beneficios Post-empleo	23	12.803.474.428	12.034.839.676
Otro Resultado Integral		12.630.313.524	10.648.383.076
Resultado integral del periodo		171.373.305.079	87.764.874.588

Las notas a los estados financieros adjuntas forman parte de este estado


Coronel (R) JUAN CARLOS MAZO GIRALDO
 Presidente – Representante Legal Industria Militar
 C. C. 79.417.317 de Bogotá


CP. BRIGITTE MELO SUAREZ
 Directora de Contabilidad Industria Militar
 C.C. 52.260.297 de Bogotá
 Tarjeta Profesional 87516-T


MARY LUZ MARTINEZ MERCHAN
 Tarjeta Profesional 127723-T
 Designado por BDO Audit S.A.S. BIC
 (Ver informe adjunto)

(*) Los suscritos Representante Legal y Contador Público certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad de la Industria Militar.

INDUSTRIA MILITAR
NIT 899.999.044-3
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO INDIVIDUAL
AL 31 DE DICIEMBRE DE:
(Expresados en pesos colombianos)

	Capital fiscal	Resultado ejercicios ant.	Resultado del ejercicio	Ganancias participación patrimonial	Ganancias o pérdidas actuariales	Total patrimonio
Saldos a 1 de enero de 2024	689.146.544.189	12.000.000.000	144.406.224.730	1.339.210.009	76.278.498.551	923.170.477.479
Resultados / Traslado						
Distribución Excedentes	144.406.224.730		(144.406.224.730)			(28.881.240.000)
Beneficios Post empleo	(28.881.240.000)				12.034.839.676	12.034.839.676
Resultados del ejercicio			77.116.491.512			77.116.491.512
Ganancias /pérdidas por participación en inversiones				(1.386.456.600)		(1.386.456.600)
Ajustes periodos anteriores						
Saldos a 31 Diciembre de 2024	804.671.528.919	12.000.000.000	77.116.491.512	(47.246.591)	88.313.338.227	982.054.112.067
Resultados / Traslado						
Distribución Excedentes	77.116.491.512	-	(77.116.491.512)	-	-	-
Beneficios Post empleo	(26.022.170.000)	-	-	-	-	(26.022.170.000)
Resultados del ejercicio	-	-	-	-	12.803.474.428	12.803.474.428
Ganancias /pérdidas por participación en inversiones	-	-	158.742.991.555	-	-	158.742.991.555
	-	-	-	(173.160.904)	-	(173.160.904)

Saldos a 31 Diciembre de 2025	855.765.850.431	12.000.000.000	158.742.991.555	(220.407.495)	101.116.812.655	1.127.405.247.146
--------------------------------------	------------------------	-----------------------	------------------------	----------------------	------------------------	--------------------------

Las notas a los estados financieros adjuntas forman parte de este estado


Coronel (R) JUAN CARLOS MAZO GIRALDO
Presidente – Representante Legal Industria Militar
C. C. 79.417.317 de Bogotá


CP. BRIGITTE MELO SUÁREZ
Directora de Contabilidad Individual
C.C. 32.260.297 de Bogotá
Tarjeta Profesional 87516-T


MARY LUZ MARTÍNEZ-MERCHAN
Tarjeta Profesional 127723-T
Designado por BDO Audit S.A.S. BIC
(Ver informe adjunto)

(*) Los suscritos Representante Legal y Contador Público certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad de la Industria Militar.

INDUSTRIA MILITAR
NIT 899.999.044-3
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO INDIVIDUAL
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 y 2024:
(Expresado en pesos colombianos)

	<u>Nota</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
Recibidos por ventas / prestación de servicios		768.788.826.313	750.021.762.472
Recibidos por rendimientos o equivalentes al efectivo		31.613.565.979	22.143.079.711
Recibido otros conceptos		256.832.106.082	230.381.707.306
Recaudados por retenciones practicadas		46.046.417.358	38.405.876.200
Pagado por retenciones		(46.046.417.358)	(38.405.876.200)
Pagado a proveedores /otros impuestos		(932.028.645.904)	(853.959.841.493)
Pagado otras cuentas por pagar		(52.621.626.599)	(44.860.423.377)
Pagado por seguros		(15.660.279.740)	(13.125.771.581)
Pagados por beneficios a empleados		(103.435.484.176)	(104.004.933.578)
Pagado por aportes parafiscales/contrib.		(18.239.159.933)	(2.691.704.370)
Pagado por servicios públicos		(5.928.712.781)	(6.452.403.575)
Pagado por honorarios		(1.223.515.067)	(1.864.792.544)
Flujo de efectivo neto en actividades de operación		(71.902.925.826)	(24.413.321.029)

ACTIVIDADES DE INVERSION			
Recibido en venta de inversiones de administración de liquidez		-	40.000.000.000
Recibido por rentas de propiedades de inversión		-	-
Recibido en venta de inversiones en fiducia		45.899.830.989	-
Pagado en adquisición de Inversiones en asociadas		-	-
Pagado en adquisición de inversiones de administración de liquidez		-	-
Pagado en adquisición de inversiones en fiducia		-	(39.000.000.000)
Flujo de efectivo neto en actividades de inversión		45.899.830.989	1.000.000.000

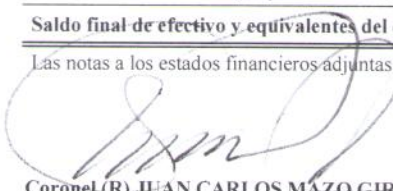
ACTIVIDADES DE FINANCIACION			
Pagos de préstamos		-	-
Pago distribución excedentes MHCP		(28.881.240.000)	(50.000.000.000)
Flujo de efectivo neto en actividades de financiación		(28.881.240.000)	(50.000.000.000)

Flujo de efectivo del periodo		(54.884.334.837)	(73.413.321.029)
--------------------------------------	--	-------------------------	-------------------------

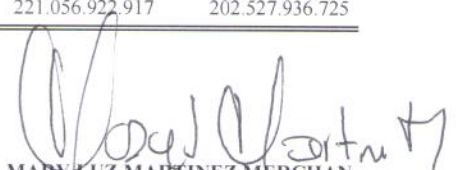
Saldo inicial de efectivo y equivalentes al efectivo		275.941.257.754	275.941.257.754
--	--	-----------------	-----------------

Saldo final de efectivo y equivalentes del efectivo	38	221.056.922.917	202.527.936.725
--	-----------	------------------------	------------------------

Las notas a los estados financieros adjuntas forman parte de este estado


Coronel (R) JUAN CARLOS MAZO GIRALDO
 Presidente – Representante Legal Industria Militar
 C. C. 79.417.317 de Bogotá


CP. BRIGITTE MELO SUAREZ
 Directora de Contabilidad Industrial
 C.C. 52.260.297 de Bogotá
 Tarjeta Profesional 87516-T


MARY LUZ MARTINEZ MERCHAN
 Tarjeta Profesional 127723-T
 Designado por BDO Audit S.A.S. BIC
 (Ver informe adjunto)

(*) Los suscritos Representante Legal y Contador Público certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad de la Industria Militar.



**LOS SUSCRITOS REPRESENTANTE LEGAL Y CONTADOR PÚBLICO DE LA
INDUSTRIA MILITAR**

CERTIFICAN:

Que los Estados Financieros con corte a 31 de Diciembre de 2025, fueron tomados fielmente de los libros de contabilidad, que la contabilidad se elaboró conforme a la normativa señalada en el Marco normativo de las empresas que no cotizan en el mercado de valores, y que no captan ni administran ahorro del público, que se han verificado las afirmaciones contenidas en los estados financieros y la información presentada refleja en forma fidedigna la situación financiera, el resultado integral, los cambios en el patrimonio y los flujos de efectivo de INDUMIL, se dio cumplimiento al control interno en cuanto a la correcta preparación y presentación de estados financieros libres de errores significativos.

Coronel (R) JUAN CARLOS MAZO GIRALDO
Presidente de la Industria Militar

CP. BRIGITTE MELO SUAREZ
Directora de Contabilidad
TP. 87516-T

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS **(Cifras expresadas en pesos colombianos)**

NOTA 1. ENTIDAD REPORTANTE

1.1. Identificación y funciones

La Industria Militar es una Empresa Industrial y Comercial del Estado del orden nacional, con personería jurídica, autonomía administrativa y capital independiente vinculada al Ministerio de Defensa Nacional como Entidad Pública, creada y reglamentada mediante los Decretos Nos. 3135 BIS de 1954 y 0574 de 1955 y modificada mediante Decretos Nos. 2346 de 1971, 2069 de 1994 y Acuerdo de Junta Directiva de la Empresa No. 586 de 2022, identificada con Nit.899.999.044-3.

Su domicilio es la ciudad de Bogotá, en la Calle 44 No 54 -11.

El objeto principal de la Empresa es desarrollar la política general del Gobierno en materia de importación, fabricación, y comercio de armas, municiones, explosivos y elementos complementarios, así como la explotación de los ramos industriales acorde con su especialidad, atendiendo las entidades gubernamentales e industriales, los particulares, el mercado internacional y prioritariamente las necesidades de la Fuerza Pública, el sector minero e infraestructuras vial y energética.

Aprovechando la capacidad técnica y de maquinaria disponible, conocimientos especialidad y experiencia industrial, se atiende la fabricación de partes y piezas para la industria nacional, producción descentralizada de emulsiones explosivas, asesoramiento y apoyo a la explotación de la minería, recursos naturales y vías de acceso al sector rural, cumpliendo siempre con los principios de calidad, oportunidad y razonabilidad en los costos a fin de ofrecer un mejor beneficio económico para el cliente.

Con el fin de cumplir con las disposiciones de orden legal dentro de Industria Militar en lo relacionado a la implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera y después de analizar la normatividad aplicable para la entidad, se determina que para la implementación de NIIF, se deben seguir los lineamientos de la resolución 414 de 2014 expedida por la Contaduría General de la Nación, mediante la cual se incorpora como parte integrante de Régimen de Contabilidad Pública, el Marco Conceptual y las Normas para el Reconocimiento, Medición, Revelación y Presentación de los Hechos Económicos aplicable a las empresas que no Cotizan en el Mercado de Valores, y que no Captan ni Administran Ahorro del Público, cabe aclarar que este marco normativo incorpora material desarrollado por la Fundación IFRS y se reproducen y adaptan extractos de las Normas Internacionales de Información Financiera, publicadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB), con autorización de dicha Fundación, es decir el origen de este compendio de normas está regido por este organismo internacional. Además de eso se deben observar las disposiciones de la resolución 437 de 2015, el instructivo N° 002 de 2014 y resolución 139 de 2015, la resolución 537 de 2015, 706 de 2016, 310 y 596 de 2017

y las definiciones contenidas en el marco conceptual de las Normas Internacionales de Información Financiera.

A continuación, se expondrán los criterios más importantes para determinar la implementación de Normas Internacionales de Información Financiera teniendo como base principal la resolución 414 de 2014:

1.2. Declaración de cumplimiento del marco normativo y limitaciones

Cumplimiento con la Ley 1314 de 2009 – por la cual se reglamenta la convergencia en Colombia, debido a su carácter de Ley de la República, es de obligatorio cumplimiento.

El 13 de julio de 2009, se expidió la Ley 1314, por la cual se regulan los principios y normas de contabilidad e información financiera y de aseguramiento de la información en Colombia, se señalan las autoridades competentes, el procedimiento para su expedición y se determinan las entidades responsables de vigilar su cumplimiento. La acción del Estado se dirigirá hacia la convergencia de tales normas de contabilidad, de información financiera y de aseguramiento de la información, con estándares internacionales de aceptación mundial. De acuerdo con esta Ley, el Consejo Técnico de la Contaduría Pública (en adelante CTCP) es la autoridad colombiana de normalización técnica de las normas contables de información financiera y de aseguramiento de la información.

Según el artículo 1° de dicha ley, con observancia de los principios de equidad, reciprocidad y conveniencia nacional, con el propósito de apoyar la internacionalización de las relaciones económicas, la acción del Estado se dirigirá hacia la convergencia de tales normas de contabilidad, de información financiera y de aseguramiento de la información, con estándares internacionales de aceptación mundial, con las mejores prácticas y con la rápida evolución de los negocios.

Según el Artículo 3° de las normas de contabilidad y de información financiera. Para los propósitos de esta Ley, se entiende por normas de contabilidad y de información financiera el sistema compuesto por postulados, principios, limitaciones, conceptos, normas técnicas generales, normas técnicas específicas, normas técnicas especiales, normas técnicas sobre revelaciones, normas técnicas sobre registros y libros, interpretaciones y guías, que permiten identificar, medir, clasificar, reconocer, interpretar, analizar, evaluar e informar, las operaciones económicas de un ente, de forma clara y completa, relevante, digna de crédito y comparable.

Declaración de cumplimiento del marco normativo de la Resolución 414 de 2014, debido a que la Industria Militar es una entidad que no Cotiza en el Mercado de Valores, y que no Capta ni Administra Ahorro del Público.

Aplicación del marco

El 8 de septiembre de 2014, la Contaduría General de la Nación expidió la Resolución 414 de 2014, mediante la cual se incorpora como parte integrante de Régimen de Contabilidad Pública, el Marco

Conceptual y las Normas para el Reconocimiento, Medición, Revelación y Presentación de los Hechos Económicos, aplicable a las empresas definidas en el artículo segundo de dicha resolución, que cumplan las siguientes características:

1. Empresas que no coticen en el mercado de valores,
2. Empresas que no capten ni administren ahorro del público, y
3. Empresas que hayan sido clasificadas como tales por el Comité Interinstitucional de la Comisión de Estadísticas de Finanzas Públicas según los criterios establecidos en el Manual de Estadísticas de las Finanzas Públicas.

Aplicación del Instructivo 002 de 2014 el cuál imparte las instrucciones para la transición al marco normativo de la Resolución 414 de 2014.

De igual manera, la Contaduría General de la Nación expidió el Instructivo 002 de 2014, con el fin de orientar a los regulados en la elaboración del estado de situación financiera de apertura, la elaboración de los estados financieros del final del periodo de transición y la elaboración y presentación de los primeros estados financieros bajo el nuevo marco de regulación.

Aplicación de la Resolución 139 del 24 de marzo de 2015, la cual define el Catálogo general de cuentas.

Mediante la Resolución 139 del 24 de marzo de 2015, la Contaduría General de la Nación incorporó, como parte del Régimen de Contabilidad Pública, el marco normativo para empresas que no cotizan en el mercado de valores; y que no captan ni administran ahorro del público; y se define el Catálogo General de Cuentas que utilizarán las entidades obligadas a observar dicho marco. Este catálogo está dividido en dos partes, la estructura y las descripciones y dinámicas. Mediante Resolución No. 418 de 19 de agosto de 2016 la Contaduría General de la Nación actualizó el Catálogo General de Cuentas.

Aplicación de la Resolución 537 de 2015, por la cual se prorroga la presentación del ESFA para el 30 de noviembre de 2015.

Mediante la Resolución 537 de 2015, la Contaduría General de la Nación prorroga la presentación del ESFA indicada en la Resolución 437 del 12 de agosto de 2015, hasta el día 30 de noviembre de 2015.

Porque la Industria Militar siendo una empresa industrial y comercial del estado no aplicaría las NICSP, sino el marco normativo de la Resolución 414 de 2014, cuyo origen son las NIIF emitidas por IASB.

En el prólogo de las NICSP, se establecen dos tipos de entidades: las entidades del sector público (gubernaciones, nación, alcaldías, distritos, policía, contraloría, etc.) y las Empresas Públicas. Las primeras deben usar las NICSP en sus estados financieros, mientras que las segundas (las Empresas

Públicas) deben incluir la Resolución 414 de 2014 y sus enmiendas emitidas por la Contaduría General de la Nación, quien se basó en las NIIF.

1.3. Base normativa y periodo cubierto

La Industria Militar – Indumil, elabora el juego completo de Estados Financieros de forma comparativa que comprenden:

- Estados de Situación Financiera
- Estados de Resultados Integral
- Estados de Cambios en el Patrimonio
- Estados de Flujo de Efectivo, y
- Notas a los Estados Financieros

Los Estados financieros se presentan de forma comparativa, para los años 2024 y 2023, cuya base normativa está contemplada en la Resolución 414 de 2014.

1.4. Forma de Organización y/o Cobertura

De conformidad con las normas emitidas por la Contaduría General de la Nación, se establece que una Empresa Pública es aquella entidad que cumple con todas las siguientes características (se incluyen las respuestas):

- Es una entidad que tiene facultad para contratar en su propio nombre.
Tiene personería Jurídica propia, capital independiente, autonomía administrativa estatuto del sector público, ley 489 de 1998.
- Se le ha asignado capacidad financiera y operativa para llevar a cabo una actividad.
Indumil es autónomo presupuestalmente, por su naturaleza de empresa industrial y comercial del estado, para llevar a cabo el objeto social relacionado con la actividad industrial y comercial en el estado.
- En el curso normal de su actividad vende bienes y presta servicios a otras entidades, obteniendo un beneficio o recuperando el costo total de los mismos.
Indumil es una entidad que produce, vende y se sostiene con recursos propios.
- No depende de una financiación continua por parte del gobierno para permanecer como un negocio en marcha (distinta de la compra de productos y servicios, en condiciones de independencia).
Indumil es una compañía que tiene autonomía financiera, el presupuesto de la entidad no forma parte de los recursos públicos para continuar como negocio en marcha.
- Es controlada por una entidad del sector público.
Es controlada por organismos de control del estado y está vinculada al Ministerio de Defensa, el Acuerdo que establece la naturaleza jurídica es el No. 439 de 2001.

NOTA 2. BASES DE MEDICIÓN Y PRESENTACIÓN UTILIZADAS

2.1. Bases de medición

Los estados financieros son preparados sobre la base general del costo, no obstante, de acuerdo con las políticas contables definidas al interior de la entidad, para ciertos elementos se utilizan algunas de las bases establecidas en las políticas contables referenciadas en el numeral 6.3 del Marco Conceptual para la Preparación y Presentación de Información Financiera.

2.2. Moneda funcional y de presentación, redondeo y materialidad

La moneda funcional utilizada en la preparación de los Estados Financieros es el peso colombiano. Considerando que la jurisprudencia aplicable al tema ratificada por la Contaduría General de la Nación ha establecido en el principio de medición que la cuantificación en términos monetarios debe hacerse utilizando como unidad de medida el peso sin subdivisiones en centavos, la entidad ha considerado el manejo de la información financiera que se divulga, el redondeo a pesos.

Una partida concreta es material o tiene importancia relativa si su omisión o expresión inadecuada puede influir en decisiones que los usuarios adoptan a partir de la información financiera.

En otras palabras, la materialidad o la importancia relativa, es un aspecto específico de la relevancia de una entidad basado en la naturaleza o magnitud, o ambas, de las partidas a las que se refiere la información en el contexto del informe financiero. Por consiguiente, no es dable especificar un umbral cuantitativo uniforme para la materialidad o importancia relativa, ni predeterminedar qué podría ser material o tener importancia relativa en una situación particular, ya que debe evaluarse en cada caso.

2.3. Tratamiento de la moneda

Las transacciones en moneda extranjera se reconocen inicialmente por la moneda funcional al tipo de cambio vigente en el momento de reconocimiento del hecho contable. Al final de cada período, las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera son reexpresadas a la tasa de cambio vigente en la fecha de cierre del periodo.

2.4. Hechos ocurridos después del periodo contable

En el lapso comprendido entre el cierre y la fecha de elaboración y preparación de los Estados Financieros de la Entidad, al corte del 31 de diciembre de 2025, no se realizaron ajustes materiales al valor en libros de activos y pasivos por hechos ocurridos después del cierre del periodo contable.

La Industria Militar, no ha realizado ajustes materiales entre el cierre contable y la fecha de elaboración y preparación de los estados financieros a corte de 31 de diciembre de 2025.

2.5. Otros aspectos

Los estados financieros básicos de cierre de Vigencia 2025 fueron elaborados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera adaptadas por la Contaduría General de la Nación, a través de la Resolución 414 de 2014.

Los Estados Financieros son el producto del procesamiento de un gran número de transacciones y otros sucesos, que se agrupan por clases de acuerdo con su naturaleza o función, con el fin de contribuir al cabal entendimiento de la información por parte de los usuarios, la agregación y clasificación es la presentación de datos condensados y clasificados, que constituyen las partidas integrantes de los mismos.

Si a juicio de la administración, una partida concreta careciese de importancia relativa por sí sola, se agregará con otras partidas, ya sea en los estados financieros o en las revelaciones. Una partida que no tenga la suficiente importancia relativa como para justificar su presentación separada en los estados financieros puede justificar su presentación separada en las revelaciones.

NOTA 3. JUICIOS, ESTIMACIONES, RIESGOS Y CORRECCIÓN DE ERRORES CONTABLES

3.1. Juicios

La Industria Militar efectúa estimaciones que afectan los montos reconocidos en los estados financieros, los cuales pueden diferir posteriormente. Los juicios y estimaciones son continuamente evaluados según su razonabilidad, los juicios involucran las estimaciones en el proceso de aplicar las políticas contables. Entre los juicios se contempla lo siguiente:

Negocio en marcha

La administración prepara los estados financieros sobre la base de negocio en marcha, bajo el supuesto de que la entidad está en funcionamiento y continuará estándolo con la intención de dar cumplimiento primordialmente a la misión por mandato constitucional de fabricar y comercializar armas, municiones, explosivos y accesorios de voladuras. En la realización de este juicio, se considera la posición financiera y las intenciones actuales de la Industria Militar, junto con los resultados de las operaciones, los recursos financieros disponibles y acceso al mercado financiero por su reconocimiento, analizando el impacto de tales factores en las operaciones futuras.

3.2. Estimaciones y supuestos

Se verifica si existe indicios de deterioro por lo menos al final del periodo, en las cuentas por cobrar, inventarios, bienes muebles e inmuebles, teniendo en cuenta las fuentes internas o externas que han sido definidas en las políticas contables.

Se realiza actualización del cálculo actuarial quedando registrada a fecha diciembre 31 de 2025, considerando las obligaciones de la entidad con la población que hace parte del estudio.

En aplicación al principio de prudencia, la empresa ha constituido las provisiones que consideró necesarias, para protección de sus activos y cumplimiento de sus obligaciones, como más adelante se puede observar.

3.3. Correcciones contables

Durante la vigencia 2025, la entidad no presenta reconocimiento de correcciones contables.

3.4. Riesgos asociados a los instrumentos financieros

Los riesgos a los que están expuestos los diferentes instrumentos financieros que hacen parte de la información de los Estados Financieros de la entidad, son verificados de manera permanente.

Valoración de portafolios de inversiones

Los portafolios de inversiones son valorados según lo establecido en las Circulares Externas 100 de 1995 y 003 de 2004 de la Superintendencia Financiera de Colombia.

Cambios en las políticas y estimaciones contables

La Entidad reconoce los efectos de los cambios en la política contable retrospectivamente. Si la aplicación retrospectiva no es práctica, los efectos de los cambios en la política contable se aplican de forma prospectiva.

La aplicación de la Normatividad contenida en la resolución 414 de 2014 y el instructivo 003 de 2017 expedidos por la Contaduría General de la Nación en relación con los beneficios pos-empleo, implicó la realización de ajustes con afectación al patrimonio.

NOTA 4. RESUMEN DE PRINCIPALES POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES

Convergencia a normas internacionales de información financiera

Declaración de cumplimiento con las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF para las Entidades Públicas sujetas al ámbito de la Resolución 414 del 8 de septiembre de 2014.

La industria Militar conserva las mismas políticas contables de su estado de situación financiera de apertura (ESFA), en sus estados de transición y en sus estados financieros comparativos conforme a las NIIF, dando cumplimiento a lo establecido en la normatividad vigente.

A continuación, se describen las principales políticas y prácticas que la compañía ha adoptado en concordancia con lo anterior:

➤ **POLÍTICA CONTABLE PARA EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO**

Reconocimiento

En esta denominación, se incluyen las cuentas que representan los recursos de liquidez inmediata en caja, cuentas corrientes, cuentas de ahorro y fondos que están disponibles para el desarrollo de las actividades de la Industria Militar. Así mismo incluye las inversiones a corto plazo de alta liquidez que son fácilmente convertibles en efectivo y que están sujetas a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.

Medición Posterior

Después del reconocimiento inicial, se medirá el efectivo y equivalentes al efectivo por su valor razonable o por su costo amortizado, deberá medirse al costo amortizado si se cumplen las dos condiciones siguientes:

El activo se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos para obtener flujos de efectivo contractuales.

Las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el valor del principal pendiente.

➤ **POLÍTICA CONTABLE PARA INVERSIONES DE ADMINISTRACIÓN DE LIQUIDEZ**

Reconocimiento

Se reconocerá como inversiones de administración de liquidez, los recursos financieros colocados con el propósito de obtener rendimientos provenientes de las fluctuaciones del precio o de los flujos contractuales del título durante su vigencia. Estas inversiones están representadas en instrumentos de deuda o en instrumentos de patrimonio.

Medición posterior

De acuerdo con el modelo de negocio de la Industria Militar, las inversiones de administración de liquidez se clasificarán en la categoría de costo amortizado, debido a que las inversiones se mantienen hasta el vencimiento.

El costo amortizado corresponde al valor inicialmente reconocido más el rendimiento efectivo menos los pagos de capital e intereses. El rendimiento efectivo se calculará multiplicando el valor en libros de la inversión por la tasa de interés efectiva, es decir, aquella que hace equivalentes los flujos contractuales del título con el valor inicialmente reconocido. El rendimiento efectivo se reconocerá como un mayor valor de la inversión y como un ingreso. Los rendimientos recibidos

reducirán el valor de la inversión, afectando el efectivo o equivalentes al efectivo de acuerdo con la contraprestación recibida.

➤ **POLÍTICA CONTABLE PARA CUENTAS POR COBRAR**

Reconocimiento

Se reconocerá como cuentas por cobrar, los derechos adquiridos en desarrollo de sus actividades, de las cuales se espera a futuro la entrada de un flujo financiero fijo o determinable, a través de efectivo, equivalentes al efectivo u otro instrumento.

Medición posterior

Con posterioridad al reconocimiento, las cuentas por cobrar clasificadas al costo se mantendrán por el valor de la transacción. Por su parte, las cuentas por cobrar clasificadas al costo amortizado se medirán al costo amortizado, el cual corresponde al valor inicialmente reconocido más el rendimiento efectivo menos los pagos recibidos. El rendimiento efectivo se calculará multiplicando el valor en libros de la cuenta por cobrar por la tasa de interés efectiva, durante el tiempo que exceda el plazo normal de pago. La tasa de interés efectiva es aquella que hace equivalentes los flujos convenidos con el valor inicialmente reconocido. La amortización del componente de financiación se reconocerá como un mayor valor de la cuenta por cobrar y como un ingreso.

➤ **POLÍTICA CONTABLE PARA LA CUENTA DE INVENTARIO**

Reconocimiento

Se reconocerá como inventarios, los activos adquiridos o producidos, que se tengan con la intención de comercializarse en el curso normal de operación, o de transformarse o consumirse en actividades de producción de bienes y/o prestación de servicios

Medición Posterior

Con posterioridad al reconocimiento inicial, se medirán los inventarios de producto terminado al menor valor entre el costo y el valor neto de realización. El valor neto de realización se determinará conforme a lo definido en el Marco Conceptual para esta base de medición al finalizar cada periodo.

➤ **POLÍTICA CONTABLE PARA LA CUENTA DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO**

Reconocimiento

Se reconocerá como propiedad, planta y equipo, los activos tangibles empleados por la empresa para la producción y comercialización de bienes; para la prestación de servicios; para propósitos

administrativos y, en el caso de bienes muebles, para generar ingresos producto de su arrendamiento. Estos activos se caracterizan porque no están disponibles para la venta y se espera usarlos durante más de un periodo contable.

Medición Posterior

La Industria Militar después del reconocimiento medirá las propiedades, planta y equipo por el costo inicial menos la depreciación acumulada menos el deterioro acumulado.

➤ **POLÍTICA CONTABLE PARA LA CUENTA DE ACTIVOS INTANGIBLES**

Reconocimiento

Un activo intangible es aquel que se puede identificar, aunque no posea apariencia física y su carácter no sea monetario.

Se reconocerán como activos intangibles, los bienes identificables, de carácter no monetario y sin apariencia física, sobre los cuales se tiene el control, se espera obtener beneficios económicos futuros y puede realizar mediciones fiables.

Fase de Investigación

La fase de investigación comprende todo aquel estudio original y planificado que se realiza con la finalidad de obtener nuevos conocimientos científicos o tecnológicos.

Fase de Desarrollo

La fase de desarrollo consiste en la aplicación de los resultados de la investigación (o de cualquier otro tipo de conocimiento científico) a un plan o diseño para la producción de sistemas nuevos o sustancialmente mejorados, materiales, productos, métodos o procesos, antes del comienzo de su producción o utilización comercial.

Medición Posterior

Con posterioridad al reconocimiento, medirá los activos intangibles por su costo menos la amortización acumulada menos el deterioro acumulado. La amortización es la distribución sistemática del valor amortizable de un activo intangible durante su vida útil. Por su parte, el valor amortizable de un activo intangible es el costo del activo menos su valor residual.

➤ **POLÍTICA CONTABLE PARA LA CUENTA DE DETERIORO DEL VALOR DE LOS ACTIVOS**

Reconocimiento

Se reconocerá una pérdida por deterioro del valor de un activo o de una unidad generadora de efectivo cuando su valor en libros supere su valor recuperable.

Medición Posterior

Como mínimo al final del periodo contable, se evaluará si existen indicios de deterioro del valor de los activos. Si existe algún indicio, se estimará el valor recuperable del activo para comprobar si efectivamente se encuentra deteriorado; en caso contrario, la Industria Militar no estará obligada a realizar una estimación formal del valor recuperable.

Para comprobar el deterioro del valor del activo, se estimará el valor recuperable, el cual corresponde al mayor valor entre el valor razonable menos los costos de disposición y el valor en uso.

➤ **POLÍTICA CONTABLE PARA LA CUENTA DE INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS**

Reconocimiento

Se reconocerá como ingresos de actividades ordinarias la entrada de beneficios económicos, generados durante el periodo contable, los cuales son susceptibles de incrementar el patrimonio, bien sea por el aumento de activos o por la disminución de pasivos, siempre que no correspondan a aportes de los propietarios de la Industria Militar.

Los ingresos de actividades ordinarias se originan por la venta de bienes, por la prestación de servicios o por el uso que terceros hacen de activos, los cuales producen intereses, regalías, arrendamientos, dividendos o participaciones, entre otros.

Medición Posterior

Los ingresos se medirán por el valor de la contraprestación recibida o por recibir, una vez deducidas las rebajas y/o descuentos condicionados y no condicionados.

➤ **POLÍTICA CONTABLE PARA LOS IMPUESTOS CORRIENTES Y DIFERIDOS**

Impuestos Corrientes

Reconocimiento

El impuesto corriente es la cantidad a pagar o recuperar por el impuesto a las ganancias relativo a la ganancia fiscal del periodo, ya sea real o presuntiva.

El impuesto corriente, del periodo presente y los anteriores, se reconocerá como un pasivo; sin embargo, cuando la cantidad pagada por este impuesto exceda el valor a pagar por esos periodos, el exceso se reconocerá como un activo.

Medición Posterior

Los pasivos y activos por impuestos corrientes, procedentes del periodo presente o de periodos anteriores, se medirán por los valores que se espera pagar o recuperar de la autoridad fiscal utilizando la normativa y tasas impositivas vigentes al final del periodo contable al cual corresponda el activo o pasivo relacionado.

Impuestos Diferidos

Reconocimiento

El impuesto diferido se basará en las diferencias temporarias, es decir, en las diferencias que existen entre el valor en libros de un activo o pasivo en el estado de situación financiera y su base fiscal.

Se reconocerá un pasivo por impuestos diferidos cuando exista una diferencia temporal imponible. Las diferencias temporarias imponibles son aquellas que se espera generen un aumento en la ganancia fiscal correspondiente a periodos futuros, en los cuales el activo sea recuperado o el pasivo sea liquidado.

Medición Posterior

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos se someterá a revisión al final de cada periodo contable. La Industria Militar reducirá el valor del saldo del activo por impuestos diferidos, en la medida que estime probable que no dispondrá de suficiente ganancia fiscal en el futuro como para cargar contra la misma, la totalidad o una parte de los beneficios del activo por impuestos diferidos. Esta reducción será objeto de reversión cuando la Industria Militar recupere la expectativa de tener suficiente ganancia fiscal futura para utilizar los saldos dados de baja.

➤ POLÍTICA CONTABLE PARA PROVISIONES

Reconocimiento

Se reconocerán como provisiones, los pasivos a cargo de la empresa que estén sujetos a condiciones de incertidumbre en relación con su cuantía y/o vencimiento.

Se reconocerá una provisión cuando se cumplan todas y cada una de las siguientes condiciones:

Tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de un suceso pasado. Probablemente, debe desprenderse de recursos que incorporen beneficios económicos para cancelar la obligación. Puede hacerse una estimación fiable del valor de la obligación.

Medición Posterior

Las provisiones se revisarán como mínimo al final del periodo contable o cuando se tenga evidencia de que el valor ha cambiado sustancialmente, y se ajustarán afectando el resultado del periodo para

reflejar la mejor estimación disponible. En el caso de las provisiones constituidas por desmantelamiento, el ajuste afectará: a) los resultados si el ajuste obedece al reconocimiento del valor del dinero en el tiempo o b) el costo del activo si el ajuste corresponde a la revisión de los costos estimados en los que incurrirá la Industria Militar para llevar a cabo el desmantelamiento.

➤ **POLÍTICA CONTABLE PARA LOS BENEFICIOS A EMPLEADOS**

Beneficios a los empleados a corto plazo

Reconocimiento

Se reconocerán como beneficios a los empleados a corto plazo, aquellos otorgados a los empleados que hayan prestado sus servicios a la Industria Militar durante el periodo contable, cuya obligación de pago vence dentro de los 12 meses siguientes al cierre del mismo.

Hacen parte de dichos beneficios, los sueldos, salarios y aportes a la seguridad social, incentivos pagados y beneficios no monetarios, entre otros.

Medición Posterior

Los beneficios a los empleados a corto plazo se medirán por el valor de la obligación derivada de los beneficios definidos al final del periodo contable, después de deducir cualquier pago anticipado si lo hubiera.

Beneficios por terminación del vínculo laboral o contractual

Reconocimiento

Se reconocerán como beneficios por terminación del vínculo laboral o contractual, aquellos a los cuales la Industria Militar está comprometida por ley, por contrato u otro tipo de acuerdo, o por una obligación implícita basada en prácticas habituales de la Industria Militar, cuando finaliza los contratos laborales anticipadamente o cuando el empleado acepta una oferta de beneficios en compensación por la terminación del vínculo laboral o contractual.

Estos beneficios corresponden a las indemnizaciones por años de servicios, la Industria Militar los pagará cuando esté comprometida de forma demostrable.

Medición Posterior

Los beneficios por terminación del vínculo laboral o contractual se medirán por la mejor estimación del desembolso que se requeriría para cancelar la obligación al finalizar el periodo contable. En caso de existir una oferta de la Industria Militar para incentivar la rescisión voluntaria del contrato, la medición de los beneficios por terminación se basará en el número de empleados que se espera acepten tal ofrecimiento. Cuando los beneficios por terminación se deban pagar a partir de los 12

meses siguientes a la finalización del periodo contable, se medirán por el valor presente de la obligación derivada de los beneficios definidos, calculado utilizando la tasa de mercado de los TES emitidos por el gobierno nacional con plazos similares a los estimados para el pago de las obligaciones.

Beneficios post – empleo

Reconocimiento

Se reconocerán como beneficios post-empleo, los beneficios distintos de aquellos por terminación del vínculo laboral o contractual que se paguen después de completar el periodo de empleo en la Industria Militar. Entre los beneficios post-empleo se incluirán:

Las pensiones a cargo de la Industria Militar, las cuotas partes por pagar, los bonos pensionales y los aportes inferiores a 150 semanas.

Medición Posterior

Los beneficios post-empleo se medirán por el valor presente de la obligación derivada de los beneficios definidos, calculado utilizando la tasa de mercado de los TES emitidos por el gobierno nacional con plazos similares a los estimados para el pago de las obligaciones. Para el efecto, y de acuerdo con el tipo de beneficio, se tendrán en cuenta variables tales como: sueldos y salarios, expectativa de vida del beneficiario, costo promedio de los planes post-empleo e información histórica de utilización de los beneficios.

➤ POLÍTICA CONTABLE PARA CUENTAS POR PAGAR

Reconocimiento

Se reconocerán como cuentas por pagar las obligaciones adquiridas por la empresa con terceros, originadas en el desarrollo de sus actividades y de las cuales se espere a futuro, la salida de un flujo financiero fijo o determinable a través de efectivo, equivalentes al efectivo u otro instrumento.

Medición Posterior

Con posterioridad al reconocimiento, las cuentas por pagar clasificadas al costo se mantendrán por el valor de la transacción. Por su parte, las cuentas por pagar clasificadas al costo amortizado se medirán al costo amortizado, el cual corresponde al valor inicialmente reconocido más el costo efectivo menos los pagos realizados.

El costo efectivo se calculará multiplicando el valor en libros de la cuenta por pagar, por la tasa de interés efectiva, durante el tiempo que exceda el plazo normal de pago. La tasa de interés efectiva es aquella que hace equivalentes los flujos convenidos con el valor inicialmente reconocido.

➤ POLÍTICA CONTABLE PARA LA CUENTA DE CAPITAL

Medición Inicial

Los instrumentos de patrimonio deberán de ser medidos al valor razonable del efectivo u otros recursos recibidos o por recibir, neto de los costos directos de emisión de los instrumentos de patrimonio.

Se contabilizarán los costos de una transacción como una deducción del patrimonio neto de cualquier beneficio fiscal relacionado.

Medición Posterior

La entidad reducirá del patrimonio el importe de las distribuciones al Estado de acuerdo con el documento CONPES.

Las utilidades serán reconocidas al final del ejercicio contable.

➤ ASPECTOS GENERALES

Impuestos nacionales

Grandes Contribuyentes

Con la Resolución No. 9061 de diciembre 10 de 2020 la Administración otorga la calificación por los años 2021 y 2022.

Con la Resolución No. 012220 de diciembre 26 de 2022 la Administración otorga la calificación por los años 2023 y 2024.

Autorretenedores

De acuerdo a la Resolución No. 547 del 31 de enero de 2.000 la Administración de Impuestos – DIAN, autoriza a la INDUSTRIA MILITAR como AUTORRETENEDOR del Impuesto de Renta.

Impuesto Sobre la Renta Corriente e Impuesto Diferido

Los activos y pasivos diferidos por el impuesto sobre la renta del período se miden por los valores que se espera recuperar o pagar a la autoridad fiscal. El gasto por impuesto sobre la renta se reconoce en el impuesto corriente de acuerdo con la depuración efectuada entre la renta fiscal y la utilidad o pérdida contable afectada por la tarifa del impuesto sobre la renta del año corriente y conforme con lo establecido en las Normas Tributarias Colombianas. Las tasas y las normativas fiscales utilizadas para computar dichos valores son aquellas aprobadas al final del período sobre el que se informa.

Para la vigencia 2025, la provisión para el impuesto sobre la renta se calculó a la tasa oficial del 35% por el método de causación.

El gasto por impuesto a las ganancias del período comprende para el año 2025 el impuesto sobre la renta y el impuesto diferido; que resulta de la aplicación del tipo de gravamen sobre la base imponible del período, una vez aplicadas las deducciones que tributariamente son admisibles, más la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos y créditos tributarios. Las diferencias entre el valor contable de los activos y pasivos y su base tributaria generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo, que se calculan utilizando las tasas impositivas que se espera estén vigentes cuando los activos y pasivos se realicen, considerando para tal efecto las tasas que al final del periodo sobre el que se informa hayan sido aprobadas o para las cuales se encuentre prácticamente terminado el proceso de aprobación.

La provisión para impuesto sobre la renta se calcula a la tasa oficial a 31 de diciembre de 2025 del 35%, por el método de causación y se determina con base en la utilidad comercial con el objeto de relacionar adecuadamente los ingresos del período con sus costos y gastos correspondientes, y se registra por el monto del pasivo estimado.

La Ley 2010 de 2019 denominada Ley de Crecimiento mantuvo lo establecido en la Ley 1943 en relación con la disminución progresiva en el impuesto de renta de las sociedades nacionales y sus asimiladas iniciando con una tarifa del 33% para el año gravable 2019, 32% para el año gravable 2020, 31% para el año gravable 2021 y 30% a partir del año 2022. Eliminando la sobretasa al impuesto de renta. No obstante, el 14 de septiembre de 2021 el gobierno nacional expidió la Ley 2155 llamada Ley de Inversión social, en la cual se estableció, entre otros aspectos, que la tarifa general del impuesto sobre la renta aplicable a las sociedades nacionales y sus asimiladas es del 35% a partir del año gravable 2022.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen por causa de todas las diferencias temporarias deducibles, pérdidas y créditos tributarios no utilizados, en la medida en que resulte probable que existan ganancias tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias y hacer efectivos los créditos tributarios.

El efecto de las diferencias temporales que impliquen el pago de un menor o mayor impuesto sobre la renta en el año corriente se contabiliza como impuesto diferido crédito o débito respectivamente, a las tasas de impuestos vigentes cuando se revertan las diferencias (35% a partir del año gravable 2022), siempre que exista una expectativa razonable de que tales diferencias se revertirán en el futuro y además para el activo, que en ese momento se generará suficiente renta gravable.

El impuesto corriente y las variaciones en los impuestos diferidos de activo o pasivo se registran en resultados o en rubros de patrimonio en el estado de situación financiera, en función de donde se hayan registrado las ganancias o pérdidas que lo hayan originado.

El activo y/o pasivo por impuesto sobre la renta se presenta neto, luego de deducir los anticipos pagados y las retenciones en la fuente a favor.

Impuesto Social

Liquidado por los sujetos pasivos según el artículo 48 de la ley 1438 de fecha 19 de enero de 2011 y que corresponde al 30% de un salario mínimo mensual por la expedición y renovación de salvoconductos para porte de armas y por la venta de municiones y explosivos al 20% Ad-Valorem.

Limitaciones y deficiencias de tipo operativo o administrativo que inciden en el normal desarrollo del proceso contable.

Los estados financieros que se presentan reflejan razonablemente la situación de la Industria Militar al finalizar el período 2025. Se integran en el aplicativo SAP los diferentes módulos para el proceso de la información contable, realizando periódicamente las conciliaciones necesarias a efectos de eliminar en lo posible cualquier registro manual que pueda incidir en la calidad y exactitud de la información procesada.

Se atendieron en forma oportuna los requerimientos de diferentes entidades, algunas de las cuales exigen el diligenciamiento de formatos especiales, lo cual demanda mayor volumen de trabajo. En desarrollo del cometido Estatal, la Empresa rinde información contable a Entidades tales como:

- Contaduría General de la Nación
- Contraloría General de la República
- Revisoría Fiscal
- Cámara de Representantes
- Ministerio de Defensa Nacional - GSED
- Ministerio de Salud y Protección Social
- Ministerio de Hacienda - Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales
- Ministerio de Hacienda - Dirección General del Presupuesto
- Superintendencia Nacional de Salud
- Consejo Nacional de Política económica y Social
- Departamento Administrativo Nacional de Estadística - DANE
- Secretarías de Hacienda Municipales

Informes que no se ajustan a un mismo formato ni guardan la misma consistencia en sus resultados, lo que demuestra falta de integración entre los diferentes Organismos Estatales en el requerimiento de informes, originando mayor esfuerzo y carga de trabajo para cumplir con lo solicitado en forma satisfactoria. Además, se observa que algunos organismos solicitan la misma información financiera y presupuestal en fechas diferentes, que deben ser elaboradas y entregadas en diferente forma de presentación y distintos medios de reporte.

A continuación, se relaciona en el formato propuesto, aquellas notas que se considera “NO APLICA” a la información de los Estados Financieros de la Industria Militar:

NOTA 8. PRÉSTAMOS POR COBRAR.

NOTA 11. BIENES DE USO PÚBLICO E HISTÓRICOS Y CULTURALES.

NOTA 12. RECURSOS NATURALES NO RENOVABLES

NOTA 15. ACTIVOS BIOLÓGICOS

NOTA 18. COSTOS DE FINANCIACIÓN

NOTA 19. EMISIÓN Y COLOCACIÓN DE TÍTULOS DE DEUDA

NOTA 20. OPERACIONES DE INSTITUCIONES FINANCIERAS

NOTA 21. PRÉSTAMOS POR PAGAR

NOTA 33. ACUERDOS DE CONCESIÓN

NOTA 34. ADMÓN. RECURSOS DE SEGURIDAD SOCIAL EN PENSIONES

NOTA 37. COMBINACIÓN Y TRASLADO DE OPERACIONES

NOTA 5. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El efectivo y equivalentes de efectivo a diciembre 31 de 2025 y 2024 se encuentra distribuido de la siguiente manera.

Composición

CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	221.056.922.917	202.527.936.725	18.528.986.192
Caja	1.389.454.761	1.229.939.373	159.515.388
Depósitos en instituciones financieras (5.1)	219.546.780.237	201.243.309.433	18.303.470.804
Efectivo de uso restringido (5.2)	120.687.919	54.687.919	66.000.000

Al cierre del 31 de diciembre de 2025, el grupo de Efectivo y Equivalentes al Efectivo registró un incremento del 9% (\$18.528.986.192) respecto al año anterior. Este crecimiento se atribuye principalmente al aumento en el recaudo por embargos judiciales y depósitos en instituciones financieras de clientes.

Respecto a la cuenta de Caja, se observa un incremento derivado de la actualización de los montos autorizados para cajas menores, según lo estipulado en las Resoluciones Nos. 004, 015, 016, 017, 018, 020 y 027, alcanzando un valor de \$1.389.336.000, así mismo se incluye el valor que se encuentra disponible en dólares (US\$1.61) por \$118.76. En esta denominación se incluyen las cuentas representativas de los recursos de liquidez inmediata como son: caja, fondo rotatorio, cuentas corrientes, cuentas de ahorro y carteras colectivas. Dichos fondos se encuentran disponibles para el desarrollo de las funciones de cometido estatal de la entidad. Las cajas menores están bajo el control y responsabilidad directa del gerente administrativo de Oficinas Centrales (Bogotá), Gerente de Fábricas y el representante de la Vicepresidencia Comercial en los almacenes de ventas ubicados en las distintas ciudades del país.

El disponible en caja – otras divisas, bancos y carteras colectivas están bajo el control y responsabilidad del director de la dirección de operaciones financieras. Los recaudos se gestionan a través de cuentas de ahorro rentables en entidades con alta calificación crediticia. En casos donde se utilicen cuentas corrientes, los saldos se trasladan de forma inmediata a instrumentos que generen rendimientos.

El manejo de efectivo cuenta con cobertura mediante pólizas de infidelidad financiera y pólizas de transporte para eventos específicos que requieran la movilización física de dinero.

5.1. Depósitos en Instituciones Financieras

Los saldos y las variaciones registrados en las cuentas corresponden al giro ordinario de las operaciones. La entidad mantiene sus recursos principalmente en cuentas de ahorro, ya que ofrecen

una mayor rentabilidad que otras tasas de inversión. A continuación, se detallan las variaciones obtenidas según las tasas promedio aplicadas:

CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
DEPÓSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS	219.546.780.237	201.243.309.433	18.303.470.804
Cuenta corriente	1.240.259.261	5.829.342.793	(4.589.083.532)
Cuenta de ahorro	200.390.676.360	191.764.975.143	8.625.701.217
Depósitos en el exterior (5.4)	4.359.934.369	1.274.277.948	3.085.656.421
Depósitos remunerados	13.555.910.247	2.374.713.549	11.181.196.698

Depósitos en Instituciones Financieras:

CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
DEPÓSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS	219.546.780.237	201.243.309.433	18.303.470.804
Cuenta corriente	1.240.259.261	5.829.342.793	(4.589.083.532)
BBVA Cuenta Nacional	1.240.259.261	5.829.342.793	(4.589.083.532)
CUENTAS DE AHORRO	200.390.676.360	191.764.975.143	8.625.701.217
Popular Suc. Avda.	51.136.242.285	36.374.484.718	14.761.757.567
Bancolombia Suc	621.986.431	274.284.206	347.702.225
Davivienda	569.464.167	1.141.059.380	(571.595.213)
GNB Sudameris	52.979.694.729	41.121.818.811	11.857.875.918
ITAU	19.359.632.256	18.693.154.588	666.477.668
AV Villas	44.595.840.833	72.163.843.495	(27.568.002.662)
Banco Agrario	263.037.954	231.745.081	31.292.873
BBVA Ganadero	30.590.487.083	3.720.901.607	26.869.585.476
GNB Sudameris Salvoc	112.563	17.221.588.660	(17.221.476.097)
Colpatria	274.178.059	822.094.597	(547.916.538)
Bancolombia CAN - Adres	-	-	-
DEPÓSITOS EN EL EXTERIOR	4.359.934.369	1.274.277.948	3.085.656.421
DAVIVIENDA - PANAMÁ	4.359.934.369	1.274.277.948	3.085.656.421
DEPÓSITOS REMUNERADOS	13.555.910.247	2.374.713.549	11.181.196.698
Fondo Inversión Alianza	568.619.974	293.973.419	274.646.555
Fondo Inv. Fiduliquidez – Fidupopular	565.096.108	842.809.530	(277.713.422)
Fondo Inversión Fiduprevisora	816.399.108	685.462.887	130.936.221
Fondo Inversión Credicorp Capital	11.605.795.057	552.467.713	11.053.327.344

5.2. Efectivo de Uso Restringido

CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
EFFECTIVO DE USO RESTRINGIDO	120.687.919	54.687.919	66.000.000
Depósitos en instituciones financieras	120.687.919	54.687.919	66.000.000

Cuenta de ahorro	120.687.919	54.687.919	66.000.000
------------------	-------------	------------	------------

La cuenta 1132 – Efectivo de Uso Restringido registró un incremento de \$66.000.000, lo que representa una variación del 121% respecto al periodo anterior. Este saldo corresponde principalmente a recursos inmovilizados por procesos de embargo vigentes, detallados a continuación:

Procesos Judiciales y Administrativos Principales:

- AFP Porvenir S.A.: Proceso ejecutivo laboral (Radicado No. 11001310501120230022700) ante el Juzgado 11 Laboral del Circuito de Bogotá.
- Tránsito de Soledad (AMTTRASOL): Proceso administrativo de cobro coactivo mediante oficio No. 0007E0 y embargo No. 002813940.

Otros Embargos por Infracciones y Tributos

- En el municipio de Fundación se realizó un embargo a la cuenta de BBVA Cuenta Nacional por un valor de \$969.858, por concepto de embargo infracción de tránsito (INTRASFUN – FUNDACION OF 00002 / RMP 01065).
- En el Municipio de Soledad se realizó un embargo a cada cuenta por \$369.160 en los bancos: Sudameris, Agrario, Colpatría, Bogotá y Davivienda. El valor total embargado por el municipio es de \$1.845.640. El concepto del embargo es por Infracción de Tránsito (Instituto Municipal de Tránsito y Transporte de Soledad Oe-004-2019).
- En el municipio de Yopal se realizó un embargo a la cuenta del banco agrario por \$864.000 por concepto de una declaración de ICA, proceso del cual han reintegrado \$432.000, quedando un saldo por reintegrar de \$432.000.

Por ser recursos de uso restringido, no presentan rentabilidad durante el año 2025.

5.3. Equivalentes al efectivo

No aplica

5.4. Saldos en moneda extranjera

SALDO 2025				SALDO 2024			VARIACIÓN
CONCEPTO	VALOR EN MONEDA ORIGEN	VALOR TASA DE CAMBIO AL 31-DIC	VALOR EN PESOS (COP)	VALOR EN MONEDA ORIGEN	VALOR TASA DE CAMBIO AL 31-DIC	VALOR EN PESOS (COP)	EN PESOS (COP)
TOTAL	1.160.458,22	3.757,08	4.359.934.369	289.007,62	4.409,15	1.274.277.948	3.085.656.421
Depósitos en instituciones financieras	1.160.458,22	3.757,08	4.359.934.369	289.007,62	4.409,15	1.274.277.948	3.085.656.421
Depósitos en el exterior	1.160.458,22	3.757,08	4.359.934.369	289.007,62	4.409,15	1.274.277.948	3.085.656.421

SALDO 2025				SALDO 2024			VARIACIÓN
CONCEPTO	VALOR EN MONEDA ORIGEN	VALOR TASA DE CAMBIO AL 31-DIC	VALOR EN PESOS (COP)	VALOR EN MONEDA ORIGEN	VALOR TASA DE CAMBIO AL 31-DIC	VALOR EN PESOS (COP)	EN PESOS (COP)
Dólar Estadounidense	1.160.458,22	3.757,08	4.359.934.369	289.007,62	4.409,15	1.274.277.948	3.085.656.421

La cuenta 111011 - Depósitos en el exterior registró un incremento de 242% (\$3.085.656.421). Actualmente, se tiene aperturada la cuenta de Ahorros No. 899789011 del Banco Davivienda - Panamá constituida para la gestión de divisas y el cumplimiento de obligaciones con proveedores del exterior.

NOTA 6. INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS

Las inversiones constituidas por la entidad a 31 de diciembre de 2025 y 2024 están distribuidas de la siguiente manera:

Composición

CONCEPTO	2.025	2.024	VALOR VARIACIÓN
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	45.239.274.318	45.404.088.817	(164.814.499)
Inversiones de administración de liquidez	-	-	-
Inversiones en controladas, asociadas y negocios conjuntos	45.239.274.318	45.404.088.817	(164.814.499)

Al 31 de diciembre de 2025, el rubro de Inversiones e Instrumentos Derivados presenta un saldo de \$45.239.274.318, lo que representa una disminución neta de \$164.814.499 (0,36%) respecto del cierre de la vigencia 2024.

La variación negativa observada se origina principalmente en la actualización del valor en libros de la participación accionaria en la Sociedad Hotel Tequendama.

Es importante precisar que la entidad mantiene intacta su posición patrimonial en dicha sociedad; no obstante, el valor de la inversión ha sido ajustado mediante el Método de Participación Patrimonial (MPP). Este ajuste se realizó en cumplimiento de los marcos normativos vigentes, reflejando el desempeño financiero y los cambios en el patrimonio neto de la entidad receptora de la inversión al cierre del ejercicio.

6.1. Inversiones de administración de liquidez

No aplica

6.2. Inversiones en controladas, asociadas y negocios conjuntos

CONCEPTO	2.025	2.024	VALOR VARIACIÓN
INVERSIONES EN CONTROLADAS, ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	45.239.274.318	45.404.088.817	(164.814.499)
Inversiones en asociadas contabilizadas por el método de participación patrimonial	45.239.274.318	45.404.088.817	(164.814.499)

El grupo de Inversiones en controladas, asociadas y negocios conjuntos, clasificado como inversión a largo plazo, registró una disminución del 0,36% (\$164.814.499) en comparación con el periodo anterior. Este movimiento se origina exclusivamente en la actualización, mediante el método de participación patrimonial, de las acciones en la Sociedad Hotel Tequendama adquiridas en 2023 por un costo inicial de \$38.010.937.473. A continuación, se detalla la composición de esta inversión:

Participación Patrimonial Sociedad Hotel Tequendama

Cantidad de Acciones	4.305.237
Valor Nominal	10
Capital	\$ 43.052.370
Inversión Inicial	\$ 38.010.937.473
% Participación	30,147%

A diciembre 31 de 2025 la Sociedad Hotel Tequendama, presenta la siguiente información en sus estados financieros:

Patrimonio Sociedad Hotel Tequendama	Estados Financieros Diciembre/25	Estados Financieros Diciembre/24	Variación	Participación % Indumil 2025
Ganancias o pérdidas actuariales	(1.124.794.919)	(241.108.778)	883.686.141	(266.104.391)
Resultado del Ejercicio	336.976.199	54.042.267	-	101.586.892
Total Patrimonio SHT	150.062.268.786	150.608.978.728	546.709.942	164.814.499

Por lo anterior, por el método de participación patrimonial en asociadas, se reconoce en resultados del ejercicio y cuentas del patrimonio (ORI) el movimiento de las variaciones presentadas en los estados financieros de la Sociedad Hotel Tequendama según los resultados del periodo 2025, así:

Detalle	Valor	Afectación
Inversiones asociadas a diciembre 31	164.814.499	(-) Inversión
Ganancias o pérdidas aplicación participación patrimonial en asociadas	266.401.391	(-) Patrimonio ORI
Ingresos por inversiones en asociadas	101.586.892	(+) Ingresos

Reconocida la participación patrimonial en asociadas, queda actualizada la inversión al 31 de diciembre de 2025, con una variación de 19%, con respecto a la inversión inicial, así:

Detalle	Valor
Capital inicial invertido	\$ 38.010.937.473
Inversión en asociadas a 31 de diciembre 2025	\$ 45.239.274.318
Variación inversión	\$ 7.228.336.845

Durante la vigencia 2025, no se presenta deterioro:

DESCRIPCIÓN		2025	DETERIORO ACUMULADO 2025				
CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	SALDO	SALDO INICIAL	(+) DETERIORO APLICADO EN LA VIGENCIA	(-) REVERSIÓN DE DETERIORO EN LA VIGENCIA	SALDO FINAL	%
	INVERSIONES EN CONTROLADAS, ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS		-	-	-	-	-
1.2.30	Inversiones en asociadas contabilizadas por el método de participación patrimonial	45.239.274.318	-	-	-	-	-
1.2.30.05	Sociedades públicas	45.239.274.318				-	-

Se mantiene la misma participación que el año anterior:

CONCEPTO	SALDO	% INICIAL	¿CAMBIOS DURANTE EL AÑO?	% FINAL	¿SE PERDIÓ CONTROL?	OBSERVACIONES
INVERSIONES EN CONTROLADAS, ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS						
Inversiones en asociadas contabilizadas por el método de participación patrimonial						
Sociedades públicas		30,147	No	30,147	No	

No se realiza reclasificación, se mantiene registrada la inversión como asociada.

NOTA 7. CUENTAS POR COBRAR

Composición

CÓD	CONCEPTO	2025	2024	VARIACIÓN
1.3	CUENTAS POR COBRAR	116.105.704.959	103.198.773.907	12.906.931.052
1.3.16	Venta de bienes (7.6)	114.143.564.376	101.955.705.780	12.187.858.596
1.3.17	Prestación de servicios (7.7)	188.654.083	855.131.546	(666.477.463)
1.3.84	Otras cuentas por cobrar (7.21)	1.773.486.500	387.936.581	1.385.549.919
1.3.85	Cuentas por cobrar de difícil	1.313.660.475	1.267.738.741	45.921.734

	recaudo (7.22)			
1.3.86	Deterioro acumulado de cuentas por cobrar (cr)	(1.313.660.475)	(1.267.738.741)	(45.921.734)

Registra las cuentas receptoras por los derechos de cobro, en desarrollo de las actividades, de los cuales se espera la entrada a futuro de un flujo financiero a través de efectivo, equivalentes de efectivo u otro instrumento financiero. Para el registro contable se encuentran respaldados con documentos como facturas, pólizas, garantías bancarias, cartas de crédito y demás documentos que facilitan su cobro y su distribución. El grupo cuentas por cobrar presenta variación positiva de 13%, tal y como se detalla en cada una de las cuentas relacionadas a continuación.

La cuenta 1316-venta de bienes presenta una variación positiva del 12%, mientras la cuenta 1317-venta de servicios presenta variación negativa de 78%.

Por otra parte, se adjunta la clasificación de edades de la cartera con corte al 31 de diciembre de 2025:

SECTORES	GRAN TOTAL	%	DÍAS				TOTAL CORRIENTE (a+b)	%	TOTAL VENCIDA (c+d)	%
			1 A 30 - D002 (a)	31 A 60 - D003 (b)	61 A 90 - D004 (c)	91 A 365 - D005 (d)				PARTIC.
FUERZAS ARMADAS	23.721.747.242	20%	23.721.747.242	-	-	-	23.721.747.242	20%	-	0%
ENTIDADES PARTICULARES	7.551.497.908	6%	6.372.723.001	53.238.353	400.979.948	724.556.606	6.425.961.354	6%	1.125.536.554	1%
EXPLOSIVOS	3.319.963.980	3%	2.136.234.000	-	-	1.183.729.980	2.136.234.000	2%	1.183.729.980	1%
METALMECÁNICOS	824.363.337	1%	824.363.337	-	-	-	824.363.337	1%	-	0%
VENTAS DE CONTADO	66.194.622.146	56%	63.754.608.841	2.419.130.501	1.154.753	19.728.051	66.173.739.342	57%	20.882.804	0%
PAGO ANTICIPADO	12.531.369.763	11%	10.969.928.172	1.285.537.888	-	275.903.703	12.255.466.060	11%	275.903.703	0%
OTROS DEUDORES	188.654.083	0%	188.654.083	-	-	-	188.654.083	0%	-	0%
INCAPACIDADES	573.042.194	0%	3.039.086	-	33.061.915	536.941.193	3.039.086	0%	570.003.108	0%
OTROS DEUDORES DIFERENTES A VENTAS	1.200.444.306	1%	1.162.566.591	-	2.241.000	35.636.715	1.162.566.591	1%	37.877.715	0%
OTRAS CUENTAS POR COBRAR - CARTERA DIFÍCIL COBRO	1.313.660.475	1%	-	-	-	1.313.660.475	-	0%	1.313.660.475	1%
Total	117.419.365.434		109.133.864.353	3.757.906.742	437.437.616	4.090.156.723	112.891.771.095	96%	4.527.594.339	100%

7.1. A 7.5. No Aplica

7.6. Venta de bienes

DESCRIPCIÓN	CORTE VIGENCIA 2025			DETERIORO ACUMULADO 2025					DEFINITIVO
CONCEPTO	SALDO CORRIENTE	SALDO NO CORRIENTE	SALDO FINAL	SALDO INICIAL	(+) DETERIORO APLICADO EN LA VIGENCIA	(-) REVERSIÓN DE DETERIORO EN LA VIGENCIA	SALDO FINAL	%	SALDO DESPUÉS DE DETERIORO
VENTA DE BIENES	114.143.564.376	-	114.143.564.376	-	-	-	-	-	114.143.564.376
Productos manufacturados	113.129.784.789	-	113.129.784.789	-	-	-	-	-	113.129.784.789
Bienes comercializados	1.013.779.587	-	1.013.779.587	-	-	-	-	-	1.013.779.587

Esta cuenta 1316 – ventas de bienes, constituye el 98% del total de las cuentas por cobrar, alcanzando un saldo de \$114.143.564.376. Registró un crecimiento del 12% (\$12.187.858.596) respecto al año anterior, derivado principalmente de la cartera corriente en productos manufacturados y bienes comercializados. Cabe señalar que, a la fecha de corte, esta cuenta no presenta saldos en la porción no corriente ni registros de deterioro (aplicado o revertido) durante la vigencia, manteniendo la integridad del saldo final tras el análisis de recuperabilidad.

La cartera en moneda extranjera se encuentra actualizada con la TRM a 31 de diciembre de 2025.

El saldo corresponde principalmente a la cartera corriente de los siguientes clientes:

Cliente	Valor
Ejército Nacional de Colombia	71.865.236.696
Armada Nacional	5.682.594.320
Policía Nacional-DIR	6.989.709.272
Fuerza Aérea	2.708.348.134
Cementos Argos S.A.	1.375.631.508
CNR III Sucursal Colombia	1.494.493.868
Cemex Colombia	1.820.162.835
Acerías Paz del Río	1.561.572.422

7.7. Prestación de Servicios

DESCRIPCIÓN	CORTE VIGENCIA 2025			DETERIORO ACUMULADO 2025					DEFINITIVO
CONCEPTO	SALDO CORRIENTE	SALDO NO CORRIENTE	SALDO FINAL	SALDO INICIAL	(+) DETERIORO APLICADO EN LA VIGENCIA	(-) REVERSIÓN DE DETERIORO EN LA VIGENCIA	SALDO FINAL	%	SALDO DESPUÉS DE DETERIORO
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	188.654.083	-	188.654.083	-	-	-	-	-	188.654.083

Servicios de apoyo industrial	188.654.083	-	188.654.083	-	-	-	-	-	188.654.083
-------------------------------	-------------	---	-------------	---	---	---	---	---	-------------

La cuenta 1317 – prestación de servicios, presenta una disminución significativa del 78%, pasando de \$855.131.546 en 2024 a \$188.654.083 en 2025. Esta variación negativa de \$666.477.463 indica alta efectividad en el recaudo de servicios durante la vigencia.

7.8. A 7.20. No Aplica

7.21. Otras Cuentas Por Cobrar

DESCRIPCIÓN	CORTE VIGENCIA 2025			DETERIORO ACUMULADO 2025					DEFINITIVO
CONCEPTO	SALDO CORRIENTE	SALDO NO CORRIENTE	SALDO FINAL	SALDO INICIAL	(+) DETERIORO APLICADO EN LA VIGENCIA	(-) REVERSIÓN DE DETERIORO EN LA VIGENCIA	SALDO FINAL	%	SALDO DESPUÉS DE DETERIORO
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	1.773.486.500		1.773.486.500						1.773.486.500
Otras cuentas por cobrar - Incapacidades	573.042.194	-	573.042.194	-	-	-	-	-	573.042.194
Otras cuentas por cobrar - Otros Deud. Diferentes a Ventas	1.200.444.306	-	1.200.444.306	-	-	-	-	-	1.200.444.306

La cuenta 138490 - Otras cuentas por cobrar incapacidades, registra los procesos de cobro a las EPS, durante la vigencia 2025 presenta incremento de 70% por valor de \$235.251.715; a fecha de cierre presenta el siguiente detalle:

DEUDOR	2.025	2024
EPS SANITAS	226.993.857	93.118.696
COMPENSAR	92.975.153	50.785.646
E.P.S. FAMISANAR LTDA.	87.048.017	61.113.680
SALUD TOTAL	70.469.803	32.922.632
SEGUROS DE VIDA SURAMERICANA S.A	63.231.561	56.507.327
ADMINIS/DORA RECURSOS SISTEMA GRAL	16.442.707	14.268.319
NUEVA EMPRESA PROMOTORA DE SALUD	10.982.908	19.936.080
COMPAÑIA SURAMERICANA DE SERVICIOS	4.032.797	7.476.165
ALIANSA S.A. EPS	770.305	1.227.922
EPS COOSALUD	95.086	-
MUTUAL SER EPS	-	434.012
TOTAL INCAPACIDADES	573.042.194	337.790.479

La cuenta - Otras cuentas por cobrar registró un incremento significativo del 357%, equivalente a \$1.385.549.919. Este comportamiento se debe al recaudo y constitución de saldos derivados de la ejecución contractual con proveedores durante la vigencia 2025, así como los demás conceptos de

derecho de cobro representados en conceptos distintos al de las ventas, por ejecución contractual, y otros, a continuación, se relaciona el detalle:

Otras cuentas por cobrar - deudores diferentes a ventas, presenta variación positiva de 2.294% con respecto al año anterior por valor de \$ 1.150.298.204 siendo la variación más representativa en cumplimiento del Decreto No. 175 de 2025, se evidencia un saldo pendiente de recaudo a los contratistas por concepto de Impuesto de Timbre que asciende a \$1.164.979.471. Este valor corresponde a contratos formalizados durante la vigencia actual que, a la fecha de corte, no han iniciado su etapa de ejecución. En consecuencia, sus respectivas causaciones se encuentran bajo los términos definidos en la citada norma, a la espera de la gestión de cobro.

7.22. Cuentas por Cobrar de Difícil Recaudo

Esta cuenta agrupa las acreencias comerciales que presentan dificultades de recaudo. El saldo integra, principalmente, obligaciones de terceros, en procesos de reorganización empresarial ante la Superintendencia de Sociedades (Ley 1116 de 2006) y procesos de recobro de incapacidades, entre otros. Asimismo, incluye carteras que, dada su antigüedad y tras agotar las gestiones de cobro, han sido reclasificadas conforme a los manuales internos de la entidad. Al cierre de 2025, el deterioro estimado oscila entre el 33% y el 100%, determinado por la edad del saldo y el riesgo de incobrabilidad.

DESCRIPCIÓN	CORTE VIGENCIA 2025			DETERIORO ACUMULADO 2025					DEFINITIVO
CONCEPTO	SALDO CORRIENTE	SALDO NO CORRIENTE	SALDO FINAL	SALDO INICIAL	(+) DETERIORO APLICADO EN LA VIGENCIA	(-) REVERSIÓN DE DETERIORO EN LA VIGENCIA	SALDO FINAL	%	SALDO DESPUÉS DE DETERIORO
CUENTAS POR COBRAR DE DIFÍCIL RECAUDO									
Otras cuentas por cobrar de difícil recaudo									
ADMINIS/DORA RECURS	-	52.559.551	52.559.551	33.174.725	26.726.662	7.341.836	52.559.551	100	-
ALIASALUD S.A. EPS	-	1.872.231	1.872.231	3.963.305	-	2.091.074	1.872.231	100	-
COMPAÑIA SURAMERICAN	-	27.838.621	27.838.621	23.721.920	10.718.711	6.602.010	27.838.621	100	-
COMPENSAR	-	80.188.279	80.188.279	94.989.986	-	14.801.707	80.188.279	100	-
COOMEVA EPS S.A.	-	-	-	5.902.612	-	5.902.612	-	-	-
DANIEL ANDRES GUATAQUIRA PERDOMO	-	2.275.202	2.275.202	2.275.202	-	-	2.275.202	100	-
DUSAKAWI EPS-I	-	1.369.802	1.369.802	1.369.802	-	-	1.369.802	100	-
E.P.S. FAMISANAR LTD	-	75.246.353	75.246.353	48.209.874	27.036.479	-	75.246.353	100	-
E.P.S. SANITAS S.A.	-	67.502.598	67.502.598	80.741.665	-	13.239.067	67.502.598	100	-
EMERSON DAVID MUÑOZ	-	715.000	715.000		715.000	-	715.000	100	-
JONATHAN ARLEY CASTR	-	1.088.991	1.088.991	1.088.991	-	-	1.088.991	100	-
JOSE GUILLERMO RINCO	-	10.852.230	10.852.230	10.852.230	-	-	10.852.230	100	-
LILIANA JOHANNA JUNCA MONTOYA	-	474.943	474.943	474.943	-	-	474.943	100	-
MEDIMAS EPS S.A.S	-	152.425	152.425	1.746.711	-	1.594.286	152.425	100	-

DESCRIPCIÓN	CORTE VIGENCIA 2025			DETERIORO ACUMULADO 2025					DEFINITIVO
CONCEPTO	SALDO CORRIENTE	SALDO NO CORRIENTE	SALDO FINAL	SALDO INICIAL	(+) DETERIORO APLICADO EN LA VIGENCIA	(-) REVERSIÓN DE DETERIORO EN LA VIGENCIA	SALDO FINAL	%	SALDO DESPUÉS DE DETERIORO
MIGUEL ARMANDO VILLA	-	700.000.000	700.000.000	700.000.000	-	-	700.000.000	100	-
MMSG S A S	-	53.723.620	53.723.620	53.723.620	-	-	53.723.620	100	-
MUTUAL SER EPS	-	1.438.166	1.438.166	5.444.160	434.012	4.440.006	1.438.166	100	-
NUEVA EMPRESA PROMOT	-	56.066.210	56.066.210	45.181.814	22.075.172	11.190.776	56.066.210	100	-
PIROTECNIA EL VOLCAN	-	1.397.880	1.397.880	-	1.397.880	-	1.397.880	100	-
QUIMICA INDUSTRIAL P	-	4.905.956	4.905.956	4.905.956	-	-	4.905.956	100	-
SALUD TOTAL	-	27.462.374	27.462.374	38.610.032	-	11.147.658	27.462.374	100	-
SEGUROS DE VIDA SURA	-	62.699.402	62.699.402	27.530.552	35.168.850	-	62.699.402	100	-
UNIVERSAL DE INDUSTRI	-	83.715.621	83.715.621	83.715.621	-	-	83.715.621	100	-
LILIANA PILAR JIMENEZ VILLALBA	-	115.020	115.020	115.020	-	-	115.020	100	-

Al cierre del periodo, la cuenta registró un incremento neto del 4% (\$45.921.734) en comparación con el año anterior. Este comportamiento se explica por los siguientes movimientos:

- Gasto por deterioro del ejercicio: \$124.272.766.
- Recuperaciones de cartera: \$37.378.697 (registradas como ingreso), debido a la gestión realizada en proceso persuasivo.
- Castigos de cartera: \$40.972.335, debidamente autorizados por el Comité de Sostenibilidad Contable.

NOTA 8. PRÉSTAMOS POR COBRAR

No aplica

NOTA 9. INVENTARIOS

El saldo neto de la cuenta de inventarios al 31 de diciembre de 2025, en comparación con el cierre del ejercicio 2024, registró un incremento del 5%, equivalente a \$18.906.663.440. Este comportamiento se encuentra representado en las siguientes cuentas:

Composición

DESCRIPCIÓN		SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN
CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
1.5	INVENTARIOS	394.633.023.379	375.726.359.939	18.906.663.440
1.5.05	Bienes producidos (a)	91.132.981.718	56.453.518.390	34.679.463.328
1.5.10	Mercancías en existencia (b)	48.017.469.489	28.007173.346	20.010.296.143

DESCRIPCIÓN		SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN
CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
1.5.12	Materias primas (c)	169.193.306.138	186.256.093.006	(17.062.786.868)
1.5.14	Materiales y suministros (d)	109.701.513.220	121.657.058.408	(11.955.545.188)
1.5.20	Productos en proceso (e)	2.037.455.053	4.307.974.249	(2.270.519.196)
1.5.80	Deterioro acumulado de inventarios (f)	(25.449.702.239)	(20.955.457.460)	4.494.244.779
1.5.80.01	Deterioro: Bienes producidos	(1.566.205.874)	(1.710.3477.686)	(144.171.812)
1.5.80.02	Deterioro: Mercancías en existencia	(747.061.395)	(300.552)	746.760.843
1.5.80.13	Deterioro: Materiales y suministros	(23.136.434.970)	(19.244.779.222)	3.891.655.748

La cuenta de inventarios se encuentra constituida por los bienes producidos por la empresa, mercancías en existencia (bienes adquiridos para la venta), materias primas, materiales-suministros, productos en proceso y deterioro acumulado. A continuación, se detallan las variaciones más representativas del inventario las cuales corresponden a los siguientes rubros:

- a. La cuenta 1505 – Bienes producidos, registró un incremento neto de \$34.679.463.328, derivado principalmente del aumento en los niveles de stock de productos terminados, destacándose:
 - Sector Defensa: Incremento en unidades de munición MK 82PF (2.000 unds.), pistolas Córdoba Compacta 9mm (1.768 unds.), detonadores electrónicos L-Kon II (82.860 un.) y emulind-E (138.600 kg).
 - Componentes Industriales: Aumento en existencias de repuestos especializados (semibujes, planchas sufridoras, camisas de tambor y poleas paletizadoras) y equipos de ventilación mecánica Herons.
- b. La cuenta 1510 – Mercancías en existencia, presentó un incremento de \$20.010.296.143, asociado principalmente a la adquisición y disponibilidad de:
 - Documentación y Permisos: 45.527 unidades de permiso para porte y tenencia de armas.
 - Importaciones y Comercialización: Ingreso de munición cal. 9mm importada (2,09 millones de un.), detonadores comunes No. 8 (2,16 millones de un.) diversas referencias de pistolas CZ (modelos Shadow 2, P-09 Nocturne y P-10) detonadores eléctricos y exel II. La cuenta 1512 –
- c. La cuenta 1512 – Materias primas, presenta disminución de \$17.062.786.868, atribuible al consumo en los procesos productivos de insumos como nitrato de amonio (4,9 millones de kg entre sus variantes), copas para vainillas cal. 5,56mm (77.766 kg), cañones semielaborados ACE 22 (4.035 un.) e hilo de algodón (46.673 Kg.).
- d. La cuenta 1514 – Materiales y suministros, El rubro registró una disminución de \$11.955.545.188, explicada principalmente por el consumo de insumos destinados a la producción y el mantenimiento operativo. Los movimientos más significativos corresponden a consumo de 334 unidades de embalaje metálico largo para bomba 500 lb, de 5.542 kg.de

adhesivo hotmelt a base de e.v.a. y de 1.997 unidades de conjunto caja plástica; además del consumo de insumos eléctricos, químicos, lubricantes y elementos de dotación para el personal.

- e. La cuenta 1520 - Productos en Proceso: registró una disminución de \$2.270.519.196, atribuible principalmente a la finalización y transferencia al inventario de producto terminado de diversas órdenes de producción. Entre los elementos liquidados al cierre del ejercicio, destacan: fusiles Galil SAR (automáticos con kit Córdoba), fusiles ACE 22 (cal. 5,56 mm), revólveres Martial Ultra 4” (cal. .38 con cache de madera) y pistolas Córdoba en sus versiones compacta y estándar (cal. 9 mm)."
- f. La cuenta 1580 – Deterioro acumulado de inventarios, registró un incremento de \$4.494.244.779, derivado principalmente del reconocimiento del deterioro en productos terminados que presentan baja rotación o proximidad a sus fechas de vencimiento, conforme al inventario físico y técnico reportado en fábricas y almacenes comerciales al cierre del ejercicio. Asimismo, dicho valor incluye el ajuste al Valor Neto de Realización (VNR), asegurando que el inventario de producto terminado no supere su importe recuperable mediante la venta, de acuerdo con las políticas contables de la entidad.

9.1. Bienes y servicios

CONCEPTOS Y TRANSACCIONES	BIENES PRODUCIDOS * 1505	MERCANCÍAS EN EXISTENCIA 1510	MATERIAS PRIMAS 1512	MATERIALES Y SUMINISTROS * 1514	PRODUCTOS EN PROCESO 1520	TOTAL
SALDO INICIAL (31-ene)	56.453.518.390	28.007.173.346	186.256.093.006	121.657.058.408	4.307.974.249	396.681.817.399
+ ENTRADAS (DB):	504.022.516.302	46.803.228.649	319.695.490.007	179.999.409.177	345.932.908.631	1.396.453.552.766
ADQUISICIONES EN COMPRAS (detallar las erogaciones necesarias para colocar los inventarios en condiciones de uso o comercialización)	503.580.971.652	46.803.227.629	319.650.620.418	179.452.239.668	345.932.908.631	1.395.419.967.998
+ Precio neto (valor de la transacción)	503.580.971.652	46.803.227.629	319.650.620.418	179.452.239.668	345.932.908.631	1.395.419.967.998
OTRAS TRANSACCIONES SIN CONTRAPRESTACIÓN	441.544.650	1.020	44.869.589	547.169.509	0	1.033.584.768
* Entrada por aprovechamientos	441.544.650	1.020	44.869.589	547.169.509	0	1.033.584.768
+ Precio neto (valor de la transacción)	441.544.650	1.020	44.869.589	547.169.509		1.033.584.768
- SALIDAS (CR):	440.011.489.028	28.771.840.585	342.900.878.168	196.652.510.317	348.203.427.827	1.356.540.145.925
COMERCIALIZACIÓN A VALOR DE MERCADO	416.670.524.589	28.727.804.851	737.998.516	3.521.748.641	0	449.658.076.597
+ Valor final del inventario comercializado	416.670.524.589	28.727.804.851	737.998.516	3.521.748.641		449.658.076.597
DISTRIBUCIÓN GRATUITA	132.141.734	8.999.394	0	7.542.362	0	148.683.490
+ Valor final del inventario distribuido	132.141.734	8.999.394		7.542.362		148.683.490
CONSUMO INSTITUCIONAL	7.710.765	20.959.036	0	5.200.614.608	0	5.229.284.409
+ Valor final del inventario consumido	7.710.765	20.959.036		5.200.614.608		5.229.284.409
TRANSFORMACIÓN EN NUEVOS BIENES	22.481.705.803	14.077.304	342.036.607.627	187.664.364.032	348.203.427.827	900.400.182.593

CONCEPTOS Y TRANSACCIONES	BIENES PRODUCIDOS * 1505	MERCANCÍAS EN EXISTENCIA 1510	MATERIAS PRIMAS 1512	MATERIALES Y SUMINISTROS * 1514	PRODUCTOS EN PROCESO 1520	TOTAL
+ Valor final del inventario transformado	22.481.705.803	14.077.304	342.036.607.627	187.664.364.032	348.203.427.827	900.400.182.593
BAJA EN CUENTAS (afectación del resultado)	719.406.137	0	126.272.025	258.240.674	0	1.103.918.836
+ Inventarios vencidos o dañados	719.406.137		126.272.025	258.240.674		1.103.918.836
= SUBTOTAL (Saldo inicial + Entradas - Salidas)	120.464.545.664	46.038.561.410	163.050.704.845	105.003.957.268	2.037.455.053	436.595.224.240
+ CAMBIOS Y MEDICIÓN POSTERIOR	(29.331.563.946)	1.978.908.079	6.142.601.293	4.697.555.952	0	(16.512.498.622)
+ Entrada por traslado de cuentas (DB)			329.155.555	256		329.155.811
- Salida por traslado de cuentas (CR)	17.519.708.786	2.310.553	290.071.268	6.227.904.019		24.039.994.626
+ Ajustes/Reclasificaciones en entradas (DB)	80.308.488	1.981.380.140	6.169.638.206	10.925.459.905		19.156.786.739
- Ajustes/Reclasificaciones en salidas (CR)	11.892.163.648	161.508	66.121.200	190		11.958.446.546
= SALDO FINAL (31-dic) (Subtotal + Cambios)	91.132.981.718	48.017.469.489	169.193.306.138	109.701.513.220	2.037.455.053	420.082.725.618
- DETERIORO ACUMULADO DE INVENTARIOS (DE)	1.566.205.874	747.061.395	0	23.136.434.970	0	25.449.702.239
Saldo inicial del Deterioro acumulado	1.710.377.686	300.552		19.244.779.222		20.955.457.460
+ Deterioro aplicado vigencia actual	46.541.243	746.760.843		3.891.655.748		4.684.957.834
- Reversión de deterioro acumulado vigencia actual	190.713.055					190.713.055
= VALOR EN LIBROS (Saldo final - DE)	89.566.775.844	47.270.408.094	169.193.306.138	86.565.078.250	2.037.455.053	394.633.023.379
- - - -	-	-	-	-	-	-
% DETERIORO ACUMULADO (seguimiento)	2	2	0	21	0	6

NOTA: BIENES PRODUCIDOS * El valor consignado en la casilla "Adquisición en compras", corresponde al valor de fabricación de los elementos producidos al interior de la Industria Militar para el caso de bienes producidos y producto en proceso. En el caso de materiales y suministros se clasifica las compras, pero también la fabricación de semielaborados.

Como se puede observar en el cuadro anterior, las partidas más importantes que componen el inventario son las de: materias primas y materiales y suministros, las cuales representan aproximadamente el 66% del total de las cuentas de inventario sin deterioro; situación que es acorde con el cumplimiento de la misión de la Industria Militar de abastecer las necesidades del sector defensa y, como parte del desarrollo del país al suministrar Explosivos y Emulsiones para la gran Minería y la expansión de vías y túneles a través de las principales carreteras del país.

Así las cosas, la Industria Militar tiene como función la producción y comercialización de material bélico y explosivo para lo cual requiere contar con un inventario de materias primas estratégicas las cuales, en un 75% son adquiridas en el exterior. De igual forma la producción de bienes se encuentra alineada con los requerimientos de las Fuerzas Militares, así como el cumplimiento de los contratos establecidos para cada vigencia.

En cuanto a la partida consumo institucional, corresponde principalmente a material empleado para las pruebas a los productos en especial munición para pruebas balísticas y elementos para ensayos de laboratorio, entre otros. En este rubro también se registran los consumos de materiales e insumos para el mantenimiento de las instalaciones en general, así como para el mantenimiento de la maquinaria y equipo.

Otra partida representativa en los inventarios es el deterioro acumulado, el cual corresponde principalmente al registro del deterioro de bienes producidos y de materiales y suministros como consecuencia de su baja rotación y fechas de vencimiento, inventario que se encuentra ubicado en las fábricas Santa Bárbara, José María Córdova y Almacén comercial de Sogamoso principalmente.

Adicional al registro del deterioro de inventarios y con el propósito de depurar los mismos, para la vigencia 2025 se registraron bajas de materias primas y materiales y suministros, de acuerdo con las resoluciones de baja 171 y 421 /2025.

En cuanto al valor de cambios en la medición posterior, este corresponde a las actualizaciones del valor de los elementos al momento de llevar a cabo la liquidación de las órdenes y el cálculo del costo estándar de los productos fabricados; así como las variaciones presentadas en las compras de materias primas, materiales y suministros. Respecto a la valuación y reconocimiento inicial de los inventarios que pertenecen al grupo de: mercancías en existencia, materias primas y materiales y suministros, la Industria Militar emplea el costo de adquisición; el cual posteriormente y, bajo el sistema de inventario permanente se actualiza en el sistema de información a medida que van ingresando compras de materiales las cuales, van promediando el costo del inventario.

Para la valuación y medición de los inventarios que pertenecen al grupo de cuentas de bienes producidos, la Industria Militar aplica el método de costo estándar; el cual se calcula y actualiza mensualmente con el costo real de producción una vez se llevan a cabo las liquidaciones de las órdenes de fabricación lanzadas para cada producto manufacturado.

NOTA 10. PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO

Las propiedades, planta y equipo de la Industria Militar son activos tangibles empleados para la producción y comercialización de bienes; para la prestación de servicios y para propósitos administrativos. Representa el 24% del total del activo a 31 de diciembre de 2025, con saldo de \$398.481.944.917, tiene variación positiva de 4% por valor de \$13.868.968.162 con respecto al año anterior.

Composición

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
1.6	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	398.481.944.917	384.612.976.755	13.868.968.162
1.6.05	Terrenos	102.302.353.915	102.302.353.915	-

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
1.6.15	Construcciones en curso	20.585.975.604	7.581.409.683	13.004.565.921
1.6.20	Maquinaria, planta y equipo en montaje	9.258.994.458	9.221.029.547	37.964.911
1.6.35	Bienes muebles en bodega	15.697.399	5.946.966	9.750.433
1.6.36	Propiedades, planta y equipo en mantenimiento	9.839.171.599	7.536.457.160	2.302.714.439
1.6.37	Propiedades, planta y equipo no explotados	80.010.217.975	34.950.355.240	45.059.862.735
1.6.40	Edificaciones (10.2)	163.352.176.957	166.595.417.880	(3.243.240.923)
1.6.45	Plantas de tratamiento (10.2)	8.681.574.386	8.494.376.483	187.197.903
1.6.50	Líneas, cables y transmisión (10.2)	10.353.668.538	11.298.714.264	(945.045.726)
1.6.55	Maquinaria y equipo	239.793.967.027	260.233.996.414	(20.440.029.387)
1.6.60	Equipo médico y científico	31.304.728.450	31.188.347.161	116.381.289
1.6.65	Muebles y enseres	9.805.840.977	10.582.515.607	(776.674.630)
1.6.70	Equipo de comunicaciones	28.040.339.934	29.147.045.103	(1.106.705.169)
1.6.75	Equipo de transporte terrestre	14.510.531.135	15.162.110.233	(651.579.098)
1.6.80	Equipo de comedor, cocina, despensa y hotelaría.	858.734.436	1.102.396.775	(243.662.339)
1.6.81	Bienes de arte y cultura	491.497.743	480.342.208	11.155.535
1.6.85	Depreciación acumulada de PPE (cr)	(313.633.685.395)	(294.173.115.407)	19.460.569.988
1.6.95	Deterioro acumulado de PPE (cr)	(17.089.840.221)	(17.096.722.477)	(6.882.256)
1.6.85.01	Depreciación: Edificaciones	(52.774.564.196)	(50.681.511.917)	2.093.052.279
1.6.85.02	Depreciación: Plantas, ductos y túneles	(2.243.128.320)	(1.760.515.382)	482.612.938
1.6.85.03	Depreciación: Redes, líneas y cables	(7.404.332.918)	(7.820.380.776)	(416.047.858)
1.6.85.04	Depreciación: Maquinaria y equipo	(141.425.594.063)	(154.381.536.751)	(12.955.942.688)
1.6.85.05	Depreciación: Equipo médico y científico	(17.069.566.848)	(16.591.380.608)	478.186.240
1.6.85.06	Depreciación: Muebles, enseres y equipo de oficina	(5.837.951.115)	(6.140.699.791)	(302.748.676)

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
1.6.85.07	Depreciación: Equipo de comunicaciones	(17.457.234.732)	(16.692.062.645)	765.172.087
1.6.85.08	Depreciación: Equipo de transporte terrestre	(10.326.445.761)	(10.103.422.245)	223.023.516
1.6.85.09	Depreciación: Equipo de comedor	(320.753.693)	(374.366.203)	(53.612.510)
1.6.85.12	Depreciación: Bienes de arte y cultura	(320.487.231)	(69.521.485)	250.965.746
1.6.85.13	Depreciación: Bienes en Bodega	(107.075)	(142.636)	(35.561)
1.6.85.14	Depreciación: Bienes en mantenimiento	(4.006.698.250)	(2.880.189.083)	1.126.509.167
1.6.85.15	Depreciación: Bienes no explotados	(54.446.821.193)	(26.677.385.885)	27.769.435.308

1.6.95.05	Deterioro: Edificaciones	(17.056.282.654)	(17.096.722.477)	(40.439.823)
1.6.95.06	Deterioro: Plantas Ductos y Túneles	(33.557.567)	-	33.557.567

El detalle de los movimientos de la Propiedad Planta y Equipo se relaciona a continuación:

10.1. Propiedad Planta y Equipo Bienes Muebles

CONCEPTOS Y TRANSACCIONES	MAQUINARIA Y EQUIPO 1655	EQUIPOS DE COMUNIC. Y COMPUTAC 1670	EQUIPOS DE TRANSPORTE, TRACCIÓN Y ELEVACIÓN 1675	EQUIPO MÉDICO Y CIENTÍFICO 1660	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA 1665	BIENES DE ARTE Y CULTURA 1681	EQUIPOS DE COMEDOR, COCINA, DESPENSA Y HOTELERÍA 1680	TOTAL
SALDO INICIAL (01-ene)	260.233.996.414	29.147.045.103	15.162.110.233	31.188.347.161	10.582.515.607	480.342.208	1.102.396.775	347.896.753.501
+ ENTRADAS (DB):	14.387.003.538	1.277.243.382	-	1.419.800.769	148.635.551	-	-	17.232.683.240
Adquisiciones en compras	14.387.003.538	1.277.243.382	-	1.419.800.769	148.635.551	-	-	17.232.683.240
Adquisiciones en permutas	-	-	-	-	-	-	-	-
Donaciones recibidas	-	-	-	-	-	-	-	-
Sustitución de componentes	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras entradas de bienes muebles	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-
- SALIDAS (CR):	174.832.574	-	-	-	716.353.654	-	-	891.186.228
Disposiciones (enajenaciones)	-	-	-	-	-	-	-	-

CONCEPTOS Y TRANSACCIONES	MAQUINARIA Y EQUIPO 1655	EQUIPOS DE COMUNIC. Y COMPUTAC 1670	EQUIPOS DE TRANSPORTE, TRACCIÓN Y ELEVACIÓN 1675	EQUIPO MÉDICO Y CIENTÍFICO 1660	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA 1665	BIENES DE ARTE Y CULTURA 1681	EQUIPOS DE COMEDOR, COCINA, DESPENSA Y HOTELERÍA 1680	TOTAL
Baja en cuentas	174.832.574	-	-	-	716.353.654	-	-	891.186.228
Sustitución de componentes	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras salidas de bienes muebles	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-
SUBTOTAL = (Saldo inicial + Entradas - Salidas)	274.446.167.378	30.424.288.485	15.162.110.233	32.608.147.930	10.014.797.504	480.342.208	1.102.396.775	364.238.250.513
+ CAMBIOS Y MEDICIÓN POSTERIOR	(34.652.200.351)	(2.383.948.551)	(651.579.098)	(1.303.419.480)	(208.956.527)	11.155.535	(243.662.339)	(39.432.610.811)
+ Entrada por traslado de cuentas (DB)	46.959.765.380	3.428.564.001	844.847.208	2.085.423.773	623.677.745	11.308.977	5.155.399	53.958.742.483
- Salida por traslado de cuentas (CR)	81.611.965.731	5.812.512.552	1.496.426.306	3.388.843.253	832.634.272	153.442	248.817.738	93.391.353.294
+ Ajustes/Reclasificaciones en entradas (DB)	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ajustes/Reclasificaciones en salidas (CR)	-	-	-	-	-	-	-	-
= SALDO FINAL (31-dic) (Subtotal + Cambios)	239.793.967.027	28.040.339.934	14.510.531.135	31.304.728.450	9.805.840.977	491.497.743	858.734.436	324.805.639.702
- DEPRECIACIÓN ACUMULADA (DA)	(141.425.594.063)	(17.457.234.732)	(10.326.445.761)	(17.069.566.848)	5.837.951.115	320.487.231	320.753.693	(179.799.649.365)
Saldo inicial de la Depreciación acumulada	(154.381.536.751)	(16.692.062.645)	(10.103.422.245)	(16.591.380.608)	6.140.699.791	69.521.485	374.366.203	(191.183.814.770)
+ Depreciación aplicada vigencia actual	12.955.942.688	(765.172.087)	(223.023.516)	(478.186.240)	(302.748.676)	250.965.746	(53.612.510)	11.384.165.405
+ Depreciación ajustada por traslado de otros conceptos	-	-	-	-	-	-	-	-
- Depreciación ajustada por traslado a otros conceptos	-	-	-	-	-	-	-	-
- Otros Ajustes de la Depreciación acumulada en la vigencia actual	-	-	-	-	-	-	-	-
- DETERIORO ACUMULADO DE PPE (DE)	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-
+ Deterioro aplicado vigencia actual	-	-	-	-	-	-	-	-
+ Deterioro ajustado por traslado de otros conceptos	-	-	-	-	-	-	-	-
- Reversión de deterioro acumulado por traslado a otros conceptos	-	-	-	-	-	-	-	-
- Otras Reversiones de deterioro acumulado en la vigencia actual	-	-	-	-	-	-	-	-

CONCEPTOS Y TRANSACCIONES	MAQUINARIA Y EQUIPO 1655	EQUIPOS DE COMUNIC. Y COMPUTAC 1670	EQUIPOS DE TRANSPORTE, TRACCIÓN Y ELEVACIÓN 1675	EQUIPO MÉDICO Y CIENTÍFICO 1660	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA 1665	BIENES DE ARTE Y CULTURA 1681	EQUIPOS DE COMEDOR, COCINA, DESPENSA Y HOTELERÍA 1680	TOTAL
= VALOR EN LIBROS (Saldo final - DA - DE)	98.368.372.964	45.497.574.666	24.836.976.896	48.374.295.298	3.967.889.862	171.010.512	537.980.743	221.754.100.941
- - - -	-	-	-	-	-	-	-	-
% DEPRECIACIÓN ACUMULADA (seguimiento)	(59,0)	(62,3)	(71,2)	(54,5)	59,5	65,2	37,4	(55,4)
% DETERIORO ACUMULADO (seguimiento)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
- - - -	-	-	-	-	-	-	-	-
CLASIFICACIONES DE PPE - MUEBLES								
USO O DESTINACIÓN	324.211.045.567	30.622.390.014	16.747.727.030	32.690.903.871	10.051.770.256	491.497.743	1.094.167.086	415.909.501.567
+ En servicio	239.793.967.027	28.040.339.934	14.510.531.135	31.304.728.450	9.805.840.977	491.497.743	858.734.436	324.805.639.702
+ En concesión	-	-	-	-	-	-	-	-
+ En montaje	9.258.994.458	-	-	-	-	-	-	9.258.994.458
+ No explotados	65.429.096.243	2.582.050.080	2.234.804.896	1.275.991.661	245.929.279	0	227.745.250	71.995.617.409
+ En mantenimiento	9.728.987.839	0	0	110.183.760	0	0	0	9.839.171.599
+ En bodega	0	0	2.390.999	0	0	0	7.687.400	10.078.399
+ En tránsito	-	-	-	-	-	-	-	-
+ Pendientes de legalizar	-	-	-	-	-	-	-	-
+ En propiedad de terceros	-	-	-	-	-	-	-	-
REVELACIONES ADICIONALES								
GARANTÍA DE PASIVOS	-	-	-	-	-	-	-	-
+ Detalle del Pasivo garantizado 1	-	-	-	-	-	-	-	-
+ Detalle del Pasivo garantizado 2	-	-	-	-	-	-	-	-
+ Detalle del Pasivo garantizado ...n	-	-	-	-	-	-	-	-
BAJA EN CUENTAS - EFECTO EN EL RESULTADO	-	-	-	-	-	-	-	-
+ Ingresos (utilidad)	-	-	-	-	-	-	-	-
- Gastos (pérdida)	-	-	-	-	-	-	-	-

El detalle de los bienes muebles 10.1, se presenta a continuación:

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
1.6.20	Maquinaria, planta y equipo en montaje	9.258.994.458	9.221.029.547	37.964.911

1620 – Maquinaria y Equipo en Montaje, representa los activos en proceso de instalación de la Industria Militar. Dado que se encuentran pendientes de recepción técnica, estos bienes no están disponibles para su operación, no generan beneficios económicos directos y, por ende, no son

sujetos de depreciación en el periodo. El rubro presenta un incremento de \$37.964.911 (0,4%) frente al año anterior, bajo el siguiente detalle:

Finalización y liquidación del proyecto 8994-Diseño, adquisición y puesta en marcha de trenzadoras de cordón detonante y mecha de seguridad de FEXAR, y 9 proyectos de inversión de maquinaria y montaje que se encuentran en ejecución por valor de \$9.258.994.458.

AF	Denominación del activo fijo	Valor
230000076-0	13254 2DA FASE ADQ INST CAM EQ SEGURIDAD	3.219.958.223
230000082-0	13262 ACT TECNOLOGICA HORNO INDUCCIÓN	926.882.500
230000083-0	13263 ADQ MYE ACTUAL TECNOL T. ARMERÍA	382.235.030
230000084-0	13263 ADQ MYE ACTUAL TECNOL T. ARMERÍA	762.704.201
230000088-0	13561 SIST VISIÓN IA ANALIT T. NITRACIÓN	763.485.192
230000089-0	13502 ADQ MOD SIST CTRL T. CRIST PENTRITA	698.120.645
230000090-0	13499 ADQ INST SIST PESAJE PEC PEM FEXAR	996.608.667
230000091-0	13499 ADQ INST SIST PESAJE PEC PEM FEXAR	429.000.000
230000092-0	13501 DIS ADQ SIST CTRL PREP SOLUC OXID	1.080.000.000

La cuenta 1635 – Bienes muebles en bodega, representa el valor de los bienes muebles adquiridos con características de permanencia, consumo y explotación para ser utilizados en un futuro cercano en desarrollo de su función administrativa u operativa de entidad.

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
1.6.35	Bienes muebles en bodega	15.697.399	5.946.966	9.750.433

Para el mes de diciembre 2025, presenta variación positiva por valor de \$9.750.433 (164%) con respecto al año anterior, teniendo en cuenta que al finalizar el año 2025 ingresaron 6 activos fijos a la cuenta de Bienes muebles en Bodega

Activos fijos que ingresaron en diciembre 2025:

AF	Capitalizado	Denominación del activo fijo	Val. adq.
210001066-0	23/12/2025	EQUIPO DE PRESION - ESYBOX MINI3	7.687.400
120003169-0	12/12/2025	DJI OSMO MOBILE 7P / ESTABILIZADOR VIDEO SMARTPHONE	810.000
120003170-0	12/12/2025	DJI OSMO MOBILE 7 / ESTABILIZADOR VIDEO SMARTPHONE	509.999
120003171-0	12/12/2025	MICROFONO INALAMBRICO DJI MIC MINI (Recep/microfo)	387.000
120003172-0	12/12/2025	MICROFONO INALAMBRICO DJI MIC MINI	684.000
60000494-0	12/12/2025	DRON DJI MINI 5 PRO + CONTROL CR2 + 3 UND BATERIAS	5.619.000

La cuenta 1636 – Propiedades, planta y equipo en mantenimiento, representa los activos fijos que salen de servicio para ser sometidos a mantenimiento preventivo o correctivo según sea el caso.

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
1.6.36	Propiedades, planta y equipo en mantenimiento	9.839.171.599	7.536.457.160	2.302.714.439

Se registró un aumento de \$2.302.714.439 (31%) comparado con el ejercicio anterior, debido a traslado al servicio, así como la capitalización de mantenimientos mayores en activos fijos que fueron reintegrados a la operación. En cumplimiento de la política contable de PPYE, los desembolsos que se consideran una repotenciación y se esperan beneficios económicos futuros del activo se consideran como un mayor valor del mismo. Los gastos de mantenimiento rutinario que no calificaron para capitalización se registraron en las cuentas de resultados correspondientes.

Los activos fijos que capitalizaron son los siguientes:

AF	Denominación del activo fijo	2025
40017744-0	INYECTORA CNC HASTA 350 G PSINYECTORA 2013350	655.199.431
40018872-0	INYECTORA HIDRÁULICA DE CERA MARCA: MPI MOD.1	740.554.522

La cuenta 1637 – Propiedades, planta y equipo no explotados, son aquellos bienes muebles e inmuebles de propiedad de la Industria Militar que, por características o circunstancias especiales como trámite de baja, falta de producción, etc., no son objeto de uso o explotación en desarrollo de las funciones de la entidad.

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
1.6.37	Propiedades, planta y equipo no explotados	80.010.217.975	34.950.355.240	45.059.862.735

Esta cuenta presentó para el mes de diciembre 2025 variación positiva por valor de \$45.059.862.735 (129%). Este incremento obedece principalmente a la reclasificación interna y traslado de activos de servicio. El valor mencionado representa maquinaria que ha sido retirada de sus funciones operativas previas y se encuentra en una etapa de transición técnica.

Con respecto al año anterior, algunos proyectos de inversión finalizados y que ingresaron a la cuenta de no explotados, los cuales se encuentran a la espera del programa de producción, entre algunos de estos se encuentran:

AF	Capitalizado	Denominación del activo fijo	2025
30000483-0	03/03/2025	CAFETERÍA FASAB	18.261.967
40018523-0	02/09/2025	TRENZADORA CORDON DETONANTE LINEA C	632.865.150
40018524-0	02/09/2025	TRENZADORA CORDON DETONANTE LINEA D	632.865.150
40018525-0	02/09/2025	TRENZADORA CORDON DETONANTE LINEA E	632.865.150
40018528-0	02/09/2025	TABLERO CONTROL CORDON DETONANTE LINEA C	210.955.050

40018529-0	02/09/2025	TABLERO CONTROL CORDON DETONANTE LINEA D	210.955.050
40018531-0	02/09/2025	TABLERO CONTROL CORDON DETONANTE LINEA E	210.955.050

En la cuenta contable de PPYE no explotados también se generaron bajas aprobadas con las siguientes resoluciones:

Resolución de baja No. 086 del 1 de abril 2025 por valor de \$714.273.815

Resolución de baja No. 171 del 25 de junio 2025 por valor de \$196.721.404

Resolución de baja No. 338 del 10 de noviembre 2025 por valor de \$763.135.064

A continuación, se pueden observar los activos más representativos retirados de esta cuenta:

AF	Denominación del activo fijo	Valor	Resolución de Baja
30000119-0	INSTALACIONES TALLER GUERRA CARGA FAGECOR	\$140.096.905	Res 086 / 1 Abr 25
50014430-0	CARBOANALIZADOR MARCA: LECO C-200 M/617-400-300	\$189.521.673	Res 086 / 1 Abr 25
70022720-0	BANCO ANV-110DQBANCO DE PRUEBAVISUAL TEST	\$380.671.992	Res 171 / 25 Jun 25
70022721-0	BANCO ANV-110GEBANCO DE PRUEBAGANANCIA + EBI	\$326.290.278	Res 171 / 25 Jun 25
40017682-0	MARMITA DE MEZCLADOR TNT – PENTRITA	\$123.021.025	Res 338 / 10 Nov 25
90002104-0	ANSYS CFD Enterprise 2020	\$312.918.283	Res 421 / 22 Dic 25

Cuenta 1655 – Maquinaria y equipo, representa los activos que se encuentran en servicio y tienen como propósito su uso y no su venta en el curso normal de las operaciones de la entidad; cuya destinación es la producción de bienes para la venta y la prestación de servicios a la entidad.

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
1.6.55	Maquinaria y equipo	239.793.967.027	260.233.996.414	(20.440.029.387)

Esta cuenta presentó para el mes de diciembre de 2025 variación negativa por valor de \$20.440.029.387 (8%), con respecto al año anterior.

Esta variación se generó por el traslado de activos fijos a la cuenta de maquinaria y equipo no explotados y mantenimiento, presenta entrada de activos fijos por valor de \$14.387.003.538, en el siguiente cuadro podemos observar los activos fijos adquiridos por la Industria Militar durante la vigencia 2025:

AF	Capitalizado	Denominación del activo fijo	2025
40017029-0	23/04/2025	MÁQUINA RECTIFICADORA DE SUPERFICIES PLANAS ROTATI	\$1.095.400.000
40018496-0	02/09/2025	EQUIPO DE TRANSPORTE AUTOMÁTICO PENTRITA	\$1.137.985.298
40016291-0	06/06/2025	CENTRO DE MECANIZADO 5 EJES SIMULTÁNEOS 12.000 RPM	\$1.148.900.000
40018731-0	31/12/2025	TRENZADORA MECHA DE SEGURIDAD LÍNEA A	\$745.333.114

Asimismo, tuvo una variación negativa generada por la baja de activos fijos aprobada con la Resolución 171 del 25 de junio 2025 dentro de los que podemos encontrar:

AF	Denominación del activo fijo	Valor	Resolución de Baja
190015215-0	KIT CALIBRACION BANCO 110-GEHOFFMANTSP-90A	\$41.916.600	Res 171 / 25 Jun 25
190015216-0	KIT CALIBRACION BANCO126-085HOFFMANANV-126-07	\$39.869.880	Res 171 / 25 Jun 25
190015215-0	KIT CALIBRACION BANCO 110-GEHOFFMANTSP-90A	\$41.916.600	Res 171 / 25 Jun 25
40004857-0	KIT CALIBRACION BANCO 110-GEHOFFMANTSP-90A	\$7.864.312	Res 171 / 25 Jun 25
190010160-0	KIT HERRAMIENTAS AN/PSV-14 (12 und) 0614	\$4.768.379	Res 171 / 25 Jun 25
190010156-0	KIT HERRAMIENTAS AN/PSV-14 (12 und) 0614	\$3.338.364	Res 171 / 25 Jun 25

Cuenta 1660 – Equipo médico y científico, representa los activos que se encuentran en la cuenta de equipo para laboratorio como son: herramientas, equipos y otros dispositivos utilizados para llevar a cabo procesos químicos como análisis, mezclas etc.

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
1.6.60	Equipo médico y científico	31.304.728.450	31.188.347.161	116.381.289

La cuenta de equipo médico y científico presenta para el mes de diciembre 2025 un saldo de \$31.304.728.450, con variación positiva de \$116.381.289 (0,4%) con respecto al año anterior. Esta variación corresponde a los siguientes movimientos realizados durante el año 2025:

Ingresaron activos fijos durante el año 2025 por valor de \$1.419.800.769 dentro de los que podemos observar los más representativos:

AF	Capitalizado	Denominación del activo fijo	Valor
50014759-0	01/12/2025	MAQUINA UNIVERSAL DE ENSAYOS DE 50 KN	\$1.160.250.000
50010450-0	17/10/2025	TERMÓMETRO DIGITAL	\$57.379.420
50010448-0	08/04/2025	HORNO INDUCCIÓN C4 CABLES 250Kg DURALINE	\$66.146.150
50014439-0	22/03/2025	PROVEEDOR GALIL 5.56	\$37.716.693

En la vigencia 2025 no presentó variación negativa por bajas de activos fijos.

Cuenta 1665 – Muebles y enseres, representa los activos que se encuentran en la cuenta de muebles y enseres, equipos de oficina, o de archivo utilizados para las operaciones del negocio y labores administrativas de la entidad.

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
1.6.65	Muebles y enseres	9.805.840.977	10.582.515.607	(776.674.630)

Esta cuenta presenta para el mes de diciembre 2025 un saldo de \$9.805.840.977, con variación negativa con respecto al año anterior por valor de \$776.674.630 (7%).

La cuenta generó variación negativa debido a la baja de activos fijos aprobada con la Resolución 171 del 25 de junio 2025 por valor de \$716.353.654, a continuación, podemos observar algunos de los activos dados de baja:

AF	Denominación del activo fijo	Valor	Resolución de Baja
70022720-0	BANCO ANV-110DQBANCO DE PRUEBAVISUAL TEST	\$380.671.992	Res 171 / 25 Jun 25
70022721	BANCO ANV-110DQBANCO DE PRUEBAVISUAL TEST	\$326.290.278	Res 171 / 25 Jun 25
70022728-0	BANCO DE REPARACIONES PLANTA VISORES NOCTURNOS	\$1.173.923	Res 171 / 25 Jun 25

La variación positiva presentada en la cuenta se generó debido al traslado de activos desde otras clases y cuentas contables, así mismo por el ingreso de elementos nuevos a la cuenta de muebles y enseres adquiridos en la vigencia 2025, como son :

AF	Capitalizado	Denominación del activo fijo	Valor
70028246-0	16/12/2025	SILLA ERGONÓMICA EJECUTIVA / BRASILIA BASE NY (80und)	\$39.600.001
70028245-0	16/12/2025	SILLA ERGONÓMICA GERENCIAL MECANISMO SINCRO. (10und)	\$26.666.670
70027834-0	16/12/2025	DESCANSA PIES TRES (3) ALTURAS (80und)	\$13.394.319
70028239-0	16/12/2025	PARASOL DIAMETRO 3 METROS (15und)	\$11.081.641

Cuenta 1670 – Equipo de comunicación y computación, representa los activos de equipo de cómputo que pertenecen a la Industria Militar para realizar las actividades administrativas, entre los más comunes se encuentran computadores de mesa, portátiles, impresoras y teclados etc.

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
1.6.70	Equipo de comunicaciones	28.040.339.934	29.147.045.103	(1.106.705.169)

La cuenta de equipo de comunicación y cómputo presenta para el mes de diciembre 2025 saldo de \$28.040.339.934, con variación negativa por valor de \$1.106.705.169 (4%) con respecto al año anterior, que corresponde al traslado de activos fijos a otras clases y cuentas contables.

La cuenta también presentó variación positiva, una de las causas de esta variación es el ingreso de nuevos activos fijos por valor de \$1.277.243.382, a continuación, podemos observar algunos de los más significativos:

AF	Capitalizado	Denominación del activo fijo	Valor
80007667-0	17/03/2025	COMPUTADOR PORTATIL (160 und)	\$195.302.800
80007666-0	28/02/2025	IMPRESORA BLANCO Y NEGRO (30 und)	\$106.977.978
80007677-0	20/03/2025	IMPRESORA MULTIFUNCIONAL MARCA: EPSON MOD. L4 (160und)	\$781.211.200

La cuenta 1675 – Equipo de transporte, tracción y elevación, representa los vehículos que prestan un servicio específico en la entidad, como son los automóviles asignados para el transporte y movilización de algunos funcionarios de la Industria Militar, los tractores, montacargas, elevadores etc., que facilitan ciertas tareas en cada una de las unidades de negocio.

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
1.6.75	Equipo de transporte terrestre	14.510.531.135	15.162.110.233	(651.579.098)

Esta cuenta presentó para el mes de diciembre 2025 un saldo de \$14.510.531.135, con variación negativa de \$651.579.098 (4%) en comparación con el año 2024, las variaciones que presenta la cuenta contable se presentan principalmente por traslados de activos hacia otras cuentas contables, depuración y reclasificaciones de activos fijos.

Cuenta 1680 – Equipo de restaurante y cafetería, representa los bienes que posee la entidad para brindar el servicio de alimentación a los funcionarios de la entidad.

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
1.6.80	Equipo de restaurante y cafetería	858.734.436	1.102.396.775	(243.662.339)

Esta cuenta presentó para el mes de diciembre de 2025 un saldo de \$858.734.436, con variación negativa por valor de \$243.662.339 (22%) con respecto al año anterior, corresponde principalmente a traslado de activos fijos a otras clases y cuentas contables como no explotados y la depuración de activos fijos.

La cuenta 1685 – Depreciación acumulada de Propiedad, planta y equipo, representa el valor acumulado de la pérdida sistemática de la capacidad operativa por el consumo de beneficios económicos futuros de cada una de las clases de la Industria Militar, se calcula por el método de línea recta para asignar su costo menos su valor residual durante el estimado de su vida útil.

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
1.6.85	Equipo de restaurante y cafetería	(313.633.685.395)	(294.173.115.407)	19.460.569.988

Presenta variaciones por el reconocimiento de la depreciación de los bienes en servicio, en bodega y en mantenimiento, mediante el método de línea recta, así como por el traslado de las bajas efectuadas durante la vigencia 2025.

La cuenta 1695 – Deterioro, representa la pérdida de valor razonable de un activo, de acuerdo con la finalidad, utilización y posible recuperación adicional a la depreciación.

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
-----------------	----------	------	------	-----------------

1.6.95	Deterioro acumulado de PPE (cr)	(17.089.840.221)	(17.096.722.477)	(6.882.256)
--------	---------------------------------	------------------	------------------	-------------

Para el mes de diciembre 2025, presenta deterioro acumulado por valor de \$17.089.840.221, según el avalúo vigente de los bienes inmuebles realizados por una firma externa a diciembre 31 de 2023, presentando valores de mercado por debajo de los valores registrados en libros. Durante el año 2025, presentó disminución de \$6.882.256 por la baja del activo fijo 30000119-0 Instalaciones taller guerra carga FAGECOR.

10.2. Propiedad Planta y Equipo Inmuebles

CONCEPTOS Y TRANSACCIONES	TERRENOS 1605	EDIFICACIONES 1640	PLANTAS, DUCTOS Y TÚNELES 1645	REDES, LÍNEAS Y CABLES 1650	TOTAL
SALDO INICIAL (01-ene)	102.302.353.915	166.595.417.880	8.494.376.483	11.298.714.264	288.690.862.542
+ ENTRADAS (DB):	-	1.736.091.493	-	-	1.736.091.493
Adquisiciones en compras	-	1.736.091.493	-	-	1.736.091.493
Adquisiciones en permutas	-	-	-	-	-
Donaciones recibidas	-	-	-	-	-
Sustitución de componentes	-	-	-	-	-
Otras entradas de bienes inmuebles	-	-	-	-	-
* Mejoramiento de edificaciones	-	-	-	-	-
* Especificar tipo de transacción 2	-	-	-	-	-
* Especificar tipo de transacción ...n	-	-	-	-	-
- SALIDAS (CR):	-	140.096.905	-	-	140.096.905
Disposiciones (enajenaciones)	-	-	-	-	-
Baja en cuentas	-	140.096.905	-	-	140.096.905
Sustitución de componentes	-	-	-	-	-
Otras salidas de bienes muebles	-	-	-	-	-
* Especificar tipo de transacción 1	-	-	-	-	-
* Especificar tipo de transacción 2	-	-	-	-	-
* Especificar tipo de transacción ...n	-	-	-	-	-
= SUBTOTAL (Saldo inicial + Entradas - Salidas)	102.302.353.915	168.191.412.468	8.494.376.483	11.298.714.264	290.286.857.130
+ CAMBIOS Y MEDICIÓN POSTERIOR	-	(4.839.235.511)	187.197.903	(945.045.276)	(5.597.083.334)
+ Entrada por traslado de cuentas (DB)	-	1.090.520.159	385.896.136	1.419.923.688	2.896.339.983

CONCEPTOS Y TRANSACCIONES	TERRENOS 1605	EDIFICACIONES 1640	PLANTAS, DUCTOS Y TÚNELES 1645	REDES, LÍNEAS Y CABLES 1650	TOTAL
- Salida por traslado de cuentas (CR)	-	5.929.755.670	198.698.233	2.364.969.414	8.493.423.317
+ Ajustes/Reclasificaciones en entradas (DB)	-	-	-	-	-
- Ajustes/Reclasificaciones en salidas (CR)	-	-	-	-	-
= SALDO FINAL (31-dic) (Subtotal + Cambios)	102.302.353.915	163.352.176.957	8.681.574.386	10.353.668.538	284.689.773.796
- DEPRECIACIÓN ACUMULADA (DA)	-	52.774.564.196	2.243.128.320	7.404.332.918	62.422.025.434
Saldo inicial de la Depreciación acumulada	-	50.681.511.917	1.760.515.382	7.820.380.776	60.262.408.075
+ Depreciación aplicada vigencia actual	-	2.093.052.279	482.612.938	(416.047.858)	2.159.617.359
+ Depreciación ajustada por traslado de otros conceptos	-	-	-	-	-
- Depreciación ajustada por traslado a otros conceptos	-	-	-	-	-
- Otros Ajustes de la Depreciación acumulada en la vigencia actual ***	-	-	-	-	-
- DETERIORO ACUMULADO DE PPE (DE)	-	17.056.282.654	33.557.567	0	17.089.840.221
Saldo inicial del Deterioro acumulado	-	17.096.722.477	-	-	17.096.722.477
+ Deterioro aplicado vigencia actual	-	-	-	-	-
+ Deterioro ajustado por traslado de otros conceptos	-	-	33.557.567	-	33.557.567
- Reversión de deterioro acumulado por traslado a otros conceptos	-	(40.439.823)	-	-	(40.439.823)
- Otras Reversiones de deterioro acumulado en la vigencia actual	-	-	-	-	-
= VALOR EN LIBROS (Saldo final - DA - DE)	102.302.353.915	93.521.330.107	6.404.888.499	2.949.335.620	205.177.908.141
% DEPRECIACIÓN ACUMULADA (seguimiento)	-	32,3	25,8	71,5	21,9
% DETERIORO ACUMULADO (seguimiento)	-	10,4	0,4	0,0	6,0
CLASIFICACIONES DE PPE - INMUEBLES					
USO O DESTINACIÓN	102.302.353.915	170.363.070.167	8.767.628.168	11.271.322.112	292.704.374.362

CONCEPTOS Y TRANSACCIONES	TERRENOS 1605	EDIFICACIONES 1640	PLANTAS, DUCTOS Y TÚNELES 1645	REDES, LÍNEAS Y CABLES 1650	TOTAL
+ En servicio	102.302.353.915	163.352.176.957	8.681.574.386	10.353.668.538	284.689.773.796
+ En concesión	-	-	-	-	-
+ No explotados	-	7.010.893.210	86.053.782,0	917.653.574	8.014.600.566
+ En mantenimiento	-	-	-	-	-
+ Pendientes de legalizar	-	-	-	-	-
+ En propiedad de terceros	-	-	-	-	-
REVELACIONES ADICIONALES					
GARANTIA DE PASIVOS	-	-	-	-	-
+ Detalle del Pasivo garantizado 1	-	-	-	-	-
+ Detalle del Pasivo garantizado 2	-	-	-	-	-
+ Detalle del Pasivo garantizado ...n	-	-	-	-	-
BAJA EN CUENTAS - EFECTO EN EL RESULTADO	-	-	-	-	-
+ Ingresos (utilidad)	-	-	-	-	-
- Gastos (pérdida)	-	-	-	-	-

La cuenta 1605 – Terrenos, registra el valor de los predios donde están construidas las diferentes edificaciones de propiedad de la Industria Militar, así como los destinados a futuras ampliaciones o construcciones para el uso o servicio del mismo.

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
1.6.05	Terrenos	102.302.353.915	102.302.353.915	-

Esta cuenta no ha presentado variaciones durante el último año. El saldo corresponde a los siguientes terrenos:

Activo fijo	Sub número	Capitalizado	Denominación	Valor de adquisición
10000004	0	27/12/1996	TERRENO BUCARAMANGA - POLVORINES NAPOLES	508.470.982
10000003	0	6/10/1967	TERRENO CAÑAFISTOLA No.1-PONEDERA	40.149.512
10000000	0	15/06/1989	TERRENO CENTRO RECREACIONAL VILLA ZOILA-CLUB	591.982.400
10000006	0	15/10/1992	TERRENO FINCA LOS PILONES CANGREJERA -PONEDERA	773.688.615
10000007	0	10/03/1967	TERRENO LOTE 164 B CALI POL.NAPOLES	2.808.468.913
10000001	0	31/12/1965	TERRENO SAN CRISTOBAL - ESCUELA LOGISTICA VITELMA	690.082
10000041	0	31/12/2018	TERRENO SAN CRISTOBAL SUR-LOTE 1	48.451
10000042	0	31/12/2018	TERRENO SAN CRISTOBAL SUR-LOTE 2	16.157
10000011	0	16/12/2006	TERRENO CERRO LA UNION FABRICA ANTONIO RICAURTE	4.627.138.825

Activo fijo	Sub número	Capitalizado	Denominación	Valor de adquisición
10000015	0	22/09/1966	TERRENO EL FORTIN -FÁBRICA ANTONIO RICAURTE	199.737.895
10000040	0	30/11/2018	TERRENO EL MIRADOR -FÁBRICA ANTONIO RICAURTE	2.986.263.848
10000008	0	1/09/1986	TERRENO FÁBRICA GENERAL JOSÉ MARÍA CORDOVA	22.555.473.290
10000018	0	30/09/1982	TERRENO FÁBRICA SANTA BÁRBARA SOGAMOSO	49.591.755.496
10000017	0	30/11/1972	TERRENO FORTIN No.2-FÁBRICA ANTONIO RICAURTE	52.973.174
10000016	0	19/02/1965	TERRENO LA COLINA-FÁBRICA ANTONIO RICAURTE	6.319.132.476
10000014	0	23/06/1966	TERRENO LOS LAURELES-FÁBRICA ANTONIO RICAURTE	775.366.302
10000013	0	16/12/2006	TERRENO LOS PRINCIPES-FÁBRICA ANTONIO RICAURTE	4.489.487.105
10000012	0	16/12/2006	TERRENO MONTECARLO-FÁBRICA ANTONIO RICAURTE	3.377.228.416
10000033	0	31/10/2017	TERRENO POMA-FÁBRICA ANTONIO RICAURTE	2.604.281.976

La cuenta 1640 – Edificaciones, representa los activos por el costo de adquisición o construcción de inmuebles de propiedad de la Industria Militar destinados para el desarrollo del objeto social.

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
1.6.40	Edificaciones	163.352.176.957	166.595.417.880	(3.243.240.923)

Esta variación corresponde al traslado de activos fijos a la cuenta 163703 edificaciones no explotadas. Por otra parte, presentó variación positiva generada por:

Proyecto de inversión No. 10583 - Interventoría y construcción de los talleres de trenzado y cordón detonante, este proyecto tenía como propósito la construcción de los talleres antes mencionados, el valor de esta obra fue de \$139.941.492 y se cargó a los siguientes activos fijos

Activo fijo	Sub número	Denominación	Valor
30000487	0	NUEVO TALLER CORDON DETONANTE	\$ 3.777.155
30000488	0	NUEVO TALLER MECHA DE SEGURIDAD	\$ 6.164.337

Proyecto de inversión No. 7606 estudio hidrogeológico de prospección, proyecto 10872- Interventoría construcción pozo profundo FAGECOR y proyecto 10871-Obra construcción pozo profundo FAGECOR, el valor de estas obras fue de \$1.596.150.001 y se cargó al activo fijo 30000490 -0.

Activo fijo	Sub número	Denominación	Valor
30000490	0	INSTALACIONES POZO PROFUNDO FAGECOR	\$ 1.596.150.001

La cuenta 1645 – Plantas de tratamiento, representa los activos clasificados como plantas de tratamientos de aguas residuales, plantas de energía etc.

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
1.6.45	Plantas de tratamiento	8.681.574.386	8.494.376.483	(187.197.903)

La variación que presentó la cuenta de Plantas de tratamiento durante el año 2025 se dio por la reclasificación de activos fijos entre las cuentas de no explotados y servicio.

Cuenta 1650 – Redes, líneas y cables, los activos fijos clasificados en esta cuenta contable representan el valor de activos como redes de energía, redes de telecomunicaciones, redes de control etc.

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
1.6.50	Líneas, cables y transmisión	10.353.668.538	11.298.714.264	(945.045.726)

Esta cuenta generó variación ocasionado por la reclasificación entre las cuentas de no explotados y servicio.

10.3. Construcciones en curso

Cuenta 1615 – Construcciones en curso, representa los activos que se encuentran en proceso de construcción, están representados en aquellos bienes que aún no están en las condiciones de uso esperadas, y sobre los cuales siguen capitalizándose los costos directamente atribuibles al proceso de construcción de los mismos.

CONCEPTOS	SALDO 2025	(-) DETERIORO ACUMULADO	(=) VALOR EN LIBROS
CONSTRUCCIONES EN CURSO	20.585.975.604	-	20.585.975.604
Edificaciones	20.585.975.604	-	20.585.975.604

La variación de la cuenta se debe a varios factores entre ellos el aumento de valor de algunos proyectos generado por los pagos realizados durante la ejecución del contrato, a continuación, se presentan algunos de los proyectos que continúan en ejecución:

Orden de Inversión	Proyecto	Valor
600235	13080 INT-OB CIV CONST POLVORINES 1 - 6A	\$ 6.671.236.090
600211	12654-12655 OB CIV INT G. ELECTROGENO FEXAR	\$ 2.092.176.840
600191	12368 CONSULTORIA PLANTAS TTO FASAB	\$ 495.305.464
600248	13365 OBRA CIVIL ACABADOS CASINO FASAB	\$ 565.391.111
600180	12351 EST Y DISEÑOS OB. CIV CLUB MELGAR	\$ 381.874.874

Por otra parte, presenta variación negativa por la finalización de varios proyectos, así:

Proyecto de inversión No. 10871 – Obra construcción pozo profundo FAGECOR y proyecto de inversión 10872 interventoría construcción pozo profundo FAGECOR, los cuales capitalizaron el siguiente activo fijo:

Activo fijo	Sub número	Denominación	Valor
30000490	0	INSTALACIONES POZO PROFUNDO FAGECOR	\$ 1.596.150.001

Proyecto de inversión No. 10586 – Interventoría construcción taller trenzado y cordón detonante y proyecto de inversión 10582 obra civil construcción taller trenzado y cordón detonante, los cuales capitalizaron durante su ejecución a los siguientes activos fijos:

Activo fijo	Sub número	Denominación	Valor
30000487	0	NUEVO TALLER CORDON DETONANTE	\$ 7.153.846.390
30000488	0	NUEVO TALLER MECHA DE SEGURIDAD	\$ 6.415.521.633

Proyecto de inversión No. 12414 interventoría obra civil casino FASAB el cual tenía como propósito el mejoramiento del casino de la Fábrica Santa Bárbara de Sogamoso con activo fijo No. 30000483 el cual actualmente tiene un valor de \$1.835.599.817.

Activo fijo	Sub número	Denominación	Valor
30000483	0	CAFETERIA FASAB	\$ 1.835.599.817

A continuación, se relaciona el grado de avance de las construcciones en curso:

CONCEPTOS	SALDO 2025	(-) DETERIORO ACUMULADO	(=) VALOR EN LIBROS	% AVANCE
CONSTRUCCIONES EN CURSO	20.585.975.604	-	20.585.975.604	
Edificaciones	20.585.975.604	-	20.585.975.604	
8582/EST DEMOLICIÓN Y CONST POLVORÍN 13	387.767.482	-	387.767.482	100%
9437//EVAL. ESTR. DIS Y VESTIDOR FAGECOR	169.908.200	-	169.908.200	100%
10190 REPAR Y ADEC PATIO MANIOBRAS	3.577.730.296	-	3.577.730.296	100%
10207 INTERV OBRA CIVIL REC ADEC PATIO	255.414.221	-	255.414.221	100%
9971 EST Y DIS TALLERES CARGU Y MUNICIÓN	137.725.561	-	137.725.561	
13043-13044 CONST TALL CARGUE Y MUNICIÓN	713.505.239	-	713.505.239	7%
10582 OB CIVIL CONST TALLER TRENZ Y CORD	922.639.638	-	922.639.638	100%
10872 INTERV CONST POZO PROFUNDO FAGECOR	44.296.560	-	44.296.560	100%
11065 CONSULT EST TEC CONST PLANTA PILOT	100.734.690	-	100.734.690	
11220-11221 OBRA CIVIL CONST CAMPO PRUEB	365.515.193	-	365.515.193	4%
9761 EST TECN CONST TALL SECADO PENTRITA	90.346.576	-	90.346.576	100%

CONCEPTOS	SALDO 2025	(-) DETERIORO ACUMULADO	(=) VALOR EN LIBROS	% AVANCE
10020 EST CONST ESTRUCT PROY ESPEC FEXAR	243.329.421	-	243.329.421	100%
12351 EST Y DISEÑOS OB. CIV CLUB MELGAR	381.874.874	-	381.874.874	100%
12411 OB CIV ADEC Y MOD CASINO FAGECOR	368.252.529	-	368.252.529	100%
12412 INT OBRA CIV AD/MOD CASINO FAGECOR	33.334.066	-	33.334.066	100%
12414 INT OBR CIVIL AD/MOD CASINO FASAB	22.827.461	-	22.827.461	100%
12817 EST Y DISEÑOS NUEVAS ESTRUCT FEXAR	167.070.842	-	167.070.842	75%
12368 CONSULTORÍA PLANTAS TTO FASAB	495.305.464	-	495.305.464	100%
12654-12655 OB CIV INT G.ELECTROGENO FEX	2.092.176.840	-	2.092.176.840	40%
13080 INT-OB CIV CONST POLVORINES 1 - 6A	6.671.236.090	-	6.671.236.090	92%
13136 REM ADE LOCAT DOTAC MOB COMEDOR OC	2.683.979.077	-	2.683.979.077	100%
13365 OBRA CIVIL ACABADOS CASINO FASAB	565.391.111	-	565.391.111	100%
13366 INT OB CIVIL ACABADOS CASINO FASAB	95.614.173	-	95.614.173	

10.4. Estimaciones

Vida Útil

A continuación, se expone el estimado de la vida útil de la propiedad planta y equipo de la Industria Militar por cada una de las clases:

DESCRIPCIÓN DE LOS BIENES DE PPE		AÑOS DE VIDA ÚTIL (Depreciación línea recta)	
TIPO	CONCEPTOS	MÍNIMO	MÁXIMO
MUEBLES	Maquinaria y equipo	1 año	20 años
	Equipos de comunicación y computación	1 año	10 años
	Equipos de transporte, tracción y elevación	1 año	10 años
	Equipo médico y científico	3 años	20 años
	Muebles, enseres y equipo de oficina	1 año	10 años
	Bienes de arte y cultura	15 años	15 años
	Equipos de comedor, cocina, despensa y hotelaría	1 año	10 años
INMUEBLES	Terrenos	N/A	N/A
	Edificaciones	10 años	65 años
	Plantas, ductos y túneles	5 años	50 años
	Construcciones en curso	N/A	N/A
	Redes, líneas y cables	5 años	25 años

10.5. Revelaciones adicionales

Durante el año 2025, se realizaron varias reuniones del comité de bajas, quienes autorizaron el retiro de los bienes quedando documentado con las respectivas resoluciones:

- Resolución de Baja No. 086 – 1 abril 2025 (FAGECOR – FASAB)
- Resolución de Baja No. 171 – 25 junio 2025 (FAGECOR)
- Resolución de Baja No. 338 – 10 noviembre 2025 (FEXAR)
- Resolución de Baja No. 421 – 22 diciembre 2025 (Oficinas centrales)

NOTA 11. BIENES DE USO PÚBLICO E HISTÓRICOS Y CULTURALES

No Aplica

NOTA 12. RECURSOS NATURALES NO RENOVABLES

No Aplica

NOTA 13. PROPIEDADES DE INVERSIÓN

Composición

CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
PROPIEDADES DE INVERSIÓN	756.091.962	756.091.962	-
Propiedades de inversión	756.091.962	756.091.962	-
Terrenos	756.091.962	756.091.962	-

Cuenta 1951 – Propiedades de inversión, representa todos los activos representados en terrenos y edificaciones que se tengan para generar rentas, plusvalías o ambas. La Industria Militar también reconocerá como Propiedades de inversión, los bienes inmuebles con uso futuro indeterminado. Durante la vigencia 2025, no presenta variación en la cuenta de terrenos.

Las propiedades de inversión terrenos se encuentran clasificadas de la siguiente manera:

AF	Capitalizado	Denominación del activo fijo	2025	2024
20000151-0	13/12/2006	TERRENO CALLE 345 No.91C21 RIVERAS DE OCCIDENTE	40.038.305	40.038.305
20000152-0	29/03/2003	LOTES B CAJICA	39.763.128	39.763.128
20000153-0	30/06/1997	TERRENO LOTE URBANIZACION LAS MERCEDES	129.986.454	129.986.454
20000154-0	31/12/1967	TERRENO GAMBOA BUENAVENTURA	255.862.579	255.862.579
20000155-0	13/12/2006	TERRENO LOTE No. 24 SANTANDER DE QUILINCHAO	45.860.491	45.860.491
20000156-0	30/09/1999	TERRENO LOTE No. 23 HACIENDA LA OVEJERA	204.817.877	204.817.877
20000157-0	31/10/2017	LOTES C CAJICA	39.763.128	39.763.128
TOTAL			756.091.962	756.091.962

Depreciación

la Industria Militar medirá las propiedades de inversión por el costo menos la depreciación acumulada menos el deterioro acumulado. Para tal efecto, se aplicarán los mismos criterios definidos en la Norma de Propiedades, Planta y Equipo para la medición posterior.

DESCRIPCIÓN DE LOS BIENES		AÑOS DE VIDA ÚTIL (Depreciación línea recta)	
TIPO	CONCEPTOS	MÍNIMO	MÁXIMO
INMUEBLES	Terrenos	N/A	N/A
	Edificaciones	10 años	65 años
	Plantas, ductos y túneles	5 años	50 años
	Construcciones en curso	N/A	N/A
	Redes, líneas y cables	5 años	25 años

Generalidades

NOTA 14. ACTIVOS INTANGIBLES

Composición

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VARIACIÓN
	ACTIVOS INTANGIBLES	4.361.030.174	6.429.362.184	(2.068.332.010)
1.9.70	Activos intangibles	26.337.187.309	26.514.085.227	(176.897.918)
1.9.75	Amortización acumulada de activos intangibles (cr)	(21.976.157.135)	(20.084.723.043)	(1.891.434.092)

14.1. Detalle saldos y movimientos

CONCEPTOS Y TRANSACCIONES	SOFTWARES	TOTAL
SALDO INICIAL	26.514.085.227	26.514.085.227
+ ENTRADAS (DB):	270.163.000	270.163.000
Adquisiciones en compras	270.163.000	270.163.000
Entrada por traslado de cuentas (DB)	0	0
- SALIDAS (CR)	447.060.918	447.060.918
Bajas	447.060.918	447.060.918
Salida por traslado de cuentas (CR)	0	0
= SUBTOTAL (Saldo inicial + Entradas - Salidas)	26.337.187.309	26.337.187.309
= SALDO FINAL (Subtotal + Cambios)	26.337.187.309	26.337.187.309
- AMORTIZACIÓN ACUMULADA (AM)	21.976.157.135	21.976.157.135
Saldo inicial de la AMORTIZACIÓN acumulada	20.084.723.043	20.084.723.043
+ Amortización aplicada vigencia actual	1.891.434.092	1.891.434.092

CONCEPTOS Y TRANSACCIONES	SOFTWARES	TOTAL
= VALOR EN LIBROS (Saldo final - AM - DE)	4.361.030.174	4.361.030.174
% AMORTIZACIÓN ACUMULADA (seguimiento)	0,83	0,83
% DETERIORO ACUMULADO (seguimiento)	-	-
CLASIFICACIÓN SEGÚN SU VIDA ÚTIL		
+ Vida útil definida	5 AÑOS	5 AÑOS

Cuenta 1970 – Programas de cómputo, representa los activos intangibles (software) y son herramientas que tienen como objetivo sistematizar y hacer más fáciles tareas e informes a nivel general.

Esta cuenta presentó variación negativa por valor de \$176.897.918 correspondiente a las bajas de activos fijos autorizadas con Resolución 421 del 22 de diciembre 2025.

Cuenta 1975 – Amortización de Intangibles, representa el valor acumulado de las amortizaciones realizadas de acuerdo con el consumo de los beneficios económicos futuros que incorpora el activo, las cuales se estiman teniendo en cuenta el costo, el valor residual, la vida útil y el deterioro acumulado.

CUENTA	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
19.75	Amortización acumulada	(21.976.157.135)	(20.084.723.043)	1.891.434.092

14.2. Revelaciones adicionales

Amortización

La vida útil de un activo intangible dependerá del periodo durante el cual la Industria Militar espera recibir los beneficios económicos futuros asociados al mismo. Esta se determinará en función del tiempo en el que la Industria Militar espere utilizar el activo o del número de unidades de producción o similares que obtendría del mismo. Si no es posible hacer una estimación fiable de la vida útil de un activo intangible, se considerará que este tiene vida útil indefinida y no será objeto de amortización.

Podrán utilizarse diversos métodos de amortización para distribuir el valor amortizable, entre los cuales se incluyen el método lineal, el método de amortización decreciente y el método de las unidades de producción. Si el patrón de consumo no pudiera determinarse de forma fiable, se utilizará el método lineal de amortización. Para las licencias y software se estima una vida útil de cinco años.

NOTA 15. ACTIVOS BIOLÓGICOS

No aplica

NOTA 16. OTROS DERECHOS Y GARANTÍAS

Composición

CUENTA	CONCEPTO	2025	2024	VARIACIÓN
	OTROS DERECHOS Y GARANTÍAS			
1.9.05	Bienes y servicios pagados por anticipado (16.1)	5.328.093.181	2.895.241.901	2.432.851.280
1.9.06	Avances y anticipos entregados	97.737.485.751	42.209.667.497	55.527.818.254
1.9.07	Anticipos retenciones y saldos a favor por impuestos y contribuciones (16.1)	54.945.215.294	62.077.689.415	(7.132.474.121)
1.9.08	Recursos entregados en administración	189.254.791.423	215.536.598.955	(26.281.807.532)
1.9.09	Depósitos entregados en garantía (16.1)	227.270.340	29.270.340	198.000.000
1.9.85	Activos por impuestos diferidos	7.301.767.804	6.079.250.203	1.222.517.601
1.9.86	Activos diferidos	5.921.996.328	5.112.815.861	809.180.467

Generalidades

La cuenta 1905 - Bienes y Servicios pagados por anticipado, presenta una variación positiva del 84% (\$2.432.851.280). El saldo representa los pagos efectuados por bienes y servicios que serán recibidos en el futuro, los cuales se encuentran pendientes de amortizar conforme a la ejecución contractual y la recepción a satisfacción.

La cuenta 1906 - Avances y anticipos entregados, registra un incremento del 132% (\$55.527.818.254). Este aumento se explica principalmente por el anticipo del contrato interadministrativo con la Sociedad Hotelera Tequendama, por valor de \$57.325.970.653, destinado a los proyectos del programa de actualización de la infraestructura de la Industria Militar, cubiertas, redes de media y baja tensión y demás instalaciones. Adicionalmente, se reporta un saldo por amortizar de \$37.072.954.571 relacionado con el convenio ETB.

La cuenta 1907 – Derechos de compensación por impuestos y contribuciones, presenta una variación negativa del 11% (\$7.132.474.121). Incluye las retenciones practicadas por entidades bancarias (rendimientos financieros y comisiones), autorretenciones por ventas y servicios, y la autorretención especial de renta calculada sobre los ingresos mensuales. Asimismo, contempla beneficios tributarios por la adquisición de activos productivos y los pagos de Industria y Comercio (ICA) en municipios como Chiriguaná, Sibaté, Sogamoso, La Jagua, Valledupar y Soacha, entre otros.

La cuenta 1908 – Recursos entregados en administración, muestra una disminución del 12% (\$26.281.807.532). Corresponde a los recursos administrados mediante encargo fiduciario en el Fondo de Armas, integrando los aportes realizados, la valoración y los intereses reconocidos a la fecha de corte.

La cuenta 1909 – Depósitos entregados en garantía, el saldo se compone principalmente de depósitos judiciales por valor de \$198.000.000, derivados de embargos efectuados por terceros en procesos contra la entidad. Adicionalmente, incluye \$29.270.340 correspondientes a depósitos por portes y permisos de armas de la oficina de seguridad; dichos recursos serán autorizados para reintegros por el Departamento de Control Comercio de Armas (DCCA) una vez se realice la devolución del material, conforme a la normativa de la Contaduría General de la Nación.

La cuenta 1985 - Otros activos impuestos diferidos, representa el valor del impuesto a las ganancias pagado que es susceptible de recuperarse en periodos futuros y que se origina por diferencias entre el valor en libros de los activos y pasivos y su base fiscal. Los activos por impuestos diferidos se reconocen por causa de todas las diferencias temporarias deducibles, pérdidas y créditos tributarios no utilizados, en la medida en que resulte probable que existan ganancias tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias y hacer efectivos los créditos tributarios.

El efecto de las diferencias temporales que impliquen el pago de un menor o mayor impuesto sobre la renta en el año corriente, se contabiliza como impuesto diferido crédito o débito respectivamente a las tasas de impuestos vigentes cuando se reviertan las diferencias, siempre que exista una expectativa razonable de que tales diferencias se revertirán en el futuro y además para el activo, que en ese momento se generará suficiente renta gravable.

El impuesto corriente y las variaciones en el impuesto diferido del activo se determina usando la tasa tributaria vigente a 31 de diciembre de 2025, que aplicará para el año que corresponde al 35% y se reconocen las diferencias temporarias que se presentan con respecto al impuesto de renta de la vigencia, provisión de cartera, propiedades planta y equipo y provisiones.

La cuenta 1986 - activos diferidos, registra un saldo de \$5.921.996.328, derivado de la adquisición de pólizas de seguros (vida, manejo, automóviles, SOAT, responsabilidad civil, todo riesgo, infidelidad, transporte y Cyber). Estos valores poseen una vigencia superior a un año y son objeto de amortización mensual técnica.

16.1. Desglose subcuentas otros

CONCEPTO	SALDO CTE 2025	SALDO NO CTE 2025	SALDO FINAL 2025	SALDO CTE 2024	SALDO NO CTE 2024	SALDO FINAL 2024	VALOR VARIACIÓN
OTROS DERECHOS Y GARANTÍAS - SUBCUENTAS OTROS		9.614.987.590	9.614.987.590		12.099.442.896	12.099.442.896	2.484.455.306
Otros bienes y servicios pagados por anticipado	-	3.744.425.763	3.744.425.763	-	2.895.241.901	2.895.241.901	849.183.862
1905900200 -Otros bienes y servicios pagados por anticipado		3.744.425.763	3.744.425.763	-	2.895.241.901	2.895.241.901	849.183.862

Otros anticipos, retenciones y saldos a favor por impuestos y contribuciones	-	5.841.291.487	5.841.291.487	-	9.174.930.655	9.174.930.655	3.333.639.168
1907900300 - Beneficio Tributario IVA	-	5.841.291.487	5.841.291.487	-	9.174.930.655	9.174.930.655	3.333.639.168
Otros depósitos entregados	-	29.270.340	29.270.340	-	29.270.340	29.270.340	-
1909900000 - Otros depósitos entregados	-	29.270.340	29.270.340	-	29.270.340	29.270.340	-

La cuenta 190590 – Otros bienes y servicios pagados por anticipado, el saldo representa los bienes y servicios pagados por anticipados pendientes de amortizar según ejecución contractual.

La cuenta 190790 - Otros anticipos es un Beneficio Tributario, corresponde al IVA pagado en la compra de activos reales productivos establecido en el artículo 258-1 del Estatuto Tributario, el cual concede este descuento; uno de los requisitos para la procedencia de este beneficio es que el bien por el cual se pagó IVA este activado, para el año 2025 este saldo corresponde a IVA de pagos anticipados. Este valor se tomará en la declaración del periodo gravable en que sea activado y se inicie su depreciación. El valor registrado en el año 2025 corresponde al valor del IVA pagado en los pagos anticipados para compra de activos, los cuales no han iniciado su actividad productiva; por tanto, no pueden ser tomados como descuento en el impuesto de renta.

La cuenta 190990 – otros depósitos entregados, presenta saldo de \$29.270.340, que corresponde al depósito efectuado para el porte y permiso de armas, destinadas a la Oficina de seguridad de Indumil.

NOTA 17. ARRENDAMIENTOS

17.1. Financiero

No aplica

17.2. Operativo

17.2.1. Arrendador

Los arrendamientos registrados corresponden a los descuentos efectuados al personal de nómina que ha sido beneficiado para vivir en las casas fiscales. No se tienen valores por recaudar a la fecha.

17.1.1. Arrendatario

Se toman en arriendo instalaciones para el desarrollo de actividades de operación, donde se ubican los almacenes comerciales; a la fecha, no se tienen cuentas por pagar por este concepto.

NOTA 18. COSTOS DE FINANCIACIÓN

No aplica

NOTA 19. EMISIÓN Y COLOCACIÓN DE TÍTULOS DE DEUDA

No aplica

NOTA 20. OPERACIONES DE INSTITUCIONES FINANCIERAS

No aplica

NOTA 21. PRÉSTAMOS POR PAGAR

No aplica

NOTA 22. CUENTAS POR PAGAR

Las cuentas por pagar al 31 de diciembre de 2025 se detallan a continuación:

22.1. Revelaciones

Comprende las obligaciones adquiridas por la Industria Militar con terceros, relacionadas con las operaciones en desarrollo de la actividad principal de la empresa; su variación es de 5% con relación al año anterior:

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
2.4	Cr	CUENTAS POR PAGAR	164.520.977.410	157.334.177.427	7.186.799.983
2.4.01	Cr	Adquisición de bienes y servicios nacionales	26.229.625.439	17.161.510.870	9.068.114.569
2.4.06	Cr	Adquisición de bienes y servicios del exterior	6.028.386.946	1.471.816.995	4.556.569.951
2.4.07	Cr	Recursos a favor de terceros	12.828.425.735	19.325.128.379	(6.496.702.644)
2.4.24	Cr	Descuentos de nómina	299.879.521	106.150.238	193.729.283
2.4.36	Cr	Retención en la fuente e impuesto de timbre	9.708.488.588	7.090.438.464	2.618.050.124
2.4.40	Cr	Impuestos Contribuciones y Tasas	67.514.143.350	65.362.058.204	2.152.085.146
2.4.45	Cr	Impuesto al Valor Agregado IVA	14.979.871.100	17.306.465.747	(2.326.594.647)
2.4.90	Cr	Otras Cuentas por Pagar	26.932.156.731	29.510.608.530	(2.578.451.799)

22.1.1. Adquisición de bienes y servicios nacionales

ASOCIACIÓN DE DATOS				DETALLES DE LA TRANSACCIÓN (reporte agrupado por datos comunes de asociación)			
				PLAZO (rango en # meses)		RESTRICCIONES	TASA DE INTERÉS (%)
TIPO DE TERCEROS	PN / PJ / ECP	CANTIDAD	VALOR EN LIBROS	MÍNIMO	MÁXIMO		
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES			26.229.625.439				0,0

ASOCIACIÓN DE DATOS				DETALLES DE LA TRANSACCIÓN (reporte agrupado por datos comunes de asociación)			
				PLAZO (rango en # meses)		RESTRICCIONES	TASA DE INTERES (%)
TIPO DE TERCEROS	PN / PJ / ECP	CANTIDAD	VALOR EN LIBROS	MÍNIMO	MÁXIMO		
Bienes y servicios			26.229.625.439				0,0
Nacionales	PN	2	163.847.920				
Nacionales	PJ	120	26.065.777.519				

Cuenta 2401 - Adquisición de bienes y servicios nacionales, está conformada por la causación de facturas pendientes de giro y en menor cuantía por la recepción de materias primas que se encuentran pendientes del recibo de facturas. Con un saldo de \$26.229.625.439, presenta una variación positiva con relación al año anterior de \$9.068.114.569, equivalente al 53%.

Se detallan de la siguiente forma:

COD	CUENTA	2025	2024	VARIACION	%
24010115	OTROS SERVICIOS	14.414.520.213	9.957.936.788	4.456.583.425	45
24010100	BIENES Y SERVICIOS NACIONALES	6.311.811.343	899.601.302	5.412.210.041	602
24010190	FACTURAS POR RECIBIR EM/FR	3.582.968.887	4.609.759.576	(1.026.790.689)	(22)
24010101	CAUSACIONES RECONOCIDAS	1.920.324.996	1.694.213.204	226.111.792	13
	TOTAL	26.229.625.439	17.161.510.870	9.068.114.569	53

A continuación, se relacionan los proveedores más representativos:

Proveedores	Detalle	Valor	%
VARIOS	Menores cuantías	10.837.637.583	41
EJERCITO NACIONAL VARIAS BRIGADAS	SNY 03,151,145. Escoltas Militares	4.274.684.726	16
TRANSPORTES MASA LTDA	PED 45-16058 Servicio terrestre automotor de carga	3.324.618.862	13
COPORACION MULTIATIVAC S.A.S	PED 45-15878 Adquisición repuestos mecánicos y eléctricos	2.585.026.007	10
DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS	Tributos Aduaneros	1.992.819.000	8
GLOBAL SPECIALIZED SERVICES S.A.S	PED 45-16035 Permiso PL tenencia y porte de armas	1.320.389.672	5
FLEXO SPRING SAS	PED 45-16093 Adquisición películas plásticas PEC	749.738.351	3
COFHAL INGENIERIA SOCIEDAD POR ACC	PED 45-15891 Adquisición de aceite mineral	734.826.694	3
NUMAC S.A.S	PED 45-16019 Adquisición de aluminio y latones	409.884.544	2
TOTAL		26.229.625.439	100

22.1.2. No aplica

22.1.3. No aplica

22.1.4. Adquisición de bienes y servicios del exterior

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
2.4.06	Adquisición de bienes y servicios del exterior	6.028.386.946	1.471.816.995	4.556.569.951

ASOCIACIÓN DE DATOS				DETALLES DE LA TRANSACCIÓN (reporte agrupado por datos comunes de asociación)			
				PLAZO (rango en # meses)		RESTRICCIONES	TASA DE INTERÉS (%)
TIPO DE TERCEROS	PN / PJ / ECP	CANTIDAD	VALOR EN LIBROS	MÍNIMO	MÁXIMO		
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS DEL EXTERIOR			6.028.386.946				0
Bienes y servicios			6.028.386.946			Bienes y servicios	
Extranjeros	PJ	9	6.028.386.946			Extranjeros	PJ

Corresponde a las obligaciones adquiridas por la Industria Militar con diferentes terceros del exterior. Esta cuenta presenta un aumento del 310% con respecto al año 2024, encontrando que el valor más representativo durante este periodo es: Companhia Brasileira de Cartuchos por valor de \$ 4.737.919.7515 pedido 47-725.

22.1.5. Recursos a favor de terceros

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
2.4.07	Recursos a favor de terceros	12.828.425.735	19.325.128.379	(6.496.702.644)

ASOCIACIÓN DE DATOS				DETALLES DE LA TRANSACCIÓN (reporte agrupado por datos comunes de asociación)			
				PLAZO (rango en # meses)		RESTRICCIONES	TASA DE INTERÉS (%)
TIPO DE TERCEROS	PN / PJ / ECP	CANTIDAD	VALOR EN LIBROS	MÍNIMO	MÁXIMO		
RECURSOS A FAVOR DE TERCEROS			12.828.425.735				0
Recaudos por clasificar			1.017.144.626				0
Nacionales	PN		1.017.144.626				
Otros recursos a favor de terceros			11.811.281.109				0
Nacionales	PJ	3	11.811.281.109				

Con respecto al año anterior esta cuenta refleja una variación de (34%), por concepto de obligaciones adquiridas por la Industria Militar en reclasificaciones de terceros por identificar,

siendo el valor más representativo, la liquidación para el pago del impuesto social del mes de diciembre por \$ 9.867.588.750, cuantía que será cancelada al ADRES el mes siguiente.

22.1.6. Descuentos de nómina

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
2.4.24	Descuentos de nómina	299.879.521	106.150.238	193.729.283

ASOCIACIÓN DE DATOS				DETALLES DE LA TRANSACCIÓN (reporte agrupado por datos comunes de asociación)			
				PLAZO (rango en # meses)		RESTRICCIONES	TASA DE INTERES (%)
TIPO DE TERCEROS	PN / PJ / ECP	CANTIDAD	VALOR EN LIBROS	MÍNIMO	MÁXIMO		
DESCUENTOS DE NÓMINA			299.879.521				0
Aportes a fondos pensionales			178.909.852				0
Nacionales	PJ	5	178.909.852				
Aportes a seguridad social en salud			120.502.911				0
Nacionales	PJ	10	120.502.911				
Otros descuentos de nómina			466.758				0
Nacionales	PJ	1	466.758				

Estas cuentas por pagar a los fondos pensionales y EPS con respecto al año anterior tuvieron una variación positiva del 183% que corresponde al anticipo de salud y pensión que se descontó en la nómina de diciembre a los funcionarios que iniciaban el periodo de vacaciones y se paga en las planillas del mes de enero 2026, adicionalmente a la causación del descuento de salud y pensión en las liquidaciones de prestaciones sociales.

22.1.7. Retención en la fuente e impuesto de timbre

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
2.4.36	Retención en la Fuente e Impuesto de Timbre	9.708.488.588	7.090.438.464	2.618.050.124

ASOCIACIÓN DE DATOS				DETALLES DE LA TRANSACCIÓN (reporte agrupado por datos comunes de asociación)			
				PLAZO (rango en # meses)		RESTRICCIONES	TASA DE INTERES (%)
TIPO DE TERCEROS	PN / PJ / ECP	CANTIDAD	VALOR EN LIBROS	MÍNIMO	MÁXIMO		

ASOCIACIÓN DE DATOS				DETALLES DE LA TRANSACCIÓN (reporte agrupado por datos comunes de asociación)			
				PLAZO (rango en # meses)		RESTRICCIONES	TASA DE INTERÉS (%)
Retención en la fuente e Impuesto de timbre			9.708.488.588				0
Recaudos honorarios			46.019.664				0
Nacionales	PJ	1	46.019.664				
Servicios			358.666.174				0
Nacionales	PJ	1	358.666.174				
Arrendamientos			9.528.638				0
Nacionales	PJ	1	9.528.638				
Compras en general			599.518.569				0
Nacionales	PJ	1	599.518.569				
Retención por Renta			47.541.385				0
Extranjeros	PJ	1	47.541.385				
Rentas de trabajo			342.361.396				0
Nacionales	PJ	1	342.361.396				
Impuesto a las ventas retenido			740.139.331				0
Extranjeros	PN	1	740.139.331				
Retención ICA			-				0
Nacionales	PJ	30	-				
Autorretención			3.513.765.003				0
Nacionales	PJ	1	3.513.765.003				
Impuestos de timbre			4.050.948.428				0
Nacionales	PJ	1	9.708.488.588				

Los pasivos por impuestos corrientes comprenden el conjunto de cuentas de obligaciones tributarias que deben cancelarse en el primer semestre del año siguiente. Se componen de:

Retención en la fuente e impuesto de timbre: Corresponde a las declaraciones presentadas mensualmente en la ciudad de Bogotá DC, donde tiene su domicilio la entidad, a favor de la Dirección de impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN).

Al 31 de diciembre de 2025, el saldo registrado en Impuesto de Timbre, por un valor total de \$4.050.948.428, corresponde a las retenciones recaudadas por dicho concepto bajo las siguientes disposiciones legales:

- Permisos de Porte de Armas: Un valor de \$451.186.000, originado por el recaudo en la expedición o renovación de permisos para el porte y tenencia de armas de fuego, en cumplimiento de lo estipulado en el artículo 523 del Estatuto Tributario.
- Impuesto de Timbre (Decreto 175 de 2025): Un valor de \$3.599.762.428, correspondiente al impuesto causado según las disposiciones del Decreto 175 de 2025.

Dichos valores representan obligaciones vigentes frente a la autoridad tributaria, las cuales serán liquidadas y pagadas en los plazos legales establecidos por el Gobierno Nacional.

22.1.8. Impuestos, contribuciones y tasas

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
2.4.40	Impuestos, Contribuciones Y Tasas	67.514.143.350	65.362.058.204	2.152.085.146

Detalle de las contribuciones y tasas:

ASOCIACIÓN DE DATOS				DETALLES DE LA TRANSACCIÓN (reporte agrupado por datos comunes de asociación)			
				PLAZO (rango en # meses)		RESTRICCIONES	TASA DE INTERÉS (%)
TIPO DE TERCEROS	PN / PJ / ECP	CANTIDAD	VALOR EN LIBROS	MÍNIMO	MÁXIMO		
Impuesto sobre la renta y complementarios			60.575.976.350				-
Nacionales	PN	1	60.575.976.350				-
Impuesto de industria y comercio			6.938.167.000				-
Nacionales	PN	1	6.938.167.000				-

Impuesto sobre la Renta y Complementarios: el saldo por pagar asciende a \$60.575.976.350. Este valor corresponde a la provisión del impuesto de renta calculada para el período gravable 2025, determinada sobre la base gravable fiscal y las tarifas vigentes, el pasivo registrado refleja la obligación corriente de conformidad con la normativa tributaria nacional.

Impuesto de Industria y Comercio (ICA): representa las obligaciones devengadas a favor de los diferentes municipios donde la entidad realiza actividades industriales, comerciales o de servicios, por un valor de \$6.938.167.000. Este saldo corresponde a la liquidación del impuesto sobre los ingresos brutos obtenidos durante el año 2025, los cuales serán declarados y pagados según el calendario tributario de cada jurisdicción municipal en el siguiente ejercicio.

22.1.9. Impuesto al Valor Agregado

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
2.4.45	Impuestos al Valor agregado IVA	14.979.871.100	17.306.465.747	(2.326.594.647)

Al 31 de diciembre de 2025, el saldo neto del Impuesto al Valor Agregado (IVA) presenta un saldo por pagar de \$14.979.871.100. Este valor refleja una disminución del 13% en comparación con el cierre del año 2024, equivalente a una variación de \$2.326.594.647.

La composición del saldo neto al cierre del ejercicio se detalla a continuación:

ASOCIACIÓN DE DATOS				DETALLES DE LA TRANSACCIÓN (reporte agrupado por datos comunes de asociación)			
				PLAZO (rango en # meses)		RESTRICCIONES	TASA DE INTERES (%)
TIPO DE TERCEROS	PN / PJ / ECP	CANTIDAD	VALOR EN LIBROS	MÍNIMO	MÁXIMO		
IMPUESTO AL VALOR AGRAGADO IVA			14.979.871.100				
Venta de Bienes			23.315.013.717				0,0
Nacionales	PJ	1	23.315.013.717				
Venta de Servicios			1.239.408.530				0,0
Nacionales	PJ	1	1.239.408.530				
Iva Compra de Bienes			(7.697.187.997)				0,0
Nacionales	PJ	1	(2.671.648.997)				
Extranjeros	PJ	1	(5.025.539.000)				0,0
Iva Compra de Servicios			(1.877.363.150)				0,0
Nacionales	PJ	1	(1.877.363.150)				

IVA Generado: El componente principal del impuesto se origina en la comercialización de bienes, la cual representa el 94% del total del IVA generado por la entidad.

IVA Descontable: En cuanto a las adquisiciones, el IVA por compra de bienes destaca con un valor de \$7.697.187.997, donde las compras por importaciones de bienes tienen un peso significativo de \$5.025.539.000.

21.1.10. Otras cuentas por pagar

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
2.4.90	Otras cuentas por Pagar	26.932.156.731	29.510.608.530	(2.578.451.799)

ASOCIACIÓN DE DATOS				DETALLES DE LA TRANSACCIÓN (reporte agrupado por datos comunes de asociación)			
				PLAZO (rango en # meses)		RESTRICCIONES	TASA DE INTERES (%)
TIPO DE TERCEROS	PN / PJ / ECP	CANTIDAD	VALOR EN LIBROS	MÍNIMO	MÁXIMO		
OTRAS CUENTAS POR PAGAR			26.932.156.731				-

ASOCIACIÓN DE DATOS				DETALLES DE LA TRANSACCIÓN (reporte agrupado por datos comunes de asociación)			
				PLAZO (rango en # meses)		RESTRICCIONES	TASA DE INTERÉS (%)
TIPO DE TERCEROS	PN / PJ / ECP	CANTIDAD	VALOR EN LIBROS	MÍNIMO	MÁXIMO		
Viáticos y gastos de viaje			-				-
Nacionales	PN	1	3.570.288				-
Saldos a favor de beneficiarios			-				-
Nacionales	PN	-	-				-
Nacionales	PJ	1	889.176.953				-
Extranjeros	PN		-				-
Servicios			-				-
Nacionales	Pj	1	17.239.490				-
Excedentes financieros			-				-
Nacionales	PJ	1	26.022.170.000				-

Esta cuenta agrupa las obligaciones contraídas por la Industria Militar con terceros en desarrollo de su operación habitual. Al cierre de la vigencia 2025, el saldo presenta un incremento del 9% respecto al periodo anterior, movimiento que se explica principalmente por los siguientes conceptos:

- Retenciones y Contribuciones (Cuenta 249040): Corresponde a los saldos pendientes de liquidación por concepto de la Estampilla Pro-Universidad Nacional de Colombia y la Estampilla FONSECON. Estos valores representan tributos recaudados en cumplimiento de la normativa legal vigente, los cuales serán transferidos a las entidades beneficiarias durante el primer trimestre de 2026, de acuerdo con los plazos estipulados.
- Excedentes Financieros: El componente más significativo del saldo corresponde a la transferencia a favor de la Nación - Dirección General de Crédito Público y Tesoro Nacional, en virtud de lo dispuesto en el Documento CONPES 4150 (Distribución de excedentes financieros del ejercicio 2024). Dicha obligación asciende a \$26.022.170.000 y su cancelación está programada para el mes de febrero de 2026.

NOTA 23. BENEFICIOS A EMPLEADOS Y PLAN DE ACTIVOS

Composición

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
2.5	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	78.747.721.837	98.662.163.457	(19.914.441.620)
2.5.11	Beneficios a los empleados a corto plazo	9.194.777.217	12.689.017.175	(3.494.239.958)
2.5.14	Beneficios posempleo - pensiones	68.979.569.524	85.453.722.909	(16.474.153.385)
2.5.15	Otros beneficios posempleo	573.375.096	519.423.373	53.951.723

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
	PLAN DE ACTIVOS	87.992.868.691	86.572.863.832	1.420.004.859
1.9.04	Para beneficios posempleo	87.992.868.691	86.572.863.832	1.420.004.859
(+) Beneficios	RESULTADO NETO DE LOS BENEFICIOS	(9.245.146.854)	12.089.299.625	(21.334.446.479)
(-) Plan de Activos	A corto plazo	9.194.777.217	12.689.017.175	(3.494.239.958)
(=) NETO	Posempleo	(18.439.924.071)	(599.717.550)	(17.840.206.521)

Esta cuenta comprende la causación del consolidado de las prestaciones sociales a favor de los empleados, conforme a la legislación laboral vigente en Colombia. Las obligaciones contempladas se consideran relevantes para efectos del análisis financiero y de cumplimiento inmediato por cancelarse en el transcurso de la siguiente vigencia por solicitud del trabajador de acuerdo con las directrices aplicables.

En los beneficios a los empleados a corto plazo se presenta una variación negativa de \$3.494.239.958 comparado con el año 2024, que corresponde a la disminución de la provisión de cesantías retroactivas del régimen tradicional y la provisión de vacaciones.

Por otra parte, la Industria Militar tiene constituida una Fiducia para cancelar la totalidad de las obligaciones a largo plazo por concepto de beneficios pos-empleo.

Detalle de Beneficios y Plan de Activos

23.1. Beneficios a los empleados a corto plazo

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
2.5.11	Beneficios a los empleados a corto plazo	9.194.777.217	12.689.017.175	(3.494.239.958)

A continuación, se detalla el saldo de la vigencia 2025:

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	VALOR EN LIBROS
2.5.11	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZO	9.194.777.217
2.5.11.01	Nómina por pagar	43.247.785
2.5.11.02	Cesantías	5.261.553.670
2.5.11.04	Vacaciones	1.880.392.386
2.5.11.05	Prima de vacaciones	1.098.022.005
2.5.11.06	Prima de servicios	14.318.631
2.5.11.09	Bonificaciones	897.216.240
2.5.11.11	Aportes a riesgos laborales	26.500

El saldo de \$43.247.785 de nómina por pagar, corresponde a otras cuentas por pagar a empleados de la caja menor de oficinas centrales I+D+I según resolución 027-31/01/2025, por otra parte, el valor de \$5.261.553.670, corresponde a las cesantías del régimen tradicional de 50 funcionarios de la Industria Militar y el retroactivo de 101 funcionarios del régimen mixto de cesantías. Adicionalmente registra causación de vacaciones, prima de vacaciones, prima de servicios, bonificación de recreación y bonificación de servicio prestado de los funcionarios de Indumil.

23.2. Beneficios a los empleados a largo plazo

No aplica

23.3. Beneficios por terminación del vínculo laboral o contractual

No aplica

23.4. Beneficios y plan de activos posempleo – pensiones y otros

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
2.5	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	78.747.721.837	98.662.163.457	(19.914.441.620)
2.5.14	Beneficios posempleo - pensiones	68.979.569.524	85.453.722.909	(16.474.153.385)
2.5.15	Otros beneficios posempleo	573.375.096	519.423.373	53.951.723
	PLAN DE ACTIVOS	87.992.868.691	86.572.863.832	1.420.004.859
1.9.04	Para beneficios posempleo	87.992.868.691	86.572.863.832	1.420.004.859

A continuación, se detalla el saldo de la vigencia 2025:

DETALLE	BENEFICIOS POSEMPLEO				OTROS BENEFICIOS POSEMPLEO	TOTAL	
	CUOTAS PARTES DE PENSIONES	CÁLCULO ACTUARIAL DE PENSIONES ACTUALES	CÁLCULO ACTUARIAL DE FUTURAS PENSIONES	CÁLCULO ACTUARIAL DE CUOTAS PARTES DE PENSIONES	AUXILIO FUNERARIO	VALOR	% FINANC
VALOR EN LIBROS (pasivo)	235.484.222	41.035.722.095	25.385.831.038	2.322.532.169	573.375.096	69.552.944.620	
PLAN DE ACTIVOS	297.915.960	51.915.140.699	32.116.139.860	2.938.283.480	725.388.692	87.992.868.691	126,5
Encargos fiduciarios	297.915.960	51.915.140.699	32.116.139.860	2.938.283.480	725.388.692	87.992.868.691	
VALOR NETO DE LOS BENEFICIOS	(62.431.738)	(10.879.418.604)	(6.730.308.822)	(615.751.311)	(152.013.596)	(18.439.924.071)	(126,5)

Cuenta 1904 – Plan de activos Beneficios Posempleo, presenta saldo de \$87.992.868.691 con variación positiva de \$1.420.004.859 (2%). El saldo representa los recursos constituidos en fiducia, cuya destinación específica corresponde a los bonos pensionales a favor de cada empleado, cuotas partes, pensionados y cálculo actuarial, de conformidad con las obligaciones contraídas por la Industria Militar hasta el año 1994, se entienden como posempleo aquellos beneficios diferentes a los de largo plazo y a los de terminación de vínculo laboral. Estos dineros han sido constituidos en Encargo Fiduciario para su respectiva administración, reconociendo los rendimientos y el impacto positivo/ negativo de la inversión.

Para la Industria Militar de Colombia – INDUMIL se tienen como beneficios posempleo; las pensiones a cargo de la entidad, las cuotas partes por pagar, los bonos pensionales y lo

correspondiente a los aportes inferiores a 150 semanas. La Entidad actualmente cuenta con 180 pensionados a su cargo, los cuales se encuentran divididos en 2 categorías: 93 pensionados titulares y 87 pensionados sustitutos, además de 24 cuotas partes pensionales por pagar.

Actualmente para financiar estas obligaciones se dispone de un activo por \$87.992.868.691, recursos que se encuentran bajo la administración de un encargo fiduciario de pensiones.

La Industria Militar en su calidad de empleadora, reconoce y asume el pago de los beneficios post-empleo, reconociendo un gasto o costo y un pasivo cuando la entidad se consume el beneficio económico procedente del servicio prestado por el empleado a cambio de los beneficios otorgados, afectando el resultado del periodo. Si al final del periodo contable existen activos con los cuales se liquiden directamente las obligaciones, estos se reconocerán de manera independiente.

Los beneficios post-empleo se miden por el valor presente de la obligación derivada de los beneficios definidos, calculado utilizando la tasa de mercado de los TES emitidos por el gobierno nacional con plazos similares a los estimados para el pago de las obligaciones. Para el efecto, y de acuerdo con el tipo de beneficio, se tendrán en cuenta variables tales como: sueldos y salarios, expectativa de vida del beneficiario, costo promedio de los planes post-empleo e información histórica de utilización de los beneficios. Lo anterior de conformidad con las disposiciones de la Superintendencia financiera y demás normatividad aplicable.

Las evaluaciones actuariales se efectúan con una frecuencia no mayor a tres años. El último estudio actuarial, fue realizado en diciembre de 2025, por la Firma contratada Consultores en Seguridad Social Premium S.A.S.

El reconocimiento del costo del servicio presente, el costo por servicios pasados y el interés sobre el pasivo, afectan el resultado del periodo. Por su parte, las ganancias y pérdidas actuariales afectan el patrimonio y se presentan en el otro resultado integral ORI, para el cálculo actuarial 2025 presenta variación para este periodo de \$12.803.474.428 en el patrimonio.

De acuerdo con el resumen general del estudio relacionado con el pasivo pensional conformado por reservas matemáticas, bonos pensionales y cuotas partes se determinó un valor total de \$69.552.944.620 el cual se detalla así:

RESERVAS MATEMÁTICAS DE JUBILACIÓN		2025	2024
TOTAL PENSIONADOS CALCULADOS		180	191
TOTAL RESERVAS MATEMÁTICAS DE JUBILACIÓN		41.609.097.191	39.074.765.918
BONOS PENSIONALES		2025	2024
1	BONOS PENSIONALES TIPO A MOD 2 PERSONAL ACTIVOS	42.444.676	652.720.278
57	BONOS PENSIONALES TIPO B PERSONAL ACTIVO	4.746.883.600	5.162.533.102

78	BONOS PENSIONALES TIPO A MOD 2 PERSONAL RETIRADOS	262.645.080	273.843.638
984	BONOS PENSIONALES TIPO B PERSONAL RETIRADO	8.486.501.064	8.732.553.958
108	BONOS VIGENCIA 2024- 2025 PERSONAL ACTIVO Y RETIRADO	6.475.731.049	6.970.662.966
388	BONOS TIPO B - EXFUNCIONARIOS CON REDENCIÓN VENCIDA	-	22.341.630.847
1.228	TOTAL BONOS PENSIONALES	20.014.205.469	44.133.944.789
691	APORTES COTIZADOS INFERIORES A 150 SEMANAS	821.432.930	957.041.594
CUOTAS PARTES PENSIONALES POR PAGAR		2025	2024
TOTAL CUOTAS PARTES POR PAGAR		2.558.016.391	1.806.553.593
PASIVO PENSIONAL TOTAL		65.002.751.981	85.972.305.895
RESERVA DE IMPREVISTOS DCTO. 1517 DE 1998		4.550.192.639	-
TOTAL PASIVO PENSIONAL		\$69.552.944.620	\$ 85.972.305.895

Se puede observar una disminución en el cálculo actuarial del pasivo pensional por valor de \$16.474.153.385 del cálculo actuarial 2025 frente al cálculo realizado en el 2024 bajo el mismo marco normativo, esta disminución obedece a las siguientes variaciones:

Frente a los bonos pensionales se presentó una disminución al realizar depuración de los bonos y cruces de información así:

GRUPO	CANTIDAD	ESTADO
Pensionados a Cargo	10	Cancelados por Muerte
Sustitutos a Cargo	7	Cancelados por Muerte
Sustitutos a Cargo	6	Nuevos 2025
Bono Pensionales	117	Cancelados por Muerte
Bono Pensionales	38	Emitidos y redimidos
Bono Pensionales	325	Depuración con Redención vencida

De esta forma, se presentaron las siguientes variaciones en el cálculo actuarial bajo el marco normativo para empresas que no cotizan en el mercado de valores, y que no captan ni administran ahorro del público.

COMPARATIVO PENSIONAL VIGENCIAS 2024- 2025					
Grupo Actuarial	Cantidad 2024	Valor 2024	Cantidad 2025	Valor 2025	Diferencia
PENSIONADOS A CARGO DE LA ENTIDAD	103	21.378.236.272	93	21.607.547.726	229.311.454

COMPARATIVO PENSIONAL VIGENCIAS 2024- 2025					
Grupo Actuarial	Cantidad 2024	Valor 2024	Cantidad 2025	Valor 2025	Diferencia
SUSTITUTOS A CARGO DE LA ENTIDAD	88	17.696.529.646	87	20.001.549.465	2.305.019.819
BONOS PENSIONALES ACTIVOS - RETIRADOS	1.660	44.133.944.789	1.228	20.014.205.469	(24.119.739.320)
CUOTAS PARTES PENSIONALES ACTUALES	26	339.046.419	24	235.484.222	(103.562.197)
PROYECCION MATEMATICA DE CXP	26	1.467.507.174	24	2.322.532.169	855.024.995
APORTES INFERIORES A 150 SEMANAS	739	957.041.594	691	821.432.930	(135.608.664)
RESERVA DE IMPREVISTOS DECRETO 1517/98	0	-	0	4.550.192.639	4.550.192.639
TOTAL PASIVO PENSIONAL	2.642	85.972.305.895	2.147	69.552.944.620	(16.419.361.275)

Frente a los bonos pensionales se presentó una disminución al realizar la depuración por valor de \$19.335.437.193 obligaciones que no cuentan con solicitud efectiva, presentan inconsistencias documentales o no cumplen plenamente los requisitos legales para su reconocimiento inmediato.

Sin embargo, atendiendo los principios de prudencia, revelación suficiente y responsabilidad fiscal, Indumil ha considerado necesario mantener una reserva de contingencia dentro del pasivo pensional, con el fin de cubrir reclamaciones futuras y garantizar la adecuada cobertura de sus obligaciones pensionales.

NOTA 24. PROVISIONES

Composición

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
2.7	PROVISIONES	4.309.595.705	53.553.586.239	(49.243.990.534)
2.7.01	Litigios y demandas	4.309.595.705	53.553.586.239	(49.243.990.534)
2.7.90	Provisiones diversas	-		

El saldo de provisiones con corte al 31 de diciembre de 2025 es de \$4.309.595.705 se destacan principalmente los procesos laborales y administrativos.

24.1. Litigios y demandas

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
2.7.01	Litigios y demandas	4.309.595.705	53.553.586.239	(49.243.990.534)

De acuerdo con lo establecido en la Resolución 353 del 01 de noviembre de 2016, Resolución 422 de 2023 de la CGN, la Industria Militar adopta la metodología de reconocimiento para la provisión contable de los procesos judiciales de la entidad, así:

- Remota: no reconocerá el derecho en sus estados financieros ni lo revelará como activo / pasivo contingente.
- Posible: La empresa demandada o convocada revelará, como un activo contingente, los derechos de reembolso relacionados con demandas, arbitrajes y conciliaciones extrajudiciales, posibles.
- Probable: La empresa registrará gasto provisión 53 con 27, provisiones diversas.

Los litigios y demandas representan los procesos que pueden generar un desembolso de recursos para la entidad lo cual afectaría su situación Financiera. Durante la vigencia 2025, se reportaron los procesos con potencial de desembolso de la siguiente manera:

ASOCIACION DE DATOS			VALOR EN LIBROS - CORTE 2025						DETALLES DE LA TRANSACCIÓN	
			INICIAL	ADICIONES (CR)		DISMINUCIONES (DB)			FINAL	CONCEPTO DE LA PROVISIÓN (resumen)
TIPO DE TERCEROS	PN / PJ / ECP	CANTIDAD	SALDO INICIAL	INCREMENTO DE LA PROVISIÓN	AJUSTES POR CAMBIOS EN LA MEDICIÓN	DECREMENTOS DE LA PROVISIÓN	AJUSTES POR CAMBIOS EN LA MEDICIÓN	VALORES NO UTILIZADOS, O REVERSADOS DEL PERIODO	SALDO FINAL	
LITIGIOS Y DEMANDAS			53.553.586.238	61.364.379	-	49.305.354.912	-	-	4.309.595.705	
Civiles			34.288.620	61.364.379	-	34.288.620	-	-	61.364.379	
Nacionales	PJ	1	34.288.620	-	-	34.288.620	-	-	-	PORVENIR
Nacionales	PJ	1	-	55.554.223	-	-	-	-	55.554.223	FIDUCOLDEX
Nacionales	PJ	1	-	5.810.156	-	-	-	-	5.810.156	JUAN BERNARDO AGUILAR GALLON
Penales			-	-	-	-	-	-	-	
Administrativas			52.170.415.703	-	-	48.086.169.169	-	-	4.084.246.534	
Nacionales	PJ	1	3.974.346.149	-	-	-	-	-	3.974.346.149	REPARACION DIRECTA DUMAR CIFUENTES
Nacionales	PJ	1	109.900.385	-	-	-	-	-	109.900.385	EN ALIANZA SAS
Internacional	PJ	2	48.086.169.169	-	-	48.086.169.169	-	-	-	Tribunal internal
Obligaciones fiscales			-	-	-	-	-	-	-	
Laborales			1.348.881.915	-	-	1.184.897.123	-	-	163.984.792	
Nacionales	PN	1	21.589.338	-	-	21.589.338	-	-	-	AMPARO GUTIERREZ BARBOSA
Nacionales	PN	1	16.489.080	-	-	-	-	-	16.489.080	LUZ STELLA BERNAL ACERO
Nacionales	PN	1	147.495.712	-	-	-	-	-	147.495.712	LIGIA GARCIA DE ALBA
Nacionales	PN	1	223.957.260	-	-	223.957.260	-	-	-	EDGAR NOE DÍAZ PULIDO
Nacionales	PN	1	19.299.870	-	-	19.299.870	-	-	-	HÉCTOR HUGO ORDUZ CARO
Nacionales	PN	1	24.360.000	-	-	24.360.000	-	-	-	HENRY JIMENEZ OBANDO
Nacionales	PN	1	139.200.000	-	-	139.200.000	-	-	-	LEONARDO ALBERTO NUÑEZ PRIETO
Nacionales	PN	1	30.915.706	-	-	30.915.706	-	-	-	RODRIGO ARISTIZABAL LÓPEZ
Nacionales	PN	1	25.608.034	-	-	25.608.034	-	-	-	BENJAMIN BELLO ORDUZ
Nacionales	PN	1	699.966.915	-	-	699.966.915	-	-	-	LUIS ALBERTO CARVAJAL RUEDA
Otros litigios y demandas			-	-	-	-	-	-	-	

Al 31 de diciembre de 2025, el saldo de \$4.309.595.705 representa la provisión para 16 procesos jurídicos (laborales y administrativos) interpuestos por terceros contra la Industria Militar. En comparación con la vigencia anterior, se registró una disminución de \$48.086.169.169, explicada principalmente por la resolución del laudo 121305 (ORICA Colombia) y la finalización de ocho procesos laborales.

24.2. No aplica

24.3. No aplica

24.4. No aplica

24.5. No aplica

NOTA 25. OTROS PASIVOS

Composición

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
2.9	OTROS PASIVOS	254.359.939.340	247.564.949.103	6.794.990.237
2.9.01	Avances y anticipos recibidos	38.331.673.291	50.012.268.598	(11.680.595.307)
2.9.02	Recursos recibidos en administración	207.186.899.804	190.042.301.959	17.144.597.845
2.9.18	Pasivos por impuestos diferidos	8.841.366.245	7.510.378.546	1.330.987.699

25.1. Desglose de cuentas

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
29	OTROS PASIVOS	254.359.939.340	247.564.949.103	6.794.990.237
2.9.01.01	Avances y anticipos recibidos	38.270.216.059	49.950.811.366	(11.680.595.307)
	anticipos	38.270.216.059	49.950.811.366	(11.680.595.307)
2.9.01.90	Otros avances y anticipos	61.457.232	61.457.232	-
	Otros avances y anticipos	61.457.232	61.457.232	-
2.9.02.01	Recursos recibidos en administración	207.186.899.804	190.042.301.959	17.144.597.845
	GNB Sudameris	207.186.899.804	190.042.301.959	17.144.597.845
2.9.18.06	Pasivos por impuestos diferidos	5.976.986.414	4.745.026.558	1.231.959.856
	Propiedad planta y equipo	5.976.986.414	4.745.026.558	1.231.959.856
2.9.18.07	Activos Intangibles	215.780.976	-	215.780.976
	Activos Intangibles	215.780.976	-	215.780.976
2.9.18.10	Otros activos	2.648.598.855	2.613.043.442	35.555.413
	Otros activos	2.648.598.855	2.613.043.442	35.555.413
2.9.18.18	Otros pasivos	-	152.308.546	(152.308.546)

Otros pasivos	-	152.308.546	(152.308.546)
---------------	---	-------------	---------------

A continuación, se relacionan los aspectos más relevantes:

Avances y Anticipos Recibidos

Los avances y anticipos recibidos corresponden a los dineros recibidos de los clientes comerciales como anticipo de facturación según los contratos suscritos y depósitos de participaciones de las fuerzas armadas según Acta de Junta 656 de 2016 de la Industria Militar. Los avances y anticipos recibidos tuvieron una variación negativa de \$11.680.595.307 (23%) con respecto al año anterior, donde los valores más representativos son \$3.903.948.809 de participaciones Fuerzas Armadas, y anticipo de particulares por \$ 33.807.471.878.

Recursos Recibidos en Administración

Fondo de armas y salvoconductos: corresponde a los recursos de terceros administrados por la Industria Militar para la devolución de armas a través de GNB Sudameris presenta variación positiva de 9% (\$17.144.597.845), por la actualización de valor a precio de mercado, así como el registro de ingresos y salidas por la devolución de armas.

Pasivos por Impuestos Diferidos

Este valor corresponde al impuesto diferido de la vigencia 2025 por valor de \$5.976.986.414. La cuenta pasivos por impuestos diferidos, registra una estimación del tributo que la entidad deberá pagar o dejar de pagar en el futuro, debido a que algunos ingresos y gastos no son gravados o deducibles en el período en el que se reconocen en los estados financieros, pero sí en períodos siguientes, la variación corresponde al valor ajustado en el cierre de vigencia 2025.

NOTA 26. PATRIMONIO

Composición

CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE LAS EMPRESAS	1.127.405.247.146	982.054.112.067	145.351.135.079
Capital fiscal	855.765.850.431	804.671.528.919	51.094.321.512
Resultados de ejercicios anteriores	12.000.000.000	12.000.000.000	-
Resultado del ejercicio	157.951.727.183	77.116.491.512	80.835.235.671

Ganancias o pérdidas por la aplicación del método de participación patrimonial de inversiones en asociadas	(220.407.495)	(47.246.591)	(173.160.904)
Ganancias o pérdidas por planes de beneficios a empleados	101.116.812.655	88.313.338.227	12.803.474.428

26.1. Capital

La Industria Militar es una Empresa Industrial y Comercial del Estado no societaria.

Para el cierre de vigencia de 2025 se encuentra registrada la distribución de excedentes aprobada en documento CONPES 4150 de 30/05/2025 de las utilidades de la vigencia 2024 por \$77.116.491.512, quedando aplicado de la siguiente manera:

Capital fiscal	\$ 51.094.321.512
Asignación Nación	<u>\$ 26.022.170.000</u>
Excedentes 2024	\$ 77.116.491.512

Capital fiscal: presenta variación de \$ 51.094.321.512, que corresponde a la capitalización por distribución de utilidades según documento CONPES 4150 - distribución de excedentes de la vigencia 2024.

Resultado de ejercicios de años anteriores: se aplicó documento CONPES, trasladando el saldo de la vigencia 2024 por \$77.116.491.512.

Resultado del ejercicio: al cierre del periodo 2025, la Entidad registró un resultado positivo de \$157.951.727.183, lo que representa un incremento del 105% (\$80.835.235.671) en comparación con el ejercicio 2024.

Este comportamiento se fundamenta en los siguientes pilares de gestión operativa:

- Optimización del Costo de Ventas: Se logró una reducción del 9.6% (\$47.659.094.127) mejorando el margen bruto del 38% al 43%.
- Control de Gastos Operacionales: Los gastos de administración, operación y ventas presentaron un ahorro consolidado del 2.6%, destacando la disminución en el rubro de deterioro y provisiones operativas en un 60%.

Partidas No Operacionales (Otros Ingresos y Gastos):

- El grupo de Otros Ingresos presentó una variación del 70% (\$44.577.581.059) atribuible fundamentalmente a reversión de provisiones por valor de \$48.860.637.605, originada por

el fallo favorable en un proceso de arbitramento internacional, permitiendo registrar recuperación de valores previamente afectados.

- **Gastos No Operacionales:** Se registró una disminución del 19% en este grupo, a pesar de la incorporación de nuevas obligaciones bajo la cuenta 5423 - Otras Transferencias por valor de \$68.713.490, según lineamientos de la Contaduría General de la Nación, en cuanto a la transferencia de recursos a los canales regionales.

Ganancias por la participación patrimonial: presentan variación negativa de \$173.160.904, que corresponde a la afectación en el patrimonio por la inversión en acciones de la Sociedad Hotel Tequendama en la vigencia 2023 actualizadas con el resultado de 2025. Ver Nota 6. Inversiones.

Ganancias o pérdidas por planes de beneficios a empleados: con corte a diciembre de 2025, la entidad realizó la actualización del cálculo actuarial a través de la firma externa *Consultores en Seguridad Social Premium S.A.S.*, bajo los lineamientos de la Resolución 083 de 2021 de la CGN. Los aspectos más relevantes de esta medición son:

- **Costo por intereses:** En cumplimiento de la normativa vigente, se aplicó una tasa de descuento del 10.08% para determinar los intereses de la vigencia sobre el pasivo pensional. Este ajuste derivó en un gasto financiero de \$7.824.470.814, reconocido en el estado de resultados del periodo.
- **Ajuste por variación en supuestos (Ganancias y Pérdidas Actuariales):** Tras la actualización de las variables demográficas y financieras, y una vez descontados los bonos con redención vencida, se determinó una variación neta en la obligación. Asimismo, se mantuvo la reserva para imprevistos conforme al Decreto 1517 de 1998 por un valor de \$4.550.192.639 como pasivo pensional.
- **Impacto en el Patrimonio (ORI):** Como resultado de la comparación entre el estudio actuarial de la vigencia 2024 y el actual (2025), se reconoció una utilidad actuarial por valor de \$12.803.474.428.

De acuerdo con el marco normativo para empresas que no cotizan en el mercado de valores (Res. 414/2014), este valor se registró directamente en el Patrimonio bajo el rubro de "Ganancias o Pérdidas por Planes de Beneficios Definidos", presentándose en el Estado de Cambios en el Patrimonio y revelándose como Otro Resultado Integral (ORI), dado que representa cambios en el valor presente de la obligación que no deben afectar la utilidad operativa del ejercicio.

NOTA 27. ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES

Composición

27.1. Activos contingentes

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
-----------------	----------	------	------	-----------------

8.1	ACTIVOS CONTINGENTES	2.451.399.107	3.674.081.093	(1.222.681.986)
8.1.20	Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos	2.451.399.107	3.674.081.093	(1.222.681.986)

Representa el valor de los activos contingentes originados en las demandas interpuestas por la empresa en contra de terceros. También incluye el valor de los activos contingentes originados en conflictos o controversias que se resuelven a través de arbitrajes o conciliaciones extrajudiciales. Los procesos se evalúan teniendo en cuenta las disposiciones de la Resolución 116 del 06 de abril de 2017 y la Metodología Establecida en la Resolución 353 de 2016 de la Agencia Nacional de Defensa Jurídica. Presenta variación de (33%) por valor de \$1.222.681.986.

27.1.1. Revelaciones Generales

DESCRIPCIÓN	CONCEPTO	CORTE 2025	CANTIDAD (Procesos o casos)
CÓDIGO CONTABLE		VALOR EN LIBROS	
	ACTIVOS CONTINGENTES		7
8.1.20	Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos	2.451.399.107	7
8.1.20.04	Administrativas	2.451.399.107	7

Este grupo comprende las cuentas destinadas al control de operaciones administrativas realizadas por la Industria Militar con terceros, las cuales no generan afectación financiera directa. Se destaca la disminución en los procesos relacionados con la Superintendencia Nacional de Salud y Jorge Enrique Sánchez Fajardo.

El rubro más significativo corresponde a activos contingentes por un valor de \$2.451.399.107, saldo que representa siete procesos ante lo contencioso-administrativo, distribuidos de la siguiente manera:

ACCIONADO/S	CUANTÍA 4to TRIMESTRE
SEMCOEX Ltda.	968.740.197
JORGE ENRIQUE SÁNCHEZ FAJARDO	124.999.477
JORGE ENRIQUE SÁNCHEZ FAJARDO	114.960.000
JORGE ENRIQUE SÁNCHEZ FAJARDO	47.362.952
CONSORCIO IO SOACHA	542.395.195
CONSORCIO IO SOGAMOSO	612.833.193
DIEGO ALEJANDRO BAQUERO RODRIGUEZ	40.108.093
Total	2.451.399.107

27.2. Pasivos Contingentes

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
9.1	PASIVOS CONTINGENTES	507.096.908	32.227.698.988	(31.720.602.080)
9.1.20	Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos	507.096.908	32.227.698.988	(31.720.602.080)

Representa el valor de los pasivos contingentes originados en las demandas interpuestas por terceros en contra de la empresa. También incluye el valor de los pasivos contingentes originados en conflictos o controversias que se resuelven a través de arbitrajes o conciliaciones extrajudiciales.

27.2.1. Revelaciones Generales

DESCRIPCIÓN	CONCEPTO	CORTE 2025	CANTIDAD (Procesos o casos)
CÓDIGO CONTABLE		VALOR EN LIBROS	
	PASIVOS CONTINGENTES	507.096.908,00	5
9.1.20	Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos	507.096.908,00	5
9.1.20.01	Civiles	0	0
9.1.20.02	Laborales		3
	Cesar Ricardo Prieto Torres	15.621.047	
	Agustín Gomez Nossa	16.318.526	
	Magda Milena Pinto Torres	15.706.970	
9.1.20.04	Administrativos		2
	Autorun D+C SAS	286.885.995,00	
	Consultores de Occidente S.A.S	172.564.370,00	

Los pasivos contingentes presentan una disminución de 98% por valor de \$31.720.602.080 respecto a la vigencia 2024. Esta variación se debe, principalmente, a la actualización en la calificación de riesgos y a la finalización de diversos procesos laborales, y administrativos especialmente del proceso en Tribunal de Arbitramento Internacional fallado en marzo/2025, que tenía algunas pretensiones contingentes.

NOTA 28. CUENTAS DE ORDEN

Composición

28.1. Cuentas de orden deudoras

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS			
8.1	ACTIVOS CONTINGENTES	2.451.399.107	3.674.081.093	(1.222.681.986)

8.3	DEUDORAS DE CONTROL	1.450.542.794	1.073.028.047	377.514.747
8.3.06	Bienes entregados en custodia	495.931.508	130.951.416	364.980.092
8.3.15	Bienes y derechos retirados	844.316.390	844.316.390	-
8.3.61	Responsabilidades en proceso	110.294.896	97.760.241	12.534.655
8.9	DEUDORAS POR CONTRA (CR)	3.901.941.901	4.747.109.140	(845.167.239)
8.9.05	Activos contingentes por contra (cr)	2.451.399.107	3.674.081.093	(1.222.681.986)
8.9.15	Deudoras de control por contra (cr)	1.450.542.794	1.073.028.047	377.514.747

28.1.1. Revelaciones Generales

Cuenta 8306 – Bienes entregados en custodia, son todos los bienes de propiedad de la entidad entregados a terceros para su salvaguarda o custodia. La variación se generó por la depuración del módulo de activos fijos acompañada de la reclasificación de activos fijos con valores menores o iguales a las 50 UVT (UVT 2025 \$49.799) a las cuentas de orden.

La cuenta 8315, registra los deudores retirados aprobados en Comité de Sostenibilidad Contable, sin movimiento durante la vigencia 2024.

TERCERO	VALOR
American Ammunition	507.418.564
Norcarbon	32.038.798
Conalvias	4.188.402
Avm S.A	232.015.888
Amc World	68.654.738

Cuenta 8361-Responsabilidades en proceso, Se registran las investigaciones administrativas en curso relacionadas con faltantes de inventario y presuntas pérdidas de elementos a diciembre de 2025.

Proceso	Valor
Ia.001-2025, vop faltante elementos en alturas Fexar - Jose Miller Flores-Jose Patiño 03,145,660	8.853.613
Ia.002-2025 vop faltante inventarios almacen Fagecor 03,145,660	97.760.241
Ap002-2024 vop presunta perdida pistola Cordova Estandar calibre 38 serie 1800782 03,145,660	2.250.286
Ap004-2025-vop presunta perdida elementos Fagecor micro punto rojo - 03,145,660	1.430.756
Total	110.294.896

Cuenta 8905 – Activos contingentes por el contra, con un saldo de \$2.451.399.107, los activos contingentes representan el rubro más significativo. Dicho valor agrupa siete procesos ante la jurisdicción contencioso-administrativa, conforme al detalle de la Nota 25.1.1

Cuenta 8915 – Deudoras de control por contra (Cr), representa el valor de la contrapartida de las cuentas clasificadas en el grupo 83 – Deudoras de control, custodia, retirados y responsabilidades en proceso.

28.2. Cuentas de Orden Acreedoras

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
	CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS			
9.1	PASIVOS CONTINGENTES	507.096.908	32.227.698.988	(31.720.602.080)
9.3	ACREEDORAS DE CONTROL	180.972.269.077	167.543.174.003	13.429.095.074
9.3.12	Liquidación provisional de bonos pensionales	20.014.205.469	44.133.944.789	(24.119.739.320)
9.3.90	Otras cuentas acreedoras de control	160.958.063.608	123.409.229.214	37.548.834.394
9.9	ACREEDORAS POR CONTRA (DB)	181.479.365.985	199.770.872.991	(18.291.507.006)
9.9.05	Pasivos contingentes por contra (db)	(507.096.908)	(32.227.698.988)	(31.720.602.080)
9.9.15	Acreedoras de control por contra (db)	(180.972.269.077)	(167.543.174.003)	13.429.095.074

Pasivos Contingentes

Cuenta 9120 – litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos, representa las acciones judiciales administrativas y laborales instauradas en contra de la entidad, todas las acciones son registradas contablemente según la asignación del tipo de riesgo.

Concepto	Valor
Procesos laborales	47.646.543
Procesos Administrativos	459.450.365
Total	507.096.908

Cuenta 9312 - Liquidación provisional de bonos pensionales, presenta una variación negativa de \$24.119.739.320 (55%) con respecto al año anterior, presenta saldo de \$20.014.205.469, corresponde al registro de la proyección de los bonos pensionales provisionales según estudio del Calculo Actuarial realizado a fecha de cierre 2025, según circular 83/2021 CGN.

Cuenta 9390 - Otras cuentas acreedoras de control, con una variación positiva de 30% por valor de \$37.548.834.394, representa el valor de los contratos y registros presupuestales que a 31 de diciembre/2025 quedaron pendientes de ejecución según informes de supervisión; presenta saldo de \$160.958.063.608.

Cuenta 9905 - Pasivos contingentes por contra (db), registra la contrapartida de las cuentas acreedoras de litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos.

Cuenta 9915 - Acreedoras de control por contra (db), registra la contrapartida de las cuentas acreedoras liquidación provisional de bonos pensionales y otras cuentas acreedoras de control.

REVELACIONES SOBRE EL ESTADO DE RESULTADOS

NOTA 29. INGRESOS

Composición

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
4	INGRESOS	890.002.271.188	866.454.335.803	23.547.935.385
4.2	Venta de bienes netos	764.360.067.439	785.501.838.908	(21.141.771.469)
4.3	Venta de servicios	17.335.689.926	17.223.564.131	112.125.795
4.8	Otros ingresos	108.306.513.823	63.728.932.764	44.577.581.059

29.1. Ingresos de transacciones sin contraprestación

N/A

29.2. Ingresos de transacciones con contraprestación

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
	INGRESOS DE TRANSACCIONES CON CONTRAPRESTACIÓN	890.002.271.188	866.454.335.803	23.547.935.385
4.2	Venta de bienes	764.360.067.439	785.501.838.908	(21.141.771.469)
4.2.04	Productos manufacturados	699.610.212.176	747.265.377.908	(47.655.165.732)
4.2.10	Bienes comercializados	67.448.239.247	42.449.388.199	24.998.851.048
4.2.95	Devoluciones, rebajas y descuentos en venta de bienes (db)	(2.698.383.984)	(4.212.927.199)	(1.514.543.215)
4.3	Venta de servicios	17.335.689.926	17.223.564.131	112.125.795
4.3.90	Servicios de apoyo industrial	17.339.544.926	17.225.070.013	114.474.913
4.3.95	Devoluciones, rebajas y descuentos en venta de servicios (db)	(3.855.000)	(1.505.882)	2.349.118
4.8	Otros ingresos	108.306.513.823	63.728.932.764	44.577.581.059
4.8.02	Financieros	36.795.389.734	36.740.141.491	55.248.243
4.8.06	Ajuste por diferencia en cambio	2.928.455.352	4.428.591.792	(1.500.136.440)
4.8.08	Ingresos diversos	4.738.354.049	3.619.363.246	1.118.990.803
4.8.12	Ganancias por la aplicación del método de participación patrimonial de inversiones en asociadas	101.586.892	16.292.122	85.294.770
4.8.25	Impuesto a las ganancias diferido	14.693.465.391	13.006.024.248	1.687.441.143
4.8.30	Reversión del deterioro del valor	188.624.800	1.581.808.256	(1.393.183.456)
4.8.31	Reversión de provisiones	48.860.637.605	4.336.711.609	44.523.925.996

Ventas Netas

Corresponde a los ingresos consolidados a 31 de diciembre de 2025 los cuales, disminuyeron en \$21.029.645.674 respecto al año 2024.

VENTAS COMPARATIVO AÑOS 2025 – 2024				
	dic-25	dic-24	VARIACIÓN	%
BIENES PRODUCIDOS	698.194.402.046	744.402.451.673	(46.208.049.627)	-6%
- ARMAS - REPUESTOS	18.876.328.625	24.359.346.961	(5.483.018.336)	-23%
- MUNICIONES	13.629.487.688	22.742.939.634	(9.113.451.946)	-40%
- EXPLOSIVOS	360.691.921.395	347.359.600.591	13.332.320.804	4%
- PRODUCTOS MILITARES	82.352.318.385	106.779.182.209	(24.426.863.824)	-23%
- EMULSIONES	209.870.172.054	230.311.354.001	(20.441.181.947)	-9%
- EXPORTACIONES	7.567.424.166	7.014.311.156	553.113.010	8%
- ELEMENTOS HOSPITALARIOS	-	100.800	(100.800)	-100%
- METALMECANICOS	5.206.749.733	5.835.616.321	(628.866.588)	-11%
BIENES COMERCIALIZADOS	66.165.665.393	41.099.387.235	25.066.278.158	61%
- ARMAS - REPUESTOS	18.162.123.282	18.970.015.625	(807.892.343)	-4%
- MUNICIONES	14.351.624.172	2.539.109.695	11.812.514.477	465%
- EXPLOSIVOS	30.188.558.100	12.167.593.212	18.020.964.888	148%
- PRODUCTOS QUÍMICOS	908.654.000	3.857.175.400	(2.948.521.400)	-76%
- PRODUCTOS MILITARES	654.946.921	1.294.256.186	(639.309.265)	-49%
- OTRAS MERCANCÍAS	1.899.758.918	2.271.237.117	(371.478.199)	-16%
SERVICIOS	17.335.689.926	17.223.564.131	112.125.795	1%
- SERVICIOS	16.091.416.337	16.011.197.670	80.218.667	1%
- SERVICIOS EXPORTACIONES	1.244.273.589 0	1.212.366.461	31.907.128	3%
TOTALES	781.695.757.365	802.725.403.039	(21.029.645.674)	-3%

Análisis Comparativo de Ventas – diciembre 2025 vs. diciembre 2024

Los ingresos por ventas consolidadas que conforman el estado de la situación financiera, económica y social a 31 de diciembre de 2025 alcanzaron los \$781.695.757.365, lo que representa un decremento del 3% frente al mismo período del año anterior, cuando se registró un total de \$802.725.403.039.

Bienes Producidos

En el mes de diciembre de 2025, los bienes producidos registraron una disminución del 6%, equivalente a \$46.208.049.627; la suma total en 2025 fue de \$698.194.402.046 y en cuanto al mismo mes del año anterior se alcanzó un total de \$744.402.451.673. Esta variación negativa obedece principalmente a la línea de Productos Militares, la cual presenta una variación negativa

de \$24.426.863.824 lo que representa un 23%. Esta variación es debido a que se dio una menor facturación en productos como lo son: Munición Cal. 5.56MM, Granada De 40MM H.E, y productos como el Fusil Ace 23 Cal 5,56mm - ensamble, que en el 2024 facturó cifras significativas y, por el contrario, en el 2025, no ha tenido facturación.

La línea de emulsiones también mostró una caída del 9%, con una disminución de \$20.441.181.947. Este comportamiento refleja una disminución en las unidades facturadas, donde productos como Emulsión Drummond (-10.838.622 unidades), Emulind-Fx Cantera (-416.930 unidades), Emulin S-Cerromatoso (-103.590 unidades), entre otros, han tenido menor comercialización durante el año 2025.

En cuanto a la línea de municiones disminuyó en un 40% (\$9.113.451.946), esta caída en ventas se da por la referencia principal: munición calibre 9 mm, con una reducción de aproximadamente 5.574.652 unidades, representadas en \$8.751.792.835 frente a diciembre del año 2024.

En el caso de la línea de armas y repuestos, se evidencia una disminución del 23%, correspondiente a una variación negativa de \$5.483.018.336. Elementos clave como Pistola Córdoba Estándar Cal.9MM 3p 9t tuvo una caída en ventas de \$4.142.690.325 respecto al año anterior. El Revólver Martial Ultra 4pg Cal. 38 refleja una disminución en ventas de \$431.092.856. Otro elemento importante es el Revólver Scorpio Ultra 2" C38 Cacha Made, el cual disminuyó sus ventas en \$230.871.804.

Sin embargo, esta variación negativa se ve parcialmente contrarrestada por un aumento significativo en la línea de explosivos, la cual presentó un aumento de \$13.332.320.804 (4%). Este comportamiento se explica por una mayor facturación de productos en lo transcurrido del 2025 como los son: Detonador Electrónico I-Kon II 15 Metros (\$49.482.238.920), ANFO Fasab, Fexar y Drummond (\$101.008.253.335), e Indugel en distintas referencias.

Bienes Comercializados

La categoría de bienes comercializados tuvo un aumento del 61%, equivalente a \$25.066.278.158 con una suma de \$66.165.665.393 para diciembre de 2025.

Este aumento se debe principalmente a las líneas de explosivos y municiones. La línea de explosivos, aumentó un 148% respecto al año anterior, con un incremento de \$18.020.964.888. Esto se debe principalmente a la comercialización de 2.808.900 unidades de Detonador Común No.8, un producto que ha tenido una mayor comercialización en 2025, comparada con el año 2024, cuando a diciembre solo se comercializaron 740.193 unidades.

Adicional, la línea de municiones, tuvo un crecimiento de 465% (\$11.812.514.477), en este caso la munición de mayor incidencia dentro de la variación, es la Munición Indumil Cal 9 mm, la cual en 2025 los cartuchos facturados ascienden a la suma de \$13.645.709.173 correspondiente a 4.892.945 unidades.

Por el contrario, esta variación positiva se ve parcialmente contrarrestada por disminuciones significativas como en la línea de productos químicos, la cual presenta una disminución del 76%, ya que solo 2 referencias presentan ventas a diciembre de 2025, las cuales son Nitrato de Amonio Esférico y Aceite Lubricante PI A5 - 120 ML; cabe resaltar que mientras en el 2024 la primera referencia, reflejó una cifra significativa de \$3.133.875.000, para 2025 la cifra es de \$908.400.000. Adicional, la línea de armas y repuestos tuvo un decremento de 4% (\$807.892.343), esta variación se refleja debido a que en el año 2024 se facturaron 2.714 unidades y en el año 2025, esta cifra bajó a 2.484 unidades de armas.

También, la línea de productos militares, refleja una disminución de 49% (\$639.309.265), ya que, para elementos como Mira Nocturna Trasera, Mira Nocturna Delantera, Mira Delantera Ace, para el año 2025 se ha rebajado su comercialización en casi un 50%.

Servicios

La línea de servicios muestra un incremento de 1% equivalente a \$112.125.795, totalizando \$17.335.689.926 a diciembre de 2025. Este aumento se divide en:

- Servicios nacionales, que presentaron un aumento del 1% (\$80.218.667), y
- Servicios de exportación, que aumentaron un 3% (\$31.907.128).

Este aumento se atribuye principalmente a una mayor facturación del servicio de participación coproducción emulsión pasando de \$7.259.067.003 facturados en 2024 a \$7.413.110.032 facturados a diciembre de 2025.

Principales productos vendidos



Como se puede observar en la gráfica anterior, para el año 2025 el producto más vendido fue lo correspondiente al contrato de Emulsión y Anfo Drummond, lo cual representa el 25.2% del total de la venta, continúan los Exeles y detonadores fabricados los cuales tienen una participación del 10.7%, seguidos por el Indugel y el Detonador I-Kon II 15M con una participación del 6.9% y 6.3% respectivamente.

La venta total de los elementos relacionados en la gráfica representa el 90.3% del total de las ventas. De la línea de explosivos también se encuentran productos tales como: Anfo, Emulind y Pentofex. En lo concerniente a productos bélicos los de mayor participación en las ventas son los fusiles, la Munición 5.56 y las granadas.

Principales clientes y segmentos de operación

NOMBRE CLIENTE	PRODUCTOS MANUFACTURADOS								TOTAL MANUFACTURADOS
	FUSIL	MUNICIÓN Cal 5,56 - 9 m-Cal 12	EXPLOSIVOS (Córdón det.- Pentofex-Anfo)	DETONADORES EXEL	PRODUCTOS MILITARES	GRANADAS	EMULSIONES	METALMECÁNICOS	
DRUMMOND LTD. COLOMBIA	0	0	42.312.079.085	20.978.925.070	0	0	163.605.470.904	0	226.896.475.059
EJERCITO NACIONAL	31.483.351.650	20.959.672.050	0	217.412	4.900.911.916	13.124.342.826	0	0	70.468.495.854
CARBONES DEL CERREJÓN LIMITED	0	0	14.917.100.000	43.845.090.952	0	0	0	0	58.762.190.952
ARIS MINING SEGOVIA	0	0	32.519.847.100	15.938.428.000	0	0	0	0	48.458.275.100
CONTINENTAL GOLD LIMITED SUCURSAL C	0	0	29.421.510.000	10.523.990.552	0	0	0	0	39.945.500.552
CNR III SUCURSAL COLOMBIA	0	0	1.418.770.000	5.620.242.460	0	0	30.078.216.850	0	37.117.229.310
ANTIOQUIA GOLD LTD	0	0	10.548.270.000	4.730.820.144	0	0	0	0	15.279.090.144
ARIS MINING MARMATO S.A.S	0	0	7.724.285.000	6.081.739.290	0	0	0	0	13.806.024.290
ACERIAS PAZ DEL RIO SA	0	0	7.553.295.000	3.688.457.830	0	0	0	255.191.600	11.496.944.430
POLICIA NACIONAL-DIREC LOGISTICA	0	9.784.137.480	565.571.792	0	0	0	0	0	1
Total general	31.483.351.650	30.743.809.530	146.980.727.977	111.407.911.710	4.900.911.916	13.124.342.826	193.683.687.754	255.191.600	522.230.225.692

NOMBRE CLIENTE	PRODUCTOS COMERCIALIZADOS			TOTAL COMERCIALIZADOS	TOTAL SERVICIOS
	MUNICIÓN	EXPLOSIVOS (Detonadores-exeles)	OTRAS MERCANCIAS		
DRUMMOND LTD. COLOMBIA	0	120.900.000	2.711.200	123.611.200	2.464.303.065
EJERCITO NACIONAL	751.802.148	0	644.938.694	1.396.740.842	0
CARBONES DEL CERREJÓN LIMITED	0	0	0	0	9.829.499.091
ARIS MINING SEGOVIA	0	0	5.643.943.000	5.643.943.000	0
CONTINENTAL GOLD LIMITED SUCURSAL C	0	4.502.440.000	0	4.502.440.000	72.140.690
CNR III SUCURSAL COLOMBIA	0	0	0	0	766.016.749
ANTIOQUIA GOLD LTD	0	1.053.630.000	0	1.053.630.000	5.545.400
ARIS MINING MARMATO S.A.S	0	688.740.000	0	688.740.000	0
ACERIAS PAZ DEL RIO SA	0	838.363.000	0	838.363.000	0
TOTAL	751.802.148	7.204.073.000	6.291.592.894	14.247.468.042	13.137.504.995

La composición de las ventas se concentra principalmente en 10 clientes, quienes representan el 72% del total de las Ventas Netas del periodo 2025. Destacando en su orden de participación los siguientes clientes:

Drummond Ltd. Colombia, se posiciona como cliente principal con una participación del 29% del total de las ventas netas. Especialmente con los productos: Emulsión Drummond, Anfo Drummond, Exeles y Pentofex, entre otros.

Como segundo cliente con mayores ventas está el Ejército Nacional, el cual representa el 9% del total de las ventas netas. Principalmente con los productos; Fusil ACE Cal 5.56, Munición Cal. 5.56 y Granadas.

Carbones Del Cerrejón, como siguiente cliente con más ventas, representando un 9% del total de las ventas netas. Destacando en los productos tales como Detonadores, Pentofex, y el servicio de participación coproducción emulsión.

El siguiente cliente destacado es ARIS MINING SEGOVIA, teniendo una participación del 7% del total de las ventas, los cuales se reflejan en productos como Exeles, Indugel, Emulind, Anfo, entre otros.

Otros ingresos

El grupo de otros ingresos a diciembre de 2025 alcanzó la suma de \$108.306.513.823 cifra que tuvo una variación de \$44.577.581.059 (70%) respecto a la vigencia 2024.

CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
Otros ingresos	108.306.513.823	63.728.932.764	44.577.581.059
Financieros	36.795.389.734	36.740.141.491	55.248.243
Ajuste por diferencia en cambio	2.928.455.352	4.428.591.792	(1.500.136.440)
Ingresos diversos	4.738.354.049	3.619.363.246	1.118.990.803
Ganancias por la aplicación del método de participación patrimonial de inversiones en asociadas	101.586.892	16.292.122	85.294.770
Impuesto a las ganancias diferido	14.693.465.391	13.006.024.248	1.687.441.143
Reversión del deterioro del valor	188.624.800	1.581.808.256	(1.393.183.456)
Reversión de Provisiones	48.860.637.605	4.336.711.609	44.523.925.996

Financieros: presenta incremento de \$55.248.243 (0,2%) con respecto al año anterior, variación dada principalmente por las valorizaciones T.E.S promedio del mercado y los Rendimientos Financieros que ofrecen las entidades bancarias durante el 2024.

Ajuste por diferencia de tipo de cambio: presenta disminución de \$1.500.136.440 (34%) con respecto al año anterior, variación ocasionada principalmente por la fluctuación de la TRM en los ajustes realizados a los pagos.

Ingresos diversos: presenta incremento de \$1.118.990.803 (31%) por concepto de recuperaciones, donde los valores más representativos corresponden a las indemnizaciones de proveedores por multas o pagos de las aseguradoras por incumplimientos contractuales.

Ganancias por la aplicación del método de participación patrimonial de inversiones en asociadas: presenta incremento de \$85.294.770 (524%) que corresponde a la actualización de las acciones en la Sociedad Hotel Tequendama en el año 2025. Ver Nota 6.

Impuesto a las ganancias diferido: se relaciona en la Nota 35 con su respectiva descripción.

Reversión del deterioro del valor: se genera una disminución de \$1.393.183.456 (88%) en la cuenta donde la variación más representativa corresponde al deterioro de inventarios por valor de \$1.428.683.565, en cuanto a la cartera presenta recuperación por \$35.500.109.

Reversión de Provisiones: presenta variación de positiva de \$44.523.925.996 (1027%) que corresponde principalmente a fallo definitivo de proceso en Tribunal de Arbitramento Internacional, registrado en vigencia anterior con calificación probable por valor de \$47.386.169.168. Por otra parte, en 2025 no presentó saldo en provisión diversa mientras en 2024 registró \$3.839.851.101.

NOTA 30. GASTOS

Composición

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
5	GASTOS	282.783.235.481	293.202.706.012	(10.419.470.531)
5.1	De administración y operación	122.602.094.903	116.699.845.733	5.902.249.170
5.2	De ventas	53.105.606.241	40.925.272.344	12.180.333.897
5.3	Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones	16.113.919.349	40.616.606.837	(24.502.687.488)
5.4	Transferencias y Subvenciones	68.713.490	-	68.713.490
5.8	Otros gastos (36.4)	90.892.901.498	94.960.981.098	(4.068.079.600)

30.1. Gastos de Administración y de operación

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2.025	2.024	VALOR VARIACIÓN
	GASTOS DE ADMINISTRACIÓN, DE OPERACIÓN Y DE VENTAS	175.707.701.144	157.625.118.077	18.082.583.067
5.1	De Administración y Operación	122.602.094.903	116.699.845.733	5.902.249.170
5.1.01	Sueldos y salarios (a)	24.986.934.812	22.072.832.407	2.914.102.405
5.1.02	Contribuciones imputadas	365.354.870	175.900.431	189.454.439

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2.025	2.024	VALOR VARIACIÓN
5.1.03	Contribuciones efectivas	5.201.653.827	4.588.876.559	612.777.268
5.1.04	Aportes sobre la nómina	179.795.572	119.151.362	60.644.210
5.1.07	Prestaciones sociales	16.870.862.005	16.802.976.241	67.885.764
5.1.08	Gastos de personal diversos	10.691.150.434	6.839.130.497	3.852.019.937
5.1.11	Generales	57.793.482.329	59.413.445.429	(1.619.963.100)
5.1.20	Impuestos, contribuciones y tasas	6.512.861.054	6.687.532.807	(174.671.753)
5.2	De Ventas	53.105.606.241	40.925.272.344	12.180.333.897
5.2.02	Sueldos y salarios (a)	4.498.069.174	3.903.555.801	594.513.373
5.2.03	Contribuciones imputadas	31.133.979	71.402.485	(40.268.506)
5.2.04	Contribuciones efectivas	952.736.107	819.069.256	133.666.851
5.2.07	Aportes sobre la nómina	35.003.289	14.018.488	20.984.801
5.2.08	Prestaciones sociales	3.084.631.557	2.802.738.900	281.892.657
5.2.11	Generales (b)	32.484.518.671	23.523.451.206	8.961.067.465
5.2.12	Gastos de personal diversos	1.952.625.511	599.910.393	1.352.715.118
5.2.20	Impuestos, contribuciones y tasas	10.066.887.953	9.191.125.815	875.762.138

Al cierre de la vigencia 2025, los gastos consolidados de administración, operación y ventas ascendieron a \$175.707.701.144, reflejando un incremento del 11.4% (\$18.082.583.067) respecto al año anterior.

(a) Gastos de Personal (Administrativos y Ventas): el rubro de personal presenta un incremento consolidado impulsado por el ajuste legal del IPC sobre la nómina y los estatutos internos:

- Sueldos y Salarios: Registraron un aumento del 13% en administración y 15% en ventas, totalizando una variación de \$3.508.615.778.
- Gastos Diversos y Contribuciones: Las demás partidas asociadas a la nómina (prestaciones y contribuciones) incrementaron en \$6.535.113.939.

Gastos Generales y de Operación (Eficiencia y Variaciones): se observó una gestión mixta entre ahorros operativos y necesidades de transformación digital:

- Transformación Digital: El rubro de impresos y suscripciones creció un 651% (\$1.461.893.946), derivado de la inversión en servicios de soporte y plataformas como *Google Workspace*.
- Mantenimiento y Adecuaciones: Se presentó una disminución de \$2.780.950.631, principalmente por la optimización en el mantenimiento de equipos de cómputo, instalaciones y transporte.

- Servicios Públicos: Se logró un ahorro de \$218.215.445 bajo la aplicación de políticas de austeridad.
- Control de Calidad: Disminuyó un 13% (\$1.159.976.666), reflejando una menor necesidad de servicios externos en ensayos físico-químicos y laboratorios balísticos, junto con una reducción de \$91.948.524 en gastos por productos de no conformidad.

(b). Los gastos generales de ventas se componen de la siguiente manera a 31 de diciembre:

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2.025	2.024	VALOR VARIACIÓN
5211	GENERALES	32.484.518.671	23.523.451.206	8.961.067.465
521111	VIGILANCIA Y SEGURIDAD (1)	8.825.114.676	5.629.390.923	3.195.723.753
521113	MANTENIMIENTO	29.167.135	49.671.935	(20.504.800)
521115	SERVICIOS PÚBLICOS	314.766.723	302.279.416	12.487.307
521116	ARRENDAMIENTO OPERATIVO	-	701.678.256	(701.678.256)
521118	MATERIAL PUBLICITARIO	387.430.641	253.716.630	133.714.011
521119	IMPRESOS PUBLICACIONE Y SUSCRIPCION	293.250.000	-	293.250.000
521121	COMUNICACIONES Y TRANSPORTE (2)	10.793.076.237	5.683.646.498	5.109.429.739
521123	SEGUROS GENERALES	244.319.826	190.295.552	54.024.274
521125	MUESTRAS COMERCIALES	248.198.580	114.781.635	133.416.945
521144	COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	627.956	640.023	(12.067)
521147	SERVICIOS DE ASEO, CAFETERÍA, REST	582.755.319	485.023.850	97.731.469
521153	ELEMENTOS DE ASEO, LAVANDERÍA Y CA	739.748	2.494.840	(1.755.092)
521172	HONORARIOS	81.557.774	32.139.765	49.418.009
521190	OTROS GASTOS GENERALES	10.683.514.056	10.077.691.883	605.822.173

Gastos de Ventas y Distribución: este grupo presentó el incremento más significativo (30%), asociado directamente a la logística y seguridad de la mercancía:

- (1) Seguridad y Escoltas: La cuenta de vigilancia y transporte de productos aumentó en os siguientes rubros vigilancia \$ 140.243.181 (66%) y escolta militar producto terminado \$3.055.480.572 debido a la aplicación de la directiva vigente del Ejército Nacional para el cobro de seguridad por trayecto. Se reconocieron los servicios prestados por cada una de las brigadas del Ejército Nacional y fueron conciliados por la Oficina de Seguridad y Defensa quedando pendiente el trámite de asignación y pago presupuestal.
- (2) Transporte de Ventas: Incrementó \$5.109.429.739, por el mayor volumen de movilización de productos terminados y materias primas a nivel nacional.
- (3) Otros Gastos Generales, se detalla a continuación:

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2.025	2.024	VALOR VARIACIÓN
521190	OTROS GASTOS GENERALES	10.683.514.056,00	10.077.691.883	605.822.173
5211900300	ELEMENT.PAPELERIA Y UT.ESCRIT.	19.673.686,00	26.324.093	(6.650.407)
5211900301	ELEMENTOS MANTENIMIENTO EDIFICIOS	26.948.544,00	24.765.258	2.183.286
5211900400	OTROS GASTOS GENERALES DE VENTAS	1.656.384.589,00	1.587.152.304	69.232.285
5211900401	PARTICIPACIONES	8.890.783.414,00	7.947.877.756	942.905.658
5211900500	REPARACION ARMAS POR GARANTIA	3.896.620,00	37.828.966	(33.932.346)
5211900600	RECLAMOS POR GARANTÍA	76.055.894,00	-	76.055.894
5211900700	SERVICIO CARGUE Y DESCARGUE MERCAN	9.771.309,00	20.092.080	(10.320.771)

La principal variación corresponde a las participaciones que debe realizar la Industria Militar de sus ventas según actas de la Junta Directiva de la Industria Militar Nos. 086 de 1966 y 656 de 2016.

Impuestos, Contribuciones y Tasas

- Impuesto de Timbre: Presentó un incremento relevante debido a que en 2024 contaba con una tarifa del 0%, afectando los contratos actuales en 2025.
- Gravamen a los Movimientos Financieros (GMF): Disminuyó un 20% (\$685.776.664), alineado con una menor dinámica de transferencias gravadas.
- Reclasificación RTVC: Conforme a las instrucciones de la CGN, a partir de 2025 el aporte a RTVC se reclasificó como una transferencia en la cuenta 54, dejando de afectar este rubro.
- Impuestos contribuciones y tasas, presenta incremento de 3% por \$71.659.171, por la cuota de auditaje de CGR para el año 2025 con respecto al año anterior, así como otros rubros de alumbrado, impto consumo, frecuencia de espectro electromagnético y Supervigilancia.

Otros Gastos y Participaciones

- Participaciones Militares: las participaciones por ventas aumentaron un 12% (\$942.905.658), de acuerdo con los lineamientos del Ministerio para el apoyo en ventas nacionales.
- Actividades en Fábricas: los gastos no asociados a la producción disminuyeron un 8% (\$1.981.370.556), debido a la optimización en el uso de mano de obra y maquinaria no absorbida por el costo de producción.
- Honorarios de servicios profesionales: presenta incremento de 33% por valor de \$540.269.751, representado en gastos del Tribunal de Arbitramento Internacional, fallado en 2025.
- Otros gastos: presentan incrementos como: arrendamiento 32% (\$204.096.263), seguros 6% (\$228.012.827) amortización reconocida en el periodo, cafetería 12%, comunicaciones 11% (\$221.223.143).

30.2. Deterioro

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
5.3	DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	16.113.919.349	40.616.606.837	(24.502.687.488)
	DETERIORO			
5.3.47	De cuentas por cobrar	124.272.766	331.421.647	(207.148.881)
5.3.50	De inventarios	4.645.490.882	\$2.651.945.715	1.993.545.167
	DEPRECIACIÓN	0	0	0
5.3.60	De propiedades, planta y equipo	11.155.149.975	9.921.160.353	1.233.989.622
	AMORTIZACIÓN	0	0	0
5.3.66	De activos intangibles	-	\$161.665.431	(161.665.431)
	PROVISIÓN	0	0	0
5.3.68	De litigios y demandas	189.005.726	27.550.413.691	(27.361.407.965)

30.2.1. Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones y Provisiones

DESCRIPCIÓN		DETERIORO 2025		
CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	ACTIVOS FINANCIEROS	ACTIVOS NO FINANCIEROS	SALDO FINAL
	DETERIORO			
5.3.47	De cuentas por cobrar	124.272.766	-	124.272.766
5.3.47.90	Otras cuentas por cobrar	124.272.766	-	124.272.766
5.3.50	De inventarios	-	4.645.490.882	4.645.490.882
5.3.50.01	Bienes producidos	-	753.835.134	753.835.134
5.3.50.08	Materiales y suministros	-	3.891.655.748	3.891.655.748

De cuentas por cobrar: registra el gasto por reconocimiento de estimación contable por deterioro de cartera, según procedimiento interno se clasifica por edades. Se realiza causación por deterioro por valor de \$124.272.766 en la vigencia 2025. Ver detalle en la Nota 7.

De inventarios: registra el gasto por provisión de inventarios por valor de \$4.645.490.882. Ver Nota 9.

Para la vigencia 2025, no se actualizaron los avalúos de bienes inmuebles por encontrarse vigentes. Ver Nota 10.

No se presentó deterioro de los bienes muebles según fuentes internas y externas, adicionales a la pérdida de la capacidad operativa, según informes recibidos.

30.3. No aplica

30.4. No aplica

30.5. No aplica

30.6. No aplica

30.7. Otros gastos

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
5.8	OTROS GASTOS	90.892.901.498	94.960.981.098	(4.068.079.600)
5.8.02	COMISIONES	746.432.560	729.630.461	16.802.099
5.8.02.40	Comisiones servicios financieros	746.432.560	729.630.461	16.802.099
5.8.03	AJUSTE POR DIFERENCIA EN CAMBIO	2.823.031.191	4.990.978.856	(2.167.947.665)
5.8.03.01	Efectivo y equivalentes al efectivo	2.823.031.191	4.990.978.856	(2.167.947.665)
5.8.04	FINANCIEROS	10.078.992.454	14.665.135.392	(4.586.142.938)
5.8.04.02	Interés por beneficios a los empleados	7.824.470.814	10.431.400.238	(2.606.929.424)
5.8.04.05	Administración y emisión de títulos valores	2.250.475.280	4.176.553.152	(1.926.077.872)
5.8.04.23	Pérdida por baja en cuentas de cuentas por cobrar	-	52.896.115	(52.896.115)
5.8.04.39	Intereses de mora	4.046.360	4.285.887	(239.527)
5.8.12	PÉRDIDAS POR LA APLICACIÓN DEL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN PATRIMONIAL DE INVERSIONES EN ASOCIADAS	-	22.977.865	(22.977.865)
5.8.12.05	Sociedades públicas	-	22.977.865	(22.977.865)
5.8.21	IMPUESTO A LAS GANANCIAS CORRIENTE	60.575.976.350	57.525.032.833	3.050.943.517
5.8.21.01	Impuesto sobre la renta y complementarios	60.575.976.350	57.525.032.833	3.050.943.517
5.8.22	IMPUESTO A LAS GANANCIAS DIFERIDO	14.895.175.976	14.221.088.176	674.087.800
5.8.22.03	Cuentas por cobrar	443.708.559	-	443.708.559
5.8.22.06	Propiedades, planta y equipo	5.856.357.246	11.005.121.220	(5.148.763.974)
5.8.22.07	Activos Intangibles	5.730.730.340	-	5.730.730.340
5.8.22.10	Otros activos	2.648.598.855	2.613.043.442	35.555.413
5.8.22.17	Provisiones	215.780.976	602.923.514	(387.142.538)
5.8.90	GASTOS DIVERSOS	1.773.292.967	2.806.137.515	(1.032.844.548)
5.8.90.03	Impuestos asumidos	50.853.439	17.880.392	32.973.047
5.8.90.12	Sentencias	-	76.066.415	(76.066.415)
5.8.90.19	Pérdida por baja en cuentas de activos no financieros	1.482.538.074	659.858.748	822.679.326
5.8.90.25	Multas y sanciones	-	134.617.000	(134.617.000)
5.8.90.90	Otros gastos diversos	239.901.454	1.917.714.960	(1.677.813.506)

En esta denominación se incluyen las cuentas de los gastos por costos por comisiones y otros originados por prestación de servicios bancarios. Adicionalmente, se incluyen los gastos de carácter extraordinarios.

Comisiones: presenta incremento por valor de \$16.802.099 (2%) con respecto al año anterior por concepto de comisiones de las diferentes entidades financieras, especialmente por las políticas de cobro de bancos por pagos por tarjetas.

Ajuste por diferencia en cambio: presenta disminución por valor de \$2.167.947.665 (43%) con relación al año anterior, variación ocasionada especialmente por la fluctuación de la TRM en las operaciones en moneda extranjera.

Financieros: presenta disminución por valor de \$4.586.142.938 (31%) con respecto al año anterior variación dada principalmente por la liquidación de los Intereses del pasivo pensional del Cálculo Actuarial 2025, según Res 083/2021-CGN, se reconocen los intereses sobre el pasivo por \$7.824.470.814 en 2025 y presenta variación negativa de 25%; adicionalmente registra gastos por valorizaciones según promedio del mercado de los fondos fiduciarios por valor de \$2.250.475.280 variación negativa de 46%. No se registra retiro de cartera en 2025 porque la misma se encontraba provisionada; en cuanto a intereses de mora presenta disminución de \$239.527 (6%) con respecto al año anterior.

Pérdida método de participación patrimonial, sin saldo en 2025 presenta variación negativa de \$22.977.865 (100%) corresponde a la actualización de inversiones en la Sociedad Hotel Tequendama participación patrimonial diciembre 2025.

Impuesto a las ganancias corriente, presenta variación positiva de \$2.623.078.871 (5%), con respecto al año anterior, asociado al comportamiento del resultado del ejercicio principalmente.

Impuesto a las ganancias diferido: presenta variación positiva de \$674.087.800 (5%) respecto del año anterior. La provisión para el impuesto sobre la renta se calculó a la tasa oficial del 35%, por el método de causación, sobre la renta gravable fiscal. El gasto por impuesto a las ganancias del período comprende para el año 2025 el impuesto sobre la renta y el impuesto diferido; que resulta de la aplicación del tipo de gravamen sobre la base imponible del período, una vez aplicadas las deducciones que tributariamente son admisibles, más la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos y créditos tributarios. Las diferencias entre el valor contable de los activos y pasivos y su base tributaria generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo, que se calculan utilizando las tasas impositivas que se espera estén vigentes cuando los activos y pasivos se realicen, considerando para tal efecto las tasas que al final del período sobre el que se informa hayan sido aprobadas o para las cuales se encuentre.

Gastos diversos: presenta una disminución de 37% por valor de \$1.032.844.548 con respecto al año anterior. En este grupo se encuentran las bajas de bienes con el fin de realizar depuración de bienes dañados u obsoletos; durante la vigencia 2025 se registra retiro de bienes por valor de \$1.482.538.074.

Para la nota de Impuesto a las ganancias diferido consultar Nota 36.

NOTA 31. COSTOS DE VENTAS

Composición

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
6	COSTOS DE VENTAS	448.476.044.152	496.135.138.279	(47.659.094.127)
6.2	COSTO DE VENTAS DE BIENES	447.897.159.926	495.658.248.247	(47.761.088.321)
6.2.05	Bienes producidos	419.213.465.246	477.042.396.707	(57.828.931.461)
6.2.10	Bienes comercializados	28.683.694.680	18.615.851.540	10.067.843.140
6.3	COSTO DE VENTAS DE SERVICIOS	578.884.226	476.890.032	101.994.194
6.3.90	Otros servicios	578.884.226	476.890.032	101.994.194

El comportamiento del costo de ventas con respecto a la vigencia anterior presenta una disminución de \$47.659.094.127 equivalentes a un 10%.

31.1. Costo de ventas de bienes

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
6.2	COSTO DE VENTAS DE BIENES	447.897.159.926	495.658.248.247	(47.761.088.321)
6.2.05	BIENES PRODUCIDOS	419.213.465.246	477.042.396.707	(57.828.931.461)
6.2.05.16	Productos metalúrgicos y de microfundición	4.024.062.961	4.541.262.091	(517.199.130)
6.2.05.17	Productos bélicos y explosivos	415.189.402.285	472.501.014.703	(57.311.612.418)
6.2.05.90	Otros bienes producidos	-	119.913	(119.913)
6.2.10	BIENES COMERCIALIZADOS	28.683.694.680	18.615.851.540	10.067.843.140
6.2.10.03	Impresos y publicaciones	520.093.981	632.141.946	(112.047.965)
6.2.10.08	Productos químicos	304.469.664	1.282.576.956	(978.107.292)
6.2.10.16	Productos bélicos y explosivos	27.858.833.389	16.701.132.638	11.157.700.751
6.2.10.31	Elementos de campaña	297.646	-	297.646

31.2. Costo de ventas de servicios

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
6.3	COSTO DE VENTAS DE SERVICIOS	578.884.226	476.890.032	101.994.194
6.3.90	OTROS SERVICIOS	578.884.226	476.890.032	101.994.194
6.3.90.04	Servicios de apoyo industrial	578.884.226	476.890.032	101.994.194

A continuación, se presenta el comportamiento del costo por línea de producción, así:

COSTO COMPARATIVO AÑOS 2025 - 2024				
	dic-25	dic-24	VARIACIÓN	%
BIENES PRODUCIDOS	419.213.465.246	477.042.396.707	(57.828.931.461)	-12%
- Armas - repuestos	8.390.494.446	11.321.942.311	(2.931.447.865)	-26%
- Municiones	7.059.667.777	13.221.447.133	(6.161.779.356)	-47%
- Explosivos	184.778.774.339	180.161.780.510	4.616.993.829	3%
- Productos militares	47.397.609.879	72.911.611.515	(25.514.001.636)	-35%
- Emulsiones	163.475.804.184	190.369.779.434	(26.893.975.250)	-14%
- Exportaciones	4.086.953.167	4.514.453.800	(427.500.633)	-9%
- Elementos hospitalarios	-	119.913	(119.913)	-100%
- Metalmecánicos	4.024.161.454	4.541.262.091	(517.100.637)	-11%
BIENES COMERCIALIZADOS	28.683.694.680	18.615.851.540	10.067.843.140	54%
- Armas - repuestos	6.399.495.210	7.111.437.806	(711.942.596)	-10%
- Municiones	5.989.814.067	1.451.678.832	4.538.135.235	313%
- Explosivos	14.947.742.217	6.427.893.510	8.519.848.707	133%
- Productos químicos	304.519.734	1.822.466.700	(1.517.946.966)	-83%
- Productos militares	455.471.375	943.576.020	(488.104.645)	-52%
- Otras mercancías	586.652.077	858.798.672	(272.146.595)	-32%
SERVICIOS	578.884.226	476.890.032	101.994.194	21%
- Servicios	578.884.226	476.890.032	101.994.194	21%
TOTALES	448.476.044.152	496.135.138.279	(47.659.094.127)	-10%

El costo total de ventas en diciembre de 2025 presentó una disminución de \$47.659.094.127 equivalente a un 10% en comparación con diciembre de 2024. Esta disminución se divide de la siguiente manera:

Costo de venta bienes producidos

El costo de bienes producidos a diciembre de 2025 fue de \$419.213.465.246, presentando una disminución del 12%, es decir, \$57.828.931.461 menos que en 2024.

Las principales variaciones se dan en las líneas de:

Emulsiones, la cual refleja una disminución de \$26.893.975.250 (14%), explicada por una caída estimada de más de 9.958.907 unidades frente al mismo periodo del año anterior. Esto, se ve representativamente en elementos como Emulsión Drummond, Emulind-Fx Cantera, Emulin S-Cerromatoso, entre otros.

La línea de productos Militares refleja también una disminución del 35% (\$25.514.001.636), como resultado de menor costeo y así mismo, menor venta de ítems como Munición Cal.5.56mm, Granada de 40MM, Fusil Ace 23 Cal. 5,56 MM-ensamble, (este no ha tenido ventas en el presente año), entre otros.

La línea de municiones, presenta una caída de \$6.161.779.356 (47%), debido a que el producto con mayor relevancia, que es la Munición Indumil Cal 9mm, en el 2025 solo ha tenido una facturación de 1.627.319 unidades, mientras que en el 2024 la cifra pasaba las 7.200.000 unidades.

Por último, la línea de armas y repuestos, muestra una variación negativa de 26% (\$2.931.447.865), ya que la comercialización de la misma línea, muestra menores cifras de unidades de elementos claves como la Pistola Córdova Estándar Cal.9mm 3p 9t, Revólver Martial Ultra 4pg Cal. 38, Revólver Scorpio Ultra 2" C38 Cacha Made, entre otros.

Por el contrario, la línea de Explosivos aumentó en un 3% (\$4.616.993.829), debido al crecimiento en la facturación de Detonador Electrónico I-Kon Ii 15 Metros, ANFO, e Indugeles principalmente. En 2025 se vendieron aproximadamente 8.997.444 de unidades más de explosivos respecto al mismo periodo del 2024.

Costo de venta bienes comercializados

El costo de los bienes comercializados en diciembre de 2025 fue de \$28.683.694.680, presentando un aumento del 54% (\$10.067.843.140) frente a diciembre del 2024

Principalmente este aumento se refleja en el comportamiento de la línea de Explosivos, la cual aumentó en un 133% (\$8.519.848.707), destacando la comercialización de 2.808.900 unidades de Detonador Común No. 8 en el presente año, mientras que el año anterior se comercializaron 740.193 unidades.

Asimismo, la línea de municiones registró un incremento de \$4.538.135.235 (313%). Este aumento se explica principalmente por la incidencia del cartucho Indumil Cal 9 mm, cuya facturación en 2025 alcanzó las 4.892.945 unidades.

Por el contrario, esta variación positiva se ve parcialmente contrarrestada por disminuciones significativas como en la línea de productos químicos, la cual presenta una disminución del 83%, ya que solo 2 referencias presentan ventas a diciembre de 2025, mientras que en el 2024 las referencias comercializadas mostraron ventas significativas y distantes al presente año.

También, el costo de la línea de armas y repuestos, tuvo un decremento de 10% (\$711.942.596), esta variación se refleja debido a que en el año 2024 se facturaron 2.714 unidades y en el año 2025, esta cifra bajó a 2.484 unidades de armas.

Por último, en la línea de Productos militares, se registró una disminución del 52% (\$488.104.645). Esto se debe a que el costo unitario de productos clave como la Mira Nocturna Trasera y la Mira Nocturna Delantera era significativamente mayor en 2024 ya que se comercializaron más unidades, mientras que en diciembre de 2025 se redujo a la mitad.

Servicios

El costo de servicios tuvo un aumento del 21%, equivalente a \$101.994.194, y teniendo un total de \$578.884.226 en diciembre de 2025. Este aumento se relaciona con la mayor prestación de servicios, particularmente aquellos asociados a participación coproducción emulsión donde se tiene cifras significativas.

NOTA 32. COSTOS DE TRANSFORMACIÓN

Composición

(no incluir los saldos de las cuentas de traslado de costos)

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
7	COSTOS DE TRANSFORMACIÓN			
7.1	Bienes	676.980.622.280	716.057.541.464	(39.076.919.184)

32.1. Costo de transformación detalle

(no incluir las cuentas de traslado de costos)

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
7	COSTOS DE TRANSFORMACIÓN			
7.1	BIENES	676.980.622.280	716.057.541.464	(39.076.919.184)
7.1.25	Productos metalúrgicos y de micro fundición	122.269.635.188	100.019.775.968	22.249.859.220
7.1.26	Productos bélicos y explosivos	554.710.987.092	616.037.765.496	(61.326.778.404)

El detalle de la cuenta 31, relaciona los valores de los costos de transformación, sin incluir las cuentas de traslado de costos, según formato CGN, en este sentido, la cuenta 7 no presenta saldo en balance a cierre de 2025, todos los valores relacionados en esta nota fueron trasladados. El detalle de los costos trasladados fue revelado en la Nota 31.

NOTA 33. ACUERDOS DE CONCESIÓN - ENTIDAD CONCEDENTE

No aplica

NOTA 34. ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS DE SEGURIDAD SOCIAL EN PENSIONES

No aplica

NOTA 35. EFECTOS DE LAS VARIACIONES EN LAS TASAS DE CAMBIO DE LA MONEDA EXTRANJERA

Composición

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
	VALOR NETO DEL AJUSTE POR DIFERENCIA EN CAMBIO			
4.8.06 (+)	Incrementos (ingresos) por ajuste por diferencia en cambio	2.928.455.352	4.428.591.792	(1.500.136.440)
5.8.03 (-)	Reducciones (gastos) por ajuste por diferencia en cambio	2.823.031.191	4.990.978.856	(2.167.947.665)

Los incrementos por diferencia en cambio obedecen principalmente a la variación negativa y comportamiento de la TRM durante la vigencia 2025, que corresponden a los recursos disponibles en la cuenta de ahorros de Davivienda – Panamá.

Las reducciones por diferencia en cambio corresponden al reconocimiento de las obligaciones en moneda extranjera por adquisición de bienes y servicios.

NOTA 36. IMPUESTO A LAS GANANCIAS

Composición

36.1. Activos por impuestos corrientes y diferidos

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
	TOTAL ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES Y DIFERIDOS			
1.9.07	CORRIENTES	54.945.215.294	62.077.689.415	(7.132.474.121)
1.9.07.01	Anticipo impuesto sobre la renta	13.758.190.000	19.918.212.000	(6.160.022.000)
1.9.07.02	Auto retención de bienes y servicios	28.698.950.830	25.842.641.523	2.856.309.307
1.9.07.06	Anticipo de impuesto de industria y comercio	6.646.782.977	7.141.905.237	(495.122.260)
1.9.07.90	Otros anticipos o saldos a favor	5.841.291.487	9.174.930.655	(3.333.639.168)
1.9.85	DIFERIDOS	7.301.767.804	6.079.250.203	1.222.517.601
1.9.85.01	Efectivo y equivalentes al efectivo	93.240.487	-	93.240.487
1.9.85.03	Cuentas por cobrar	25.440.472	443.708.559	(418.268.087)
1.9.85.06	Propiedades, planta y equipo	7.183.086.845	5.610.101.172	1.572.985.673

Anticipo de impuesto de Industria y Comercio: corresponde a los saldos presentados mensual y bimestral en los diferentes municipios que por disposición de los Acuerdos Municipales determina la obligación para la Industria Militar.

El Beneficio Tributario: corresponde al IVA pagado en la compra de activos reales productivos establecido en el artículo 258-1 del Estatuto Tributario, el cual concede este descuento en el impuesto de Renta y complementario. Para descontarse este beneficio, se podrá hacer en el año en el que se efectúe su pago, o en cualquiera de los periodos gravables siguientes, siempre y cuando este activo se active y comience a depreciarse o amortizarse.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen por causa de todas las diferencias temporarias deducibles, pérdidas y créditos tributarios no utilizados, en la medida en que resulte probable que existan ganancias tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias y hacer efectivos los créditos tributarios.

El efecto de las diferencias temporales que impliquen el pago de un menor o mayor impuesto sobre la renta en el año corriente, se contabiliza como impuesto diferido crédito o débito respectivamente a las tasas de impuestos vigentes cuando se reviertan las diferencias (35% para el año 2025 y años siguientes), siempre que exista una expectativa razonable de que tales diferencias se revertirán en el futuro y además para el activo, que en ese momento se generará suficiente renta gravable.

El impuesto corriente y las variaciones en el impuesto diferido del activo se determina usando la tasa tributaria vigente a 31 de diciembre de 2025 que corresponde al 35% y se aplica para reconocer las diferencias temporarias que se presentan con respecto al impuesto de renta de la vigencia, provisión de obligaciones pasivas y propiedades planta y equipo.

36.2. Pasivos por impuestos corrientes y diferidos

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
	TOTAL PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES Y DIFERIDOS			
2.9.18	DIFERIDOS	8.841.366.245	7.510.378.546	1.330.987.699
2.9.18.06	Propiedades, planta y equipo	5.976.986.414	4.745.026.558	(1.231.959.856)
2.9.18.07	Activos Intangibles	215.780.976	-	215.780.976
2.9.18.10	Otros Activos	2.648.598.855	2.613.043.442	35.555.413
2.9.18.18	Otros Pasivos	-	152.308.546	(152.308.546)

Los pasivos por impuestos diferidos se reconocen por causa de todas las diferencias temporarias deducibles, pérdidas y créditos tributarios no utilizados, en la medida en que resulte probable que existan ganancias tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias y hacer efectivos los créditos tributarios.

El efecto de las diferencias temporales que impliquen el pago de un menor o mayor impuesto sobre la renta en el año corriente, se contabiliza como impuesto diferido crédito o débito respectivamente a las tasas de impuestos vigentes cuando se reviertan las diferencias (35% para el año 2025 y los años siguientes, siempre que exista una expectativa razonable de que tales diferencias se revertirán en el futuro y además para el activo, que en ese momento se generará suficiente renta gravable.

El impuesto diferido del pasivo se determina usando la tasa tributaria vigente a 31 de diciembre de 2025 que aplicará para el año 2026 que corresponde al 35% y se aplica para reconocer las diferencias temporarias que se presentan con respecto al impuesto de renta de la vigencia en la propiedad, planta y equipo y otros activos.

36.3. Ingresos por impuestos diferidos

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
4.8.25	TOTAL INGRESOS POR IMPUESTO A LAS GANANCIAS DIFERIDO	14.693.465.391	13.006.024.248	1.687.441.143
4.8.25.03	Cuentas por cobrar	-	443.708.559	(443.708.559)
4.8.25.06	Propiedades, planta y equipo	11.928.113.403	9.713.989.501	2.214.123.902
4.8.25.17	Provisiones	2.765.351.988	2.848.326.188	(82.974.200)

El impuesto diferido incluye las variaciones en los impuestos del activo se determina usando la tasa tributaria vigente a 31 de diciembre de 2025 que aplicara para el año 2026 que corresponde al 35% y se aplica para reconocer las diferencias temporarias que se presentan con respecto al impuesto de renta de la vigencia, en las cuentas de propiedades planta y equipo y provisiones.

36.4. Gastos por impuesto a las ganancias corriente y diferido

CÓDIGO CONTABLE	DESCRIPCIÓN	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN
	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
	TOTAL GASTOS POR IMPUESTO A LAS GANANCIAS CORRIENTE Y DIFERIDO			
5.8.21	CORRIENTE	60.575.976.350	57.525.032.833	3.050.943.517
5.8.21.01	Impuesto sobre la renta y complementarios	60.575.976.350	57.525.032.833	3.050.943.517
5.8.22	DIFERIDO	14.895.175.976	14.221.088.176	674.087.800
5.8.22.03	Cuentas por cobrar	443.708.559	-	443.708.559
5.8.22.06	Propiedades, planta y equipo	5.856.357.246	11.005.121.220	(5.148.763.974)
5.8.22.07	Activos Intangibles	5.730.730.340	-	5.730.730.340
5.8.22.10	Otros Activos	2.648.598.855	2.613.043.442	35.555.413

CÓDIGO CONTABLE	DESCRIPCIÓN	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN
	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
5.8.22.17	Provisiones	215.780.976	602.923.514	(387.142.538)

Para la vigencia 2025 la provisión para el impuesto sobre la renta se calculó a la tasa oficial del 35%, por el método de causación, sobre la renta gravable fiscal.

El gasto por impuesto a las ganancias: comprende para el año 2025 el impuesto sobre la renta y el impuesto diferido; que resulta de la aplicación del tipo de gravamen sobre la base imponible del período, una vez aplicadas las deducciones que tributariamente son admisibles, más la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos y créditos tributarios. Las diferencias entre el valor contable de los activos y pasivos y su base tributaria generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo, que se calculan utilizando las tasas impositivas que se espera estén vigentes cuando los activos y pasivos se realicen, considerando para tal efecto las tasas que al final del periodo sobre el que se informa hayan sido aprobadas o para las cuales se encuentre prácticamente terminado el proceso de aprobación.

NOTA 37. COMBINACIÓN Y TRASLADO DE OPERACIONES

No aplica

NOTA 38. REVELACIONES SOBRE EL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

El estado de Flujo de efectivo que se presenta como parte de los estados financieros básicos exigidos por la normatividad aplicable, suministra a los usuarios una base para evaluar la capacidad de la entidad para generar efectivo y equivalentes al efectivo y las necesidades para utilizar esos flujos.

A continuación, una breve explicación de las principales variaciones de los rubros más representativos en cada uno de sus componentes.

Flujos de efectivo por actividades de operación

Para la vigencia terminada en 2025 presenta un saldo de efectivo \$221.056.922.917 y vigencia 2024 un saldo de \$202.527.936.725, el principal flujo de los recursos de operación proviene de los resultados netos del ejercicio generados por las actividades propias de la entidad en cumplimiento de su cometido estatal.

En las vigencias 2025 y 2024, se realizaron los ajustes al componente patrimonial correspondiente a la disminución y aumento por el mayor valor requerido para la actualización a los valores del último estudio actuarial en las reservas y bonos pensionales, así como cuotas partes; por otra parte, impacta el patrimonio la inversión en asociadas de la Sociedad Hotel Tequendama por su resultado en partidas ORI.

Cambios netos en partidas operacionales:

Los cambios netos que presentan las diferentes partidas operacionales de activos y pasivos corrientes, dentro de los que se destacan: inversiones por la disponibilidad de efectivo y los recursos generados por el aumento en las tasas, así mismo se ve reflejado aumento en los inventarios, propiedad planta y equipo, por otra parte, se cancelaron cuentas por pagar a fecha de cierre y otros pasivos, que se encuentran explicados en las notas correspondientes.

Flujos de efectivo por actividades de inversión:

El incremento que se presenta en el flujo de efectivo por actividades de inversión corresponde al traslado de recursos del Fondo Fortaleza por valor de \$ 45.899.830.989, inversión efectuada por excedente de efectivo en años anteriores, no se realizan inversiones en el periodo 2025.

Flujos de efectivo por actividades de financiación:

La disminución que se presenta en el flujo de efectivo por actividades de financiación está dada por la distribución de excedentes determinada mediante documento CONPES 4139 del 1º de agosto de 2024, el cual determinó transferir a la nación la suma de \$28.881.240.000, transferidos en el mes de febrero de 2025.

.
