

No. 02.572.164

Fecha Elaboración: 29/04/2022 15:03

ASUNTO : IM OC OCI Informe planes de mejoramiento corte 27 de abril de 2022

AL : Señor General (RA)  
**RICARDO GÓMEZ NIETO**  
Presidente de la Industria Militar

En cumplimiento al rol de evaluación y seguimiento establecido en el Decreto 648 de 2017 "Por el cual se modifica y adiciona el Decreto 1083 de 2015, Reglamentario Único del Sector de la Función Pública" Artículo 17", me permito presentar al señor General (RA) Gerente General de la Industria Militar, el resultado del seguimiento a la formulación y avance de los planes de mejoramiento por procesos, corte 27 de abril de 2022, así:

### 1. OBJETIVOS DE LA EVALUACIÓN

Realizar seguimiento a la gestión realizada por los líderes de los procesos frente a los planes de mejoramiento producto de las auditorías realizadas por la Oficina de Control Interno.

### 2. ALCANCE DE LA EVALUACIÓN

Verificación a la formulación y avance de los planes de mejoramiento por procesos corte 27 de abril de 2022.

### 3. LIMITANTES.

No se presentaron limitantes durante el desarrollo de la elaboración del informe seguimiento.

### 4. DOCUMENTOS DE REFERENCIA

#### Normativos:

- Ley 87 de 1993 "Por el cual se establecen las normas para el ejercicio del Control Interno en las Entidades y Organismos del Estado y se dictan otras disposiciones."

OFICINAS CENTRALES  
Bogotá, Colombia | Calle 44 No. 54 - 11 CAN | Tel. (57 1) 220 7800  
indumil@indumil.gov.co | Fax: 222 4889 - 222 5786  
www.indumil.gov.co

No. 02.572.164

ASUNTO : IM OC OCI Informe planes de mejoramiento corte 27 de abril de 2022

- Decreto 1499 de 2017 "Por medio del cual se modifica el Decreto 1083 de 2015, Decreto Único Reglamentario del Sector Función Pública, en lo relacionado con el Sistema de Gestión establecido en el artículo 133 de la Ley 1753 de 2015" Capitulo No. 3 Modelo Integrado de Planeación y Gestión - Séptima Dimensión "Control Interno".
- Decreto 648 de 2017 "Por el cual se modifica y adiciona el Decreto 1083 de 2015, Reglamentario Único del Sector de la Función Pública" Art. No. 17 Roles de las Unidades u Oficinas de Control Interno.
- Procedimiento para Gestionar los Roles de la Oficina de Control Interno en la Industria Militar Cód.: IM OC OCI PR 002, numeral 4.3 "Descripción de las Etapas de la Auditoría al Sistema de Control Interno".

## 5. ACTIVIDADES DESARROLLADAS

Luego de verificar el cumplimiento por los auditores de los avances presentados por los procesos de acuerdo con las actividades planteadas para subsanar los hallazgos evidenciados en las auditorías de cada vigencia, se observa un total de 5 hallazgos vencidos, disminuyendo 9 con respecto al seguimiento del mes de marzo de 2022.

A continuación, se relaciona el estado de los planes de mejoramiento por procesos y vigencia, liderados por las Subgerencias, oficinas asesoras, Dirección de Seguridad Física y Directores de Fábrica:

### OFICINA DE PLANEACIÓN

PROCESO	UNIDAD DE NEGOCIO	VIGENCIA	REVISIÓN OCI	AJUSTE POR EL PROCESO	HALLAZGOS CUMPLIDOS	HALLAZGOS EN EJECUCION	HALLAZGOS VENCIDOS	HALLAZGOS SIN PLAN DE MEJORAMIENTO	TOTAL HALLAZGOS
Gestión Estratégica	CENTRALES	2019	0	0	6	0	0	0	6
		2020	0	0	4	1	0	0	5
		2021	0	0	1	1	0	0	2
TOTAL			0	0	11	2	0	0	13

### SECRETARÍA GENERAL

PROCESO	UNIDAD DE NEGOCIO	VIGENCIA	REVISIÓN OCI	AJUSTE POR EL PROCESO	HALLAZGOS CUMPLIDOS	HALLAZGOS EN EJECUCION	HALLAZGOS VENCIDOS	HALLAZGOS SIN PLAN DE MEJORAMIENTO	TOTAL HALLAZGOS
Gestión Secretaría General	CENTRALES	2018	0	0	9	3	0	0	12
		2019	0	0	1	0	0	0	1
		2020	0	0	2	0	0	0	2
		2021	0	0	1	1	0	0	2
TOTAL			0	0	13	4	0	0	17

No. 02.572.164

ASUNTO : IM OC OCI Informe planes de mejoramiento corte 27 de abril de 2022

**OFICINA JURÍDICA**

PROCESO	UNIDAD DE NEGOCIO	VIGENCIA	REVISIÓN OCI	AJUSTE POR EL PROCESO	HALLAZGOS CUMPLIDOS	HALLAZGOS EN EJECUCION	HALLAZGOS VENCIDOS	HALLAZGOS SIN PLAN DE MEJORAMIENTO	TOTAL HALLAZGOS
Gestión Jurídica	CENTRALES	2017	0	0	6	3	0	0	9
		2018	0	0	1	0	0	0	1
		2019	0	1	5	0	0	0	6
		2020	0	2	2	0	0	0	4
		2021	0	0	1	2	0	0	3
TOTAL			0	3	15	5	0	0	23

**OFICINA DE INFORMÁTICA**

PROCESO	UNIDAD DE NEGOCIO	VIGENCIA	REVISIÓN OCI	AJUSTE POR EL PROCESO	HALLAZGOS CUMPLIDOS	HALLAZGOS EN EJECUCION	HALLAZGOS VENCIDOS	HALLAZGOS SIN PLAN DE MEJORAMIENTO	TOTAL HALLAZGOS
Gestión Informática	CENTRALES	2017	0	0	4	0	0	0	4
		2019	0	0	6	7	0	0	13
		2020	0	0	0	14	0	0	14
		2021	0	0	1	1	0	0	2
TOTAL			0	0	11	22	0	0	33

**DIRECCIÓN DE SEGURIDAD FÍSICA**

PROCESO	UNIDAD DE NEGOCIO	VIGENCIA	REVISIÓN OCI	AJUSTE POR EL PROCESO	HALLAZGOS CUMPLIDOS	HALLAZGOS EN EJECUCION	HALLAZGOS VENCIDOS	HALLAZGOS SIN PLAN DE MEJORAMIENTO	TOTAL HALLAZGOS
Gestión Seguridad Física	CENTRALES	2018	0	0	7	1	0	0	8
		2020	0	0	2	0	0	0	2
		2021	0	0	2	0	0	0	2
TOTAL			0	0	11	1	0	0	12

**SUBGERENCIA COMERCIAL**

PROCESO	UNIDAD DE NEGOCIO	VIGENCIA	REVISIÓN OCI	AJUSTE POR EL PROCESO	HALLAZGOS CUMPLIDOS	HALLAZGOS EN EJECUCION	HALLAZGOS VENCIDOS	HALLAZGOS SIN PLAN DE MEJORAMIENTO	TOTAL HALLAZGOS
Gestión Comercial	CENTRALES	2017	0	0	41	8	0	0	49
		2018	0	0	49	1	0	0	50
		2019	0	0	86	4	0	0	90
		2020	0	0	6	0	0	0	6
		2021	0	0	11	4	0	0	15
TOTAL			0	0	193	17	0	0	210

No. 02.572.164

ASUNTO : IM OC OCI Informe planes de mejoramiento corte 27 de abril de 2022

**SUBGERENCIA TÉCNICA**

PROCESO	UNIDAD DE NEGOCIO	VIGENCIA	REVISIÓN OCI	AJUSTE POR EL PROCESO	HALLAZGOS CUMPLIDOS	HALLAZGOS EN EJECUCION	HALLAZGOS VENCIDOS	HALLAZGOS SIN PLAN DE MEJORAMIENTO	TOTAL HALLAZGOS
Gestión Investigación y Desarrollo	CENTRALES	2017	0	0	6	0	0	0	6
		2018	0	0	12	17	0	0	29
		2019	0	0	2	1	0	0	3
		2020	0	0	3	3	0	0	6
		2021	0	1	0	0	0	0	1
TOTAL			0	1	23	21	0	0	45
Gestión Salud, Seguridad y Medio Ambiente- HSE	CENTRALES	2017	0	0	13	0	0	0	13
		2018	0	0	14	0	0	0	14
		2019	0	0	6	1	0	0	7
		2020	0	0	5	1	0	0	6
		2021	0	0	3	0	0	0	3
	FEXAR	2017	0	0	1	0	0	0	1
		2018	0	0	6	0	0	0	6
		2019	0	0	1	0	0	0	1
		2020	0	0	1	0	0	0	1
		2021	0	0	1	0	0	0	1
	FAGECOR	2018	0	0	1	0	0	0	1
		2020	0	0	4	0	0	0	4
	FASAB	2018	0	0	1	0	0	0	1
		2020	0	0	2	2	0	0	4
		2021	0	0	8	0	0	0	8
TOTAL			0	0	67	4	0	0	71
Gestión Industrial	CENTRALES	2017	0	0	8	0	0	0	8
		2018	0	0	1	4	0	0	5
		2019	0	0	13	6	0	0	19
		2020	1	0	0	4	0	0	5
		2021	0	0	2	3	0	0	5
	FEXAR	2017	0	0	1	5	0	0	6
		2018	0	0	12	2	0	0	14
		2019	0	0	6	2	0	0	8
		2020	0	0	1	0	0	0	1
		2021	0	0	1	0	0	0	1
	FAGECOR	2017	0	0	8	2	0	0	10
		2018	0	0	23	3	0	0	26
		2019	0	0	11	3	0	0	14

No.

02.572.164

ASUNTO : IM OC OCI Informe planes de mejoramiento corte 27 de abril de 2022

PROCESO	UNIDAD DE NEGOCIO	VIGENCIA	REVISIÓN OCI	AJUSTE POR EL PROCESO	HALLAZGOS CUMPLIDOS	HALLAZGOS EN EJECUCION	HALLAZGOS VENCIDOS	HALLAZGOS SIN PLAN DE MEJORAMIENTO	TOTAL HALLAZGOS
		2020	0	0	5	1	1	0	7
		2021	0	0	6	1	1	0	8
	FASAB	2017	0	0	3	0	0	0	3
		2018	0	0	5	1	0	0	6
		2019	0	0	10	2	1	0	13
		2020	0	0	5	2	1	0	8
		2021	0	0	1	6	0	0	7
	TOTAL		1	0	122	47	4	0	174

## SUBGERENCIA ADMINISTRATIVA

PROCESO	UNIDAD DE NEGOCIO	VIGENCIA	REVISIÓN OCI	AJUSTE POR EL PROCESO	HALLAZGOS CUMPLIDOS	HALLAZGOS EN EJECUCION	HALLAZGOS VENCIDOS	HALLAZGOS SIN PLAN DE MEJORAMIENTO	TOTAL HALLAZGOS
Gestión del Talento Humano	CENTRALES	2017	0	0	6	0	0	0	6
		2018	0	0	43	0	0	0	43
		2019	0	0	19	1	0	0	20
		2020	0	0	1	0	0	0	1
	CENTRALES	2022	0	0	0	6	0	0	6
	FEXAR	2018	0	0	6	0	0	0	6
		2019	0	0	1	0	0	0	1
	FAGECOR	2017	0	0	3	0	0	0	3
		2018	0	0	5	0	0	0	5
	FASAB	2018	0	0	7	0	0	0	7
		2020	0	0	4	0	0	0	4
		2021	0	0	0	1	0	0	1
	TOTAL		0	0	95	8	0	0	103
Gestión de Compras y Comercio Exterior	CENTRALES	2017	0	0	13	0	0	0	13
		2018	0	0	20	1	0	0	21
		2019	0	0	15	0	0	0	15
	TOTAL		0	0	48	1	0	0	49
Gestión Servicios Generales	CENTRALES	2017	0	0	3	0	0	0	3
		2018	0	0	29	2	0	0	31
		2019	0	0	8	5	0	0	13
		2020	0	0	7	4	0	0	11
		2021	0	0	2	2	0	0	4
	FEXAR	2019	0	0	6	0	0	0	6

OK

No. 02.572.164

ASUNTO : IM OC OCI Informe planes de mejoramiento corte 27 de abril de 2022

PROCESO	UNIDAD DE NEGOCIO	VIGENCIA	REVISION OCI	AJUSTE POR EL PROCESO	HALLAZGOS CUMPLIDOS	HALLAZGOS EN EJECUCION	HALLAZGOS VENCIDOS	HALLAZGOS SIN PLAN DE MEJORAMIENTO	TOTAL HALLAZGOS
		2020	0	0	3	0	1	0	4
		2021	0	0	2	0	0	0	2
	FAGECOR	2017	0	0	1	0	0	0	1
		2018	0	0	1	0	0	0	1
		2020	0	0	1	0	0	0	1
		2021	0	0	1	0	0	0	1
	FASAB	2018	0	0	9	0	0	0	9
		2020	0	0	3	1	0	0	4
		2021	0	0	4	0	0	0	4
	TOTAL			0	0	80	14	1	0

### SUBGERENCIA FINANCIERA

PROCESO	UNIDAD DE NEGOCIO	VIGENCIA	REVISION OCI	AJUSTE POR EL PROCESO	HALLAZGOS CUMPLIDOS	HALLAZGOS EN EJECUCION	HALLAZGOS VENCIDOS	HALLAZGOS SIN PLAN DE MEJORAMIENTO	TOTAL HALLAZGOS	
Gestión Financiera	CENTRALES	2018	0	2	26	5	0	0	33	
		2019	0	0	5	1	0	0	6	
		2021	0	0	2	2	0	0	4	
	FEXAR	2017	0	0	2	0	0	0	2	
		2018	0	0	4	0	0	0	4	
		2019	0	0	1	0	0	0	1	
	FEXAR	2021	0	0	1	1	0	0	2	
	FAGECOR	2018	0	0	2	0	0	0	2	
		2019	0	0	4	0	0	0	4	
		2021	0	0	0	1	0	0	1	
	FASAB	2018	0	0	2	0	0	0	2	
		2019	0	0	3	0	0	0	3	
	TOTAL			0	2	52	10	0	0	64

La Oficina de Control Interno viene desarrollando una campaña de asesoría y acompañamiento a los procesos con la finalidad de mejorar la calidad en la estructuración de los planes de mejoramiento y dar cumplimiento a las actividades vencidas, sin embargo, se observan hallazgos vencidos desde la vigencia 2019. Así mismo, se evidencia el porcentaje de cumplimiento de los procesos a corte 27 de abril en 99% como se muestra a continuación:

## ASUNTO : IM OC OCI Informe planes de mejoramiento corte 27 de abril de 2022

PROCESO	TOTAL HALLAZGOS	REVISIÓN OCI	AJUSTE POR EL PROCESO	HALLAZGOS CUMPLIDOS	HALLAZGOS EN EJECUCION	HALLAZGOS VENCIDOS	HALLAZGOS SIN PLAN DE MEJORAMIENTO	PORCENTAJE CUMPLIMIENTO
Gestión Estratégica	13	0	0	11	2	0	0	100%
Gestión Secretaría General	17	0	0	13	4	0	0	100%
Gestión Jurídica	23	0	3	15	5	0	0	100%
Gestión Informática	33	0	0	11	22	0	0	100%
Gestión Investigación y Desarrollo	45	0	1	23	21	0	0	100%
Gestión Seguridad Física	12	0	0	11	1	0	0	100%
Gestión Comercial	210	0	0	193	17	0	0	100%
Gestión Industrial	174	1	0	122	47	4	0	98%
Gestión del Talento Humano	103	0	0	95	8	0	0	100%
Gestión de Compras y Comercio Exterior	49	0	0	48	1	0	0	100%
Gestión Servicios Generales	95	0	0	80	14	1	0	99%
Gestión Salud, Seguridad y Medio Ambiente-HSE	71	0	0	67	4	0	0	100%
Gestión Financiera	64	0	2	52	10	0	0	100%
<b>TOTAL</b>	<b>909</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>741</b>	<b>156</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>99%</b>

## 6. RECOMENDACIONES

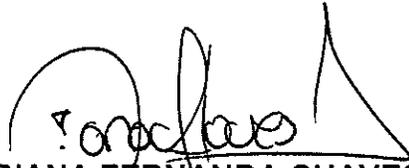
- Los líderes de proceso realizar de forma inmediata, acciones que permitan dar cumplimiento a las actividades propuestas en los planes de mejoramiento, con el fin de subsanar los hallazgos, evidenciando la efectividad de estas y generando cumplimiento en los que se encuentran vencidos.
- Es importante tener en cuenta que es responsabilidad de los Líderes de los procesos como primera línea de defensa subsanar los hallazgos que se describen en los informes de auditoría, gestionando con efectividad el plan de mejoramiento, tomando acciones que permitan eliminar de raíz las causas que dieron origen a los hallazgos y fortalecer el Sistema de Control Interno.
- En cumplimiento del rol de enfoque hacia la prevención, me permito comunicar que para evitar la formulación de hallazgos de entes externos en las evaluaciones que nos realizan, se hace necesario que el Secretario General, Subgerentes, Jefes de Oficina, Director de Seguridad y Directores de Fábrica, impartan instrucciones para dar

No. 02.572.164

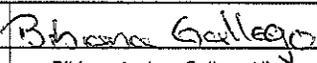
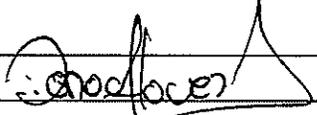
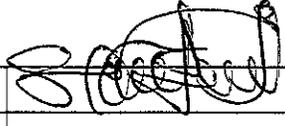
ASUNTO : IM OC OCI Informe planes de mejoramiento corte 27 de abril de 2022

cumplimiento en la formulación y ejecución de las actividades del plan de mejoramiento por procesos, eliminando la causa raíz de los hallazgos, de tal manera que permitan garantizar que estos hechos no se vuelvan a repetir.

Cordialmente,



ING. DIANA FERNANDA CHAVES ALVARADO  
Jefe Oficina de Control Interno (E)

Firma		Firma		Firma	
Elabora	Bibiana Andrea Gallego Nieto	Ordenó	Ing. Diana Fernanda Chaves Alvarado	Revisó	C.P. Humberto Bernal Bernal
Cargo	Analista Oficina de Control Interno	Cargo	Jefe Oficina de Control Interno (E)	Cargo	Jefe de Grupo Oficina de Control Interno