MAPA DE RIESGOS B A S C INSTITUCIONAL

Código: GDO-FR-012
Versión de vez: 1
Código: GDO-FR-012-V1-18

ORGANIZACIÓN: INDUSTRIA MILITAR DE COLOMBIA - INDUMIL

Objetivos Estratégicos

1. Contribuir al desarrollo del país.
2. Ampliar y diversificar el portafolio de bienes y servicios.
3. Asegurar la satisfacción y fidelización de los partes interesados.
4. Incrementar participación en mercados internacionales.
5. Ser líder en la cadena productiva.
6. Excelencia en áreas estratégicas.
7. Fortalecer y promover el desarrollo tecnológico.
8. Mejorar la rentabilidad y sostenibilidad.
9. Mejorar la satisfacción y compromiso de nuestros colaboradores.

Cierre
TERCER cuatrimestre y año 2018

FECHA: DILIGENCIAMIENTO: **05/12/2018**

VALORACIÓN DEL RIESGO

CONTEXTO ESTRATÉGICO (Causas externas o internas)	N°	RIESGO	DESCRIPCIÓN	¿CÓMO PUEDE SUCEDER? (Factores de riesgo)	CLASE DE RIESGO (Estratégico, Operativo, Financiero, Tecnológico, Ambiental, Imagen, Legal, Corrupción, Seguridad Digital, Salud Ocupacional)	Procesos de Gestión de apoyo o misionales en los que se materializa el riesgo	¿POR QUÉ SUCEDERÍA?	CONSECUENCIAS	PROBABILIDAD	IMPACTO	ZONA DE RIESGO INICIAL (RIESGO INHERENTE)
1. Gestión Gerencial											
	1	Fuga de información	Fisgonear información confidencial o de interés para terceros	Empleados	1	Todos los procesos misionales y de apoyo	Acceder a información no autorizada en computadores	Información de la Organización en manos de terceros	5	5	25
				Visitantes	2		Inadecuado uso de dispositivos	Sanciones disciplinarias y penales			
				Proveedores o Contratistas	3		Manejo de copias de seguridad inadecuadas	Sanciones disciplinarias y penales			
				Medios / Periodistas	4		Filtrados por los empleados de INDUMIL. Falta de compromiso por parte de los funcionarios	Sanciones disciplinarias y penales			
2. Gestión Secretaría General											
	1	Alertando Tendencias	No suministrar información oportuna a los usuarios internos y externos que utilizan los servicios de mensajería, correo y otras actividades de apoyo logístico	Gerencias y Gerencia	1	2-4 Gestión Secretaría General	Incumplimiento a las políticas impartidas de la Industria Militar	Alteración de información y/o pérdida de información	5	5	25
					2		Incumplimiento a las políticas impartidas de la Industria Militar	Alteración de información y/o pérdida de información	5	5	25
3. Gestión Jurídica											
Oficinas Centrales	1	Fuga de información	Salida de información de la Organización que sea clasificada o de interés para terceros o entidades externas	Empleados	1	Todos los procesos misionales y de apoyo	Desconocimiento de la normatividad aplicable a la Organización	Acceso de personas no autorizadas a información confidencial	5	5	25
				Visitantes	2		Acceso de un empleado en su ausencia a información	Filtrados total o parcial de información			
				Terceros Intermediarios	3		Filtrados de información generada y almacenada en el desarrollo de actividades	Filtrados total o parcial de información			
	2	Fraude/Daños a los Documentos	Alteración o daño de la información que se encuentra en medios físicos o digitales	Empleados	1	Todos los procesos misionales y de apoyo	Alterar fecha de vencimiento	Sanciones para la entidad y/o funcionarios vigor	5	5	25
				Visitantes	2		Incumplimiento de políticas de seguridad y/o responsabilidad del usuario de la información	Retraso por la adquisición del producto			
				Terceros Intermediarios	3		Alteración de la información por parte de terceros	Sanciones a la entidad y/o personas			
4. Gestión Informática											
Oficinas centrales y Talleres	1	Fuga de información	Fuga o no información de la Organización virtual	Empleados	1	Todos los procesos misionales y de apoyo	Desinstalación de antivirus Trabajo en equipos o dispositivos personales Ejecución de programas no autorizados Ejecución de programas de procedencia desconocida	Robo de información Modificación de información Eliminación de información Alteración de información Interrupción de servicios informáticos Contaminación del sistema operativo Daños en equipos Pérdida de imagen	4	4	16
				Visitantes	2		Fallas de seguridad en el sistema operativo Ejecución de programas de procedencia desconocida	Robo de información Modificación de información Eliminación de información Alteración de información Interrupción de servicios informáticos Contaminación del sistema operativo Daños en equipos Pérdida de imagen	4	4	16
				Contratistas y Clientes	3		Sistemas informáticos conectados a la red de la Organización por medio de dispositivos de USB	Robo de información Modificación de información Eliminación de información Alteración de información Interrupción de servicios informáticos Contaminación del sistema operativo Daños en equipos Pérdida de imagen	4	4	16
				Medios / Periodistas	4		Ataque de ciberdelincuentes a través de Phishing y Hacking	Robo de información Modificación de información Eliminación de información Alteración de información Interrupción de servicios informáticos Contaminación del sistema operativo Daños en equipos Pérdida de imagen	4	4	16
5. Gestión Seguridad Física											
	1	Corrupción	Uso del poder para desviar la gestión de lo público hacia el beneficio privado del cargo o función que ocupa un funcionario	Terceros Intermediarios / Partes Interesadas	1	No aplica	No se tiene establecido los valores y principios de la Organización	Alteración de los activos de la empresa	5	4	20
				Visitantes	2		Fraude de seguridad en la producción de Material de Guerra (Seguridad de Polígono)	Perjuicios de la imagen de la Organización			
				Delincuencia Organizada	3		Uniformación ilícita de personas para ingresar con la intención de violencia y/o secuestro/extorsión de los activos	Sanciones Disciplinarias Gerencia en la Imagen Institucional			
				Empleados	4		Fallas de aplicación de procedimientos de seguridad económica y seguridad académica	Alteración de los activos de la empresa			
				Visitantes	5		No almacenamiento de documentos en lugares para actos de terrorismo	Alteración de los activos de la empresa			
	2	Contaminación de la carga	La fuerza laboral de la Industria Militar, participa en prácticas de corrupción con fines de lucro, para beneficio propio o de terceros, que afectan la imagen institucional y la seguridad de los funcionarios y de la ciudadanía en general	Terceros Intermediarios / Partes Interesadas	1	No aplica	Falsificación de seguridad en los productos de origen	Ingreso de personas al recinto de la Industria Militar	5	4	20
				Visitantes	2		Fallas en las medidas de seguridad	Ingreso y movilidad inadecuada de personas al recinto de la Industria Militar con fines delictivos			
				Delincuencia Organizada	3		No se efectúan las requisas de ingreso/salida de personas a las instalaciones de la Industria Militar	Aumento de delincuencia en las instalaciones de la Industria Militar			
				Empleados	4		Fallas en el sistema CCTV	No se puede evidenciar los seguimientos previos a los ilícitos cometidos y/o investigar			
				Visitantes	5		Fallas en el control de los elementos de seguridad y/o explosivos adquiridos por INDUMIL	Quiebra parcial o total de la empresa			
6. Gestión Comercial											
Transporte Terrestre	1	Hurto / Robo	Pérdida, extravío o hurto de Material de Guerra	Empleados	1	No aplica	No cuidar por la integridad de la carga	Faltante de material	3	5	15
					2		No custodiar el Material de la unidad de carga	Pérdida de material			
					3		No seguir los procedimientos establecidos	Incumplimiento de la norma			
Atención Comercial	2	Acceso Físico	Contaminar carga de la carga	Terceros	1	No aplica	Ingreso de personal no autorizado	Ingreso de dinero, sustancias o artículos prohibidos	3	5	15
					2		Violación Acceso Físico	Sanciones económicas Bélicas			
					3		Recursos en las vías de transporte y/o productos de	La mercancía sea contaminada o adulterada			
					4		No llevar los documentos de transporte (guías, remisión y manifiesto del material	Que el bien/ser carga y venda nacionales sea retenido y/o confiscado			
Transporte Terrestre	3	Contrabando	Contrabando	Empleados	1	No aplica	No cuidar por la seguridad de la carga	Robo de material	3	5	15
				Terceros	2		Malas maniobras en las Formatos de seguridad en la carga	Pérdida de material			
				Visitantes	3		Falsificación de documentos para la carga	Incumplimiento de la norma			
Transporte Marítimo / Aéreo	4	Hurto / Robo	Hurto o robo	Empleados	1	No aplica	No custodiar el Material de la carga	Pérdida de material	3	5	15
				Terceros	2		Malas maniobras en las Formatos de seguridad en la carga	Pérdida de material			
				Visitantes	3		No seguir los procedimientos establecidos	Incumplimiento de la norma			
7. Gestión Investigación y Desarrollo											
Asesoría y soporte	1	Corrupción	Manejo inadecuado de los recursos asignados a los proyectos de I+D+i	Empleados	1	Todos los procesos misionales y de apoyo	Falsificación de documentos Falsificación de documentos para la adquisición de productos y/o servicios Falsificación de documentos para el pago de los productos y/o servicios Falsificación de documentos para el desarrollo de los proyectos	Incumplimiento de requisitos legales y/o normatividad aplicable Sanciones para la entidad y/o funcionarios Pérdida de credibilidad y confianza de la organización	4	4	16
				Asesores de Negocio	2		Manipulación de cotizaciones	Aumento de precios			
				Proveedores/Contratistas	3		Incumplimiento en el suministro de productos y/o servicios	No cumplimiento del plan adelantado de empresa			
				Visitantes	4		Ejecución de proyectos	Infracciones al desarrollo de proyectos			
Asesoría y soporte	2	Corrupción	Mala administración de los recursos asignados a los proyectos de I+D+i	Empleados	1	Todos los procesos misionales y de apoyo	Falsificación de documentos Falsificación de documentos para la adquisición de productos y/o servicios Falsificación de documentos para el pago de los productos y/o servicios Falsificación de documentos para el desarrollo de los proyectos	Incumplimiento de requisitos legales y/o normatividad aplicable Sanciones para la entidad y/o funcionarios Pérdida de credibilidad y confianza de la organización	4	4	16
				Asesores de Negocio	2		Manipulación de cotizaciones	Aumento de precios			
				Proveedores/Contratistas	3		Incumplimiento en el suministro de productos y/o servicios	No cumplimiento del plan adelantado de empresa			
				Visitantes	4		Ejecución de proyectos	Infracciones al desarrollo de proyectos			
Asesoría y soporte técnico	3	Fuga de información	Pérdida del conocimiento (Know Know) o información (patentes o diseños)	Empleados	1	Todos los procesos misionales y de apoyo	Desinformación en la ejecución de proyectos	Pérdida de conocimiento	4	4	16
				Visitantes	2		Ausencia de un empleado en su ausencia	Pérdida de conocimiento			
					3		Ausencia de un empleado en su ausencia	Pérdida de conocimiento			
					4		Cambio de los directrices/PMI de los proyectos	Pérdida de información o conocimiento			
					5		Ausencia de un empleado en su ausencia	Pérdida del respaldo de información			
				Empleados	1		No se incluyen requisitos de confidencialidad en los proyectos de I+D+i	Pérdida de información			

TRATAMIENTO - MAPA DE RIESGOS DE CORRUPCIÓN

N°	NOMBRE DEL CONTROL EXISTENTE	TIPO DE CONTROL (Preventivo, Detectivo, Correctivo)	Responsables (CARGOS) (1. Ejecutan el control y reportan la información 2. Revisan que el control se ejecute y reporte la información)	Periodicidad (Diaria, Semanal, Mensual, Trimestral, Semestral, Anual)	Mecanismo de comunicación interna (Correo electrónico, Memorando, Reuniones, Informes, Publicación en la página web, Boletines, Circulares, Capacitaciones, Mesas de trabajo, Otros)	Mecanismo de comunicación externa (Correo electrónico, Oficios, Informes, Publicación en la página web, Boletines, Circulares, Capacitaciones, Mesas de trabajo, Otros)	Acciones (Describir las acciones que se van a implementar para mejorar el control)	Responsables (Cargos)	Fecha de inicio	Fecha de terminación
1	Revisión de requisitos de seguridad física de productos y/o servicios	Preventivo	Jefe Grupo Seguridad Física	Trimestral	Correo electrónico	Oficios	Revisar el cumplimiento de los requisitos de seguridad establecidos por la Industria Militar para la venta de productos y/o servicios	Líderes de Procesos	01-ene.-18	31-dic.-18
2	Revisión de requisitos de seguridad para la venta de productos y/o servicios	Preventivo	Jefe Grupo Seguridad Física	Trimestral	Correo electrónico	Oficios	Mejorar el monitoreo de los requisitos de seguridad para la venta de productos y/o servicios	Líderes de Procesos	01-ene.-18	31-dic.-18
3	Revisión de requisitos de seguridad para la venta de productos y/o servicios	Preventivo	Jefe Grupo Seguridad Física	Trimestral	Correo electrónico	Oficios	Identificar nuevos requisitos de seguridad para la venta de productos y/o servicios	Líderes de Procesos	01-ene.-18	31-dic.-18
4	Revisión de requisitos de seguridad para la venta de productos y/o servicios	Preventivo	Jefe Grupo Seguridad Física	Trimestral	Correo electrónico	Oficios	Promover el cumplimiento de los requisitos de seguridad establecidos por la Industria Militar para la venta de productos y/o servicios	Líderes de Procesos	01-ene.-18	31-dic.-18
1	Verificación y control de pasajeros que ingresan por la Portería Principal	Preventivo	Líderes de Procesos	Semanal	Correo electrónico	Oficios	Actas de grupo primario	Funcionarios	01-ene.-18	31-dic.-18
2	Verificación y control de pasajeros que ingresan por la Portería Principal	Preventivo	Líderes de Procesos	Semanal	Correo electrónico	Oficios	SAM (Sistema de Gestión de Mejoras), PQR (Sistema de Gestión Documental), SGP (Sistema de Gestión Presupuesto)	Funcionarios	01-ene.-18	31-dic.-18
3	Verificación y control de pasajeros que ingresan por la Portería Principal	Preventivo	Líderes de Procesos	Semanal	Correo electrónico	Oficios	Actas de grupo primario	Funcionarios	01-ene.-18	31-dic.-18
4	Actas de reunión con funcionarios responsables	Preventivo	Líderes de Procesos	Semanal	Correo electrónico	Oficios	Actas de reunión con funcionarios responsables	Funcionarios	01-ene.-18	31-dic.-18
1	Informe semestral de la documentación que se radican por primer consecutivo de 2018, a funcionarios y/o contratistas de nuestra organización con la salvedad de que se encuentren en ejecución de actividades y/o contratos de los mencionados Oficinas de la Industria Militar SIC SGE 3000	Preventivo	Líderes de Procesos	Semanal	Correo electrónico	Oficios	Actas de grupo primario	Funcionarios	01-ene.-18	31-dic.-18
2	Actas de grupo primario	Preventivo	Líderes de Procesos	Semanal	Correo electrónico	Oficios	Actas de grupo primario	Funcionarios	01-ene.-18	31-dic.-18
1	Verificación volumen y base de datos de control de archivos	Preventivo	Auxiliar de Oficina	Semestral	Correo electrónico	Oficios	Verificación volumen y base de datos de control de archivos	Secretaria Ejecutiva	01-ene.-18	31-dic.-18
2	Actualización de inventario con una plantea encargada de la administración de documentos	Preventivo	Jefe de Oficina Jurídica	Mes Vencido	Correo electrónico	Oficios	Actualización de inventario con una plantea encargada de la administración de documentos	Secretaria Ejecutiva	01-ene.-18	31-dic.-18
3	Formato SIC GDE FO-016 (este formato/archivo contiene: nombre/ cargo/ contrato/ resolución/ Contrato)	Preventivo	Auxiliar de Oficina	Semestral	Correo electrónico	Oficios	Formato SIC GDE FO-016 para trazabilidad de documentos.	Secretaria Ejecutiva	01-ene.-18	31-dic.-18
1	Formato SIC GAF FO-010 (Correo/ contratista/ capacidad para contratar/ contrato/ resolución Contrato)	Preventivo	Profesional Oficina Jurídica	Mes Vencido	Correo electrónico	Oficios	SYNERGY MODULO JURIDICO	Secretaria Ejecutiva	01-ene.-18	31-dic.-18
2	Actualización de inventario con una plantea encargada de la administración de documentos	Preventivo	Profesional Oficina Jurídica	Mes Vencido	Correo electrónico	Oficios	Actualización de inventario con una plantea encargada de la administración de documentos	Secretaria Ejecutiva	01-ene.-18	31-dic.-18
1	Existencia inventario de seguro de equipos	Preventivo	Programador Oficina Jurídica	Semestral	Correo electrónico	Oficios	Pólizas de seguro de equipos	Funcionarios	01-ene.-18	31-dic.-18
2	Relaciones de seguridad	Preventivo	Profesional Especializado	Semestral	Correo electrónico	Oficios	Relaciones de seguridad	Funcionarios	01-ene.-18	31-dic.-18
3	Documento informe de Ethical Hacking	Preventivo	Profesional Especializado	Semestral	Correo electrónico	Oficios	Documento informe de Ethical Hacking	Funcionarios	01-ene.-18	31-dic.-18
1	Documentación proyecto de actualización	Preventivo	Profesional	Semestral	Correo electrónico	Oficios	Documentación proyecto de actualización	Funcionarios	01-ene.-18	31-dic.-18
4	Ejecución Ethical Hacking para la Industria Militar	Preventivo	Profesional Especializado	Semestral	Correo electrónico	Oficios	Ejecución Ethical Hacking para la Industria Militar	Funcionarios	01-ene.-18	31-dic.-18
5	Revisión mantenimiento de los sistemas/Bases encriptadas	Preventivo	Profesional Especializado	Semestral	Correo electrónico	Oficios	Revisión mantenimiento de los sistemas/Bases encriptadas	Funcionarios	01-ene.-18	31-dic.-18
1	Documento informe Ethical Hacking	Preventivo	Director de Seguridad Profesionales de Seguridad	Semestral	Correo electrónico	Oficios	Documento informe Ethical Hacking / Documento informe Remediación de vulnerabilidades	Funcionarios	01-ene.-18	31-dic.-18
2	Documento informe Ethical Hacking / Documento informe Remediación de vulnerabilidades	Preventivo	Director de Seguridad Profesionales de Seguridad	Semestral	Correo electrónico	Oficios	Documento informe Ethical Hacking / Documento informe Remediación de vulnerabilidades	Funcionarios	01-ene.-18	31-dic.-18
3	Documento informe Ethical Hacking / Documento informe Remediación de vulnerabilidades	Preventivo	Director de Seguridad Profesionales de Seguridad	Semestral	Correo electrónico	Oficios	Documento informe Ethical Hacking / Documento informe Remediación de vulnerabilidades	Funcionarios	01-ene.-18	31-dic.-18
4	Documento informe Ethical Hacking / Documento informe Remediación de vulnerabilidades	Preventivo	Director de Seguridad Profesionales de Seguridad	Semestral	Correo electrónico	Oficios	Documento informe Ethical Hacking / Documento informe Remediación de vulnerabilidades	Funcionarios	01-ene.-18	31-dic.-18
5	Documento informe Ethical Hacking / Documento informe Remediación de vulnerabilidades	Preventivo	Director de Seguridad Profesionales de Seguridad	Semestral	Correo electrónico	Oficios	Documento informe Ethical Hacking / Documento informe Remediación de vulnerabilidades	Funcionarios	01-ene.-18	31-dic.-18
6	Documento informe Ethical Hacking / Documento informe Remediación de vulnerabilidades	Preventivo	Director de Seguridad Profesionales de Seguridad	Semestral	Correo electrónico	Oficios	Documento informe Ethical Hacking / Documento informe Remediación de vulnerabilidades	Funcionarios	01-ene.-18	31-dic.-18
1	No se han establecido los valores y principios de la Organización	Preventivo	Director de Seguridad Profesionales de Seguridad	Semestral	Correo electrónico	Oficios	No se han establecido los valores y principios de la Organización	Funcionarios	01-ene.-18	31-dic.-18
2	No se establecen las medidas de seguridad para el proceso	Preventivo	Director de Seguridad Profesionales de Seguridad	Semestral	Correo electrónico	Oficios	No se establecen las medidas de seguridad para el proceso	Funcionarios	01-ene.-18	31-dic.-18
3	Cumplimiento de los requisitos de seguridad para el ingreso de personas al recinto	Preventivo	Director de Seguridad Profesionales de Seguridad	Semestral	Correo electrónico	Oficios	Cumplimiento de los requisitos de seguridad para el ingreso de personas al recinto	Funcionarios	01-ene.-18	31-dic.-18
4	Modificar el Procedimiento para baterías, cargas y artículos encubiertos para que se integre a seguridad	Preventivo	Director de Seguridad Profesionales de Seguridad	Semestral	Correo electrónico	Oficios	Modificar el Procedimiento para baterías, cargas y artículos encubiertos para que se integre a seguridad	Funcionarios	01-ene.-18	31-dic.-18
1	Cumplimiento estricto con el convenio en materia de seguridad y vigilancia	Preventivo	Director de Seguridad Profesionales de Seguridad	Semestral	Correo electrónico	Oficios	Cumplimiento estricto con el convenio en materia de seguridad y vigilancia	Funcionarios	01-ene.-18	31-dic.-18
2	Cumplimiento estricto con el convenio en materia de seguridad y vigilancia	Preventivo	Director de Seguridad Profesionales de Seguridad	Semestral	Correo electrónico	Oficios	Cumplimiento estricto con el convenio en materia de seguridad y vigilancia	Funcionarios	01-ene.-18	31-dic.-18
3	Visitas los empleados asociados de responsabilidad de seguridad y vigilancia	Preventivo	Director de Seguridad Profesionales de Seguridad	Semestral	Correo electrónico	Oficios	Visitas los empleados asociados de responsabilidad de seguridad y vigilancia	Funcionarios	01-ene.-18	31-dic.-18
4	Continuar autorizando los procedimientos de la resolución del CCTV	Preventivo	Director de Seguridad Profesionales de Seguridad	Semestral	Correo electrónico	Oficios	Continuar autorizando los procedimientos de la resolución del CCTV	Funcionarios	01-ene.-18	31-dic.-18
5	Exigir el cumplimiento de los contratos de transporte de material de guerra, materias primas, insumos, productos en proceso, productos terminados, vehículos, equipamiento y herramientas	Preventivo	Director de Seguridad Profesionales de Seguridad	Semestral	Correo electrónico	Oficios	Exigir el cumplimiento de los contratos de transporte de material de guerra, materias primas, insumos, productos en proceso, productos terminados, vehículos, equipamiento y herramientas	Funcionarios	01-ene.-18	31-dic.-18
6	Informes de supervisiones cumplidas/ejecutadas Vigencia 2017 - 2018 - 2019	Preventivo	Director de Seguridad Profesionales de Seguridad	Semestral	Correo electrónico	Oficios	Informes de supervisiones cumplidas/ejecutadas Vigencia 2017 - 2018 - 2019	Funcionarios	01-ene.-18	31-dic.-18
1	Reporte y cargue de información de los proveedores en el aplicativo Synergy y en la página Industri de la web usuario	Preventivo	Jefe de Compras y representante de la alta	30 periodos Mensuales	Correo electrónico	Oficios	Reporte y cargue de información de los proveedores en el aplicativo Synergy y en la página Industri de la web usuario	Funcionarios	20/01/2018	31/12/2018
2	Tener los documentos soporte para la trazabilidad de la carga (Autorización de Remesa Rutas de Abastecimiento Remesas Internacional No 02 GAT 2018, 03 GAM 752, 04 GAT 1000) Rasa Ver No 02 GAI 2018, 03 GAI 150, 02 GMI 1000, 03 GMI 1000 Rasa Nacional No 02 GAN 271, 03 GAN 914, 03 GAN 2000 Armas Municiones y Otros Mercancías 02 GAA 231, 03 GAM 1000, 03 GAN 107, 02 GTA 024	Preventivo	Jefe de Compras y representante de la alta	30 periodos Mensuales	Correo electrónico	Oficios	Tener los documentos soporte para la trazabilidad de la carga (Autorización de Remesa Rutas de Abastecimiento Remesas Internacional No 02 GAT 2018, 03 GAM 752, 04 GAT 1000) Rasa Ver No 02 GAI 2018, 03 GAI 150, 02 GMI 1000, 03 GMI 1000 Rasa Nacional No 02 GAN 271, 03 GAN 914, 03 GAN 2000 Armas Municiones y Otros Mercancías 02 GAA 231, 03 GAM 1000, 03 GAN 107, 02 GTA 024	Funcionarios	20/01/2018	31/12/2018
3	Diligenciamiento Formato Inspección de contenedores, manejo de sellos de seguridad	Preventivo	Jefe de Compras y representante de la alta	30 periodos Mensuales	Correo electrónico	Oficios	Diligenciamiento Formato Inspección de contenedores, manejo de sellos de seguridad	Funcionarios	20/01/2018	31/12/2018
1	Identificación del personal visitante	Preventivo	Jefe de Compras y representante de la alta	3 días Hábiles	Correo electrónico	Oficios	Identificación del personal visitante	Funcionarios	20/01/2018	31/12/2018
2	Verificación por parte de un funcionario de DAC carnet, desarrollo y después del cargo	Preventivo	Jefe de Compras y representante de la alta	30 periodos Mensuales	Correo electrónico	Oficios	Verificación por parte de un funcionario de DAC carnet, desarrollo y después del cargo	Funcionarios	20/01/2018	31/12/2018
3	Solicitudes de transporte y decreto para los movimientos de los vehículos de abastecimiento	Preventivo	Jefe de Compras y representante de la alta	30 periodos Mensuales	Correo electrónico	Oficios	Solicitudes de transporte y decreto para los movimientos de los vehículos de abastecimiento	Funcionarios	20/01/2018	31/12/2018
2	Remesas y formatos de trazabilidad de la carga (Autorización de Remesa Rutas de Abastecimiento Remesas Internacional No 02 GAT 2018, 03 GAM 752, 04 GAT 1000) Rasa Ver No 02 GAI 2018, 03 GAI 150, 02 GMI 1000, 03 GMI 1000 Rasa Nacional No 02 GAN 271, 03 GAN 914, 03 GAN 2000 Armas Municiones y Otros Mercancías 02 GAA 231, 03 GAM 1000, 03 GAN 107, 02 GTA 024	Preventivo	Jefe de Compras y representante de la alta	30 periodos Mensuales	Correo electrónico	Oficios	Remesas y formatos de trazabilidad de la carga (Autorización de Remesa Rutas de Abastecimiento Remesas Internacional No 02 GAT 2018, 03 GAM 752, 04 GAT 1000) Rasa Ver No 02 GAI 2018, 03 GAI 150, 02 GMI 1000, 03 GMI 1000 Rasa Nacional No 02 GAN 271, 03 GAN 914, 03 GAN 2000 Armas Municiones y Otros Mercancías 02 GAA 231, 03 GAM 1000, 03 GAN 107, 02 GTA 024	Funcionarios	20/01/2018	31/12/2018
3	Verificación de la existencia y trazabilidad de los sellos de seguridad	Preventivo	Jefe de Compras y representante de la alta	30 periodos Mensuales	Correo electrónico	Oficios	Verificación de la existencia y trazabilidad de los sellos de seguridad	Funcionarios	20/01/2018	31/12/2018
1	Revisión y verificación de vehículos según procedimiento de transporte	Preventivo	Jefe de Compras y representante de la alta	30 periodos Mensuales	Correo electrónico	Oficios	Revisión y verificación de vehículos según procedimiento de transporte	Funcionarios	20/01/2018	31/12/2018
2	Procedimiento de transporte de contenedores	Preventivo	Jefe de Compras y representante de la alta	30 periodos Mensuales	Correo electrónico	Oficios	Procedimiento de transporte de contenedores	Funcionarios	20/01/2018	31/12/2018
3	Verificación de trazabilidad de precintos y pertenencias de seguridad	Preventivo	Jefe de Compras y representante de la alta	30 periodos Mensuales	Correo electrónico	Oficios	Verificación de trazabilidad de precintos y pertenencias de seguridad	Funcionarios	20/01/2018	31/12/2018
1	Revisar y cumplir el code de la empresa de transporte del proceso y manual de operaciones internacional	Preventivo	Jefe de Compras y representante de la alta	30 periodos Mensuales	Correo electrónico	Oficios	Revisar y cumplir el code de la empresa de transporte del proceso y manual de operaciones internacional	Funcionarios	20/01/2018	31/12/2018
2	Tener los documentos soporte para la trazabilidad de la carga (Autorización de Remesa Rutas de Abastecimiento Remesas Internacional No 02 GAT 2018, 03 GAM 752, 04 GAT 1000) Rasa Ver No 02 GAI 2018, 03 GAI 150, 02 GMI 1000, 03 GMI 1000 Rasa Nacional No 02 GAN 271, 03 GAN 914, 03 GAN 2000 Armas Municiones y Otros Mercancías 02 GAA 231, 03 GAM 1000, 03 GAN 107, 02 GTA 024	Preventivo	Jefe de Compras y representante de la alta	30 periodos Mensuales	Correo electrónico	Oficios	Tener los documentos soporte para la trazabilidad de la carga (Autorización de Remesa Rutas de Abastecimiento Remesas Internacional No 02 GAT 2018, 03 GAM 752, 04 GAT 1000) Rasa Ver No 02 GAI 2018, 03 GAI 150, 02 GMI 1000, 03 GMI 1000 Rasa Nacional No 02 GAN 271, 03 GAN 914, 03 GAN 2000 Armas Municiones y Otros Mercancías 02 GAA 231, 03 GAM 1000, 03 GAN 107, 02 GTA 024	Funcionarios	20/01/2018	31/12/2018
3	Revisar los contenedores para que no ingresen sustancias ilícitas	Preventivo	Jefe de Compras y representante de la alta	30 periodos Mensuales	Correo electrónico	Oficios	Revisar los contenedores para que no ingresen sustancias ilícitas	Funcionarios	20/01/2018	31/12/2018
1	Revisión y verificación de vehículos según procedimiento de transporte	Preventivo	Jefe de Compras y representante de la alta	30 periodos Mensuales	Correo electrónico	Oficios	Revisión y verificación de vehículos según procedimiento de transporte	Funcionarios	20/01/2018	31/12/2018
2	Procedimiento de transporte de contenedores	Preventivo	Jefe de Compras y representante de la alta	30 periodos Mensuales	Correo electrónico	Oficios	Procedimiento de transporte de contenedores	Funcionarios	20/01/2018	31/12/2018
3	Verificación de trazabilidad de precintos y pertenencias de seguridad	Preventivo	Jefe de Compras y representante de la alta	30 periodos Mensuales	Correo electrónico	Oficios	Verificación de trazabilidad de precintos y pertenencias de seguridad	Funcionarios	20/01/2018	31/12/2018
1	Revisar los documentos soporte para la trazabilidad de la carga (Autorización de Remesa Rutas de Abastecimiento Remesas Internacional No 02 GAT 2018, 03 GAM 752, 04 GAT 1000) Rasa Ver No 02 GAI 2018, 03 GAI 150, 02 GMI 1000, 03 GMI 1000 Rasa Nacional No 02 GAN 271, 03 GAN 914, 03 GAN 2000 Armas Municiones y Otros Mercancías 02 GAA 231, 03 GAM 1000, 03 GAN 107, 02 GTA 024	Preventivo	Jefe de Compras y representante de la alta	30 periodos Mensuales	Correo electrónico	Oficios	Revisar los documentos soporte para la trazabilidad de la carga (Autorización de Remesa Rutas de Abastecimiento Remesas Internacional No 02 GAT 2018, 03 GAM 752, 04 GAT 1000) Rasa Ver No 02 GAI 2018, 03 GAI 150, 02 GMI 1000, 03 GMI 1000 Rasa Nacional No 02 GAN 271, 03 GAN 914, 03 GAN 2000 Armas Municiones y Otros Mercancías 02 GAA 231, 03 GAM 1000, 03 GAN 107, 02 GTA 024	Funcionarios	20/01/2018	31/12/2018
2	Verificación de trazabilidad de precintos y pertenencias de seguridad	Preventivo	Jefe de Compras y representante de la alta	30 periodos Mensuales	Correo electrónico	Oficios	Verificación de trazabilidad de precintos y pertenencias de seguridad	Funcionarios	20/01/2018	31/12/2018
1	Revisión y verificación de vehículos según procedimiento de transporte	Preventivo	Jefe de Compras y representante de la alta	30 periodos Mensuales	Correo electrónico	Oficios	Revisión y verificación de vehículos según procedimiento de transporte	Funcionarios	20/01/2018	31/12/2018
2	Procedimiento de transporte de contenedores	Preventivo	Jefe de Compras y representante de la alta	30 periodos Mensuales	Correo electrónico	Oficios	Procedimiento de transporte de contenedores	Funcionarios	20/01/2018	31/12/2018
3

MAPA DE RIESGOS B A S C INSTITUCIONAL

Código: DE-M-02
Versión de vez: 1
Cód DE-02-GIP-F-014

ORGANIZACIÓN

INDUSTRIA MILITAR DE COLOMBIA INDUMIL

Objetivos Estratégicos

1. Contribuir al desarrollo del país
2. Fortalecer la gestión administrativa
3. Asegurar la satisfacción y fidelización de los partes interesados
4. Incrementar participación en mercados internacionales
5. Mejorar la rentabilidad de la empresa
6. Excelencia en áreas estratégicas
7. Fortalecer y promover el desarrollo tecnológico
8. Mejorar la calidad de productos y servicios
9. Mejorar la satisfacción y el bienestar de nuestros colaboradores

Cierre
TERCER cuatrimestre y año
2018

FECHA: DILIGENCIAMIENTO: **05/12/2018**

VALORACIÓN DEL RIESGO

| CONTEXTO ESTRATÉGICO (Causas externas o internas) | IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS (¿Qué PUEDE SUCEDER? / Evento potencial) | | |

MAPA DE RIESGOS B A S C INSTITUCIONAL

indumil

Código	GDO-GC-01
Versión del mapa de riesgos institucional vigente a 31 de diciembre de 2018	4
Fecha de la última modificación	31/12/2018

ORGANIZACIÓN: INDUSTRIA MILITAR DE COLOMBIA INDUMIL

Objetivos Estratégicos

1. Contribuir al desarrollo del país.
2. Ser reconocidos por nuestros clientes.
3. Asegurar la satisfacción y fidelización de los partes interesados.
4. Incrementar participación en mercados internacionales.
5. Ser líder en la producción de productos militares.
6. Excelencia en buenas prácticas.
7. Fortalecer y promover el desarrollo tecnológico.
8. Ser una entidad con talento humano comprometido.
9. Mejorar la satisfacción y compromiso de nuestros colaboradores.

Cierre

TERCER cuatrimestre y año 2018

FECHA: DILIGENCIAMIENTO: **05/12/2018**

VALORACIÓN DEL RIESGO

CONTEXTO ESTRATÉGICO / IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS

N°	RIESGO	DESCRIPCIÓN	CAUSA INMEDIATA (Situación que genera el riesgo)	CAUSA RAÍZ (Causa principal o raíz de la ocurrencia del riesgo)	¿CÓMO PUEDE SUCEDER? (Acciones u omisiones) N°	¿CÓMO PUEDE SUCEDER? (Acciones u omisiones)	¿POR QUÉ SUCEDERÍA? N°	¿POR QUÉ SUCEDERÍA?	CONSECUENCIAS
1 - Riesgos Gerenciales									
Transporte Terrestre	1	Contaminación ambiental por el manejo inadecuado de materiales, residuos y productos peligrosos en el desarrollo de actividades de mantenimiento de equipos	Incumplimiento en el manejo de materiales, residuos y productos peligrosos en el desarrollo de actividades de mantenimiento de equipos	Falencias en el manejo de materiales, residuos y productos peligrosos en el desarrollo de actividades de mantenimiento de equipos	Falencias en el manejo de materiales, residuos y productos peligrosos en el desarrollo de actividades de mantenimiento de equipos	No aplica	1	No se mantienen los elementos de contingencia para derrames	Contaminación ambiental y mal uso de recursos naturales. Generación de procesos administrativos de investigación y sanciones ambientales.
							2	Falencias en el manejo de materiales, residuos y productos peligrosos en el desarrollo de actividades de mantenimiento de equipos	Alteración de ecosistemas.
							3	Ingreso de elementos contaminantes a la red de alcantarillado de equipos	Pérdida de la certificación BASC
							4	Inadecuada disposición de residuos por parte de los funcionarios de las empresas y/o por parte de los proveedores de mantenimiento de equipos	Sanciones de carácter legal y económico
							5	Desorganización de documentos y/o archivos y/o pérdida de información	Incrementa el riesgo de sufrir un hurto y/o pérdida de información
							6	Desorganización de documentos y/o archivos y/o pérdida de información	Incrementa el riesgo de sufrir un hurto y/o pérdida de información
Transporte Terrestre	2	Hurto / Robo	Inadecuado manejo de la carga y de los valores, ocasionando pérdidas económicas a terceros y/o a la empresa	Deficiencia en Control	1	No se realiza un listado actualizado de los vehículos de carga y/o valores y/o transportes y/o personas y/o activos de seguridad	1	Ausencia de confidencialidad de los funcionarios de la empresa.	Pérdidas económicas y/o daños a terceros y/o a la empresa. Incremento en el siniestralidad. Pérdida de credibilidad y/o mal manejo de recursos. Pérdida de la certificación BASC.
				Deficiencia en Seguimiento	2	Falencias en planeación y programación de actividades de seguridad	2	Ausencia de confidencialidad Firmadas con empresas contratadas y terceros	
				Origen Negligente	3	Falta de sistemas para asegurar la carga de establecimientos	3	Falta de sistemas de control y/o de establecimientos	Alteración a la seguridad de la empresa. Pérdidas económicas y/o daños a terceros y/o a la empresa. Pérdida de credibilidad en la cadena logística de transporte. Pérdida de credibilidad en la cadena logística de transportadoras.
				Empleados	4	Inadecuada ejecución de los controles establecidos en la cadena logística de transporte y/o por parte del personal	4	Efectividad ejecutiva de los controles establecidos en la cadena logística de transporte	Alteración y/o pérdidas de la carga en transporte
Almacenamiento	3	Asaltado de establecimientos de trabajo	Inadecuado manejo de la información de los aspectos logísticos de seguridad de los establecimientos de trabajo	Procesos no logísticos	1	Falencias en el manejo de la información de los aspectos logísticos de seguridad de los establecimientos de trabajo	5	Bases para la presentación de la oferta	Pérdida de la imagen institucional y empresarial. Incremento en el siniestralidad. Pérdida de credibilidad y/o mal manejo de recursos. Pérdida de la certificación BASC.
				Empleados	2	Inadecuado uso de sistemas y/o herramientas informáticas	6	Víctima a los asaltantes de negocio	Sanciones de carácter legal y económico. Pérdidas económicas y/o daños a terceros y/o a la empresa.
				Asaltantes de Negocio	3	Ofrecimiento de sistemas, a sectores de alto riesgo de hurtos	7	Ausencia de confidencialidad firmadas con empresas contratadas	
Agente Logístico	1	Contaminación ambiental	No contar con los elementos adecuados y óptimos	No aplica	1	Selección de personal que no se ajusta al perfil establecido por la empresa	1	Seguros o control contínuo y mantenimiento o calibración y estudios de seguridad del personal	Contaminación al personal y/o terceros de armas y explosivos. Sanciones de carácter legal.
					2	No se mantienen los elementos adecuados y óptimos	2	Registro de mantenimiento de infraestructura y vehículos internos	Contaminación al personal y/o terceros de armas y explosivos. Sanciones de carácter legal.
					3	Por desprecio de elementos de seguridad y/o grupos legales	3	Instructivos y procedimientos para las revisiones e inspecciones	Contaminación al personal y/o terceros de armas y explosivos. Sanciones de carácter legal.
					4	Por la ambiación económica de grupos ilegales	4	Instructivos y procedimientos para las revisiones e inspecciones	Contaminación al personal y/o terceros de armas y explosivos. Sanciones de carácter legal.
			No aplica		5	Por confiabilidad a personas o grupos legal	5	Instructivos y procedimientos para las revisiones e inspecciones	Contaminación al personal y/o terceros de armas y explosivos. Sanciones de carácter legal.
Recursos Humanos	2	Infiltración	Inexistencia de controles para el mantenimiento de la seguridad de los establecimientos de trabajo	Empleados	1	Falta de sistema de control de ingreso administrativo	1	Seguros o control contínuo y mantenimiento o calibración y estudios de seguridad del personal	Contaminación del personal que se encuentra en fábrica
				Personal en Planta	2	Falta de control de elementos de seguridad y grupos ilegales	2	Seguros o control contínuo y mantenimiento o calibración y estudios de seguridad del personal	Contaminación del personal que se encuentra en fábrica
				Clientes	3	Por la ambiación económica de grupos ilegales (Mafias, Bandas)	3	Seguros o control contínuo y mantenimiento o calibración y estudios de seguridad del personal	Contaminación del personal que se encuentra en fábrica
Almacenamiento	3	Fallas/Errores Operacionales	Deficiencias en los procedimientos de control de los productos que ingresan a las bodegas	Clientes	1	Mal manejo en la documentación	1	Almacenistas, profesionales, supervisores, conductores, operarios	Pérdida de entregas para la verificación de la entrega. Pérdida de ventas. Pérdida de entregas para la verificación de la entrega. Pérdida de ventas. Pérdida de credibilidad de la empresa. Sanciones.
				Conductor	2	Por incumplir la documentación	2	Almacenistas, profesionales, supervisores, conductores, operarios	
				Proveedores o Clientes	3	Por incumplir la documentación	3	Almacenistas, profesionales, supervisores, conductores, operarios	
				Proveedores o Clientes	4	Mal manejo en la documentación	4	Almacenistas, profesionales, supervisores, conductores, operarios	
Gestión ambiental	4	Siniestros	Incumplimiento de normas internacionales en material	Empleados	1	Falta de control en el manejo de los desechos de hotelería	1	Almacenistas, profesionales, supervisores, conductores, operarios	Contaminación al personal y/o terceros de armas y explosivos. Sanciones.
				Proveedores o Clientes	2	Falta de control en el manejo de los desechos	2		
				Gerencia	3		3		
Fábricas	5	Contaminación de la carga	Inadecuado manejo de la información de seguridad, prioridad de la información de seguridad empleada	Empleados	1	Falta de seguridad en el manejo de la información de seguridad	1	Almacenistas, profesionales, supervisores, conductores, operarios	Información confidencial de la empresa y/o terceros. Pérdida de credibilidad. Pérdida de información.
				Proveedores o Clientes	2	Ingresos/salidas de la información de seguridad a terceros	2	Ausencia de confidencialidad firmadas con empresas contratadas	Información confidencial de la empresa y/o terceros. Sanciones de carácter legal y económico. Pérdida de credibilidad.
				Conductor	3	Complicidad con terceros para obtener información que manejan internamente. Ingresos/salidas de la información a/de externos/negocios externos	3	Pérdida de la imagen institucional	
2 - Riesgos Operativos / Independientes									
	1	Pérdida de/Daño de la información	Falta de mecanismos de información que sean lo suficientemente seguros a personas no autorizadas	Empleados	1	Falta de seguridad en el manejo de la información en el aplicativo de archivos	1	Ley 87 de 1993, por la cual se ponen en marcha las organizaciones que ejercen el control interno en las entidades del Estado. Decreto 1537 de 2011, Código de Ética. Decreto 648 de 2017, Ley 1712 de 2014, Concordancias de Integridad y Transparencia de la Presidencia de la República. Ley 1581 de 2012 Habeas Ad Ejecutivo de Protección de Datos Personales. Cláusula de Confidencialidad de la Información.	Revisar información confidencial de la empresa y/o terceros. Pérdida de información.
				Hackers / Empleados	2	Ingresos/salidas de la información a/de personas no autorizadas	2	Ley 734 de 2002, Ley 1474 de 2011, Decreto 648 de 2017, Decreto 1083 de 2017, Código de Ética. Decreto 1499 de 2017	Incremento del riesgo de sufrir un hurto y/o pérdida. Sanciones.
				Personal interno	3	Decisión de no cumplimiento de normas para protección de información. No contar con los elementos adecuados y/o conocimientos a los funcionarios encargados de Control Interno.	3	Presencia de seguridad en la información. Ausencia de conocimientos y/o elementos adecuados. Ausencia de Control Interno.	Desgaste del recurso humano, industrialismo, sabotaje, espionaje, sanciones. No constituye de manera efectiva el Sistema de Control Interno. Sistema de Control Interno no constituye a la Industria Militar.
				Visitantes	4	Ausencia de mecanismos de seguridad para el personal externo a la Industria Militar	4	Presencia de seguridad en la información.	Revisación de información confidencial.
	2	Infiltración	Excesivos/no adecuados controles de seguridad en la información	Empleados	1	Incumplimiento de normas de seguridad física establecidas en los establecimientos de trabajo	1	Ley 734 de 2002, Ley 1474 de 2011, Decreto 648 de 2017, Decreto 1083 de 2017, Código de Ética. Decreto 1499 de 2017	Sabotaje y/o Espionaje. Pérdidas económicas y/o daños a terceros y/o a la empresa. Pérdida de credibilidad y/o mal manejo de recursos. Pérdida de la certificación BASC.
				Terceros	2	Aprovechamiento de información que maneja internamente	2	Alteración o manipulación de información confidencial. Ausencia de controles. Ausencia de herramientas informáticas. Pérdidas económicas y/o daños a terceros y/o a la empresa. Pérdida de credibilidad y/o mal manejo de recursos. Pérdida de la certificación BASC.	Código de Buen Gobierno, Interés de Integridad y Transparencia de la Presidencia de la República. Decreto 1499 de 2017 Ley 1712 de 2014 Transparencia de Información Pública. Decreto 648 de 2017 Ley 87 de 1993. Ley 1581 de 2012 Habeas Ad Ejecutivo de Protección de Datos Personales. Ley 1273 de 2009. Ley 1266 de 2008.
				Conductores / Operadores	3	Ausencia de mecanismos de seguridad para el personal externo a la Industria Militar	3	Revisación de información confidencial	Presidencia de la República Ley 1712 de 2014 Ley 1581 de 2012 Ley 1266 de 2008 Ley 1273 de 2009 Ley 87 de 1993. Industria de Seguridad Física Fábrica de Explosivos Industria Básica. Ley 1581 de 2012

TRATAMIENTO - MAPA DE RIESGOS DE CORRUPCIÓN

N°	Riesgo	Causa inmediata	Causa raíz	Probabilidad	Impacto	Zona de riesgo	Opción de manejo	Acciones	Responsable	Cargo	Fecha de inicio	Fecha de terminación	Indicador	Meta	Soporte	Efectividad de la acción
1 - Riesgos Gerenciales																
1	Transporte Terrestre	Contaminación ambiental	Falencias en el manejo de materiales, residuos y productos peligrosos en el desarrollo de actividades de mantenimiento de equipos	4	4	MUY ALTO	Reducir (Mitigar)	Revisión y actualización de los estudios de seguridad a conductores y/o operadores de vehículos internos y/o externos a la cadena logística de transporte.	Jefe Div. Gestione Humana, Prof. Gestion Humana, Gestion Ambiental	Dirección Gestion Humana, Gestion Ambiental, SM 20, Gestion Ambiental	01-ene.-19	31-dic.-19	N	1	Historico de estudios de seguridad efectuados por la Dirección de Seguridad.	Eficaz
2								Establecer e implementar controles para el manejo de materiales, residuos y productos peligrosos en el desarrollo de actividades de mantenimiento de equipos	Jefe Div. Gestione Humana, Prof. Gestion Humana, Gestion Ambiental, SM 20, Gestion Ambiental	Dirección Gestion Humana, Gestion Ambiental, SM 20, Gestion Ambiental	01-ene.-19	31-dic.-19	N	2	Cronogramas Contractuales.	Eficaz
3								Verificar la adecuada implementación de los controles establecidos en la cadena logística de transporte	Jefe Div. Gestione Humana, Prof. Gestion Humana, Gestion Ambiental, SM 20, Gestion Ambiental	Dirección Gestion Humana, Gestion Ambiental, SM 20, Gestion Ambiental	01-ene.-19	31-dic.-19	N	3	Diligenciamiento de informatrices de chequeo de vehículos de carga. Cód. 06 DC-002 FO-120. Diligenciamiento de informatrices Planilla registro y distribución de sellos de seguridad. Cód. 06 DC-002 FO-180. Diligenciamiento de informatrices Planilla control sellos de seguridad. Cód. 06 DC-002 FO-181.	Eficaz
4								Divulgación y aplicación del código de ética y los valores corporativos de la empresa.	Jefe Div. Gestione Humana, Prof. Gestion Humana, Gestion Ambiental, Jefe Div. Gestione Humana, Prof. Gestion Humana, Gestion Ambiental	Dirección Gestion Humana, Gestion Ambiental, SM 20, Gestion Ambiental, Dirección Gestion Humana, Gestion Ambiental, SM 20, Gestion Ambiental	01-ene.-19	31-dic.-19	N	4	Diligenciamiento de informatrices de chequeo de vehículos de carga. Cód. 06 DC-002 FO-120. Diligenciamiento de informatrices Planilla registro y distribución de sellos de seguridad. Cód. 06 DC-002 FO-180. Diligenciamiento de informatrices Planilla control sellos de seguridad. Cód. 06 DC-002 FO-181.	Eficaz
5								Divulgación y aplicación del código de ética y los valores corporativos de la empresa.	Jefe Div. Gestione Humana, Prof. Gestion Humana, Gestion Ambiental, Jefe Div. Gestione Humana, Prof. Gestion Humana, Gestion Ambiental	Dirección Gestion Humana, Gestion Ambiental, SM 20, Gestion Ambiental, Dirección Gestion Humana, Gestion Ambiental, SM 20, Gestion Ambiental	01-ene.-19	31-dic.-19	N	5	Diligenciamiento de informatrices de chequeo de vehículos de carga. Cód. 06 DC-002 FO-120. Diligenciamiento de informatrices Planilla registro y distribución de sellos de seguridad. Cód. 06 DC-002 FO-180. Diligenciamiento de informatrices Planilla control sellos de seguridad. Cód. 06 DC-002 FO-181.	Eficaz
6								Verificar la adecuada implementación de los controles establecidos en la cadena logística de transporte	Jefe Div. Gestione Humana, Prof. Gestion Humana, Gestion Ambiental, Jefe Div. Gestione Humana, Prof. Gestion Humana, Gestion Ambiental	Dirección Gestion Humana, Gestion Ambiental, SM 20, Gestion Ambiental, Dirección Gestion Humana, Gestion Ambiental, SM 20, Gestion Ambiental	01-ene.-19	31-dic.-19	N	6	Diligenciamiento de informatrices de chequeo de vehículos de carga. Cód. 06 DC-002 FO-120. Diligenciamiento de informatrices Planilla registro y distribución de sellos de seguridad. Cód. 06 DC-002 FO-180. Diligenciamiento de informatrices Planilla control sellos de seguridad. Cód. 06 DC-002 FO-181.	Eficaz
Transporte Terrestre	Hurto / Robo	Deficiencia en Control	1	No aplica	5	ALTO	Reducir (Mitigar)	Ausencia de confidencialidad de los funcionarios de la empresa.	Jefe Div. Gestione Humana, Prof. Gestion Humana, Gestion Ambiental, Jefe Div. Gestione Humana, Prof. Gestion Humana, Gestion Ambiental	Dirección Gestion Humana, Gestion Ambiental, SM 20, Gestion Ambiental, Dirección Gestion Humana, Gestion Ambiental, SM 20, Gestion Ambiental	01-ene.-19	31-dic.-19	N	1	Histórico de estudios de seguridad efectuados por la Dirección de Seguridad.	Eficaz
2								Ausencia de confidencialidad firmadas con empresas contratadas y terceros								
3								Falencias en planeación y programación de actividades de seguridad de la empresa						2	Cronogramas Contractuales.	Eficaz
4								Falta de sistemas para asegurar la carga de establecimientos	Jefe Div. Gestione Humana, Prof. Gestion Humana, Gestion Ambiental, Jefe Div. Gestione Humana, Prof. Gestion Humana, Gestion Ambiental	Dirección Gestion Humana, Gestion Ambiental, SM 20, Gestion Ambiental, Dirección Gestion Humana, Gestion Ambiental, SM 20, Gestion Ambiental	01-ene.-19	31-dic.-19	N	3	Cronogramas Contractuales. Acuerdos de confidencialidad firmados con empresas contratadas	Eficaz
5								Inadecuada ejecución de los controles establecidos en la cadena logística de transporte y/o por parte del personal						4	Cronogramas Contractuales.	Eficaz
6								Efectividad ejecutiva de los controles establecidos en la cadena logística de transporte						5	Cronogramas Contractuales.	Eficaz
Almacenamiento	Asaltado de establecimientos de trabajo	Procesos no logísticos	1	No aplica	5	ALTO	Reducir (Mitigar)	Falencias en el manejo de la información de los aspectos logísticos de seguridad de los establecimientos de trabajo	Jefe Div. Gestione Humana, Prof. Gestion Humana, Gestion Ambiental, Jefe Div. Gestione Humana, Prof. Gestion Humana, Gestion Ambiental	Dirección Gestion Humana, Gestion Ambiental, SM 20, Gestion Ambiental, Dirección Gestion Humana, Gestion Ambiental, SM 20, Gestion Ambiental	01-ene.-19	31-dic.-19	N	1	Cuadros de evaluación de ofertas.	Eficaz
2		Empleados	2					Inadecuado uso de sistemas y/o herramientas informáticas						2	Cronogramas Contractuales. Acuerdos de confidencialidad firmados con empresas contratadas	Eficaz
3		Asaltantes de Negocio	3					Ofrecimiento de sistemas, a sectores de alto riesgo de hurtos						3	Modelo de procedimientos/ofertas por el Director Gerente/Jefe Negocio. Satisfactorias ofrecimientos	Eficaz
Agente Logístico	Contaminación ambiental	No contar con los elementos adecuados y óptimos	1	No aplica	4	MUY ALTO	Reducir (Mitigar)	Selección de personal que no se ajusta al perfil establecido por la empresa	Jefe Gestion Humana, Gestion Ambiental, Jefe Gestion Humana, Gestion Ambiental	SP 21, Gestion Ambiental, SP 21, Gestion Ambiental	01-ene.-19	31-dic.-19	N	1	Carnetizar la totalidad de trabajadores del personal de la Industria Militar (trabajadores de centro y seguridad).	Eficaz
2			2					No se mantienen los elementos adecuados y óptimos	Jefe Gestion Humana, Gestion Ambiental, Jefe Gestion Humana, Gestion Ambiental	SP 21, Gestion Ambiental, SP 21, Gestion Ambiental	01-ene.-19	31-dic.-19	N	2	Planes de mantenimiento y cronograma de actividades.	Eficaz
3			3					Por desprecio de elementos de seguridad y/o grupos legales	Jefe Gestion Humana, Gestion Ambiental, Jefe Gestion Humana, Gestion Ambiental	SP 21, Gestion Ambiental, SP 21, Gestion Ambiental	01-ene.-19	31-dic.-19	N	3	Planes de mantenimiento y cronograma de actividades.	Eficaz
4			4					Por la ambiación económica de grupos ilegales	Jefe Gestion Humana, Gestion Ambiental, Jefe Gestion Humana, Gestion Ambiental	SP 21, Gestion Ambiental, SP 21, Gestion Ambiental	01-ene.-19	31-dic.-19	N	4	Planes de mantenimiento y cronograma de actividades.	Eficaz
5			5					Por confiabilidad a personas o grupos legal	Jefe Gestion Humana, Gestion Ambiental, Jefe Gestion Humana, Gestion Ambiental	SP 21, Gestion Ambiental, SP 21, Gestion Ambiental	01-ene.-19	31-dic.-19	N	5	Planes de mantenimiento y cronograma de actividades.	Eficaz
Recursos Humanos	Infiltración	Inexistencia de controles para el mantenimiento de la seguridad de los establecimientos de trabajo	1	Hit-Guardia del talento humano	4	MUY ALTO	Reducir (Mitigar)	Seguros o control contínuo y mantenimiento o calibración y estudios de seguridad del personal	Jefe Gestion Humana, Gestion Ambiental, Jefe Gestion Humana, Gestion Ambiental	SP 21, Gestion Ambiental, SP 21, Gestion Ambiental	01-ene.-19	31-dic.-19	N	1	Relatorio de entregas de sellos.	Eficaz
2		Empleados	2					Seguros o control contínuo y mantenimiento o calibración y estudios de seguridad del personal	Jefe Gestion Humana, Gestion Ambiental, Jefe Gestion Humana, Gestion Ambiental	SP 21, Gestion Ambiental, SP 21, Gestion Ambiental	01-ene.-19	31-dic.-19	N	2	Exigencia de la documentación exigida de la labor meritoriadas (pasa por sorteo)	Eficaz
3		Personal en Planta	3					Seguros o control contínuo y mantenimiento o calibración y estudios de seguridad del personal	Jefe Gestion Humana, Gestion Ambiental, Jefe Gestion Humana, Gestion Ambiental	SP 21, Gestion Ambiental, SP 21, Gestion Ambiental	01-ene.-19	31-dic.-19	N	3	Exigencia de la documentación exigida de la labor meritoriadas (pasa por sorteo)	Eficaz
Almacenamiento	Fallas/Errores Operacionales	Deficiencias en los procedimientos de control de los productos que ingresan a las bodegas	1	No aplica	4	ALTO	Reducir (Mitigar)	CONCEPTANTE crear y mejorar un los controles propuestos cuales derivadas de ensayo y no diferentes operaciones	Jefe Gestion Operaciones Servicios Generales, Analista Gestion Operaciones Analista	SP 22, Gestion Operaciones Servicios Generales, Analista Gestion Operaciones Analista	01-ene.-19	31-dic.-19	N	1	Relatorio de entregas de sellos.	Eficaz
2		Conductor	2					CONCEPTANTE crear y mejorar un los controles propuestos cuales derivadas de ensayo y no diferentes operaciones	Jefe Gestion Operaciones Servicios Generales, Analista Gestion Operaciones Analista	SP 22, Gestion Operaciones Servicios Generales, Analista Gestion Operaciones Analista	01-ene.-19	31-dic.-19	N	2	Relatorio de entregas de sellos.	Eficaz
3		Proveedores o Clientes	3					CONCEPTANTE crear y mejorar un los controles propuestos cuales derivadas de ensayo y no diferentes operaciones	Jefe Gestion Operaciones Servicios Generales, Analista Gestion Operaciones Analista	SP 22, Gestion Operaciones Servicios Generales, Analista Gestion Operaciones Analista	01-ene.-19	31-dic.-19	N	3	Relatorio de entregas de sellos.	Eficaz
4		Proveedores o Clientes	4					CONCEPTANTE crear y mejorar un los controles propuestos cuales derivadas de ensayo y no diferentes operaciones	Jefe Gestion Operaciones Servicios Generales, Analista Gestion Operaciones Analista	SP 22, Gestion Operaciones Servicios Generales, Analista Gestion Operaciones Analista	01-ene.-19	31-dic.-19	N	4	Relatorio de entregas de sellos.	Eficaz
Gestión ambiental	Siniestros	Incumplimiento de normas internacionales en material	1	No aplica	N / A	MUY ALTO	Reducir (Mitigar)	Almacenistas, profesionales, supervisores, conductores, operarios	Jefe Gestion Operaciones Servicios Generales, Analista Gestion Operaciones Analista	SP 22, Gestion Operaciones Servicios Generales, Analista Gestion Operaciones Analista	01-ene.-19	31-dic.-19	N	1	Se remiten mediante formato Dia Dia. cód. 04 FT-GIN FO-041	Eficaz
2		Empleados	2					Almacenistas, profesionales, supervisores, conductores, operarios						2	Se remiten mediante formato Dia Dia. cód. 04 FT-GIN FO-041	Eficaz
Fábricas	Contaminación de la carga	Inadecuado manejo de la información de seguridad, prioridad de la información de seguridad empleada	1	No aplica	N/A	ALTO	Reducir (Mitigar)	Inadecuada manifestación de los aspectos de seguridad y contratación de personal sin el lleno de requisitos	Jefe Div. Administrativa, Prof. Serv. Gestion. FG	MSL Leonardo Urbina Gutierrez, Adm. Disp. Jesus Montalvo	01-ene.-19	28-dic.-19	N	1	Historial de estudios de seguridad realizados personal que ingresa a Fábrica. Informe de actividades con registro de escalamiento de personal sospechoso, de visitas y parentescos SENA. 06-DC-FO-041	Eficaz
2		Proveedores o Clientes	2					Efectividad ejecutiva de los controles establecidos en la cadena logística de transporte	Jefe Div. Administrativa, Prof. Serv. Gestion. FG	MSL Leonardo Urbina Gutierrez, Adm. Disp. Jesus Montalvo	01-ene.-19	28-dic.-19	N	2	Observación de Contratos. Acuerdos de confidencialidad firmadas con empresas contratadas	Eficaz
3		Conductor	3					Complicidad con terceros para obtener información que manejan internamente. Ingresos/salidas de la información a/de externos/negocios externos	Jefe Div. Administrativa, Prof. Serv. Gestion. FG	MSL Leonardo Urbina Gutierrez, Adm. Disp. Jesus Montalvo	01-ene.-19	28-dic.-19	N	3	Formatos/lista de chequeo de ingreso de vehículos. Cód. 06 DC-002 FO-040, cód. 06 DC-002 FO-041. Formatos/lista de chequeo de salida de vehículos. Cód. 06 DC-002 FO-042, cód. 06 DC-002 FO-043. Formatos/lista de chequeo de ingreso de personas. Cód. 06 DC-002 FO-044, cód. 06 DC-002 FO-045.	Eficaz
2 - Riesgos Operativos / Independientes																
1	Pérdida de/Daño de la información	Falta de mecanismos de información que sean lo suficientemente seguros a personas no autorizadas	1	No aplica	5	MUY ALTO	Reducir (Mitigar)	Ley 87 de 1993, por la cual se ponen en marcha las organizaciones que ejercen el control interno en las entidades del Estado. Decreto 648 de 2017, Código de Ética. Decreto 1499 de 2017, Ley 1712 de 2014, Concordancias de Integridad y Transparencia de la Presidencia de la República. Ley 1581 de 2012 Habeas Ad Ejecutivo de Protección de Datos Personales. Cláusula de Confidencialidad de la Información.	Jefe Div. Gestion Profesionales Analistas	Gestion Talento Humano, Gestion Talento Humano, Gestion Talento Humano,