

MEMORANDO

Al contestar cite estos datos:
Radicado No: 03.071.690
Fecha Elaboración: 21/07/2025 09:42

ASUNTO : IM OC GME INFORME EJECUCIÓN AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2024

**DE : GERENCIA DE MERCADEO
DIRECCIÓN DE CLIENTE Y ATENCIÓN CIUDADANA**

PARA : OFICINA DE CONTROL INTERNO

Con el propósito de cumplir con las etapas de implementación de la **Estrategia de Participación Ciudadana (Rendición de Cuentas vigencia 2024)** y acatando las directrices establecidas en el **CONPES 3654 de 2010** y el **Manual Único de Rendición de Cuentas (MURC)** emitido por el Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP), la Gerencia de Mercadeo – Dirección de Cliente y Atención Ciudadana se permite informar a la Oficina de Control Interno las etapas de ejecución de dicha audiencia, así:

Introducción

La **Audiencia Pública de Rendición de Cuentas** es un proceso permanente que fomenta la interacción entre el gobierno, los ciudadanos y los grupos de interés de las entidades públicas. Para su realización, la Industria Militar, en cumplimiento de su planificación, publicó el 7 de abril de 2025 el documento **03.028.706 – "IM OC OGC ESTRATEGIA RENDICIÓN DE CUENTAS PARA LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA 2024-2025"**, el cual establece las directrices para el evento.

DESCRIPCIÓN Y DESARROLLO DE LAS ETAPAS

- **Aprestamiento**

Se elaboró documento **03.028.706 – "IM OC OGC ESTRATEGIA RENDICIÓN DE CUENTAS PARA LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA 2024-2025"** para dar lineamientos al ejercicio de rendición de cuentas orientando a la ciudadanía en general a participar en las discusiones sobre el desarrollo y gestión de la Industria Militar, en un lenguaje comprensible con información clara y veraz, el cual fue divulgado por el aplicativo E-Synergy gestor documental de la Empresa y en la página web www.indumil.gov.co en la



SC-537-1, 2, 3



SA 344-1, 2, 3



OS 396-1, 2, 3



Importador – Res. 011940
Exportador – Res. 011941



Res. No CSR 0536 - 2021

Industria Militar - INDUMIL
www.indumil.gov.co

Oficinas Centrales Bogotá, Colombia | Calle 44 No 54 – 11 CAN
Fábrica de Explosivos "Antonio Ricaurte" Sibaté | Costado Occidental Represa el Muña
Fábrica General "José María Córdova" Soacha – Cundinamarca | Cra. 17 No 30 – 211 sur Ciudad Latina
Fábrica "Santa Bárbara" Sogamoso – Boyacá | Calle 54. No 10 D – 10.
Tel. 57 (1) 220-7800
indumil@indumil.gov.co / notificacionesjudiciales@indumil.gov.co / soytransparente@indumil.gov.co

No. 03.071.690

ASUNTO : IM OC GME INFORME EJECUCIÓN AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2024

sección de transparencia, en cumplimiento a la Ley 1712 de 2014, se ubica en el siguiente link: <https://www.indumil.gov.co//rendicuentas/>.

abril 23, 2025

Rendición de Cuentas

Año 2025

- Elementos de la rendición de cuentas

Elementos de la Rendición de Cuentas

Gmail

label:rendición-de-cuentas-2024

Activo

Redactar

Archivos

Configuración de pasos ...

Contactos

(06967759-274D-40B2...

{A9E2BC46-B3A0-424...

GAL Contacts

Recipient Cache

Conversation Action Sett...

Correo no deseado 49

CORREOS OBSERVACIO...

OBSERVACIONES A COR...

RENDCIÓN DE CUENT...

Root Folder

Synergy: last visited menu

universidad nuva

Working Set

Yammer Root

Feeds

Buscar - Orosel, Sardinia, Italy

INVITACIÓN INDUMIL RINDE CUENTAS !!!!

Resumir este correo

Laura Yesenia Lamus González <laura.lamus@indumil.gov.co>

para bcc: Javillarraga.cw, bcc: a.velandia, bcc: ventasandresport

Estimados Clientes, importadores, entes de control y

Para la Industria Militar es grato invitarlos a que partic

2024, la cual se llevará a cabo el próximo VIERNES

nos pueden encontrar como Indumil Colombia o e

nosotros es importante contar con su asistencia... los

de: Laura Yesenia Lamus González <laura.lamus@indumil.gov.co>

para:

Cco: Javillarraga.cw@mmm.com, a.velandia@armicaza.com, ventasandresport@hotmail.com, starikova@acron.com, recepcionfacturasaduana@tcc.com.co, factura.electronica@asoquimltda.com, hobbiesstore@outlook.com, kapalacios@brenntagla.com, Claudia.Santa@cerrejon.com, g-vca@pasar.net, facturaelectronica@colorquimica.com.co, catlantistradingsas@hotmail.com, Deportesboomerang@hotmail.com,

12 de 15

itube

Diseño

Se realizó la caracterización de usuarios y demás grupos de Interés de la Industria Militar, con el fin de llevar a cabo una actividad de participación más activa, la cual se encuentra inmersa en la estrategia de rendición de cuentas. Caracterización de usuarios la cual puede ser consultada en el siguiente link: <https://www.indumil.gov.co/ventanilla-2/>

Industria Militar - INDUMIL

www.indumil.gov.co

Oficinas Centrales Bogotá, Colombia | Calle 44 No 54 – 11 CAN

Fábrica de Explosivos "Antonio Ricaurte" Sibató | Costado Occidental Represa el Muña

Fábrica General "José María Córdova" Soacha – Cundinamarca | Cra. 17 No 30 – 211 sur Ciudad Latina

Fábrica "Santa Bárbara" Sogamoso – Boyacá | Calle 54. No 10 D – 10.

Tel. 57 (1) 220-7800

Indumil@indumil.gov.co / notificacionesjudiciales@indumil.gov.co / sovtransparente@indumil.gov.co

No. 03.071.690

ASUNTO : IM OC GME INFORME EJECUCIÓN AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2024

CLIENTES

GRUPOS DE INTERÉS	ATRIBUTOS	PRIORIZACIÓN		
		ALTA 4 - 5	MEDIA 3- 2	BAJA 0-1
CLIENTES Corresponde a: <ul style="list-style-type: none"> • Cliente Interno (Trabajadores) • Clientes VIP (Drummond, Cerrejón) • Clientes Armas y Municiones. • Empresas de seguridad y Organismos de seguridad del Estado. • Clientes Explosivos. • Clientes Productos Militares. • Clientes Servicios de Laboratorio. • Clientes Productos Metalmecánicos. • Clientes Productos Químicos. • Clientes exportación • Ministerio de Defensa • Fuerzas Militares. 	Generación de ingresos.	5		
	Desarrollo económico y social.	5		
	Portavoces de marca.	5		
	Fortalecimiento en la relación comercial.	5		
	Responsabilidad social como proveedor de monopolio.	4		
	Acompañamiento en servicio Post Venta.	5		
	TOTAL	29		

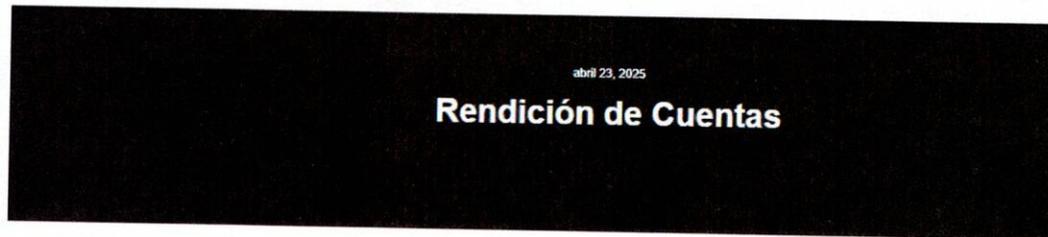
PROVEEDORES Y ESTADO

GRUPOS DE INTERÉS	ATRIBUTOS	PRIORIZACIÓN		
		ALTA 4 - 5	MEDIA 3- 2	BAJA 0-1
PROVEEDORES	Suministro de materia prima, insumos y servicios para llevar a cabo la actividad económica de la empresa, teniendo en cuenta la calidad de lo ofrecido y los tiempos de entrega.	5		
	Cumplimiento de los estándares de calidad.	5		
	TOTAL	10		
ESTADO Corresponde a: <ul style="list-style-type: none"> • Entidades públicas generadoras de políticas públicas. • Entidades Adscritas. • Rama Judicial. • Rama Legislativa. • Fuerzas Militares 	Seguir las leyes y políticas públicas.	5		
	Alinearse al Plan nacional de desarrollo.	5		
	Acatar Marcos regulatorios.	5		
	Actuar bajo los parámetros establecidos.	5		
	TOTAL	20		

Adicionalmente se realizó la convalidación y publicación de las actividades inmersas en el plan de participación ciudadana como (Audiencia Pública de Rendición de cuentas, Foros, ferias comerciales, focus group, reunión de proveedores, entre otras) cuya información se encuentra publicada en la página web <https://www.indumil.gov.co/rendicuentas/> y <https://www.indumil.gov.co/actividades-plan-de-participacion-ciudadana-2025/>

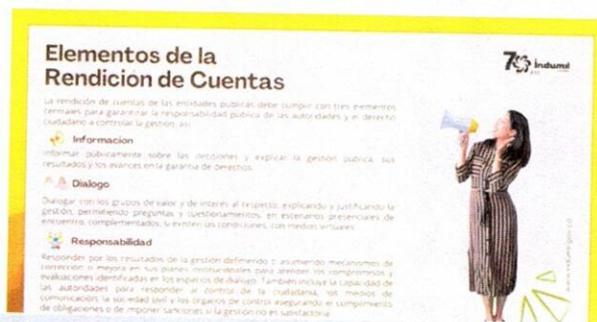
No. 03.071.690

ASUNTO : IM OC GME INFORME EJECUCIÓN AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2024



Año 2025

- Elementos de la rendición de cuentas



indumil.gov.co/actividades-plan-de-participacion-ciudadana-2025/

ogle Chrome como tu navegador predeterminado y fíjalo a la barra de tareas

Establecer como predeterminado

Conózcanos Productos Contratación Trámites y servicios Transparencia Atención al ciudadano Participa Línea ética

Actividades Plan de Participación Ciudadana 2025

21 - 04 - 2025

- Actividades Plan de participación 2025
- Informe focus group trámites de importación y exportación Indumil - DCCAE
- Informe focus group pistola Córdoba evento

Por otra parte, se realizó el auto diagnóstico de la Política 13° trece (participación ciudadana en la gestión pública) del Modelo Integrado de Planeación y Gestión- MIPG, con el fin de realizar el diseño de la Audiencia Pública de Rendición de cuentas. Este documento forma parte de los autodiagnósticos que consolida la oficina de planeación y son un insumo para el reporte del FURAG.

- Preparación

Se realizó sensibilización y capacitación al interior de la Industria Militar a través de los siguientes medios masivos (PÁGINA WEB Y REDES SOCIALES INDUMIL):
<https://www.indumil.gov.co/rendicuentas/>

Industria Militar - INDUMIL

www.indumil.gov.co

Oficinas Centrales Bogotá, Colombia | Calle 44 No 54 - 11 CAN

Fábrica de Explosivos "Antonio Ricaurte" Sibate | Costado Occidental Represa el Muña

Fábrica General "José María Córdova" Soacha - Cundinamarca | Cra. 17 No 30 - 211 sur Ciudad Latina

Fábrica "Santa Bárbara" Sogamoso - Boyacá | Calle 54, No 10 D - 10.

Tel. 57 (1) 220-7800

Indumil@indumil.gov.co / notificacionesjudiciales@indumil.gov.co / soytransparente@indumil.gov.co

No. 03.071.690

ASUNTO : IM OC GME INFORME EJECUCIÓN AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2024



• Convocatoria

La convocatoria a la Audiencia Publica de Rendición de Cuentas se realizó a través de diferentes medios masivos de comunicación, con la finalidad de garantizar a todas las partes interesadas, la oportuna información sobre el evento, Algunos de los medios utilizados para dar a conocer la convocatoria fueron los siguientes:

✓ PÁGINA WEB

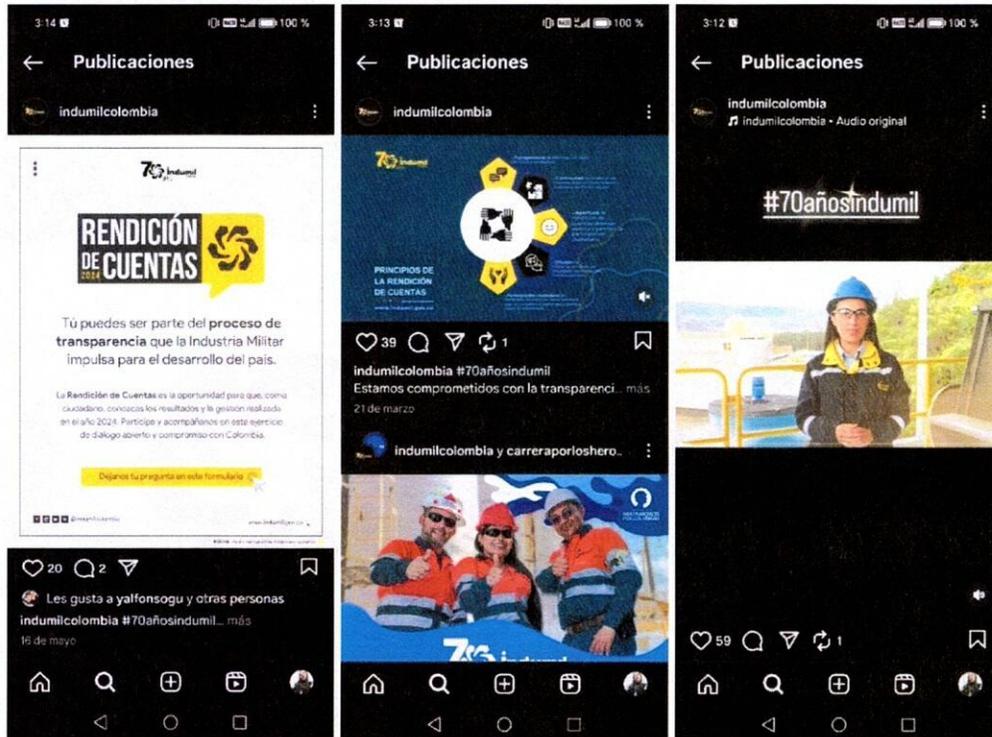


Link : <https://www.indumil.gov.co/rendicuentas/>

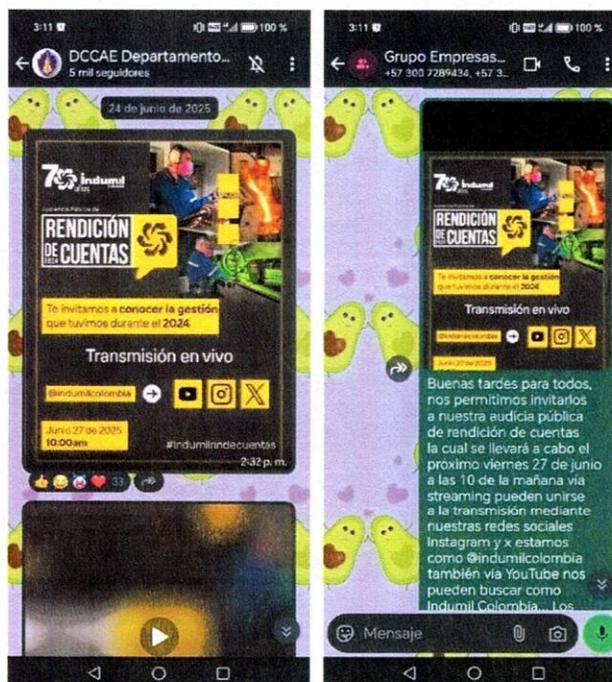
No. 03.071.690

ASUNTO : IM OC GME INFORME EJECUCIÓN AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2024

✓ REDES SOCIALES



✓ GRUPOS DE WHATSSAP GSED Y DCCAE



Industria Militar - INDUMIL

www.Indumil.gov.co

Oficinas Centrales Bogotá, Colombia | Calle 44 No 54 – 11 CAN

Fábrica de Explosivos "Antonio Ricaurte" Sibaté | Costado Occidental Represa el Muña

Fábrica General "José María Córdova" Soacha – Cundinamarca | Cra. 17 No 30 – 211 sur Ciudad Latina

Fábrica "Santa Bárbara" Sogamoso – Boyacá | Calle 54. No 10 D – 10.

Tel. 57 (1) 220-7800

Indumil@indumil.gov.co / notificacionesjudiciales@indumil.gov.co / soytransparente@indumil.gov.co

No. 03.071.690

ASUNTO : IM OC GME INFORME EJECUCIÓN AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2024

✓ EMISORA EJERCITO NACIONAL



✓ **Ejecución**

La Audiencia Pública de Rendición de Cuentas es un mecanismo de participación ciudadana, que se realiza con el objetivo de fortalecer los lazos de confianza entre la Industria Militar y las partes interesadas por medio de la entrega de la información sobre la gestión desarrollada en la vigencia 2024, mostrando el adecuado y eficiente manejo realizado con los recursos, con cuentas claras, disponibles y visibles ante los distintos organismos de control y a la ciudadanía en general, siendo este un pilar de cumplimiento de las leyes sobre el derecho fundamental al acceso de la información y al diálogo el cual permite ejercer control social de la Gestión de las entidades públicas.

Así las cosas, la Industria Militar no sólo se limita al cumplimiento de la ley, sino que también utiliza mecanismos innovadores para la entrega de espacios participativos como lo son: ferias comerciales, foros, Focus Group con clientes, reunión de proveedores y otros espacios que permiten a la ciudadanía conocer los trámites y portafolio de servicios que tiene disponible la entidad para sus partes interesadas.

A continuación, se presentará ante los ciudadanos, sociedad civil, veedurías ciudadanas, entes de Control y demás partes interesadas el desarrollo de la audiencia pública de Rendición de cuentas, que se llevó a cabo el pasado viernes 27 de junio del 2025 Vía Streaming por los canales oficiales de la entidad (YouTube e Instagram) a partir de las 10:00am.

Industria Militar - INDUMIL

www.Indumil.gov.co

Oficinas Centrales Bogotá, Colombia | Calle 44 No 54 – 11 CAN

Fábrica de Explosivos "Antonio Ricaurte" Sibate | Costado Occidental Represa el Muña

Fábrica General "José María Córdova" Soacha – Cundinamarca | Cra. 17 No 30 – 211 sur Ciudad Latina

Fábrica "Santa Bárbara" Sogamoso – Boyacá | Calle 54. No 10 D – 10.

Tel. 57 (1) 220-7800

Indumil@indumil.gov.co / notificacionesjudiciales@indumil.gov.co / soytransparente@indumil.gov.co

No. 03.071.690

ASUNTO : IM OC GME INFORME EJECUCIÓN AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2024



Es importante mencionar, que la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas y demás espacios de diálogo, también son espacios de atención a la ciudadanía, que generan atención de peticiones, quejas, reclamos buscando la solución de inquietudes a todos los participantes de dichos eventos.

Durante la transmisión, se pudo evidenciar una participación de **671** personas a través de nuestro canal de YouTube, Instagram **27** interacciones para un total de **698** reproducciones, con el fin de generar un ejercicio de diálogo a través de las diferentes vicepresidencias y oficinas de la entidad, el cual tuvo una duración de 2 horas 03 minutos con 12 segundos.



Industria Militar - INDUMIL

www.Indumil.gov.co

Oficinas Centrales Bogotá, Colombia | Calle 44 No 54 – 11 CAN

Fábrica de Explosivos "Antonio Ricaurte" Sibate | Costado Occidental Represa el Muña

Fábrica General "José María Córdova" Soacha – Cundinamarca | Cra. 17 No 30 – 211 sur Ciudad Latina

Fábrica "Santa Bárbara" Sogamoso – Boyacá | Calle 54, No 10 D – 10.

Tel. 57 (1) 220-7800

Indumil@indumil.gov.co / notificacionesjudiciales@indumil.gov.co / soytransparente@indumil.gov.co

No. 03.071.690

ASUNTO : IM OC GME INFORME EJECUCIÓN AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2024

Es así como la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas, obtuvo durante su transmisión al aire y fuera del aire un total de **1401** visualizaciones, en el territorio colombiano **663** el cual corresponde al **82,0%** de visualizaciones en YouTube de ciudadanos interesados en la Gestión de la Industria Militar.

Área geográfica	Visualizaciones ↓	Duración media de las visualizaciones	Tiempo de visualización (horas)
<input type="checkbox"/> Total	809	18:37	251,2
<input type="checkbox"/> Colombia	663 82,0 %	21:27	237,0 94,4 %

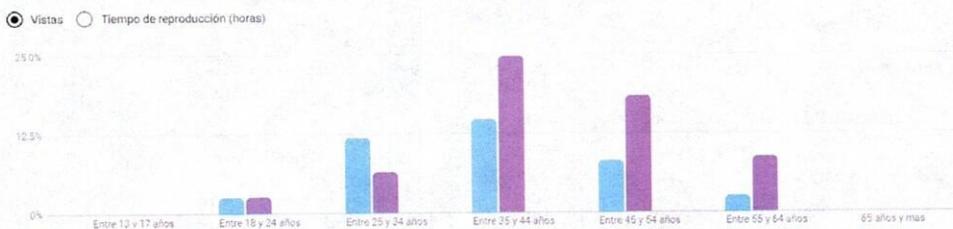
Durante la transmisión y teniendo en cuenta la caracterización de usuarios y demás grupos de interés de la Industria Militar, se puede deducir que un **60.4%** de los asistentes son hombres y un **39.6%** mujeres, los cuales oscilan entre los 18 a los 64 años de edad, es así como se puede identificar el grupo de valor más constante e interesado en la gestión de la entidad.

Edad y género

Vistas - Desde que se subió (tiempo total)



Público por edad y género (#envivo Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2024)



Edad del usuario	Vistas			Tiempo de reproducción (horas)		
	Femenino	Masculino	Especificado por los usuarios	Femenino	Masculino	Especificado por los usuarios
Total	39.6%	60.4%	0%	40.8%	59.2%	0%
Entre 13 y 17 años	—	—	—	—	—	—
Entre 18 y 24 años	2.5%	2.5%	—	0.8%	2.9%	—
Entre 25 y 34 años	11.8%	6.3%	—	11.4%	10.6%	—
Entre 35 y 44 años	14.7%	24.7%	—	14.9%	20.0%	—
Entre 45 y 54 años	8.2%	18.4%	—	11.3%	18.1%	—
Entre 55 y 64 años	2.5%	8.6%	—	2.5%	7.5%	—
65 años y más	—	—	—	—	—	—

No. 03.071.690

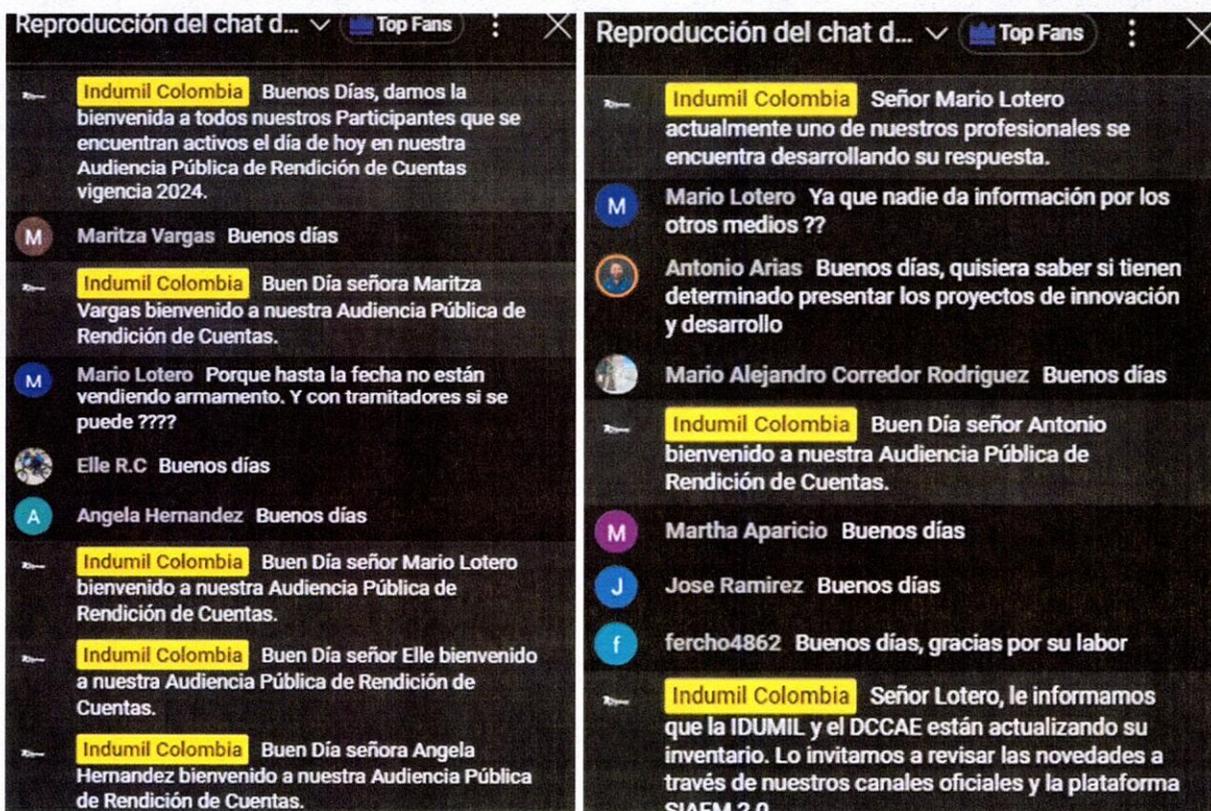
ASUNTO : IM OC GME INFORME EJECUCIÓN AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2024

✓ **Espacios de Diálogo**

Como parte de la estrategia de diálogo para el evento, se diseñaron dos mecanismos de participación, el primero, un mecanismo pasivo enfocado en presentar de manera permanente los resultados de la gestión a través de la página web. El segundo, un mecanismo activo que consiste en la participación en tiempo real de las partes interesadas en los chats habilitados durante las transmisiones en vivo, se habilitó un formulario de percepción y participación a través del cual las partes interesadas podrían ampliar sus consultas y diálogo con la entidad.

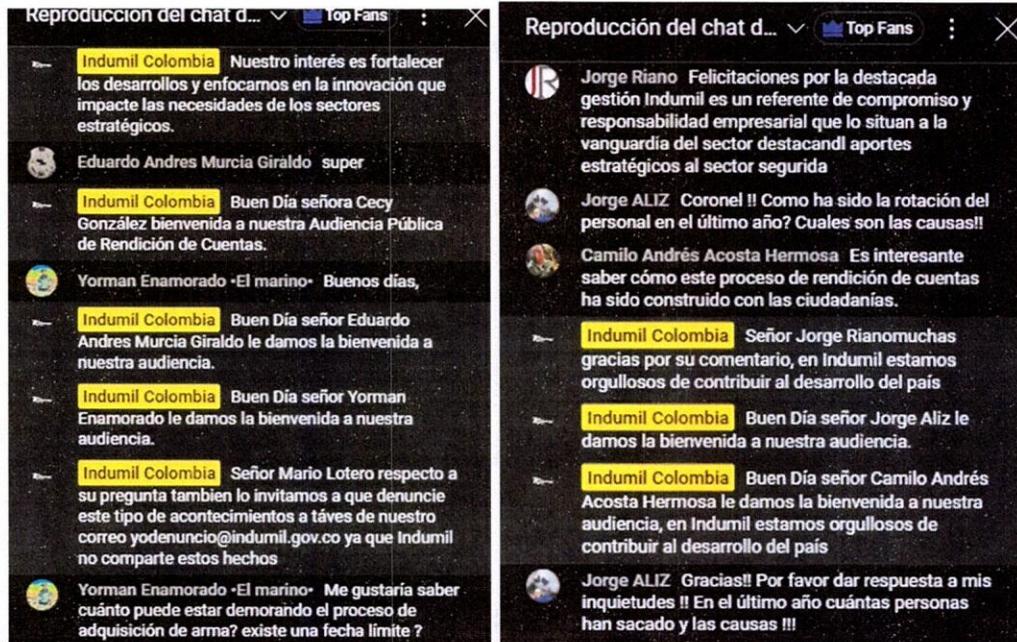


- **CHAT** Durante la transmisión en vivo, la Industria Militar habilitó un chat interactivo, con el objetivo de responder interrogantes de los participantes de acuerdo a la gestión de la entidad y el espacio de diálogo destinado para tal fin.



No. 03.071.690

ASUNTO : IM OC GME INFORME EJECUCIÓN AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2024



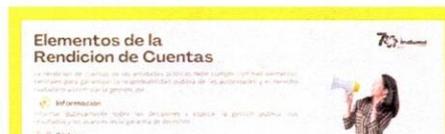
- RESPUESTAS A PREGUNTAS (FORMULARIO ÚNICO - PAGINA WEB)



Como parte de la metodología de diálogo, se estableció un formulario de participación previo al evento, el cual generó las necesidades de información y los temas que le gustaría ampliar a los participantes; posteriormente, durante los diferentes espacios en vivo, se incluyeron en las presentaciones realizadas, las inquietudes previamente expuestas por la ciudadanía por medio del formulario; de igual manera, las temáticas que no se alcanzaron a resolver durante el evento, fueron respondidas dentro de los 15 días hábiles establecidos por la ley y publicados en la página web .



Año 2025
Elementos de la rendición de cuentas



https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSdWm3JYuJ9JLz3ml_BpU-gjMb15GAewN4OGt-dpXtX1M3rhTQ/viewform

Industria Militar - INDUMIL

www.Indumil.gov.co

Oficinas Centrales Bogotá, Colombia | Calle 44 No 54 – 11 CAN

Fábrica de Explosivos "Antonio Ricaurte" Sibató | Costado Occidental Represa el Muña

Fábrica General "José María Córdova" Soacha – Cundinamarca | Cra. 17 No 30 – 211 sur Ciudad Latina

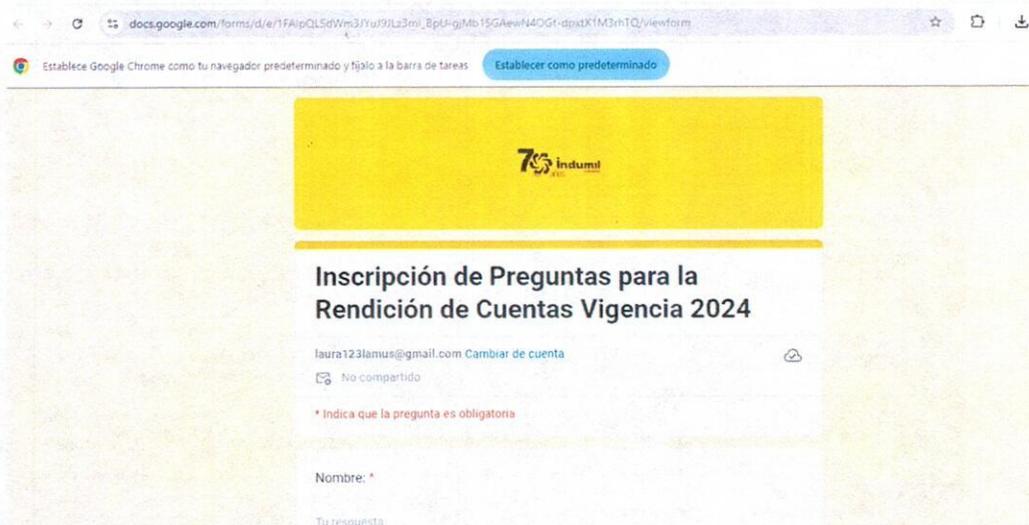
Fábrica "Santa Bárbara" Sogamoso – Boyacá | Calle 54, No 10 D – 10.

Tel. 57 (1) 220-7800

Indumil@indumil.gov.co / notificacionesjudiciales@indumil.gov.co / soytransparente@indumil.gov.co

No. 03.071.690

ASUNTO : IM OC GME INFORME EJECUCIÓN AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2024



En cumplimiento a la **ESTRATEGIA DE RENDICIÓN DE CUENTAS VIGENCIA 2024-2025 03.028.706 Pg. 14** (Inscripción de preguntas o planteamientos), la Oficina de Gestión y Cumplimiento, junto con la Dirección de Cliente y Atención Ciudadana dispuso el formulario electrónico para la radicación de estas, el cual estaba disponible hasta el día el 23 de mayo de 2025 a las 16:00 horas, de esta manera se puede evidenciar la recepción de las siguientes preguntas:

CANAL DE RADICACIÓN	NOMBRE DEL CIUDADANO	PREGUNTA	RESPUESTA	MEDIO DE PUBLICACIÓN
Formulario Electrónico	Ignacio Antonio Arias Romero	¿Cuál es la Gestión del desarrollo de nuevos productos?	Responde, Laura Vanessa Oñate Gerente I+D+I	Respuesta en vivo- ver sesión de preguntas y respuestas https://www.youtube.com/live/7gV93ZX_g0g?si=gC76MP_11O6nxJJr
Formulario Electrónico	Ramiro Torres	los resultados de la gestión 2024 muestran un claro deterioro en la situación financiera y comercial de la empresa bajo la actual administración. El EBITDA cayó un 14,2%, la utilidad neta se redujo un 36%, y las ventas netas disminuyeron un 16%, reflejando una preocupante pérdida de rentabilidad. Además, las exportaciones se desplomaron un 49%,	Responde, Bibiana Chamorro Jefe Oficina de Planeación	Respuesta en vivo- ver sesión de preguntas y respuestas https://www.youtube.com/live/7gV93ZX_g0g?si=gC76MP_11O6nxJJr

Industria Militar - INDUMIL

www.Indumil.gov.co

Oficinas Centrales Bogotá, Colombia | Calle 44 No 54 – 11 CAN

Fábrica de Explosivos "Antonio Ricaurte" Sibató | Costado Occidental Represa el Muña

Fábrica General "José María Córdova" Soacha – Cundinamarca | Cra. 17 No 30 – 211 sur Ciudad Latina

Fábrica "Santa Bárbara" Sogamoso – Boyacá | Calle 54. No 10 D – 10.

Tel. 57 (1) 220-7800

indumil@indumil.gov.co / notificacionesjudiciales@indumil.gov.co / soytransparente@indumil.gov.co

No. 03.071.690

ASUNTO : IM OC GME INFORME EJECUCIÓN AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2024

		evidenciando una drástica reducción en la presencia internacional de INDUMIL. Sumado a esto, el programa de producción apenas alcanzó un 78,5% de cumplimiento, dejando en evidencia problemas de eficiencia y planificación. Teniendo en cuenta estos indicadores, que muestran una gestión financiera y operativa deficiente, ¿Cómo justifica usted estos resultados y qué medidas concretas puede ofrecer para garantizar que en 2025 no continúe este declive?		
Formulario Electrónico	José Francisco Gómez	Reciban un cordial saludo. Revisado el informe de gestión de 2024, resulta alarmante el marcado deterioro financiero de INDUMIL comparado con los años anteriores, con caídas significativas en rentabilidad (-14,2% EBITDA), utilidades operacionales (-32%) y netas (-36%), así como una reducción del 49% en exportaciones. 1. Deterioro Financiero y Rentabilidad. EBITDA 2023: \$228.120 millones COP → EBITDA 2024: \$195.810 millones COP (-14,2%), Utilidad Operacional, 2023: \$163.894 millones COP → 2024: \$110.546 millones COP (-32%), Utilidad Neta 2023: \$144.406 millones COP → 2024: \$91.999 millones COP (-36%), Ventas Netas 2023: \$953.797 millones COP → 2024: \$802.725 millones COP (-16%), 2. Caída en Exportaciones y Presencia Internacional, Exportaciones 2023: \$16.136 millones COP → Exportaciones 2024: \$8.227 millones COP (-	Responde, Bibiana Chamorro Jefe Oficina de Planeación	Respuesta en vivo- ver sesión de preguntas y respuestas https://www.youtube.com/live/7qV93ZX_g0g?si=gC76MP_11O6nxJJr

No. 03.071.690

ASUNTO : IM OC GME INFORME EJECUCIÓN AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2024

		<p>49%), 3. Problemas en Producción y Cumplimiento de Metas. Cumplimiento del programa de producción: 78,5%, o sea un -21,5% menor a lo planeado, FAGECOR: 72%, o sea un -28 % menor a lo planeado. FEXAR: 84,4%, o sea un -15,6% menor a lo planeado. FASAB: 97,2%, o sea un -2,5% menor a lo planeado. Solo una dependencia estuvo en las cifras dando cumplimiento y se debe destacar a Talento Humano. En el aspecto del compromiso con el medio ambiente y las gestiones para este efecto la meta de siembra de árboles: 0% de cumplimiento, se esperaba plantar 2.900 especies nativas y no se plantó ni un tallo. No hubo ningún proyecto con el medio ambiente, la lucha global contra el cambio climático, solo presentaron un proyecto de Parque Solar en la Fábrica Santa Bárbara que era de años anteriores, o sea cero cumplimientos. ¿Cómo justifica INDUMIL estos resultados negativos y qué medidas concretas puede ofrecer para garantizar que en 2025 no continúe este declive tan marcado en su gestión?</p>		
Formulario Electrónico	Juan esteban López	¿Si hay inventario para la compra de armas, poque es tan difícil adquirirla así se cumpla los requisitos?	Responde Cr Fabian Ricardo Giraldo Vp Comercial	Respuesta en vivo- ver sesión de preguntas y respuestas https://www.youtube.com/live/7gV93ZX_g0g?si=gC76MP_11O6nxJJr

No. 03.071.690

ASUNTO : IM OC GME INFORME EJECUCIÓN AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2024

Formulario Electrónico	John fredy Calderón	Mas eventos de armas nacionales importadas	Responde Cr Fabian Ricardo Giraldo Vp Comercial	Respuesta en vivo- ver sesión de preguntas y respuestas https://www.youtube.com/live/7gV93ZX_g0g?si=gC76MP_11O6nxJJr
Formulario Electrónico	Juan Manuel García Hernández	cuáles son las nuevas unidades de negocio que se pretenden abrir para las fábricas?	Responde Ing Bibiana Chamorro, jefe Oficina de Planeación	Respuesta en vivo- ver sesión de preguntas y respuestas https://www.youtube.com/live/7gV93ZX_g0g?si=gC76MP_11O6nxJJr
Formulario Electrónico	Mario Becerra Medina	¿Cuál fue la razón por la cual se le quita el beneficio de descuento al personal de la fuerza pública?	Responde Vp comercial	Se publican en página web. https://www.indumil.gov.co/rendicuentas/
Formulario Electrónico	Henry Alberto Rengifo González	¿Qué beneficios económicos aporta INDUMIL a la nación?	Responde Oficina de Planeación	Se publican en página web. https://www.indumil.gov.co/rendicuentas/
Formulario Electrónico	Oscaf	¿Porque cuando una persona natural intenta adquirir un arma legal siempre dice que no hay stock, pero si un tramitador le pagas 4 veces el valor de un arma la obtienes en menos de 1 mes?	Responde Vp comercial	Se publican en página web. https://www.indumil.gov.co/rendicuentas/
Formulario Electrónico	Elkin Sierra	Quisiera saber porque en el proceso de compra de arma de defensa personal se encuentra uno con un proceso tan anticuado si se puede llamar así, no sé por qué no se adopta un sistema digital de asignación de serial y entrega de arma y munición, dejar de trabajar en libros de contabilidad estamos en el siglo 21 INDUMIIL cumplió 70 años	Responde Cr Juan Carlos Mazo Giraldo, presidente de la Industria Militar	Respuesta en vivo- ver sesión de preguntas y respuestas https://www.youtube.com/live/7gV93ZX_g0g?si=gC76MP_11O6nxJJr

Industria Militar - INDUMIL

www.indumil.gov.co

Oficinas Centrales Bogotá, Colombia | Calle 44 No 54 – 11 CAN

Fábrica de Explosivos "Antonio Ricaurte" Sibate | Costado Occidental Represa el Muña

Fábrica General "José María Córdova" Soacha – Cundinamarca | Cra. 17 No 30 – 211 sur Ciudad Latina

Fábrica "Santa Bárbara" Sogamoso – Boyacá | Calle 54. No 10 D – 10.

Tel. 57 (1) 220-7800

Indumil@indumil.gov.co / notificacionesjudiciales@indumil.gov.co / sovtransparente@indumil.gov.co

No. 03.071.690

ASUNTO : IM OC GME INFORME EJECUCIÓN AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2024

		pero se quedó en siglo pasado en cuanto a trámites y servicio al cliente.		
Formulario Electrónico	Jhon Fredy Quiñonez maje	Cuando vuelven las ferias para venta de armas	Responde Cr Fabian Ricardo Giraldo Vp Comercial	Respuesta en vivo- ver sesión de preguntas y respuestas https://www.youtube.com/live/7gV93ZX_g0g?si=gC76MP_11O6nxJJr
Formulario Electrónico	Juan Carlos morales Rodríguez	Soy persona civil quiero adquirir un arma sea una Córdoba o un revolver, pero intento en la plataforma para inscripciones no me deja hacerlos porque	Responde Vp comercial	Se publican en página web. https://www.indumil.gov.co/rendicuentas/
Formulario Electrónico	Juan Hernández Volosin	¿Qué porcentaje de impuestos se va anualmente para el proceso de manejo y documentación de manejo de armas a civiles?	Responde Cr Carlos Alberto Henao Vp Corporativo	Respuesta en vivo- ver sesión de preguntas y respuestas https://www.youtube.com/live/7gV93ZX_g0g?si=gC76MP_11O6nxJJr

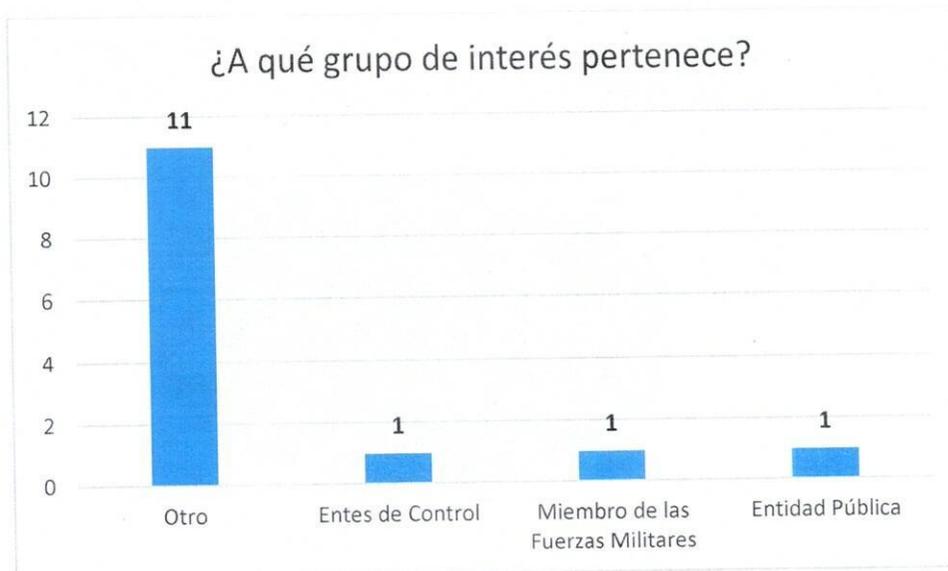
RESPONSABILIDAD

Durante el evento, se envió el link de medición a nuestras partes interesadas a través de correo electrónico, los chats de Instagram y YouTube además de ser publicada en la página web la cual permitió establecer la caracterización de los participantes que la diligenciaron, así como su nivel de satisfacción, obteniendo **14** respuestas con los siguientes resultados:

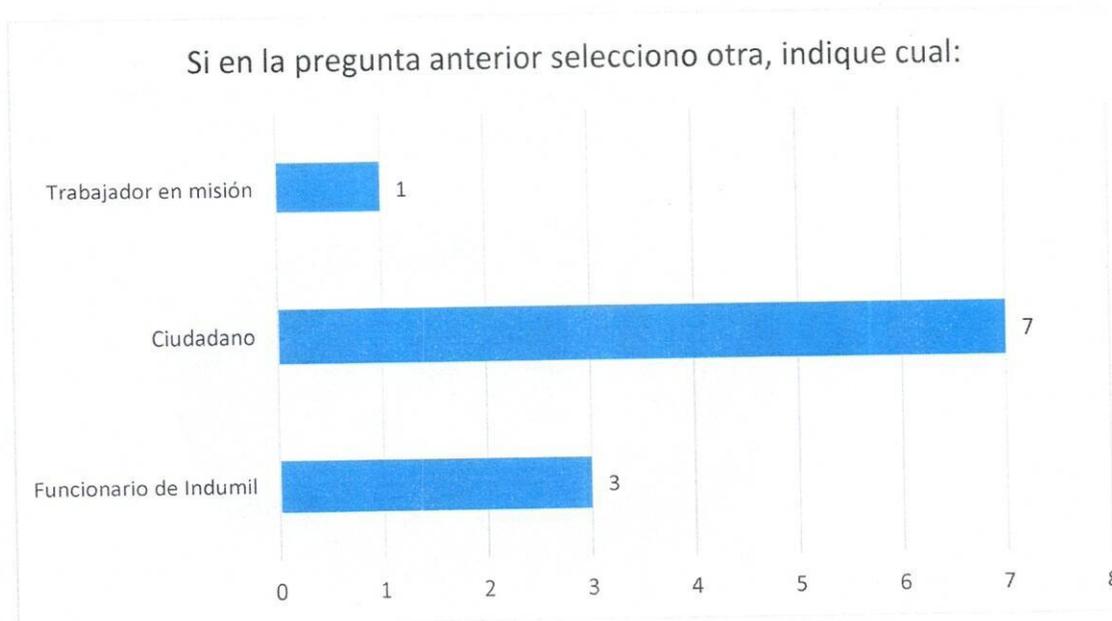
En la presente grafica se puede evidenciar que la opción con mayor elección corresponde a otros, por lo que se da a entender que las partes interesadas que seleccionaron esta opción pueden ser funcionarios de la Industria Militar, Academias o cualquier otra parte interesada perteneciente a Indumil.

No. 03.071.690

ASUNTO : IM OC GME INFORME EJECUCIÓN AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2024



Se les pregunto a los participantes que si la selección de su respuesta en la pregunta anterior fue OTRO se informara a cuál parte interesada correspondían y se evidencio que la opción con mayor selección corresponde a la ciudadanía con 7 participantes, seguido de los funcionarios de indumil con un total de 3 en la participación.

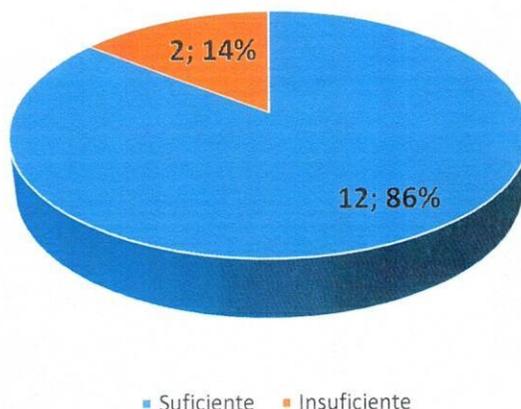


Respecto a esta grafica se puede evidenciar que para el 14% de los encuestados la información suministrada fue insuficientes, mientras que para el 86% si cumplió con las expectativas esperadas.

No. 03.071.690

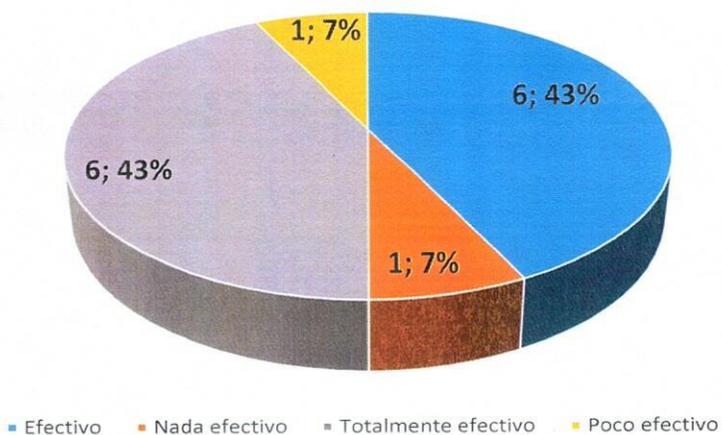
ASUNTO : IM OC GME INFORME EJECUCIÓN AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2024

Considera que la información presentada en la Jornada de Rendición de Cuentas de la Industria Militar fue:



En esta grafica se evidencia que para 12 personas la información presentada en la Rendición de Cuentas, permite a la Ciudadanía ejercer un control efectivo sobre la gestión de la entidad, mientras que para 2 de los encuestados no lo permite.

Considera usted que la información presentada en la Rendición de Cuentas, permite a la Ciudadanía ejercer un control efectivo sobre la gestión de la entidad:

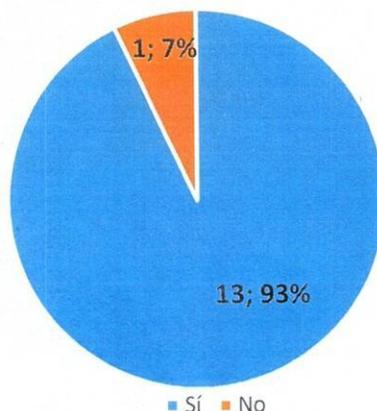


De la presente grafica se puede establecer que el 93% de los encuestados están de acuerdo en que en la Jornada de Rendición de Cuentas de la Industria Militar se dio a conocer los resultados de la gestión de la entidad, mientras que el 7% equivalente a una persona dice que no.

No. 03.071.690

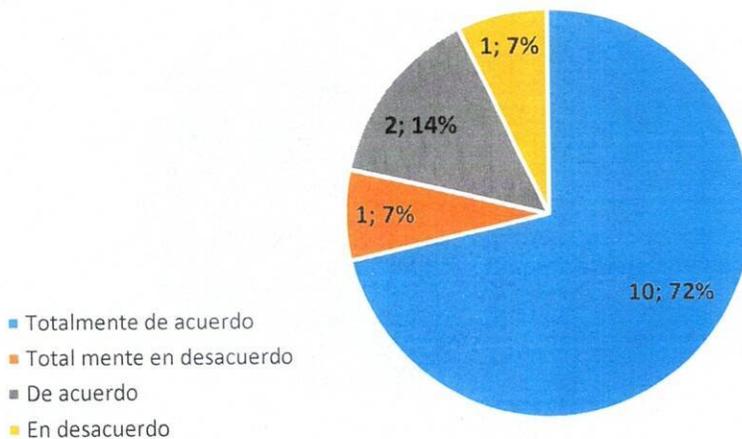
ASUNTO : IM OC GME INFORME EJECUCIÓN AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2024

En la Jornada de Rendición de Cuentas de la Industria Militar se dio a conocer los resultados de la gestión de la entidad:



Con relación a esta grafica se puede evidenciar que 12 de los encuestados están de acuerdo en que el lenguaje empleado para dar a conocer la información en la rendición de cuentas fue claro, 2 personas manifestaron que el lenguaje no fue claro.

El lenguaje utilizado en la Rendición de Cuentas de la Industria Militar fue claro:

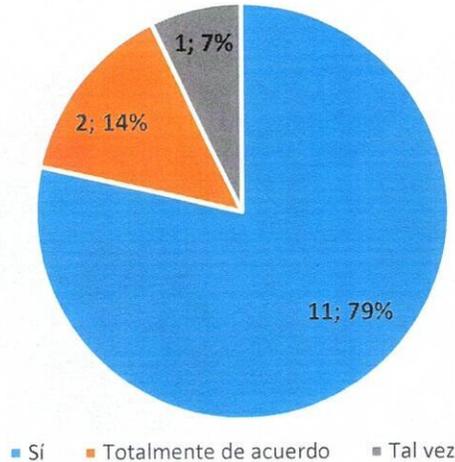


Respecto a la pregunta si participarían en una nueva jornada de rendición de cuentas se evidencio que el 93% de los encuestados participaría, mientras que el 7% correspondiente a 1 persona no lo haría.

No. 03.071.690

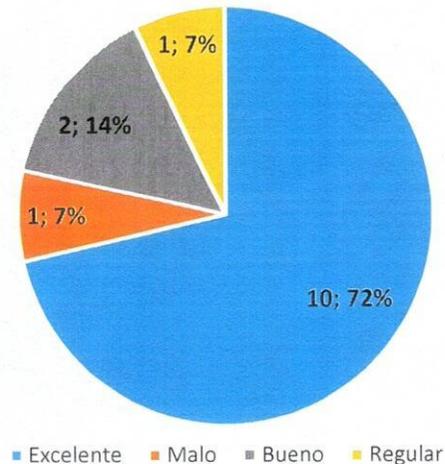
ASUNTO : IM OC GME INFORME EJECUCIÓN AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2024

Participaría en una nueva Jornada de Rendición de Cuentas:



Respecto a esta pregunta se evidencia que 12 de los encuestados califica el ejercicio como bueno, 1 como mal y 1 como regular, en general se evidencia que el ejercicio en términos generales cumplió con las expectativas de cada uno de los participantes.

En general, ¿Cómo clasifica el ejercicio de la Rendición de Cuentas de la Industria Militar?



No. 03.071.690

ASUNTO : IM OC GME INFORME EJECUCIÓN AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2024

DESARROLLO DE LA ACTIVIDAD

- HIMNO NACIONAL
- SALUDO PRESIDENTE Y RESULTADOS RELEVANTES



Seguido a lo anterior se dio a conocer la intervención de la Gerencia de Mercadeo en donde se dieron a conocer temas como el total de eventos comerciales desarrollados durante la vigencia 2024, histórico de ORC (Ordenes de Reclamos por Calidad), interacciones en los diferentes canales de atención de la Industria Militar, metodologías para medir la satisfacción del cliente.



Industria Militar - INDUMIL

www.Indumil.gov.co

Oficinas Centrales Bogotá, Colombia | Calle 44 No 54 – 11 CAN

Fábrica de Explosivos "Antonio Ricaurte" Sibató | Costado Occidental Represa el Muña

Fábrica General "José María Córdova" Soacha – Cundinamarca | Cra. 17 No 30 – 211 sur Ciudad Latina

Fábrica "Santa Bárbara" Sogamoso – Boyacá | Calle 54, No 10 D – 10.

Tel. 57 (1) 220-7800

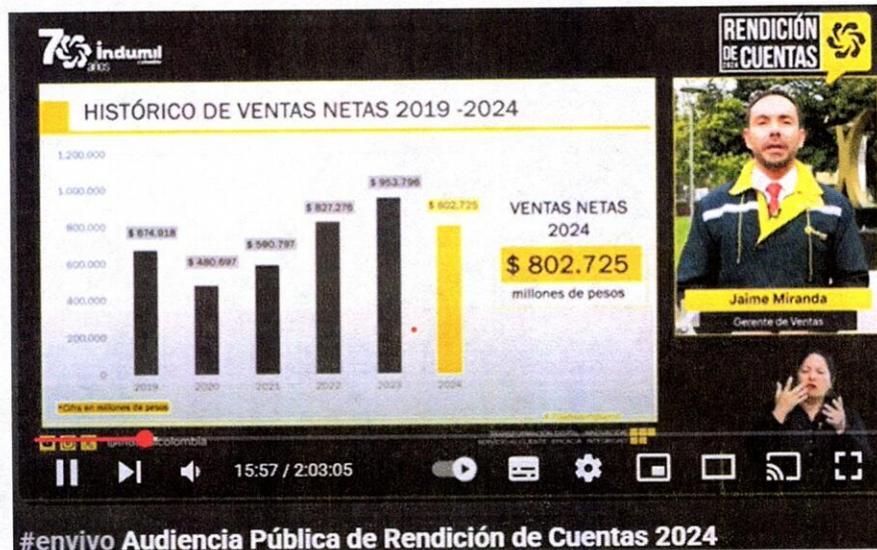
Indumil@indumil.gov.co / notificacionesjudiciales@indumil.gov.co / soytransparente@indumil.gov.co

No. 03.071.690

ASUNTO : IM OC GME INFORME EJECUCIÓN AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2024

Por otro lado, se tuvo la intervención de la Gerencia de Ventas, en donde se dieron a conocer los siguientes temas:

- ✓ Histórico de ventas netas desde el 2019 al 2024
- ✓ Resultados de ventas obtenidos por línea de negocio



Para finalizar la intervención de la **Vicepresidencia Comercial** se abrió paso al vicepresidente Cr Fabián Ricardo Giraldo Chaparro quien dio conclusiones respecto a las intervenciones de sus gerencias informando que se va a gestionar dos pilares importantes para el 2025, el primero el servicio al cliente con el fin de mejorar el proceso de adquisición de armas además de un mayor acompañamiento en la venta y postventa de productos y servicios, con el fin de atender reclamos de clientes y así satisfacer sus necesidades aumentado las ventas y llevando su curso a lo largo del tiempo, asistiendo a mercados internacionales que permitan impulsar la marca.



Industria Militar - INDUMIL

www.Indumil.gov.co

Oficinas Centrales Bogotá, Colombia | Calle 44 No 54 – 11 CAN

Fábrica de Explosivos "Antonio Ricaurte" Sibató | Costado Occidental Represa el Muña

Fábrica General "José María Córdova" Soacha – Cundinamarca | Cra. 17 No 30 – 211 sur Ciudad Latina

Fábrica "Santa Bárbara" Sogamoso – Boyacá | Calle 54. No 10 D – 10.

Tel. 57 (1) 220-7800

Indumil@indumil.gov.co / notificacionesjudiciales@indumil.gov.co / soytransparente@indumil.gov.co

No. 03.071.690

ASUNTO : IM OC GME INFORME EJECUCIÓN AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2024

Al finalizar la intervención de la Vicepresidencia comercial, se abrió paso a una entrevista de un cliente al cual indumil le vende armas y municiones, con el fin de que este diera a conocer como ha sido su experiencia con la Industria Militar.



Finalizada la intervención por parte de nuestro cliente se abrió paso a la intervención de la Gerencia de producción en donde se dieron a conocer resultados respecto a lo siguiente:

- ✓ Cumplimiento plan operativo por fabricas (fexar, fagecor y fasab)
- ✓ Desarrollo de productos y servicios
- ✓ Reducción de energía con paneles solares

DESCRIPCIÓN	ACTIVIDAD	IMPACTO
SUMINISTRO DE ARMAS 2024	Fabricación de 12.455 unidades de armamento destinadas al mercado civil y a las Fuerzas Armadas de Colombia. Suministro complementario de más de 122.000 repuestos y componentes para armas de fuego, como parte del soporte posventa y sostenimiento operacional.	Garantizar la disponibilidad de armamento y repuestos para misiones operativas y entrenamiento, asegurando la continuidad del alistamiento operacional de las Fuerzas Armadas y el soporte técnico integral a clientes institucionales y civiles.
SUMINISTRO DE MUNICIÓN 2024	Entrega de cerca de 30.000.000 und. de munición en diferentes calibres, compatibles con múltiples sistemas de armas de uso nacional.	Fortalecer la capacidad de respuesta táctica y logística de las entidades del sector defensa, garantizando el flujo continuo de insumos críticos para las operaciones de seguridad y defensa interna.

Industria Militar - INDUMIL

www.indumil.gov.co

Oficinas Centrales Bogotá, Colombia | Calle 44 No 54 – 11 CAN

Fábrica de Explosivos "Antonio Ricaurte" Sibate | Costado Occidental Represa el Muña

Fábrica General "José María Córdova" Soacha – Cundinamarca | Cra. 17 No 30 – 211 sur Ciudad Latina

Fábrica "Santa Bárbara" Sogamoso – Boyacá | Calle 54. No 10 D – 10.

Tel. 57 (1) 220-7800

indumil@indumil.gov.co / notificacionesjudiciales@indumil.gov.co / sovtransparente@indumil.gov.co

No. 03.071.690

ASUNTO : IM OC GME INFORME EJECUCIÓN AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2024

Seguido a esta intervención se abrió paso a la Gerencia de Seguridad Industrial quienes informaron resultados respecto a lo siguiente:

- ✓ Reducción de accidentes laborales
- ✓ Cumplimiento del plan de trabajo del SST
- ✓ Evaluación de estándares mínimos
- ✓ Reducción de residuos peligrosos
- ✓ Mitigación huella de carbono
- ✓ Reducción de consumo de energía eléctrica



Seguido a esta intervención se abrió paso a la Gerencia de I+D+I quienes mostraron resultados respecto a lo siguiente:

- ✓ Fortalecimiento de las capacidades tecnológicas para responder mejor a las necesidades del país.
- ✓ Apoyar la modernización de procesos productivos clave en la Industria.
- ✓ Liderar el desarrollo de nuevos productos para la defensa y seguridad nacional.
- ✓ Generar una cultura de innovación para la modernización de la Industria Militar
- ✓ Desarrollo de un disparador automático
- ✓ Diseño y desarrollo de máquina de tamboreo
- ✓ Diseño de porta arma
- ✓ Sistemas de impresión en 3D

No. 03.071.690

ASUNTO : IM OC GME INFORME EJECUCIÓN AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2024

75 indumil

RENDICIÓN DE CUENTAS

GESTIÓN GERENCIA I+D+i VIGENCIA 2024

RENOVACIONES TECNOLÓGICAS REALIZADAS

PROYECTO

1. Implementación de un sistema de tratamiento superficial por deposición para el taller de acabados superficiares FAGECOR
2. Adquisición, instalación, configuración, pruebas y puesta a punto de maquinaria para actualización tecnológica del proceso de granallado y pintura del taller de acabados superficiares FAGECOR
3. Adquisición, instalación, pruebas y puesta en marcha de un sistema de aire comprimido y equipos compresores para la fábrica General José María Córdova FAGECOR
4. Adquisición, instalación, configuración, pruebas y puesta a punto de un sistema de impresión en tres dimensiones de metal FAGECOR
5. Adquisición, instalación, configuración y pruebas y puesta a punto de sistema de alimentación automático de vainilla calibre 5.5645mm y 9mm FAGECOR
6. Adquisición, instalación y puesta a punto de red neumática y equipos de sustracción de aire comprimido talleres de mazo fundición, mecanizados, productos militares FASAB
7. Repotenciación del sistema de grañado para granadas de 40 mm en FASAB
8. Adquisición, instalación, pruebas y puesta a punto de maquinaria para la planta mecanizados FASAB
9. Adquisición, instalación y puesta a punto de equipos para la producción de multiplicaciones de la planta de explosivos militares FEXAR

Laura Valbuena
Gerente de I+D+i

#envivo Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2024

Luego de las intervenciones de las Gerencias de Vicepresidencia de Operaciones, se continuo con la intervención de cada una de las fábricas de la Industria Militar.

Primero se inició con la Fabrica José María Córdova (FAGECOR) en donde se informaron resultados respecto a lo siguiente:

- ✓ Producción de cartuchos 5.56
- ✓ Producción de cartuchos 9mm
- ✓ Producción de fusiles
- ✓ Desarrollo de tecnología como maquinaria
- ✓ Puesta a punto para la fabricación de correderas y partes para las escopetas de repetición.
- ✓ Fabricación de equipos como cargadora de munición, maquina seleccionadora de lotes.
- ✓ Fabricación de empacadora 9mm.

RENDICIÓN DE CUENTAS

#envivo Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2024

Industria Militar - INDUMIL

www.indumil.gov.co

Oficinas Centrales Bogotá, Colombia | Calle 44 No 54 – 11 CAN

Fábrica de Explosivos "Antonio Ricaurte" Sibaté | Costado Occidental Represa el Muña

Fábrica General "José María Córdova" Soacha – Cundinamarca | Cra. 17 No 30 – 211 sur Ciudad Latina

Fábrica "Santa Bárbara" Sogamoso – Boyacá | Calle 54. No 10 D – 10.

Tel. 57 (1) 220-7800

indumil@indumil.gov.co / notificacionesjudiciales@indumil.gov.co / soytransparente@indumil.gov.co

No. 03.071.690

ASUNTO : IM OC GME INFORME EJECUCIÓN AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2024

Finalizada la intervención de la Gerencia de FAGECOR, se dio inicio a la intervención de la Gerencia FEXAR, en donde se dio a conocer resultados respecto a lo siguiente.

- ✓ Fabricación de explosivos Industriales y defensa
- ✓ Uso de capacidad instalada y uso de las líneas de producción
- ✓ Reducción de accidentalidad
- ✓ Capacitaciones al personal sobre salud y seguridad en el trabajo
- ✓ Reducción de generación de residuos
- ✓ Contribución a la minería
- ✓ Crecimiento responsable e innovación segura



Finalizada la intervención de la Gerencia de FEXAR, se dio inicio a la intervención de la Gerencia FASAB, en donde se dio a conocer resultados respecto a lo siguiente.

- ✓ Fabricación de piezas de alta complejidad
- ✓ Reducción de costos
- ✓ Recuperar clientes clave
- ✓ Crecimiento de la producción del 23 % respecto al primer semestre del 2024



Industria Militar - INDUMIL

www.Indumil.gov.co

Oficinas Centrales Bogotá, Colombia | Calle 44 No 54 – 11 CAN

Fábrica de Explosivos "Antonio Ricaurte" Sibate | Costado Occidental Represa el Muña

Fábrica General "José María Córdova" Soacha – Cundinamarca | Cra. 17 No 30 – 211 sur Ciudad Latina

Fábrica "Santa Bárbara" Sogamoso – Boyacá | Calle 54. No 10 D – 10.

Tel. 57 (1) 220-7800

Indumil@indumil.gov.co / notificacionesjudiciales@indumil.gov.co / soytransparente@indumil.gov.co

No. 03.071.690

ASUNTO : IM OC GME INFORME EJECUCIÓN AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2024

Para finalizar la intervención de la **Vicepresidencia de Operaciones** se abrió paso al vicepresidente Cr Gustavo Vizcaya quien dio conclusiones respecto a las intervenciones de sus gerencias informando que se dio cumplimiento en un 86,5% del plan operativo, se produjeron más 148 mil toneladas de explosivos para el sector minero, se generaron varios contratos interadministrativos con el ministerio de defensa y FFMM, fabricación de piezas de alta complejidad, exaltando que cada uno de los procesos de fabricación cumplen con los estándares de seguridad Industrial, reduciendo la accidentalidad respecto a los últimos 5 años, además de cumplir con la legislación ambiental reduciendo los residuos peligrosos en un 26%.



Seguido a la Intervención del coronel Gustavo Vizcaya, se abrió paso a una entrevista de la empresa AUROS quien ha sido proveedor de la Industria Militar por varios años, en donde explicaron los prototipos y modelos que se han generado por dicha empresa y los cuales han suplido las necesidades de la Industria Militar.

Adicionalmente indico que en varias ocasiones tuvieron que realizar pruebas en las fábricas para ensayar la calidad del producto con el fin de que fuera funcional para satisfacer las necesidades que Indumil estaba buscando, dio a conocer también que perdieron el manejo del tubo 3.37, generando bajas en los recursos de su empresa debido a que alguien más copio la ficha técnica de su producto, por lo cual recomienda que Indumil debe tener más acercamiento con sus proveedores con el ánimo de que no se generen cambios de sus proveedores con el fin de mitigar lo mencionado anteriormente.

Industria Militar - INDUMIL

www.Indumil.gov.co

Oficinas Centrales Bogotá, Colombia | Calle 44 No 54 – 11 CAN

Fábrica de Explosivos "Antonio Ricaurte" Sibaté | Costado Occidental Represa el Muña

Fábrica General "José María Córdova" Soacha – Cundinamarca | Cra. 17 No 30 – 211 sur Ciudad Latina

Fábrica "Santa Bárbara" Sogamoso – Boyacá | Calle 54. No 10 D – 10.

Tel. 57 (1) 220-7800

Indumil@indumil.gov.co / notificacionesjudiciales@indumil.gov.co / soytransparente@indumil.gov.co

No. 03.071.690

ASUNTO : IM OC GME INFORME EJECUCIÓN AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2024



Seguido a esta entrevista se abrió paso al Cr Carlos Alberto Henao Vicepresidente Corporativo, quien para resolver la inquietud de la señora Luz al respecto le respondió que la empresa Auros sigue habilitada para la fabricación y entrega del tubo 3.37, se explicó que de acuerdo al manual de contratación de Indumil el proceso de homologación no incluye un contrato o exclusividad, por lo cual para el año 2024 la Vicepresidencia de Operaciones bajo un nuevo proceso incluye un nuevo proveedor bajo este mismo proceso de homologación en donde se evidencio que ambos proveedores cumplían la parte técnica, jurídica y financiera su factor de desempate fue escoger al de menor precio ofertado.



Después se abrió paso a la Intervención de la Vicepresidencia Corporativa, la cual inicio con la Gerencia Administrativa a cargo del coronel Nixon Galeano quien informo lo siguiente:

- ✓ Durante el 2024 se logró la suscripción de 530 contratos.
- ✓ El valor de la contratación fue de \$462.417 millones de pesos.

Industria Militar - INDUMIL

www.Indumil.gov.co

Oficinas Centrales Bogotá, Colombia | Calle 44 No 54 – 11 CAN

Fábrica de Explosivos "Antonio Ricaurte" Sibaté | Costado Occidental Represa el Muña

Fábrica General "José María Córdova" Soacha – Cundinamarca | Cra. 17 No 30 – 211 sur Ciudad Latina

Fábrica "Santa Bárbara" Sogamoso – Boyacá | Calle 54. No 10 D – 10.

Tel. 57 (1) 220-7800

Indumil@indumil.gov.co / notificacionesjudiciales@indumil.gov.co / soytransparente@indumil.gov.co

No. 03.071.690

ASUNTO : IM OC GME INFORME EJECUCIÓN AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2024

- ✓ En cuanto el tema de bienestar ruta y alimentación para los funcionarios de la Industria Militar se invirtieron alrededor de 13 mil millones de pesos.
- ✓ En cuanto al tema de exportaciones se realizaron a países como EE. UU, Sud África entre otros.

CANTIDAD Y VALOR CONTRATACIÓN SUSCRITA 2024	
1. NÚMERO DE CONTRATOS SUSCRITOS	530
2. VALOR INICIAL DE CONTRATACIÓN	\$290.288
3. VALORES ADICIONALES	\$172.128
4. VALOR TOTAL DE CONTRATACIÓN	\$462.417

*Cifra en millones de pesos

Coronel (r) Nixon Galeano
Gerente Administrativo

Se continuo con la intervención de la Gerencia Financiera a cargo de la coronel Lucia Adamaris Motta en donde se dio a conocer lo siguiente:

- ✓ El valor del impacto económico directo generado durante el 2024 fue de \$1.055.747 millones de pesos.
- ✓ El valor del impacto económico retenido generado durante el 2024 fue de \$305.727 millones de pesos.
- ✓ Resultados claves de la gestión financiera durante el 2024: EBITDA \$ 148.965, utilidad neta \$77.117, utilidad operacional \$108.349, rendimientos financieros \$31.919, participación estatal \$383.158 y ventas netas \$802.725.
- ✓ La baja del EBITDA respecto al 2023 refiere a una baja en el sector minero respecto a adversidades externas.
- ✓ Respecto al tema de recaudos y pagos se presentó una variación del 7%.
- ✓ Se dio reconocimiento a la Industria Militar con una certificación de pago en los plazos justos.
- ✓ Se contribuyó al flujo de cajas de las pimes dinamizando la economía del país.
- ✓ Durante el 2024 se evidencio una reducción en los gastos frente al 2023, dando cumplimiento a las políticas establecidas por parte del gobierno nacional.

No. 03.071.690

ASUNTO : IM OC GME INFORME EJECUCIÓN AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2024



Luego de la intervención de la Gerencia Financiera se abrió paso a la Gerencia de T.I en donde se dio a conocer los siguientes resultados:

- ✓ Se realizó renovación de equipos.
- ✓ Mantenimientos de los sistemas.
- ✓ Generación de reportes.
- ✓ Reducción de costos.
- ✓ Renovación de licencias.
- ✓ Se suscribió un convenio interadministrativo marco entre Indumil y ETB cuyo objetivo es implementar un proyecto de transformación digital al interior de la organización para beneficio de las partes interesadas de la Industria Militar.

Para finalizar la intervención de la **Vicepresidencia Corporativa** se abrió paso al vicepresidente Cr Carlos Alberto Henao quien dio conclusiones respecto a las intervenciones de sus gerencias quien informo acerca de la estructura orgánica de cada una de sus gerencias y su misión dentro de la organización, se enfocó en la Gerencia de Talento Humano donde dio a conocer que se enfoca principal mente en la capacitación y bienestar de 1.700 personas.

Terminadas las intervenciones de cada una de las vicepresidencias de Indumil se dio paso a las oficinas, iniciando la **Oficina de Planeación** en donde se dieron a conocer los siguientes resultados:

- ✓ Cumplimiento de la MEGA en un 46,8%
- ✓ Cumplimiento del EBITDA en un 56,5%
- ✓ Mención de honor premio alta gerencia.
- ✓ Reducción de consumo de energía gracias al parque solar que genero el 29% del total de la energía consumida.
- ✓ Reducción de consumo energético del 17%.
- ✓ Reconocimiento por el cumplimiento del programa Acercar-secretaria distrital de ambiente.
- ✓ Se alcanzó la certificación aeroespacial 9100 expandiendo las capacidades productivas.
- ✓ Se obtuvo el sello de oro de gobierno corporativo.
- ✓ Se desarrollaron nuevos prototipos que fueron lanzados al mercado.
- ✓ Modernización y estructura física estudio de plantas para tratamiento de agua entre otros.

Industria Militar - INDUMIL

www.Indumil.gov.co

Oficinas Centrales Bogotá, Colombia | Calle 44 No 54 – 11 CAN

Fábrica de Explosivos "Antonio Ricaurte" Sibaté | Costado Occidental Represa el Muña

Fábrica General "José María Córdova" Soacha – Cundinamarca | Cra. 17 No 30 – 211 sur Ciudad Latina

Fábrica "Santa Bárbara" Sogamoso – Boyacá | Calle 54. No 10 D – 10.

Tel. 57 (1) 220-7800

Indumil@indumil.gov.co / notificacionesjudiciales@indumil.gov.co / soytransparente@indumil.gov.co

No. 03.071.690

ASUNTO : IM OC GME INFORME EJECUCIÓN AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2024



Para finalizar la intervención de la oficina de planeación se contó con las conclusiones hechas por parte de la Ing. Bibiana Torres Chamorro quien informo que actualmente se viene ejecutando su plan estratégico 2023 a 2026 enfocado en el desarrollo sostenible, gracias a los proyectos que se establecieron se obtuvo un cumplimiento del 58%. Adicionalmente se realizó proyectos de inversión con un cumplimiento del 89%. Respecto al tema de responsabilidad social y empresarial se han desarrollado diferentes programas y proyectos con el fin de dar cumplimiento a las comunidades ayudando al sector vulnerable.

Se continuo con la intervención de la oficina legal, quienes dieron a conocer los siguientes resultados:

- ✓ Se emitieron 19 conceptos jurídicos a lo largo del año 2024.
- ✓ Se generaron 331 resoluciones sobre los siguientes temas: anticipo de cesantías, aplazamiento de vacaciones para funcionarios, autorización de vacaciones, conformación de comités, pago de sentencias, sustitución pensional entre otros temas clave para la organización.
- ✓ Se desarrollaron y atendieron 55 actuaciones judiciales.
- ✓ Se adelantaron y prepararon 16 comités de conciliación.
- ✓ Se atendieron 208 derechos de petición relacionados, con normatividad aplicable y conceptos jurídicos.
- ✓ Se atendieron 67 acciones de tutela las cuales fueron favorables.
- ✓ Se han desarrollado mesas de la mano con el Ministerio de Defensa Nacional que buscan la actualización de toda la normatividad relacionada con el tema de armas, municiones, explosivos y sustancias químicas controladas.



Industria Militar - INDUMIL

www.Indumil.gov.co

Oficinas Centrales Bogotá, Colombia | Calle 44 No 54 – 11 CAN

Fábrica de Explosivos "Antonio Ricaurte" Sibate | Costado Occidental Represa el Muña

Fábrica General "José María Córdova" Soacha – Cundinamarca | Cra. 17 No 30 – 211 sur Ciudad Latina

Fábrica "Santa Bárbara" Sogamoso – Boyacá | Calle 54. No 10 D – 10.

Tel. 57 (1) 220-7800

Indumil@indumil.gov.co / notificacionesjudiciales@indumil.gov.co / soytransparente@indumil.gov.co

No. 03.071.690

ASUNTO : IM OC GME INFORME EJECUCIÓN AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2024

La intervención de la oficina legal, finalizó con las conclusiones hechas por la Dra Carolina Ladino quien informo que la oficina legal no solamente brinda asesorías, sino que también se centra en la defensa judicial y extrajudicial de la empresa por lo que realizan mesas de trabajo y están en constante capacitación para mejorar estos temas.

Dicho lo anterior se dio pie a la intervención del Abg Alejandro Zamora jefe de grupo de la Oficina de Control Interno quien dio a conocer los siguientes resultados:

- ✓ Se presentaron informes de asesorías con enfoque a la prevención, para la mejora y fortalecimiento de los procesos.
- ✓ Boletines anticorrupción.
- ✓ Informes enfocados hacia el riesgo de corrupción.
- ✓ Se realizaron informes enfocados al cumplimiento del PAAC (plan anticorrupción y de, atención al ciudadano).
- ✓ Se presentó informe mensual sobre los planes de mejoramiento.
- ✓ Se generaron 94 hallazgos de las auditorías internas con un porcentaje de cumplimiento del 10,64%.
- ✓ Se generó cumplimiento de los planes de mejoramiento de la Contraloría general de la república de un 94,44%.



Luego de la Intervención de la Oficina de Control Interno se dio paso a la sesión de preguntas que interpuso la ciudadanía a través del link que se dispuso para tal fin en la página web de la Industria Militar.

Estas preguntas fueron respondidas directamente por las dependencias responsables, a los ciudadanos durante la transmisión en vivo, la cual reposa en la página web de la Industria Militar **Botón participa – rendición de cuentas** <https://www.indumil.gov.co/rendicuentas/>

La audiencia finalizó con la evaluación y balance general realizado por la Oficina de Control Interno. En donde se dio a conocer que dicho evento cumplió con lo establecido según la normatividad legal vigente.

✓ **SEGUIMIENTO Y EVALUACION**

- Cumplimiento al **100%** de las actividades formuladas en el Plan Anticorrupción y de Atención Al Ciudadano (**PAAC**).

Industria Militar - INDUMIL

www.indumil.gov.co

Oficinas Centrales Bogotá, Colombia | Calle 44 No 54 – 11 CAN

Fábrica de Explosivos "Antonio Ricaurte" Sibaté | Costado Occidental Represa el Muña

Fábrica General "José María Córdova" Soacha – Cundinamarca | Cra. 17 No 30 – 211 sur Ciudad Latina

Fábrica "Santa Bárbara" Sogamoso – Boyacá | Calle 54. No 10 D – 10.

Tel. 57 (1) 220-7800

indumil@indumil.gov.co / notificacionesjudiciales@indumil.gov.co / soytransparente@indumil.gov.co

No. 03.071.690

ASUNTO : IM OC GME INFORME EJECUCIÓN AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2024

1	Desarrollar jornada de rendición de cuentas institucional	Audiencia de Rendición de Cuentas	100,0%
2	Dar respuesta a las interacciones planeadas por los ciudadanos en la estrategia de rendición de cuentas	Respuestas interacciones de participación ciudadana y demás partes interesadas.	100,0%
3	Diseñar, divulgar y ejecutar el cronograma que identifica y define los espacios de diálogo presenciales (mesas de trabajo, foros, reuniones, etc.), y virtuales complementarios (chat, videoconferencias, etc.), que se emplearán para rendir cuentas: 1) Sobre los temas de interés priorizados, y 2) Sobre la gestión general de la entidad.	Cronograma y calendario de actividades. Ver página web: Calendario de Actividades: https://www.indumil.gov.co/actividades-plan-de-participacion-ciudadana-2025/	100,0%
4	Boletines informativos de invitación a la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas.	Se realizan infografías	100,0%
5	Informe Audiencia Pública de Rendición de Cuentas.	Informe Audiencia Pública de Rendición de Cuentas	100,0%

Ver : <https://www.indumil.gov.co/wp-content/uploads/2025/04/PLAN-ANTICORRUPCION-Y-ATENCION-CIUDADANA-2025.pdf>

NOTA 1:

Para la actividad N° 3 del referido cuadro, se precisa que las actividades formuladas en el “cronograma de actividades de participación ciudadana y rendición de cuentas” publicado en la página web <https://www.indumil.gov.co/actividades-plan-de-participacion-ciudadana-2025/>, cumple con los parámetros establecidos en el Manual Único de Rendición de Cuentas **MURC, Pg. 23 numeral 2**, en el que a su atañerza:

“Definir con la ciudadanía los espacios, canales y momentos más adecuados para dialogar (nivel Inicial): en los espacios de diálogo la entidad debe ampliar la información y explicaciones sobre la gestión realizada, sus resultados y escuchar la retroalimentación de la ciudadanía. La entidad debe consultar con la ciudadanía, las organizaciones sociales y grupos de interés, los espacios de encuentro y mecanismos de interlocución para el diálogo, así como las fechas, frecuencias y sitios más adecuados.

Es necesario crear variedad de espacios de encuentro –reuniones presenciales- de diálogo con la ciudadanía para la rendición de cuentas.

Estos espacios pueden ser, entre otros:

- *Foros ciudadanos participativos por proyectos, temas o servicios.*

No. 03.071.690

ASUNTO : IM OC GME INFORME EJECUCIÓN AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2024

- *Ferias de la gestión con pabellones temáticos.*
- *Audiencias públicas participativas.*
- *Observatorios ciudadanos*
- *Tiendas temáticas o sectoriales.*
- *Mesas de diálogo regionales o temáticas.*
- *Reuniones zonales. • Asambleas comunitarias.*
- *Reuniones por temas. • Teleconferencias interactivas”.*

NOTA 2: Es de aclarar que las actividades de participación Ciudadana, son actividades transversales de todos los procesos de la Industria Militar y la responsabilidad no atañe solo a las Oficinas de atención al Ciudadano.

Para la actividad **Nº 5** del referido cuadro, la Oficina de Gestión y Cumplimiento realizó la estrategia de rendición de cuentas, donde se da a conocer las actividades desarrolladas en la etapa de Aprestamiento, Diseño y preparación de la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas, con el fin de que este sirva de insumo para la convalidación del Informe de evaluación, el cual se encuentra formulado en el Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano (**PAAC**).

Con todo lo anteriormente expuesto, la Gerencia de Mercadeo – Dirección de Cliente y Atención Ciudadana, se encuentra presta para cualquier información adicional que sirva como insumo para el levantamiento del Informe referido anteriormente.

Cordialmente,

RR.II JUAN ELIAS RAAD PEÑARANDA
Gerente de Mercadeo

Elaboro: Laura Yesenia Lamus González. Profesional DCC
Revisó: Lina Marín, Directora de Cliente y Atención al Ciudadano

Ver:

<https://www.funcionpublica.gov.co/documents/418548/34150781/Manual+%25C3%259Anico+de+Rendici%25C3%25B3n+de+Cuentas+-+Versi%25C3%25B3n+2.+Cap%25C3%25ADtulo+I+-+Rama+Ejecutiva+-+Febrero+de+2019.pdf/185395d8-5d05-9e30-9c4a-928db485d9d7?t=1551481849981>

Industria Militar - INDUMIL

www.indumil.gov.co

Oficinas Centrales Bogotá, Colombia | Calle 44 No 54 – 11 CAN

Fábrica de Explosivos “Antonio Ricaurte” Sibaté | Costado Occidental Represa el Muña

Fábrica General “José María Córdova” Soacha – Cundinamarca | Cra. 17 No 30 – 211 sur Ciudad Latina

Fábrica “Santa Bárbara” Sogamoso – Boyacá | Calle 54. No 10 D – 10.

Tel. 57 (1) 220-7800

indumil@indumil.gov.co / notificacionesjudiciales@indumil.gov.co / soytransparente@indumil.gov.co