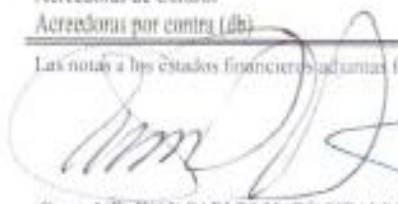


INDUSTRIA MILITAR
NIT 899.999.044-3
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA INDIVIDUAL
AL 31 DE DICIEMBRE DE:
(Expresados en pesos colombianos)

	<u>Notas</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Activo			
Activo corriente			
Efectivo y equivalentes de efectivo	5	221.056.922.917	202.527.936.725
Inversiones e instrumentos derivados	6	0	0
Cuentas por cobrar	7	116.105.704.959	103.198.773.907
Inventarios	9	394.633.023.379	375.726.359.939
Total activo corriente		731.795.651.255	681.453.070.571
Activo no corriente			
Inversiones en asociadas part. patrimonial	6	45.239.274.318	45.404.088.817
Propiedades, planta y equipo	10	398.481.944.917	384.612.976.755
Otros activos	13-14-16-23-36	453.826.610.948	427.698.852.150
Total activo no corriente		897.547.830.183	857.715.917.722
Total activo		1.629.343.481.438	1.539.168.988.293
Pasivo y patrimonio			
Pasivo corriente			
Prestamos por pagar	11	0	0
Cuentas por pagar	22	137.588.820.679	127.823.568.897
Otras cuentas por pagar	22	26.932.156.731	29.510.608.530
Beneficios a los empleados corto plazo	23	9.194.777.217	12.689.017.175
Provisiones	24	4.309.595.705	53.553.586.239
Otros Pasivos	25-36	47.173.039.536	57.522.647.144
Total pasivo corriente		225.198.389.868	281.099.427.985
Pasivo largo plazo			
Beneficios a los empleados largo plazo	23	68.979.569.524	85.453.722.909
Otros beneficios pos-empleo	23	573.375.096	519.423.373
Otros Pasivos largo plazo	25	207.186.899.804	190.042.301.959
Total pasivo largo plazo		276.739.844.424	276.015.448.241
Total pasivo		501.938.234.292	557.114.876.226
Patrimonio			
Capital fiscal	26	855.765.850.431	804.671.528.919
Resultados ejercicios anteriores		12.000.000.000	12.000.000.000
Resultados del ejercicio		158.742.991.555	77.116.491.512
Garancias participación patrimonial		(220.407.495)	(47.246.591)
Garancias o pérdidas actuariales		101.116.812.655	88.313.338.227
Total patrimonio		1.127.405.247.146	982.054.112.067
Total pasivo y patrimonio		1.629.343.481.438	1.539.168.988.293
Cuentas de orden			
Activos contingentes	27	2.451.399.107	3.674.081.093
Deudoras de control	28	1.450.542.794	1.073.028.047
Deudoras por contra (cr)	28	(3.901.941.901)	(4.747.109.140)
Pasivos contingentes	27-28	507.096.908	32.227.698.988
Acreedoras de Control	28	180.972.269.077	167.543.174.003
Acreedoras por contra (de)	28	(181.479.365.985)	(199.770.872.901)

Las notas a los Estados financieros adjuntas forman parte de este estado


Coronel (R) JUAN CARLOS MAZO GIRALDO
 Presidente - Representante Legal Industria Militar
 C. C. 79.417.217 de Bogotá


CP. BRIGITTE MELO SUÁREZ
 Directora de Contabilidad Industria
 C.C. 52.260.297 de Bogotá
 Tarjeta Profesional 87116-T


MARI LUZ MARTÍNEZ MERCHAN
 Tarjeta Profesional 127725-T
 Designado por BDO Audit S.A.S. BIC
 (Ver informe adjunto)

(*) Los suscritos Representante Legal y Curador Público certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad de la Industria Militar

INDUSTRIA MILITAR
NIT 899.999.044-3
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL Y OTRO RESULTADO INTEGRAL INDIVIDUAL
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE:
(Expresados en pesos colombianos)

	<u>Notas</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Venta de Bienes	29	767.058.451.423	789.714.766.107
Venta de Servicios	29	17.339.544.926	17.225.070.013
Menos: Devoluciones, rebajas y descuentos	29	(2.702.238.984)	(4.214.433.081)
Descuentos comerciales condicionados		0	0
Ventas netas		781.695.757.365	802.725.403.039
Costo de Ventas de Bienes	31-32	(447.897.159.926)	(495.658.248.247)
Costo de Ventas de Servicios	31-32	(578.884.226)	(476.890.032)
Utilidad Bruta		333.219.713.213	306.590.264.760
Gastos operacionales			
De administración	30	(122.602.094.903)	(116.699.845.733)
De ventas	30	(53.105.606.241)	(40.925.272.344)
Deterioro, Depreciaciones, Agotamiento	30	(16.113.919.349)	(40.616.606.837)
Utilidad Operacional		141.398.092.720	108.348.539.846
Otros Ingresos	29-35-36	108.306.513.823	63.728.932.764
Otros Gastos no operacionales	30-35-36	(30.385.638.638)	(37.435.948.265)
Resultado del periodo antes de impuestos		219.318.967.905	134.641.524.345
Gasto por impuesto a las ganancias	30-35-36	(60.575.976.350)	(57.525.032.833)
Resultado del periodo		158.742.991.555	77.116.491.512
Otro Resultado Integral			
Ganancias participación patrimonial	6-29	(173.360.904)	(1.386.456.600)
Ganancias o Pérdidas Beneficios Post-empleo	23	12.803.474.428	12.034.839.676
Otro Resultado Integral		12.630.313.524	10.648.383.076
Resultado integral del periodo		171.373.305.079	87.764.874.588

Las notas a los estados financieros adjuntas forman parte de este estado.

 Coronel (R) JUAN CARLOS MAZO GIRALDO Presidente - Representante Legal Industria Militar C.C. 78417317 de Bogotá	 CP. BRIGITTE MELO SUAREZ Directora de Contabilidad Industria Militar C.C. 52.260.297 de Bogotá Tarjeta Profesional 87116-T	 MARY LUZ MARTINEZ MERCHAN Tarjeta Profesional 127923-T Designado por BDO Audit S.A.S. EOC (Ver informe adjunto)
---	--	--

(*) Los suscritos Representante Legal y Contador Público certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad de la Industria Militar.

INDUSTRIA MILITAR
NIT 899.999.044-3
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO INDIVIDUAL
AL 31 DE DICIEMBRE DE:
(Expresados en pesos colombianos)

	Capital fiscal	Resultado ejercicio ant.	Resultado del ejercicio	Ganancias participación patrimonial	Ganancias o pérdidas accidentales	Total patrimonio
Saldo a 1 de enero de 2024	689.146.544.180	12.000.000.000	144.406.224.730	1.339.210.099	76.278.498.551	923.170.477.479
Resultados / Traslado						
Distribución Excedentes	144.406.224.730		(144.406.224.730)			
Beneficios Post empleo	(28.881.240.000)					(28.881.240.000)
Resultados del ejercicio			77.116.491.512		12.034.839.676	12.034.839.676
Ganancias/pérdidas por participación en inversiones						77.116.491.512
Ajustes periodos anteriores				(1.386.456.600)		(1.386.456.600)
Saldo a 31 Diciembre de 2024	804.671.528.919	12.000.000.000	77.116.491.512	(47.246.591)	88.313.338.227	982.054.112.067
Resultados / Traslado						
Distribución Excedentes	77.116.491.512	-	(77.116.491.512)	-	-	-
Beneficios Post empleo	(26.022.170.000)	-	-	-	-	(26.022.170.000)
Resultados del ejercicio	-	-	-	-	12.803.474.428	12.803.474.428
Ganancias/pérdidas por participación en inversiones	-	-	138.742.991.535	-	-	138.742.991.535
	-	-	-	(173.160.904)	-	(173.160.904)

Saldo a 31 Diciembre de 2025	855.765.850.431	12.000.000.000	158.742.991.555	(220.407.495)	101.116.812.655	1.127.405.247.146
-------------------------------------	-----------------	----------------	-----------------	---------------	-----------------	-------------------

Las notas a los estados financieros adjuntas forman parte de este estado

Coronel (R) JUAN CARLOS MAZO GIRALDO
Presidente - Representante Legal Industria Militar
C.C. 79.417.317 de Bogotá

CP. BRIGITTE MELLO-SARRE
Directora de Contabilidad-Informática
C.C. 260.297 de Bogotá
Tarjeta Profesional 87516-3

MARY LUZ MARTINEZ-MERCHAN
Arquitecta Profesional 127723-T
Designado por HDO Audit S.A.S. BIC
(Ver informe adjunto)

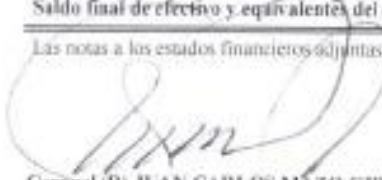
Don Valentin

(*) Los miembros Representante Legal y Contador Público certifiemos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tenidos feamente de los libros de contabilidad de la Industria Militar.

INDUSTRIA MILITAR
NIT 899.999.044-3
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO INDIVIDUAL
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 y 2024:
(Expresado en pesos colombianos)

	<u>Nota</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
Recibidos por ventas / prestación de servicios		768.788.826.313	750.021.762.472
Recibidos por rendimientos o equivalentes al efectivo		31.613.565.979	22.143.079.711
Recibido otros conceptos		256.832.106.082	230.381.707.306
Recaudados por retenciones practicadas		46.046.417.358	38.405.876.200
Pagado por retenciones		(46.046.417.358)	(38.405.876.200)
Pagado a proveedores / otros impuestos		(932.028.645.904)	(853.959.841.493)
Pagado otras cuentas por pagar		(52.621.626.599)	(44.860.423.377)
Pagado por seguros		(15.660.279.740)	(13.125.771.581)
Pagados por beneficios a empleados		(103.435.484.176)	(104.004.933.578)
Pagado por aportes parafiscales/ contrib.		(18.239.159.933)	(2.691.704.370)
Pagado por servicios públicos		(5.928.712.781)	(6.452.403.575)
Pagado por honorarios		(1.223.515.067)	(1.864.792.544)
Flujo de efectivo neto en actividades de operación		(71.902.925.826)	(24.413.321.029)
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
Recibido en venta de inversiones de administración de liquidez		-	40.000.000.000
Recibido por rentas de propiedades de inversión		-	-
Recibido en venta de inversiones en fiducia		45.899.830.989	-
Pagado en adquisición de Inversiones en asociadas		-	-
Pagado en adquisición de inversiones de administración de liquidez		-	-
Pagado en adquisición de inversiones en fiducia		-	(39.000.000.000)
Flujo de efectivo neto en actividades de inversión		45.899.830.989	1.000.000.000
ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
Pagos de préstamos		-	-
Pago distribución excedentes MHCP		(28.881.240.000)	(50.000.000.000)
Flujo de efectivo neto en actividades de financiación		(28.881.240.000)	(50.000.000.000)
Flujo de efectivo del periodo		(54.884.334.837)	(73.413.321.029)
Saldo inicial de efectivo y equivalentes al efectivo		275.941.257.754	275.941.257.754
Saldo final de efectivo y equivalentes del efectivo	38	221.056.922.917	202.527.936.725

Las notas a los estados financieros adjuntas forman parte de ese estado


Coronel (R) JEAN CARLOS MAZO GIRALDO
 Presidente – Representante Legal Industria Militar
 C. C. 79.417.317 de Bogotá


CP. BRIGITTE MELO SUAREZ
 Directora de Contabilidad Industria Militar
 C.C. 52.260.297 de Bogotá
 Tarjeta Profesional 87516-T


MARY LUZ MARTINEZ MERCHAN
 Tarjeta Profesional 127723-T
 Designado por BDO Audir S.A.S. BIC
 (Ver informe adjunto)

(*) Los suscritos Representante Legal y Contador Público certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad de la Industria Militar.