

NOTAS MARZO 2025

Industria Militar – INDUMIL



Contenido

NOTA 1 - GRUPO 11 EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO.....	3
NOTA 2 - GRUPO 12 INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	4
NOTA 3 – GRUPO 13 CUENTAS POR COBRAR.....	5
NOTA 4 – GRUPO 15 INVENTARIOS	6
NOTA 5 – GRUPO 16 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	8
NOTA 6 – GRUPO 19 OTROS ACTIVOS.....	10
NOTA 7 – GRUPO 24 PASIVOS.....	12
NOTA 8 – GRUPO 25 BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS.....	14
NOTA 10 - GRUPO 29 OTROS PASIVOS.....	16
NOTA 11 – GRUPO 32 PATRIMONIO	17
NOTA 12 – GRUPOS 42 Y 43 INGRESOS	17
NOTA 13 – GRUPOS 51, 52 Y 53 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN, VENTAS Y DETERIORO	20
NOTA 14 – GRUPO 62 COSTO DE VENTAS	22
NOTA 15 – GRUPO 48 OTROS INGRESOS.....	24
NOTA 16 – GRUPO 58 OTROS GASTOS	25
NOTA 17 – GRUPO 8 -9 CUENTAS DE ORDEN.....	26

INDUSTRIA MILITAR
Informes Financieros y Contables Trimestrales
(Expresado en pesos colombianos)

MARZO 2025

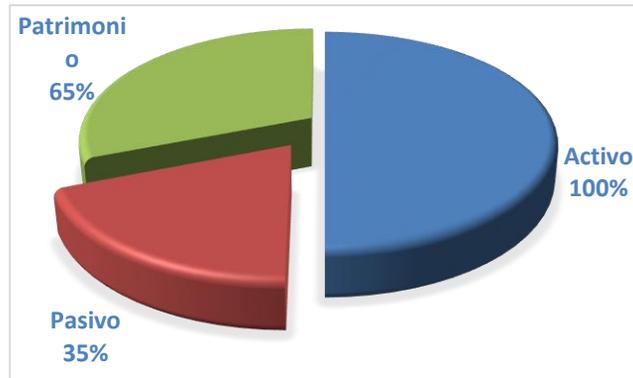
La Industria Militar (Indumil) es una empresa Industrial y Comercial del Estado con personería jurídica, capital independiente, autonomía administrativa y financiera y vinculada al Ministerio de Defensa Nacional; organizada conforme a las disposiciones establecidas en la Ley 489 de 1998, y Decretos números 3135 bis de 1954, 2346 de 1971, 2069 de 1984 y acuerdo 586 de 2022.

El objeto de la Industria Militar es desarrollar la política general del Gobierno nacional en materia de importación, fabricación y comercio de armas, municiones, explosivos y elementos complementarios, así como la explotación de los ramos industriales, acordes con su especialidad, tendrá como domicilio la ciudad de Bogotá, D. C., y podrá establecer dependencias en cualquier lugar del territorio nacional, cuando la Junta Directiva lo considere conveniente.

Se encuentra enmarcada en la Resolución de la Contaduría General de la Nación 414 de 2014, Marco Conceptual para la Preparación y Presentación de la Información Financiera y las Normas para el Reconocimiento, Medición, Revelación y Presentación de los Hechos Económicos aplicables a las empresas que no coticen en el mercado de valores, y que no captan ni administran ahorro del público.

Los Estados Financieros están presentados en forma comparativa de la siguiente manera: Situación Financiera con respecto al trimestre anterior, Estado de Resultados con el mismo corte de la vigencia anterior; por otra parte las notas del presente trimestre revelan los aspectos materiales y no recurrentes del trimestre según Resolución CGN No. 356 de 2022 mediante la cual, se incorporan los Procedimientos Transversales del Régimen de Contabilidad Pública, el Procedimiento para la preparación y publicación de los informes financieros y contables que deban publicarse de conformidad con el Numeral 37 del Artículo 38 de la Ley 1952 de 2019.

1. ESTADO DE SITUACION FINANCIERA



Grupo	Diciembre -2024	Marzo - 2025	Variación	%
Activo	1.539.168.988.293	1.634.481.836.416	95.312.848.123	6
Pasivo	557.114.876.226	589.177.447.241	32.062.571.015	6
Patrimonio	982.054.112.067	1.045.304.389.175	63.250.277.108	6

El Estado de Situación Financiera presenta incremento del activo del 6% por valor de \$95.312.848.123, que obedece principalmente al disponible, inventarios, y otros activos, por otra parte, presenta disminución de cuentas por cobrar y propiedad planta y equipo; en cuanto al pasivo presenta incremento del 6% principalmente en otros pasivos, en contraste con las provisiones y cuentas por pagar a corto plazo. El patrimonio presenta variación de 6% principalmente por las utilidades de años anteriores, y la utilidad del ejercicio por corresponder a un solo trimestre.

El Estado de Situación de Situación Financiera según Resolución CGN No. 356 de 2022, presenta las variaciones con respecto al trimestre anterior diciembre 2024 – marzo 2025.

Nota 1 - Grupo 11 Efectivo y equivalentes de efectivo

El grupo efectivo presenta una variación positiva de 49% con respecto al trimestre anterior por valor de \$ 98.443.921.837, como se detalla a continuación:

Cuenta	Denominación	Diciembre -2024	Marzo - 2025	Variación	%
11	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	202.527.936.725	300.971.858.562	98.443.921.837	49
1105	CAJA	1.229.939.373	1.389.468.527	159.529.154	13
110501	CAJA PRINCIPAL	139.373	132.527	(6.846)	-5
110502	CAJA MENOR	1.229.800.000	1.389.336.000	159.536.000	13
1110	DEPÓSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS	201.243.309.433	299.527.702.116	98.284.392.683	49
111005	CUENTA CORRIENTE	5.829.342.793	4.273.501.201	(1.555.841.592)	-27

Cuenta	Denominación	Diciembre -2024	Marzo - 2025	Variación	%
111006	CUENTA DE AHORRO	191.764.975.143	249.456.741.653	57.691.766.510	30
111011	DEPÓSITOS EN EL EXTERIOR	1.274.277.948	10.215.465.423	8.941.187.475	702
111012	DEPÓSITOS REMUNERADOS	2.374.713.549	35.581.993.839	33.207.280.290	1398
1132	EFFECTIVO DE USO RESTRINGIDO	54.687.919	54.687.919	-	-
113210	DEPÓSITOS EN INSTITUC.FINANCIERAS	54.687.919	54.687.919	-	-

Las cuentas más relevantes se detallan a continuación:

La cuenta 110502 - Caja Menor, durante el trimestre presenta variación positiva de 13% por valor de \$159.536.000, que corresponde a los cambios ajustes anuales de las Cajas Menores de acuerdo a las Resoluciones 04-15-16-17-18-20/2025, de la vigencia 2025.

La cuenta 111005 - Cuenta Corriente, durante el trimestre presenta variación negativa de 27% por valor de \$ 1.555.841.592 que corresponde al valor recaudado por ventas a nivel nacional y transferencias recibidas de las cuentas de ahorro.

La cuenta 111006 - Cuenta de Ahorros, durante el trimestre presenta variación positiva de 30% por valor de \$ 57.691.766.510 que corresponde a recaudos a nivel nacional y depósitos recibidos del cliente Drummond y Fuerzas Militares principalmente por concepto de venta de armamento, explosivos anticipo social e impuestos.

La cuenta 101011 – Depósitos en el exterior, durante el trimestre presenta variación positiva de 702% por valor de \$ 8.941.187.475, con el fin de tener disponibilidad de recursos en moneda extranjera para pago de obligaciones con proveedores.

La cuenta 111012 Depósitos Remunerados, durante el trimestre presenta variación positiva de 1398% por valor de \$ 33.207.280.290, que corresponde a traslados de las cuentas de ahorro a los Fondos de Inversiones y los intereses generados por estos.

La cuenta 113210 - Efectivo de Uso Restringido. Se mantiene el mismo saldo durante el trimestre, corresponde principalmente a embargo judicial laboral de Porvenir, en la cuenta de FEXAR por valor de \$ 28.409.503 y FAGECOR por favor de \$22.819.706.

Nota 2 - Grupo 12 Inversiones e Instrumentos derivados

En esta cuenta se incluyen los recursos financieros representados en instrumentos de deuda o en instrumentos de patrimonio que se colocan con el propósito de obtener rendimientos provenientes de las fluctuaciones del precio o de los flujos contractuales del título por pagos del principal e

intereses, así como aquellos representados en instrumentos de patrimonio que no se espera negociar y no otorgan control, influencia significativa ni control conjunto.

El grupo Inversiones no presenta variación durante el trimestre. El saldo representa la inversión en empresas publicas societarias Sociedad Hotel Tequendama.

Cuenta	Denominación	Diciembre -2024	Marzo - 2025	Variación	%
12	INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	45.404.088.817	45.404.088.817	-	-
1230	INV.ADMON.LIQUIDEZ A VALOR MERCADO	45.404.088.817	45.404.088.817	-	-
123005	EMPRESAS PÚBLICAS SOCIETARIAS	45.404.088.817	45.404.088.817	-	-

Nota 3 – Grupo 13 Cuentas por Cobrar

El grupo de cuentas por cobrar durante el mes de marzo presenta una variación negativa de 22% con respecto al trimestre anterior, por valor de \$ 14.199.496.058 como se detalla a continuación

Cod.	Cuenta	Diciembre -2024	Marzo - 2025	Variación	%
13	CUENTAS POR COBRAR	103.198.773.907	80.634.046.194	(22.564.727.713)	-22
1316	VENTA DE BIENES	101.955.705.780	71.048.770.128	(30.906.935.652)	-30
131604	BIENES PRODUCIDOS	101.871.570.206	68.890.197.900	(32.981.372.306)	-32
131606	BIENES COMERCIALIZADOS	84.135.574	2.158.572.228	2.074.436.654	2466
1317	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	855.131.546	8.752.443.497	7.897.311.951	924
131713	SERVICIOS DE APOYO INDUSTRIAL	855.131.546	8.752.443.497	7.897.311.951	924
1384	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	387.936.581	832.832.569	444.895.988	115
138490	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	387.936.581	832.832.569	444.895.988	115
1385	CUENTAS POR COBRAR DE DIFÍCIL RECAUDO	1.267.738.741	1.267.738.741	-	-
138590	OTRAS CUENTAS POR COBRAR DIFICIL C	1.267.738.741	1.267.738.741	-	-
1386	DETERIORO ACUMULADO DE CUENTAS POR COB	(1.267.738.741)	(1.267.738.741)	-	-
138690	DETERIORO OTRAS CUENTAS POR COBRAR	(1.267.738.741)	(1.267.738.741)	-	-

Las cuentas más relevantes se detallan a continuación:

La cuenta 131604 - Bienes producidos, durante el trimestre presenta variación negativa de 32% por valor de \$32.981.372.306, que corresponde principalmente a la facturación del cliente Drummond, Carbones del Cerrejón y Fuerzas militares entre otros.

La cuenta 131606 - Bienes comercializados, durante el trimestre presenta variación positiva de 2466% por valor de \$2.074.436.654, corresponde al comportamiento de las ventas durante este periodo, pendientes de recaudo a la fecha.

La cuenta 138490 - Otros deudores, durante el trimestre presenta variación positiva de 115% por valor de \$ 444.895.988, corresponde a las incapacidades pendientes de recaudar y otros deudores.

Nota 4 – Grupo 15 Inventarios

Este grupo presenta una variación positiva de 1% por valor de \$4.395.074.728, detallado de la siguiente manera:

Cuenta	Denominación	Diciembre -2024	Marzo - 2025	Variación	%
15	INVENTARIOS	375.726.359.939	380.121.434.667	4.395.074.728	1
150520	PRODUCTOS BÉLICOS Y EXPLOSIVOS	54.947.274.043	75.638.762.680	20.691.488.637	38
150535	PRODUCTOS METALÚRGICOS Y DE MICROFU	702.214.470	905.489.414	203.274.944	29
150590	BIENS PRODUCIDOS	804.029.877	803.195.180	(834.697)	0
151004	IMPRESOS Y PUBLICACIONES	1.202.531.875	1.094.125.164	(108.406.711)	-9
151009	PRODUCTOS QUÍMICOS	132.377.215	132.377.215	-	-
151023	PRODUCTOS BÉLICOS Y EXPLOSIVOS	26.382.889.408	23.945.172.407	(2.437.717.001)	-9
151033	ELEMENTOS DE CAMPAÑA	289.374.848	289.374.848	-	-
151201	MATERIAS PRIMAS	186.256.093.006	155.451.793.368	(30.804.299.638)	-17
151401	ENVASES Y EMPAQUES	4.233.450.834	3.993.436.392	(240.014.442)	-6
151402	MATERIALES PARA LA PRODUCCIÓN DE BI	96.726.694.300	83.854.279.792	(12.872.414.508)	-13
151409	REPUESTOS	12.838.334.351	12.381.128.598	(457.205.753)	-4
151410	ELEM.MTTO,REP.REDES ELECTRICAS	558.954.466	555.641.571	(3.312.895)	-1
151412	ELEM.MTTO,REP.TELECOMUNICACIONES	20.627.901	25.608.074	4.980.173	24
151413	ELEM.MTTO. Y REP. ACUEDUCTO	197.186.251	194.278.970	(2.907.281)	-1
151423	COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	911.212.736	671.517.516	(239.695.220)	-26
151490	OTROS MATERIALES Y SUMINISTROS	6.170.597.569	5.842.250.908	(328.346.661)	-5
152019	PRODUCTOS BÉLICOS Y EXPLOSIVOS	4.307.974.249	35.159.491.692	30.851.517.443	716
152502	MATERIAS PRIMAS	-	138.968.338	138.968.338	0
158001	BIENS PRODUCIDOS	(1.710.377.686)	(1.710.377.686)	-	-
158002	MERCANCÍAS EN EXISTENCIA	(300.552)	(300.552)	-	-
158013	DETERIORO MATERIALES Y SUMINISTROS	(19.244.779.222)	(19.244.779.222)	-	-

El detalle de las variaciones más representativas corresponde a:

La cuenta 150520 – Productos bélicos y explosivos producidos, presenta variación positiva de 38% por valor de \$20.691.488.637, la cual corresponde principalmente al incremento en stock de

1.843.397 kilogramos de emulsión drummond, de 1.463.220 unidades de munición cal.5.56mm, de 147.675 kilogramos de indugel plus ap. 26x250mm, de 582 unidades de pistola córdova compacta cal.9mm 3p 9t y de 51.000 unidades de exel II enduradet 12m500ms No.14.

La cuenta 150535 – Productos metalúrgicos y micro fundición, presenta variación positiva de 29% por valor de \$203.274.944, la cual obedece principalmente al incremento en stock de 195 unidades de semibuje para cuchara, de 34 unidades de labios para cuchara 13.75 ft, de 20 unidades de barra unión longitudinal criba, de 2 unidades de chumacera estándar tambor y de 33 unidades de martillo molino caliza.

La cuenta 151004 – Impresos y publicaciones, presenta variación negativa de 9% por valor de \$108.406.711, la cual se debe principalmente a la disminución en stock de 10.626 unidades de permiso pl. porte armas y de 5.034 unidades de permiso pl. tenencia de armas.

La cuenta 151023 – Productos bélicos y explosivos comprados, presenta variación negativa de 9% por valor de \$2.437.717.001, la cual obedece principalmente a la disminución en stock de 799.813 unidades de detonador común No.8 famesa, de 112 unidades de pistola glock 9mm 9t modelo g-19, de 119 unidades de pistola Smith&wesson cal.9mm 9t 3p, de 52 unidades de pistola cz-p107 cal.9mm 2p 9t y de 82 unidades de escopeta hatsan cal.12 7t side folding stock.

La cuenta 151201 – Materias primas, presenta una variación negativa de 17% por valor de \$30.804.299.638 la cual obedece principalmente a la disminución en stock de 4.557.420 kilogramos de nitrato de amonio para emulsion-ane, de 2.956.250 kilogramos de nitrato de amonio gran minería, de 1.103.798 kilogramos de nitrato de amonio esférico, de 38.356 kilogramos de copa para vainilla cal.5,56mm y de 510.815 kilogramos de nitrato de amonio ane-emulsion.

La cuenta 151401 – Envases, presenta variación negativa de 6% por valor de \$240.014.442, la cual obedece principalmente a la disminución en stock de 75.217 unidades de saco polipropileno anfo, de 78.489 unidades de bolsa para empaque de anfo y pentrita cristalizada, de 1.997 unidades de conjunto caja plástica, de 2.053 kilogramos de adhesivo hotmelt a base de e.v.a. y de 1.356 unidades de conjunto caja plástica.

La cuenta 151402 – Materiales para la producción de bienes, presenta variación negativa de 13% por valor de \$12.872.414.508, la cual obedece principalmente a la disminución en stock de 2.000 unidades de cuerpo cargado bomba 500lb pf, de 1.995 unidades de espoleta de cola ensamblada para bomba mk, de 1.495 unidades de espoleta de nariz ensamblada para bomba mk, de 1.993 unidades de ensamble adaptador espoleta cola y de 500 unidades de conjunto inferior espoleta electrónica.

La cuenta 151409 – Repuestos nacionales, presenta variación negativa de 4% por valor de \$457.205.753, la cual obedece principalmente a la disminución en stock de elementos para mantenimiento maquinaria-equipos y eléctrico en las fábricas Fexar, Fagecor y Fasab.

La cuenta 151410 – Elementos y accesorios de energía, presenta variación negativa de 1% por valor de \$3.312.895, la cual obedece principalmente a la disminución en stock de 9 unidades de electroválvula 5/2-1/4 24 vdc.2L, de 3 unidades de varilla cooper well cobre 2,4 metros de 5/8”, de 100 metros de cable awg No.8 y de 75 kilogramos de gel para tratamiento de puesta a tierra

La cuenta 151412 – Elementos y accesorios telecomunicaciones, presenta variación positiva de 24% por valor de \$4.980.173, la cual se debe principalmente al incremento en stock de 70 unidades de canaleta 12x6x2,44 y de 40 rollos de cinta aislante No.23 Scotch.

La cuenta 151413 – Elementos y accesorios de acueducto, presenta variación negativa de 1% por valor de \$2.907.281, la cual obedece principalmente a la disminución en stock de 360 litros de regulador de ph alcalinizante 100, de 475 litros de floculante polimérico aquafloc, de 4 unidades de codo z pvc de 3” de 22,1/2 y de 7 unidades de unión pvc de 3”.

La cuenta 151423 – Combustibles y lubricantes, presenta variación negativa de 26% por valor de \$239.695.220, la cual se debe principalmente a la disminución en stock de 1.265 galones de aceite para tratamientos térmicos, de 166 galones de aceite lubricante protector armamento, de 544 galones de aceite de corte para taladro profundo, de 311 galones de aceite de corte para mecanizado de acero y de 115 galones de aceite hidrosol embutición media y profunda.

La cuenta 151490 – Otros materiales y suministros, presenta variación negativa de 5% por valor de \$328.346.661, la cual obedece principalmente a la disminución en stock de elementos de calidad, elementos de protección, dotación a trabajadores y elementos para seguridad industrial utilizados en las fábricas Fagecor, Fexar y Fasab.

La cuenta 152019 – Productos bélicos y explosivos en proceso, presenta variación positiva de 716% por valor de \$30.851.517.443, la cual obedece principalmente a que al cierre del periodo quedaron en proceso productos terminados de: fusil ace 22 cal.5,56mm y de anfo Fexar, así como también productos semielaborados de: cuerpo bomba 500lb pf pintado, juegos de espoleta bomba marcada-embalada y vainilla para municion cal.5,56mm.

La cuenta 152502 – Materias primas en tránsito, presenta variación positiva de \$138.968.338 la cual obedece principalmente al registro de gastos de puerto sobre contratos de importación (2-109/24, 2-123/24, 3-099/24, 3-223/21, 3-126/24 y 3-174/24).

Nota 5 – Grupo 16 Propiedades, Planta y Equipo

Las propiedades, planta y equipo de la Industria Militar son activos tangibles empleados para la producción y comercialización de bienes; para la prestación de servicios; para propósitos administrativos, representando el 27% del total del activo a 31 de marzo de 2025 alcanzando el valor de \$382.981.486.835 millones de pesos distribuidos de la siguiente manera:

Cuenta	Denominación	Diciembre -2024	Marzo - 2025	Variación	%
16	PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	384.612.976.755	382.981.486.835	(1.631.489.920)	-
160501	URBANOS	4.723.515.112	4.723.515.112	-	-
160502	RURALES	97.578.838.803	97.578.838.803	-	-
161501	CONSTRUCCIONES E INSTALACIONES	7.581.409.683	8.879.982.421	1.298.572.738	17
162003	MONTAJE MAQUINARI AY EQUIPO FEXAR	9.221.029.547	9.221.029.547	-	-
163502	EQUIPO MEDICO Y CIENTIFICO	1.576.234	525.412	(1.050.822)	-67
163511	EQUIPOS DE COMEDOR, COCINA DESPENSA	4.370.732	2.185.366	(2.185.366)	-50
163605	MAQUINARIA Y EQUIPO	7.536.457.160	6.291.272.791	(1.245.184.369)	-17
163703	EDIFICACIONES	2.091.069.073	3.385.278.802	1.294.209.729	62
163706	REDES LINEAS Y CABLES	135.293.800	197.278.504	61.984.704	46
163707	MAQUINARIA Y EQUIPO D717	30.095.789.014	30.931.147.966	835.358.952	3
163708	EQUIPO DE LABORATORIO	439.885.918	439.885.918	-	-
163709	MUEBLES,ENSERES Y EQ. OFICINA	33.907.636	50.251.928	16.344.292	48
163710	EQUIPO DE COMUNICACI	612.036.583	1.744.730.043	1.132.693.460	185
163711	EQ.TRANSPORTE.TRACCION Y ELEV.	1.541.915.641	1.483.808.078	(58.107.563)	-4
163712	EQ.COMEDOR,COCINA DES.206 D703	457.575	457.575	-	-
164001	EDIFICIOS Y CASAS	11.841.323.362	11.841.323.362	-	-
164005	FABRICAS	137.065.126.804	135.902.596.560	(1.162.530.244)	-1
164028	COSTOS Y MEJORAS EN PROPIEDAD AJENA	17.688.967.714	17.688.967.714	-	-
164502	PLANTAS DE TRATAMIENTO	8.494.376.483	8.494.376.483	-	-
165008	LINEAS, CABLES Y TRANSMISION	11.298.714.264	11.236.729.560	(61.984.704)	-1
165504	MAQUINARIA INDUSTRIAL	214.073.682.234	216.009.846.807	1.936.164.573	1
165506	EQUIPOS DE RECREACION Y DEPORTE	328.004.932	328.004.932	-	-
165511	HERRAMIENTAS Y ACCESORIOS	45.832.172.398	45.375.370.334	(456.802.064)	-1
165526	EQUIPO DE SEGURIDAD Y RESCATE	136.850	136.850	-	-
166002	EQUIPO DE LABORATORIO	31.188.347.161	31.374.258.513	185.911.352	1
166501	MUEBLES Y ENSERES	10.217.899.424	10.201.555.132	(16.344.292)	-0,2
166502	EQUIPO Y MÁQUINA DE OFICINA	364.616.183	364.616.183	-	-
167001	EQUIPO DE COMUNICACIONES	5.975.579.511	5.973.582.691	(1.996.820)	-0,03
167002	EQUIPO DE COMPUTO	23.171.465.592	23.258.878.810	87.413.218	0,4
167502	EQUIPO DE TRANSPORTE TERRESTRE	15.162.110.233	15.220.217.796	58.107.563	0,4
168002	EQUIPO DE RESTAURANTE Y CAFETERIA	1.102.396.775	1.104.582.141	2.185.366	0,2
168105	ELEMENTOS DE MUSEO	480.342.208	480.342.208	-	-
168501	DEPRECIACION ACUM. PROP.PLANTA EQU	(50.681.511.917)	(51.619.462.392)	(937.950.475)	2
168502	DEPRECIACION ACUMULADA PLANTAS Y DU	(1.760.515.382)	(1.847.232.425)	(86.717.043)	5
168503	DEPRECIACION ACUMULADA REDES, LINEAS	(7.820.380.776)	(7.883.995.952)	(63.615.176)	1
168504	DEPRECIACION ACUMULADA MAQUINARIA	(154.381.536.751)	(156.844.462.057)	(2.462.925.306)	2
168505	DEPRECIACION ACUMULADA EQUIP MEDICO	(16.591.380.608)	(17.067.047.269)	(475.666.661)	3
168506	DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES	(6.140.699.791)	(6.296.978.764)	(156.278.973)	3
168507	DEPRECIACION ACUM. EQUIPO DE COMUNI	(16.692.062.645)	(16.395.673.946)	296.388.699	-2
168508	DEPRECIACION ACUM. EQUIPO DE TRANS	(10.103.422.245)	(10.153.241.740)	(49.819.495)	0,5

Cuenta	Denominación	Diciembre -2024	Marzo - 2025	Variación	%
168509	DEPRECIACION ACUM. EQUIPO COMEDOR	(374.366.203)	(412.160.370)	(37.794.167)	10
168512	DEPRECIACIÓN ACUM. BIENES DE ARTE Y	(69.521.485)	(128.741.755)	(59.220.270)	85
168513	DEPRECIACION ACUM. BIENES EN BODEGA	(142.636)	(196.659)	(54.023)	38
168514	DEPRECIACION ACUM. BIENES EN MTTO	(2.880.189.083)	(2.770.767.756)	109.421.327	-4
168515	DEPRECIACION ACUM. BIENES NO EXPLOT	(26.677.385.885)	(28.287.403.945)	(1.610.018.060)	6
169505	EDIFICACIONES	(17.096.722.477)	(17.096.722.477)	-	-

El detalle de las variaciones más representativas corresponde a:

La cuenta 161501 – Construcciones en curso, presenta variación de 17% por valor de \$1.298.572.738, que corresponde a proyectos de inversión que se encuentran en ejecución, durante el trimestre se registra consultorías de plantas de tratamiento de FASAB por \$ 125.701.366, \$40.224.437, estudios y diseños Club Melgar \$ 35.065.076 y \$77.777.032, obra civil taller de trenzado \$ 922.639.638, interventoría taller de trenzado \$ 96.477.089.

La cuenta 164005 – Fábricas, presenta variación negativa de 1% por valor de \$ 1.162.530.244, que corresponde a traslado de construcciones en curso por valor de \$ 113.417.518 adecuación casino Fagecor, por otra parte, se realiza traslado de edificación cafetería FASAB a edificaciones no explotadas.

Las cuentas 1636 – Propiedad Planta y Equipo en Mantenimiento y 1637 – Propiedad Planta y Equipo no explotados, presentan movimiento por traslados del servicio y reintegros.

La cuenta 165504 – Maquinaria Industrial, presenta ingreso de los siguientes activos Módulos Dispensación Resina Maq. Itw, Sistema de Arenas Autofraguantes Marca: Palmer, (2) Fusor Rotativo Para, (3) Marmita Para Mezclado De Pentolita, Precalentador de Aguas Rojas, Evaporador De Aguas Rojas, (12) Modulos Dispensacion Resina Maq. Itw, entre otros.

La cuenta 165511 – Herramientas, presenta ingreso de los siguientes activos: Dispositivo Fresado Espigo Tornillo Culata, Planeadora Industrial de Mesa Marca, Sierra Sin Fin Marca: MIs, Sierra Sin Fin, Lijadora, Esmeril, Taladro, Sierra, Lijadora, Registrador Grafico, Reloj Comparador, Ruteadora, Calibrador Digital, Molde Tapa Superior, Calibrador, Troquel, Soldadora, equipos para apoyo de laboratorio, entre otros.

La cuenta 1685 – Depreciación, registra depreciación recurrente durante el trimestre.

Nota 6 – Grupo 19 Otros activos

En esta denominación, se incluyen las cuentas que representan los recursos, tangibles e intangibles, que son complementarios para la producción de bienes y la prestación de servicios; o que están

asociados a la gestión administrativa. También incluye los recursos controlados por la empresa que no han sido incluidos en otro grupo y de los cuales espera obtener beneficios económicos futuros.

El grupo Otros activos durante el presente trimestre presenta una variación del 4% con respecto al trimestre anterior, por valor de \$ 16.670.069.191.

Cod.	Cuenta	Diciembre -2024	Marzo - 2025	Variación	%
19	OTROS ACTIVOS	427.698.852.150	444.368.921.341	16.670.069.191	4
190404	ENCARGOS FIDUCIARIOS	86.572.863.832	87.025.754.886	452.891.054	1
190590	OTROS BIENES Y SERV. PAGAGOS X ANTI	2.895.241.901	8.492.957.767	5.597.715.866	193
190603	AVANCES VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE	4.492.000	402.236.800	397.744.800	8855
190604	ANT. ADQUISICION BIENES Y SERVIC	42.205.175.497	42.205.175.497	-	0
190701	ANTICIPO IMPUESTO SOBRE LA RENTA	19.918.212.000	31.058.371.000	11.140.159.000	56
190702	AUTORETENCION DE BIENES Y SERVICIO	25.842.641.523	30.321.875.558	4.479.234.035	17
190706	ANTICIPO IMPTO INDUSTRIA Y COMERCIO	7.141.905.237	1.701.896.756	(5.440.008.481)	-76
190790	OTROS ANTICIPOS O SALDOS A FAVOR	9.174.930.655	9.226.683.353	51.752.698	1
190803	ENCARGOS FIDUCIARIOS ADMON Y PAGOS	215.536.598.955	218.912.643.224	3.376.044.269	2
190990	OTROS DEPÓSITOS ENTREGADOS	29.270.340	29.270.340	-	0
195101	TERRENOS PROPIEDADES DE INVERS.	756.091.962	756.091.962	-	0
197008	PROGRAMAS DE COMPUTO	26.514.085.227	26.514.323.227	238.000	0,001
197508	DEPRECIACION ACUMULADA PROGRAMAS	(20.084.723.043)	(20.648.382.499)	(563.659.456)	3
198503	CUENTAS POR COBRAR	443.708.559	443.708.559	-	0
198506	PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	5.610.101.172	5.610.101.172	-	0
198517	PROVISIONES	25.440.472	25.440.472	-	0
198609	SEGUROS COBERTURA MAYOR A DOCE MESE	5.112.815.861	2.290.773.267	(2.822.042.594)	-55

La cuenta 190404 – Encargos fiduciarios, presenta variación positiva 1% por valor de \$452.891.054, que corresponde a la valoración del encargo fiduciario del portafolio de pensiones.

La cuenta 190590 - Bienes y servicios pagados por anticipado, presenta variación positiva 193% por valor de \$ 5.597.715.866, que corresponde principalmente a pago anticipado de Codaltec \$2.146.638.815 y China North \$3.689.393.400, según ejecución contractual.

La cuenta 190603 – Avances y viáticos, presenta variación positiva 8855% por valor de \$ 397.744.800, que corresponde principalmente a avances de rutas de abastecimientos en ejecución.

La cuenta 190701 – Anticipo impuesto sobre la renta, presenta variación positiva de 56% por valor de \$11.140.159.000, que corresponde a primera cuota de renta 2024.

La cuenta 190702 - Autoretenciones, durante el trimestre presenta incremento de 17% por valor de \$4.479.234.035, que corresponde a las autorretenciones por ventas y servicios y autoretención especial de renta las cuales se calculan sobre las ventas del trimestre, ´por otra parte, registra las retenciones realizadas por las entidades bancarias por el pago de rendimientos financieros y comisiones por ventas con tarjeta.

La cuenta 190706 - Anticipos, presenta variación negativa de 76% por valor de \$ 5.540.008.481, que corresponde a pagos anticipados por autoretencciones en los distintos municipios; la base para el cálculo de dichas autoretencciones son las ventas.

La cuenta 190803 – Encargos fiduciarios, presenta variación positiva de 2% por valor de \$3.376.044.269, que corresponde a la actualización de las fiducias de armas y Fortaleza.

La cuenta 1975 – Amortización acumulada de Intangibles, corresponde a valor recurrente.

Nota 7 – Grupo 24 Pasivos

Las cuentas por pagar comprenden las obligaciones adquiridas por la Industria Militar con terceros, relacionados con las operaciones en desarrollo de la actividad principal de la empresa, presenta variación negativa de 11%, por valor de \$ 17.156.998.044, discriminados de la siguiente manera:

Cod.	Cuenta	Diciembre -2024	Marzo - 2025	Variación	%
24	CUENTAS POR PAGAR	(157.334.177.427)	(140.177.179.383)	17.156.998.044	-11
240101	BIENES Y SERVICIOS	(17.161.510.870)	(34.677.950.584)	(17.516.439.714)	102
240601	OTROS PAGOS AL EXTERIOR	(1.471.816.995)	(2.825.658.669)	(1.353.841.674)	92
240720	RECAUDOS POR CLASIFICAR	(742.517.281)	(710.998.028)	31.519.253	-4
240790	ALMACENES	(18.582.611.098)	(17.136.871.442)	1.445.739.656	-8
242401	APORTES A FONDOS PENSIONALES	(39.620.642)	(750.794.589)	(711.173.947)	1795
242402	APORTES A SEGURIDAD SOCIAL	(66.062.838)	(238.216.660)	(172.153.822)	261
242490	OTROS DESCUENTOS DE NOMINA	(466.758)	(466.758)	-	-
243603	RECAUDOS HONORARIOS	(68.716.341)	(7.029.256)	61.687.085	-90
243605	SERVICIOS	(228.288.606)	(113.175.661)	115.112.945	-50
243606	ARRENDAMIENTOS	(6.090.798)	(3.610.824)	2.479.974	-41
243608	COMPRAS EN GENERAL	(901.131.321)	(703.019.709)	198.111.612	-22
243615	RENTAS DE TRABAJO	(151.971.100)	(59.430.000)	92.541.100	-61
243625	IMPUESTO A LAS VENTAS	(434.937.210)	(134.361.354)	300.575.856	-69
243627	RETENCION I.C.A.	-	(115.679.268)	(115.679.268)	100
243695	AUTORRETENCIONES	(4.209.141.088)	(2.438.118.899)	1.771.022.189	-42
243698	IMPUESTO DE TIMBRE	(1.090.162.000)	(557.258.000)	532.904.000	-49
244001	RENTAS Y COMPLEMENTARIOS	(57.525.032.833)	(66.054.127.877)	(8.529.095.044)	15
244004	INDUSTRIA Y COMERCIO ALMACENES	(7.837.025.371)	(1.880.350.700)	5.956.674.671	-76
244014	CUOTA DE FISCALIZACIÓN Y AUDITAJE	-	(801.024.768)	(801.024.768)	100
244501	VENTA DE BIENES	(27.366.976.343)	(14.542.790.393)	12.824.185.950	-47
244502	VENTA DE SERVICIOS	(945.899.995)	(190.727.104)	755.172.891	-80
244505	IVA COMPRA DE BIENES	9.403.639.855	4.828.075.832	(4.575.564.023)	-49
244506	IVA COMPRA DE SERVICIOS	1.602.770.736	345.108.520	(1.257.662.216)	-78
249027	VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE	(4.886.397)	(10.880.523)	(5.994.126)	123
249040	ESTAMPILLAS PRO-UNIVERSIDAD	(621.232.133)	(1.385.056.283)	(763.824.150)	123
249050	APORTES ICBF - SENA	-	(1.634.200)	(1.634.200)	0
249051	SERVICIOS PUBLICOS	-	(10.659.650)	(10.659.650)	0

Cod.	Cuenta	Diciembre -2024	Marzo - 2025	Variación	%
249054	HONORARIOS	(3.250.000)	(210.996)	3.039.004	-94
249055	SERVICIOS PRESTADOS POR TERCEROS	-	(261.540)	(261.540)	0
249057	EXCEDENTES FINANCIEROS	(28.881.240.000)	-	28.881.240.000	-100

La cuenta 240101 – Bienes y servicios, presenta variación positiva de 102% por valor de \$17.516.739.714, corresponde principalmente al mayor valor ingresado por bienes y servicios recibidos pendientes de facturas con relación al trimestre anterior, así como las facturas causadas pendientes de giro.

La cuenta 240601- Pagos al exterior, presenta variación negativa de 92% por valor de \$ 1.353.841.674, que corresponde a las obligaciones en moneda extranjera.

La Cuenta 242401 - Aportes a Fondos Pensionales, presenta variación de 1795% por valor de \$711.173.947 por pagar a los fondos pensionales en comparación con el trimestre anterior, que corresponde al valor causado con la nómina del mes de marzo 2025 y que se paga los primeros días hábiles del siguiente mes, adicionalmente en la vigencia 2024 se realizó el pago de los aportes a los fondos pensionales de la nómina de activos que es la de mayor representación. Así mismo, las personas que salen a disfrutar sus vacaciones se les descuenta un anticipo de pensión y las que reciben bonificación por servicios prestados que también es base para el aporte a pensión.

La Cuenta 242402 - Aportes A Seguridad Social, presenta variación de 261% por valor de \$172.153.822, corresponde al valor por pagar a las Eps en comparación con el trimestre anterior. Que corresponde al valor causado con la nómina del mes de marzo 2025 y se paga los primeros días hábiles del siguiente mes, adicionalmente en la vigencia 2024 se realizó el pago de los aportes a las EPS de la nómina de activos que es la de mayor representación. Así mismo, las personas que salen a disfrutar sus vacaciones se les descuenta un anticipo de salud y las que reciben bonificación por servicios prestados que también es base para el aporte a salud.

La cuenta 2436 – Retención en la fuente e Impuesto de timbre, se registra los valores por concepto de retenciones de impuesto a título de renta, IVA, ICA y Timbre, presenta variación negativa para el primer trimestre de 2025; reflejadas en una disminución significativa en las retenciones por concepto de renta de honorarios, comisiones, arrendamientos y compras en general.

La cuenta 243695 autorretenciones, en la cual se registran las autorretenciones por compra y servicios presenta una disminución del 42% principalmente por la disminución de las ventas frente al trimestre anterior; y la retención especial del 0,55%.

La cuenta 243698 - Autorretenciones, timbre nacional presenta una disminución de 49%, esta variación corresponde a los trámites de permisos y tenencias por parte del DCCA, retención aplicada por la expedición o renovación de permisos para porte de armas de fuego de acuerdo a lo establecido en el artículo 523 del Estatuto Tributario.

La cuenta 244001- Renta y complementarios, presenta variación de 15% por valor de \$ 8.529.095.044, que corresponde al valor causado de impuesto sobre la renta vigencia 2024, y causación primer trimestre 2025.

La Cuenta 2445 - Impuesto al Valor Agregado, Impuesto al valor agregado presenta variación negativa de 45% frente a al trimestre anterior, donde se registra el valor de la declaración de IVA que es presentada bimestralmente en la Ciudad de Bogotá, domicilio de la entidad, a favor de la Dirección de impuestos y aduanas DIAN; La variación del IVA generado que corresponde a la cuenta 244501 presenta decremento con respecto al periodo anterior del 47%, que corresponde al comportamiento de la facturación del cliente Drummond Ltd. Colombia, en relación a la cuenta 244502 presenta decremento de 80% debido al aumento de facturación por concepto de servicio de coproducción realizada al cliente Carbones Del Cerrejón Limited.

La cuenta 244501 - Iva Ventas de Bienes, presenta variación negativa con respecto al periodo anterior, que corresponde a menor valor facturado a DRUMMOND LTD. COLOMBIA.

la cuenta 244502 - Venta de Servicios, presenta una variación negativa debido al aumento de facturación por concepto de servicio de coproducción realizada al cliente carbones del Cerrejón Limited.

Las cuentas 244505 y 244506, presentan decremento de 49% y 78% respectivamente, en el normal desarrollo de la operación de compra de materias primas y demás bienes y servicios gravadas con IVA.

La cuenta 249040, presenta un aumento del 52,4%, dado a la aplicación de la estampilla Prouniversidad nacional a los contratos de obra y conexos de obra en la presente vigencia.

La cuenta 249050 aportes ICBF – SENA, presenta variación de \$1.634.200 que corresponde al valor causado con la nómina de activos del mes de marzo 2025 y que se paga los primeros días hábiles del siguiente mes, adicionalmente que para el mes de diciembre 2024 se pagó el valor causado con la nómina de activos.

La cuenta 249057 – Excedentes financieros, presenta variación negativa de 100%, que corresponde al pago de los excedentes financieros según documento Conpes 4139 utilidades vigencia 2023 .

Nota 8 – Grupo 25 Beneficios a los empleados

Cod.	Cuenta	Diciembre -2024	Marzo - 2025	Variación	%
25	CUENTAS POR PAGAR	(98.662.163.457)	(97.904.611.874)	757.551.583	-1
251101	OTRAS CUENTAS POR PAGAR EMPLEADOS	(107.909.961)	(106.714.276)	1.195.685	-1
251102	CESANTIAS CONSOLIDADAS	(6.880.790.403)	(4.054.027.402)	2.826.763.001	-41
251104	VACACIONES	(2.922.844.507)	(3.455.455.063)	(532.610.556)	18

251105	PRIMA DE VACACIONES	(1.839.069.879)	(2.169.652.045)	(330.582.166)	18
251106	PRIMA DE SERVICIO	(4.835.330)	(1.175.571.361)	(1.170.736.031)	24212
251107	PRIMA DE NAVIDAD	(13.477.893)	(1.256.265.371)	(1.242.787.478)	9221
251109	BONIFICACION E.S.P RECREACION	(919.199.037)	(1.186.134.157)	(266.935.120)	29
251110	BONIFICACION DIRECCION	(591.865)	(1.470.081)	(878.216)	148
251111	APORTES A RIESGOS PROFESIONALES	-	(128.852.900)	(128.852.900)	0
251124	APORTES A CAJAS DE COMPENSACION FAM	(298.300)	(186.215.000)	(185.916.700)	62325
251401	PENSIONES DE JUBILACION PATRONALES	(840.387)	(840.387)	-	0
251405	CUOTAS PARTES DE PENSIONES	(339.046.419)	(339.046.419)	-	0
251410	CALCULO ACTUARIAL PENSIONES ACTUALE	(38.555.342.545)	(37.544.188.935)	1.011.153.610	-3
251412	CALCULO ACTUARIAL FUTURAS PENSIONES	(45.090.986.384)	(44.370.678.215)	720.308.169	-2
251414	CALCULO ACTUARIAL DE CUOTAS	(1.467.507.174)	(1.410.076.889)	57.430.285	-4
251502	AUXILIO FUNERARIO Y GASTOS DE INH	(519.423.373)	(519.423.373)	-	0

Las cuentas más relevantes se detallan a continuación:

La cuenta 251102 Cesantías, La variación negativa de 41 por valor de \$2.826.763.001 corresponde en su mayor parte al pago de la provisión de cesantías retroactivas del régimen tradicional a 121 funcionarios en el mes de febrero 2025.

La cuenta 241104 – Vacaciones, presenta variación de 18% por valor de \$ \$532.610.556, que corresponde a la provisión de vacaciones que se realiza mes a mes y que para el mes de marzo 2025 se evaluaron a 1.317 funcionarios y para diciembre 2024 a 1.333 funcionarios. Adicionalmente para el mes de marzo se les pagaron las vacaciones a 46 funcionarios.

La cuenta 251106 – Primas de Servicios, la variación de 24212% por valor de \$1.170.736.031, corresponde a la provisión de la prima de servicios que para el mes de diciembre 2024 quedo únicamente la provisión de la prima de servicio de las liquidaciones de prestaciones sociales de dos exfuncionarios, para el primer trimestre 2025 aumentó el saldo teniendo en cuenta la provisión que se realiza mes a mes para el primer pago en el mes de junio.

La cuenta 251107 – Primas de Navidad, la variación de 9221% por valor de \$1.242.787.478, corresponde a la provisión de la prima de navidad que para el mes de diciembre 2024 quedo únicamente la provisión de la prima de navidad de las liquidaciones de prestaciones sociales de dos exfuncionarios y adicionalmente para el primer trimestre 2025 aumento el saldo teniendo en cuenta que la provisión se realiza mes a mes y se paga al finalizar la vigencia del año en curso.

La cuenta 251109 – Bonificación especial de Recreación, la variación de \$266.935.120 corresponde a la provisión de la bonificación de servicios prestado la cual se paga al momento del funcionario cumplir un año de servicio en la Industria Militar. Adicionalmente en el mes de marzo se le pago a 43 funcionarios la bonificación y se provisiono a 1.316 funcionarios.

La cuenta 251124 – Aportes a Caja de Compensación, la variación de \$186.215.000 corresponde al aporte que realiza la empresa por cada funcionario a la caja de compensación familiar en la nómina, que para el mes de marzo del año 2025 se le practico a 1.316 funcionarios y el pago se realiza los primeros días hábiles del siguiente mes.

Nota 9 – Grupo 27 Provisiones

El grupo de cuentas provisiones presenta una variación positiva de 14% con respecto al año anterior, por valor de \$ 7.220.704.635, como se detalla a continuación:

Cod.	Cuenta	Diciembre -2024	Marzo - 2025	Variación	%
27	PROVISIONES	(53.553.586.239)	(6.198.611.294)	47.354.974.945	-88
270101	CIVILES	(34.288.620)	(89.842.843)	(55.554.223)	162
270103	ADMINISTRATIVAS	(52.170.415.704)	(4.784.246.536)	47.386.169.168	-91
270105	LABORALES	(1.348.881.915)	(1.324.521.915)	24.360.000	-2

Las cuentas más relevantes se detallan a continuación:

La cuenta 270101 - civiles, presenta variación de 162% por valor de \$55.554.223, presenta variación positiva de 162%, registra actualización de cambio e riesgo Fiducoldex, según calificación Oficina Legal.

La cuenta 270103 - administrativas, presenta variación de 91% por valor de \$47.386.169.138, registra actualización de provisión por fallo de Tribunal de Arbitramento del proceso Orica.

Nota 10 - Grupo 29 Otros pasivos

El grupo de cuentas de otros pasivos durante el mes de marzo presenta una variación del 12% con respecto al periodo anterior, por valor de \$ 30.015.598.234 como se detalla a continuación:

Cod.	Cuenta	Diciembre -2024	Marzo - 2025	Variación	%
29	ANTICIPOS	(247.564.949.103)	(344.897.044.690)	(97.332.095.587)	39
290101	ANTICIPOS SOBRE VENTA DE BIENES Y S	(49.950.811.366)	(144.433.059.529)	(94.482.248.163)	189
290190	OTROS AVANCES Y ANTICIPOS RECIBIDOS	(61.457.232)	(61.457.232)	-	0
290201	SALVOCONDUCTOS	(190.042.301.959)	(192.892.152.887)	(2.849.850.928)	1
291806	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	(4.745.026.558)	(4.745.026.558)	-	0
291810	OTROS ACTIVOS	(2.613.043.442)	(2.613.043.442)	-	0
291818	OTROS PASIVOS	(152.308.546)	(152.305.042)	3.504	0

La cuenta 290101 - Anticipos Sobre Venta de Bienes y Servicios, presenta variación positiva de 189%, que corresponde a compensación de los diferentes clientes.

La cuenta 290201 - Recursos recibidos en administración, presenta variación positiva de 1% por concepto de la valoración portafolio marzo/2025.

Nota 11 – Grupo 32 Patrimonio

El patrimonio está representado de la siguiente manera:

Cod.	Cuenta	Diciembre -2024	Marzo - 2025	Variación	%
	PATRIMONIO	1.045.304.389.175	982.054.112.067	63.250.277.108	6
3208	CAPITAL FISCAL	804.671.528.919	804.671.528.919	-	0
3225	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	89.116.491.512	12.000.000.000	77.116.491.512	643
3230	RESULTADO DEL EJERCICIO	63.250.277.108	77.116.491.512	(13.866.214.404)	-18
3275	GANANCIAS PARTICIPACION PATRIMONIAL	(47.246.591)	(47.246.591)	-	0
3280	GANANCIAS O PÉRDIDAS BENEFICIOS POSEMPLEO	88.313.338.227	88.313.338.227	-	0

El capital fiscal, no presenta variación hasta tanto se emita el documento Conpes – distribución utilidades 2024.

Resultados de ejercicios anteriores, presentan variación por el traslado de utilidades resultado ejercicio 2024 por valor de \$77.116.491.512.

El resultado del ejercicio presenta variación negativa de 18%, por razón de los resultados acumulados en el periodo corresponde a un trimestre de 2025, con respecto a toda la vigencia 2024.

Las ganancias participación patrimonial no presentan variación por el resultado del cálculo actuarial según reporte de la Sociedad Hotel Tequendama.

La cuenta ganancias o pérdidas actuariales, no presenta variación, el saldo corresponde al último estudio actuarial realizado por la firma Consultores Asociados en Seguridad Social en la vigencia 2024.

Nota 12 – Grupos 42 y 43 Ingresos

En el Estado de Resultados según Resolución CGN No. 356 de 2022, se presentan las variaciones con respecto del año anterior. Los ingresos totales para marzo presentan una disminución del 28%, donde lo más representativo corresponde a bienes producidos bélicos y explosivos.

Los ingresos presentan las siguientes variaciones con respecto al año anterior:

Cod.	Cuenta	Marzo - 2024	Marzo -2025	Variación	%
4	INGRESOS	(151.236.140.288)	(193.155.548.663)	(41.919.408.375)	28
42	VENTA DE BIENES	(136.905.977.236)	(136.947.536.447)	(41.559.211)	0,03
420410	PRODUCTOS METALÚRGICOS Y MICROFUND	(1.285.447.022)	(908.627.420)	376.819.602	-29
420411	PRODUCTOS BELICOS Y EXPL.MANTE	(131.621.922.991)	(130.112.004.763)	1.509.918.228	-1

Cod.	Cuenta	Marzo - 2024	Marzo -2025	Variación	%
421004	IMPRESOS Y PUBLICACIONES COMERC.	(298.520.305)	(358.942.218)	(60.421.913)	20
421011	PRODUCTOS QUIMICOS COMERC.	(128.478.000)	(63.500)	128.414.500	-99,95
421017	PRODUCTOS BELICOS Y EXPLOSIVOS COM	(3.784.331.635)	(5.842.138.130)	(2.057.806.495)	54
429502	BIENES COMERCIALIZADOS	93.635.090	196.850.194	103.215.104	110
429506	BIENES PRODUCIDOS	119.087.627	77.389.390	(41.698.237)	-35
43	VENTA DE SERVICIOS	(2.750.904.758)	(1.845.915.533)	904.989.225	-33
439002	SERVICIOS DE APOYO INDUSTRIAL	(2.751.309.758)	(1.845.915.533)	905.394.225	-33
439590	DESCUENTO SERVICIOS	405.000	-	(405.000)	-100
48	OTROS INGRESOS	(11.579.258.294)	(54.362.096.683)	(42.782.838.389)	369
480201	INTERESES SOBRE DEPÓSITOS EN INSTIT	(7.163.518.004)	(4.024.763.095)	3.138.754.909	-44
480232	RENDIMIENTOS SOBRE RECURSOS ENTREGA	(3.262.761.872)	(1.896.697.887)	1.366.063.985	-42
480243	INTERES PLAN ACTI.BENEFI. EMPLEADOS	-	(47.685.682)	(47.685.682)	100
480253	RECUPERACIÓN DE CUENTAS POR COBRAR	(91.619.736)	-	91.619.736	-100
480601	AJUSTE X DIFERENCIA EN CAMBIO	(831.777.904)	(524.141.146)	307.636.758	-37
480817	ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS	(5.955.319)	(10.141.103)	(4.185.784)	70
480825	SOBRANTES	(31.132.465)	(129.922.487)	(98.790.022)	317
480827	APROVECHAMIENTOS	(23.276.810)	(149.184.806)	(125.907.996)	541
480828	INDEMNIZACIONES	(42.450.783)	-	42.450.783	-100
480863	REINTEGROS	(29.008.517)	(34.652.999)	(5.644.482)	19
480890	OTROS INGRESOS DIVERSOS	(97.756.884)	(134.378.310)	(36.621.426)	37
483101	LITIGIOS Y DEMANDAS	-	(47.410.529.168)	(47.410.529.168)	100

El detalle de las cuentas de ventas se relaciona a continuación:

El grupo 4204 - Bienes producidos, presenta una disminución del -1% reflejado en el grupo 420411 - Productos bélicos y explosivos. Esta variación corresponde principalmente a la disminución en las ventas en productos como munición cal 5.56mm, que tuvo una disminución de 495.670 unidades con respecto a los facturados en el 2024, también elementos como Fusil Ace 23 CAL 5,56mm Ensamble, Cañón Ace 23, entre otros.

El grupo 4210 - Bienes comercializados, presenta un aumento del 47% dado en los grupos 421004- impresos y publicaciones comerc.

421017 - productos Bélicos y explosivos, con aumentos de \$60.421.913 y \$-\$2.057.806.495 respectivamente, presenta variación que corresponde a movimiento de marzo 2025, comercialización en la línea de explosivos, un total de 742.700 unidades de Detonador Común No.8 Por el contrario, los productos químicos y los productos militares han tenido un decremento en un

100% cada uno, debido a que solo se cuenta con unas ventas de 63.500 en productos químicos, una cifra desfavorable con respecto al año 2024.

El grupo 4390 - Servicios de apoyo industria, presenta una variación de -33%, que corresponde a los servicios de exportaciones al ejercito de República Dominicana que dieron lugar en el 2024 de granadas, lanzagranadas y munición.

Venta Neta

Los ingresos por ventas consolidadas que conforman el estado de la situación financiera, económica y social a 31 de marzo de 2025 disminuyeron en \$863.430.014, con respecto al mismo período del año anterior.

VENTAS COMPARATIVO AÑOS 2025 - 2024					
	mar-25	mar-24	VARIACION		%
BIENES PRODUCIDOS	130.942.821.593	132.788.282.386	- 1.845.460.793		-1%
- ARMAS - REPUESTOS	1.328.243.840	3.101.548.089	- 1.773.304.249		-57%
- MUNICIONES	2.457.127.040	2.426.935.161	30.191.879		1%
- EXPLOSIVOS	78.815.731.425	59.799.707.447	19.016.023.978		32%
- PRODUCTOS MILITARES	2.159.778.208	9.809.063.940	- 7.649.285.732		-78%
- EMULSIONES	43.905.534.715	50.649.871.862	- 6.744.337.147		-13%
- EXPORTACIONES	1.367.778.945	5.893.969.937	- 4.526.190.992		-77%
- METALMECANICOS	908.627.420	1.107.185.950	- 198.558.530		-18%
BIENES COMERCIALIZADOS	6.004.293.654	4.117.694.850	1.886.598.804		46%
- ARMAS - REPUESTOS	2.957.775.240	1.419.546.932	1.538.228.308		108%
- MUNICIONES	123.507.325	471.004.887	- 347.497.562		-74%
- EXPLOSIVOS	2.543.835.000	951.162.000	1.592.673.000		167%
- PRODUCTOS QUIMICOS	63.500	128.478.000	- 128.414.500		-100%
- PRODUCTOS MILITARES	-	719.171.883	- 719.171.883		-100%
- OTRAS MERCANCÍAS	379.112.589	428.331.148	- 49.218.559		-11%
SERVICIOS	1.846.336.733	2.750.904.758	- 904.568.025		-33%
- SERVICIOS	1.569.449.096	1.538.538.297	30.910.799		2%
- SERVICIOS EXPORTACIONES	276.887.637	1.212.366.461	- 935.478.824		-77%
T O T A L E S	138.793.451.980	139.656.881.994	- 863.430.014		-1%

En el caso de bienes producidos se presenta una variación negativa de -\$1.845.460.793 equivalente a -1% respecto al año anterior; esta variación es dada principalmente a la línea de productos militares con un valor de -\$7.649.285.732 lo que corresponde a -78%, lo que obedece a un menor valor de elementos como la munición cal 5.56mm que tuvo una disminución de 495.670 unidades con respecto a los facturados en el 2024, también elementos como Fusil Ace 23 CAL 5,56mm Ensamble, Cañon Ace 23, entre otros, que en el 2024 tuvo unidades facturadas y por el contrario, a marzo de 2025 no se han facturado unidades.

La línea de emulsiones tiene una variación significativa de -\$6.744.337.147 debido a que en el 2025 se ha facturado un total de 15.200.465 lo que quiere decir, 1.487.722 unidades menos respecto al 2024.

También cabe resaltar que, la línea de exportaciones tuvo una variación de -\$4.526.190.992 lo que corresponde a -77%, variación dada ya que a marzo del 2025 solo se han exportado 50.000 unidades de Pentofex y por su parte, en el 2024, se exportaron unidades de Pentofex, granadas, lanzadores, fusil galil, entre otros.

Otra disminución representativa se da en armas y repuestos, que presenta una disminución de -57% lo que representa un valor de -\$1.773.304.249, debido a que en el 2025 en el caso de la pistola Córdova se han vendido 247 unidades, lo que quiere decir que han sido 191 menos con respecto al año 2024. También, en el 2024 se vendieron 1.334 unidades del elemento Subconj. Cubierta en el 2024, y a marzo del 2025 no se han vendido unidades.

Por el contrario, la línea de explosivos tiene un incremento de 32% con un valor de \$19.016.023.978, esto dado a que los Detonadores para el 2025 han tenido facturación de 193.404 unidades, lo que quiere decir que son 100.000 que respecto al año anterior. En cuanto al ANFO, también ha tenido un aumento en unidades que asciende a 3.561.547 unidades para el año 2025, mientras que en el 2024 el total era de 2.384.169 unidades.

En cuanto a los Bienes Comercializados, presentan un incremento de \$1.886.598.804 correspondiente a 46%, dado en marzo 2025 se ha comercializado en la línea de explosivos, un total de 742.700 unidades de Detonador Común No.8. Por el contrario, los productos químicos y los productos militares han tenido un decremento en un 100% cada uno, debido a que solo se cuenta con unas ventas de 63.500 en productos químicos, una cifra desfavorable con respecto al año 2024.

En cuanto a los servicios se presenta una variación de -\$904.568.025 correspondiente a -33%, esta variación se da por los servicios exportaciones al ejército de República Dominicana de granadas, lanzagranadas y munición correspondiente al año 2024.

Nota 13 – Grupos 51, 52 y 53 Gastos de Administración, ventas y deterioro

En el Estado de Resultados según Resolución CGN No. 356 de 2022, se presentan las variaciones con respecto al año anterior.

Se presentan las siguientes variaciones durante las dos vigencias:

Cod.	Cuenta	Marzo -2024	Marzo - 2025	Variación	%
51	DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN	24.437.196.801	24.454.051.235	16.854.434	0,1
52	DE VENTAS	5.614.185.667	7.912.702.788	2.298.517.121	41
53	DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	2.858.289.958	2.606.794.018	(251.495.940)	-9

Detalle de los grupos:

El grupo de la cuenta 51 de Administración y Operación, presenta variación positiva de 0,1% por valor de \$ 16.854.434 con respecto al año anterior, por gastos generados en las actividades administrativas y operativas de la Industria Militar, reflejando los gastos más representativos en el trimestre en la vigilancia, mantenimiento y reparaciones, servicios, públicos, comunicación y transporte, servicios de aseo, cafetería, y restaurante.

El grupo de la cuenta 52 de Operación y Ventas, presenta variación positiva de 41% por valor de \$2.298.517.121 reflejando incremento en las escoltas militares principalmente.

El grupo de la cuenta 53 Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones Y Provisiones, presenta variación negativa de 9% por \$ 251.495.940 presentando en el deterioro, depreciación y amortizaciones y provisiones, como gasto recurrente.

Las cuentas más relevantes se detallan a continuación de forma discriminada:

Los gastos de nómina corresponden a gastos recurrentes no materiales durante el periodo, con respecto al año anterior, presenta incremento en la cuenta 510806 – Contratos de personal temporal, dando cumplimiento a las necesidades de personal principalmente en fábricas para el cumplimiento del plan operativo 2025.

En el grupo 511109 – Gastos de desarrollo, presenta decremento de \$515.156.942 Esta variación se encuentra principalmente en la orden de experimentación emitida por la fábrica Santa Bárbara para restablecer la plata forma robótica PRM con el fin de realizar mantenimiento detallado de cada uno de los componentes del robot, específicamente articulaciones del brazo e intervenir aquellos componentes que requieren mantenimiento, cambio o ajuste.

La cuenta 511113 – Vigilancia y seguridad, presenta incremento de 27% por valor de \$ 114.147.159, que corresponde a reconocimiento gasto seguridad en fábricas y oficinas centrales.

La cuenta 511114 – Materiales y suministros, presenta variación de 575%, por razón de la adquisición de papelería para oficinas centrales según proyecto 13333.

La cuenta 511115 – Mantenimiento, presenta variación de 31% por valor de \$ 206.671.086, corresponde al mantenimiento preventivo y correctivo a los equipos de cómputo de oficinas centrales y fábricas, mantenimiento de instalaciones por reporte de horas hombre en las fábricas, materiales para instalaciones, entre otros.

La cuenta 511123 y 521121 – Comunicaciones y transporte, presentan variación que corresponde principalmente a transporte de personal de planta y escoltas civiles y militares.

La cuenta 511118 – Arrendamiento operativo, presenta variación de 133% por valor de \$109.718.410, que corresponde principalmente a arrendamiento de canal dedicado internet.

La cuenta 511151 – Gastos por control calidad, se presenta variación positiva de \$67.385.657 y corresponde a gastos de calidad principalmente de las fábricas José María Córdova. Estos gastos de calidad obedecen a los tiempos y recursos utilizados en actividades como de Inspección Acabados, ensamble, vainilla, cargue, recepción de materiales, entre otros, correspondientes a marzo 2025 y que no están directamente relacionados con producción.

La cuenta 511190 – Otros gastos generales, se presenta un decremento de \$682.997.223 y corresponde principalmente a lo registrado por la no absorción de costos indirectos fijos a marzo 2024, una vez realizado el proceso de liquidación y costeo de órdenes de fabricación. La disminución se presenta principalmente al incremento en notificación de horas en la Fábrica Antonio Ricaurte, en el transcurso del año 2025.

La cuenta 521109 – Impuesto de Industria y Comercio, presenta variación positiva de 1.021% por valor de \$1.056.223.000, que corresponde a los impuestos municipales según obligaciones formales a nivel nacional, comportamiento de ventas y tarifas establecidas en acuerdos.

Nota 14 – Grupo 62 Costo de Ventas

En el Estado de Resultados según Resolución CGN No. 356 de 2022, se presentan las variaciones con respecto al año anterior.

El comportamiento del costo de ventas con respecto a la vigencia anterior presenta una disminución del 19%, donde, los bienes producidos presentan una disminución de \$45.522.908.715 y corresponde principalmente a la disminución en la producción de las Emulsiones Drummond y Emulind J AT.

A continuación, se presenta el análisis de costos por línea de producción:

Cod.	Cuenta	Marzo - 2024	Marzo -2025	Variación	%
6	COSTOS DE VENTAS	90.428.643.365	84.901.131.994	(5.527.511.371)	-6
620516	PRODUCTOS METALÚRGICOS Y DE MICROF	1.008.866.392	663.286.877	(345.579.515)	-34
620517	PRODUCTOS BÉLICOS Y EXPLOSIVOS	87.281.504.430	81.647.688.740	(5.633.815.690)	-6
621003	IMPRESOS Y PUBLICACIONES	95.844.106	107.804.037	11.959.931	12
621008	PRODUCTOS QUÍMICOS	82.758.713	-	(82.758.713)	-100
621016	PRODUCTOS BÉLICOS Y EXPLOSIVOS	1.889.114.541	2.437.611.560	548.497.019	29
639004	SERVICIOS DE APOYO INDUSTRIAL	70.555.183	44.740.780	(25.814.403)	-37

Detalle Costo de Ventas por línea de producción:

COSTO COMPARATIVO AÑOS 2025 - 2024				
	mar-25	mar-24	VARIACIÓN	%
BIENES PRODUCIDOS	82.310.975.617	88.290.370.822	- 5.979.395.205	 -7%
- ARMAS - REPUESTOS	604.818.292	1.279.823.843	- 675.005.551	 -53%
- MUNICIONES	1.206.318.497	1.423.004.073	- 216.685.576	 -15%
- EXPLOSIVOS	42.195.002.346	32.485.370.072	9.709.632.274	 30%
- PRODUCTOS MILITARES	1.077.510.514	6.659.209.775	- 5.581.699.261	 -84%
- EMULSIONES	35.939.750.212	41.611.452.084	- 5.671.701.872	 -14%
- EXPORTACIONES	624.288.879	3.822.644.583	- 3.198.355.704	 -84%
- METALMECANICOS	663.286.877	1.008.866.392	- 345.579.515	 -34%
BIENES COMERCIALIZADOS	2.545.415.597	2.067.717.360	477.698.237	 23%
- ARMAS - REPUESTOS	996.686.848	478.513.442	518.173.406	 108%
- MUNICIONES	67.308.063	265.618.818	- 198.310.755	 -75%
- EXPLOSIVOS	1.363.358.325	538.408.925	824.949.400	 153%
- PRODUCTOS QUÍMICOS	17.882	82.758.713	- 82.740.831	 -100%
- PRODUCTOS MILITARES	-	514.046.445	- 514.046.445	 -100%
- OTRAS MERCANCÍAS	118.044.479	188.371.017	- 70.326.538	 -37%
SERVICIOS	44.740.780	70.555.183	- 25.814.403	 -37%
- SERVICIOS	44.740.780	70.555.183	- 25.814.403	 -37%
T O T A L E S	84.901.131.994	90.428.643.365	- 5.527.511.371	 -6%

El comportamiento total del costo de ventas con respecto a la vigencia anterior presenta un decremento de -\$5.527.511.371 equivalente a -6%, variación que se ve reflejada en el costo de los bienes producidos con una variación de -\$5.979.395.205, dada en las líneas de productos militares tales como: munición cal 5.56mm, Fusil Ace 23 CAL 5,56mm Ensamble, Cañon Ace 23, entre otros.

La línea de emulsiones tiene una variación significativa en el costo de -\$6.744.337.147 debido a que en el 2025 refleja un total de 15.200.465 lo que quiere decir, 1.487.722 unidades menos respecto al 2024.

Caso contrario se da en el costo de los explosivos, donde se presenta un incremento de \$9.709.632.274 (30%) teniendo en cuenta que en el transcurso del 2025 las unidades totales de los elementos han sido de 7.141.922, lo que significa 2.656.047 unidades más con respecto al año 2024, representadas mayormente en elementos como detonadores y ANFO.

De igual forma, el costo de las exportaciones presenta una disminución de -\$3.198.355.704 y corresponde principalmente al costo de 50.000 unidades de Pentofex, y que, por su parte, en el 2024, se exportaron 83.680 unidades de Pentofex, 50.000 unidades de cartuchos, 2.697 unidades de granadas y 14 lanzadores.

En cuanto a los bienes comercializados, se refleja un incremento de \$477.698.237 (23%); que corresponde principalmente a los explosivos con un valor de \$824.949.400 y corresponde al costo de 742.700 unidades de detonador común 8 Famesa. Por el contrario, los productos químicos y los productos militares han tenido un decremento en un 100% cada uno, debido a que solo se cuenta con unas ventas de \$63.500 en productos químicos para el presente año.

Nota 15 – Grupo 48 Otros Ingresos

En el Estado de Resultados según Resolución CGN No. 356 de 2022, se presentan las variaciones con respecto al año anterior.

El grupo de otros ingresos durante el segundo trimestre del año 2024 alcanzó la suma de \$54.362.096.683 con variación positiva de 369% por valor de \$42.782.838.389, detallado de la siguiente manera:

Cod.	Cuenta	Marzo - 2024	Marzo -2025	Variación	%
48	OTROS INGRESOS	(11.579.258.294)	(54.362.096.683)	(42.782.838.389)	369
480201	INTERESES SOBRE DEPÓSITOS EN INSTIT	(7.163.518.004)	(4.024.763.095)	3.138.754.909	-44
480232	RENDIMIENTOS SOBRE RECURSOS ENTREGA	(3.262.761.872)	(1.896.697.887)	1.366.063.985	-42
480243	INTERES PLAN ACTI.BENEFI. EMPLEADOS	-	(47.685.682)	(47.685.682)	100
480253	RECUPERACIÓN DE CUENTAS POR COBRAR	(91.619.736)	-	91.619.736	-100
480601	AJUSTE X DIFERENCIA EN CAMBIO	(831.777.904)	(524.141.146)	307.636.758	-37
480817	ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS	(5.955.319)	(10.141.103)	(4.185.784)	70
480825	SOBRANTES	(31.132.465)	(129.922.487)	(98.790.022)	317
480827	APROVECHAMIENTOS	(23.276.810)	(149.184.806)	(125.907.996)	541
480828	INDEMNIZACIONES	(42.450.783)	-	42.450.783	-100
480863	REINTEGROS	(29.008.517)	(34.652.999)	(5.644.482)	19
480890	OTROS INGRESOS DIVERSOS	(97.756.884)	(134.378.310)	(36.621.426)	37
483101	LITIGIOS Y DEMANDAS	-	(47.410.529.168)	(47.410.529.168)	100

La cuenta 480201- Intereses sobre depósitos, presenta variación negativa de 44% por valor de \$3.138.754.909, que corresponde al comportamiento de las tasas de interés según oferta del sector financiero en cuentas de ahorros y fondos de inversión para el año 2025, así como la disponibilidad de recursos para inversión.

La cuenta 480232- Rendimientos sobre recursos entregados en administración, presenta variación negativa de 42% por valor de \$1.366.063.985, que corresponde al comportamiento de los rendimientos en el portafolio de Fiducias según oferta del sector financiero para el año 2025, así como la disponibilidad de recursos.

La cuenta 483101 – Litigios y Demandas, presenta variación de 100% por valor de \$ 47.410.529.168, que corresponde principalmente a recuperación de provisión de años anteriores de litigios, relacionado con el proceso en Tribunal de arbitramento tercero Orica, según pretensiones en su mayoría con fallo en el mes de marzo de 2025 a favor de Indumil.

Nota 16 – Grupo 58 Otros Gastos

En esta calificación se incluyen las cuentas de los gastos por costos de endeudamiento, lo que corresponde a intereses, comisiones y otros originados en la obtención de financiación. Adicionalmente, se incluyen los gastos de carácter extraordinarios.

Cuenta	Denominación	Marzo - 2024	Marzo -2025	Variación	%
58	OTROS GASTOS	11.468.290.348	10.030.591.520	(1.437.698.828)	-13
580240	COMISIONES SERVICIOS FINANCIEROS	21.105.040	46.899.118	25.794.078	122
580301	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	1.720.813.898	807.358.218	(913.455.680)	-53
580405	ADMINISTRACIÓN Y EMISIÓN DE TÍTULO	686.294.864	641.875.684	(44.419.180)	-6
580423	PÉRDIDA POR BAJA CTAS EN CXC	52.896.115	-	(52.896.115)	-100
582101	IMPTO SOBRE LA RENTA Y COMPLEMENT	8.846.672.234	8.529.095.044	(317.577.190)	-4
589003	IMPUESTOS ASUMIDOS S.V. COMERCIAL	1.813.727	2.881.570	1.067.843	59
589019	PÉRDIDA POR BAJA EN CUENTAS DE ACT	152.123	2.216.877	2.064.754	1357
589090	GASTOS DIVERSOS	138.542.347	265.009	(138.277.338)	-100

La cuenta 580240 - Comisiones servicios financieros, presenta incremento de 122%, en comparación al año anterior debido a los movimientos bancarios de las cajas menores por concepto de comisiones en las entidades bancarias de la organización.

La cuenta 580301 - Efectivo y equivalentes al efectivo, presenta disminución en comparación a la vigencia anterior todo esto a la fluctuación que ha presentado la TRM durante este año.

La cuenta 580405 - Financieros, presenta disminución de 6% con respecto al año anterior, relacionado con el portafolio de fiducias.

La cuenta 582101 – Impuesto sobre la renta, presenta variación con respecto al año anterior de 4% por valor de \$ 317.577.190, según la base gravable 2025.

La Cuenta 589090 - Otros Gastos Diversos, presenta variación con respecto al año anterior de 100%, no se han registrado otros gastos diversos.

Nota 17 – Grupo 8 -9 Cuentas de Orden

Cuentas de orden deudoras

En el Estado de Situación de Situación Financiera según Resolución CGN No. 356 de 2022, se presentan las variaciones con respecto al trimestre anterior.

En las cuentas de orden se controlan hechos o circunstancias de los cuales pueden generar derechos u obligaciones que afectan la estructura financiera de la entidad, tales como los litigios a favor o en contra de la Industria Militar, los cuales se evalúan teniendo en cuenta las disposiciones de la Resolución 116 del 06 de abril de 2017 y la Metodología Establecida en la Resolución 353 de 2016 de la Agencia Nacional de Defensa Jurídica.

Cuenta	Denominación	Marzo - 2024	Marzo -2025	Variación	%
8120	LITIGIOS Y MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCIÓN DE CONFLICTOS	3.674.081.093	2.429.748.486	(1.244.332.607)	-34
8306	BIENES ENTREGADOS EN CUSTODIA	130.951.416	130.951.416	-	0
8315	BIENES Y DERECHOS RETIRADOS	844.316.390	844.316.390	-	0
8361	RESPONSABILIDADES EN PROCESO	97.760.241	97.760.241	-	0
8905	ACTIVOS CONTINGENTES POR CONTRA (CR)	(3.674.081.093)	(2.429.748.486)	1.244.332.607	-34
8915	DEUDORAS DE CONTROL POR CONTRA (CR)	(1.073.028.047)	(1.073.028.047)	-	0

Cuentas de Orden Acreedoras

En el Estado de Situación de Situación Financiera según Resolución CGN No. 356 de 2022, se presentan las variaciones con respecto al trimestre anterior.

En esta denominación, se incluyen las cuentas que representan obligaciones posibles surgidas a raíz de sucesos pasados, cuya existencia quedará confirmada solo si llegan a ocurrir o si no llegan a ocurrir uno o más sucesos futuros inciertos que no estén enteramente bajo el control de la empresa. Un pasivo contingente también corresponde a toda obligación presente, surgida a raíz de sucesos pasados, pero no reconocida en los estados financieros.

La cuenta 8120 y 8905 – Litigios, registra los litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos como pasivos contingentes representan el valor de los procesos interpuestos por terceros a la Industria Militar, se contabilizan teniendo en cuenta el informe de la oficina jurídica registrada con Riesgo Medio-Bajo, se actualiza proceso de Consorcio de Sogamoso y Municipio de Chiriguana.

Cuenta	Denominación	Marzo - 2024	Marzo -2025	Variación	%
9120	LITIGIOS Y MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCIÓN DE CONFLICTOS	(32.227.698.988)	(103.200.766)	32.124.498.222	-100

Cuenta	Denominación	Marzo - 2024	Marzo -2025	Variación	%
9312	LIQUIDACION PROVISIONAL DE BONOS PENSIONALES	(44.133.944.789)	(43.069.887.789)	1.064.057.000	-2
9390	OTRAS CUENTAS ACREEDORAS DE CONTROL	(123.409.229.214)	(123.409.229.214)	-	0
9905	PASIVOS CONTINGENTES POR CONTRA (DB)	32.227.698.988	103.200.766	(32.124.498.222)	-100
9915	ACREEDORAS DE CONTROL POR CONTRA (DB)	167.543.174.003	166.479.117.003	(1.064.057.000)	-1

La cuenta 9120 – 9905 – Litigios mecanismos alternativos, presenta variación de 100% que obedece principalmente a la actualización de la obligación del proceso de Orica, fallada a favor de Indumil en marzo de 2025 por valor de \$ 32.124.498.222

La cuenta 9312 – 9915 – Liquidación bonos pensionales, registra pago de bonos pensionales durante el periodo por valor de \$ 1.064.057.000.



BRIGITTE MELO SUAREZ
Directora de Contabilidad
TP 87516-T