

NIT. 899.999.044-3
Oficinas Centrales
Bogotá D.C.

No. 02.612.825

Fecha Elaboración: 28/07/2022 15:37

ASUNTO : IM-OC-OF-OCI Informe planes de mejoramiento corte 28 de julio de 2022

AL : Señor General (RA)
RICARDO GÓMEZ NIETO
Presidente de la Industria Militar

En cumplimiento al rol de evaluación y seguimiento establecido en el Decreto 648 de 2017 "Por el cual se modifica y adiciona el Decreto 1083 de 2015, Reglamentario Único del Sector de la Función Pública" Artículo 17", me permito presentar al señor General (RA) Presidente de la Industria Militar, el resultado del seguimiento a la formulación y avance de los planes de mejoramiento por procesos, corte 28 de julio de 2022, así:

1. OBJETIVOS DE LA EVALUACIÓN

Realizar seguimiento a la gestión realizada por los líderes de los procesos frente a los planes de mejoramiento producto de las auditorías realizadas por la Oficina de Control Interno.

2. ALCANCE DE LA EVALUACIÓN

Verificación a la formulación y avance de los planes de mejoramiento por procesos corte 28 de julio de 2022.

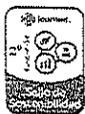
3. LIMITANTES.

No se presentaron limitantes durante el desarrollo de la elaboración del informe seguimiento.

4. DOCUMENTOS DE REFERENCIA

Normativos:

- Ley 87 de 1993 "Por el cual se establecen las normas para el ejercicio del Control Interno en las Entidades y Organismos del Estado y se dictan otras disposiciones."

CER-SOS-
21-006SA 344-1, 2,
3SC 537 -
1,2,3SA 344 -
1,2,3SI - CER
180583OS 396 -
1,2,3COLBOG00
898-1-2

OFICINAS CENTRALES

Bogotá, Colombia | Calle 44 No. 54 - 11 CAN | Tel. (57 1) 220 7800
indumil@indumil.gov.co | Fax: 222 4889 - 222 5786
www.indumil.gov.co

No. 02.612.825

ASUNTO : IM-OC-OF-OCI Informe planes de mejoramiento corte 28 de julio de 2022

- Decreto 1499 de 2017 "Por medio del cual se modifica el Decreto 1083 de 2015, Decreto Único Reglamentario del Sector Función Pública, en lo relacionado con el Sistema de Gestión establecido en el artículo 133 de la Ley 1753 de 2015" Capitulo No. 3 Modelo Integrado de Planeación y Gestión - Séptima Dimensión "Control Interno".
- Decreto 648 de 2017 "Por el cual se modifica y adiciona el Decreto 1083 de 2015, Reglamentario Único del Sector de la Función Pública" Art. No. 17 Roles de las Unidades u Oficinas de Control Interno.
- Procedimiento para Gestionar los Roles de la Oficina de Control Interno en la Industria Militar Cód.: IM OC OCI PR 002, numeral 4.3 "Descripción de las Etapas de la Auditoría al Sistema de Control Interno".

5. ACTIVIDADES DESARROLLADAS

Luego de verificar el cumplimiento por los auditores de los avances presentados por los procesos de acuerdo con las actividades planteadas para subsanar los hallazgos evidenciados en las auditorías de cada vigencia, se observan cuatro hallazgos vencidos, aumentando 4 con respecto al seguimiento del mes de junio de 2022.

A continuación, se relaciona el estado de los planes de mejoramiento por procesos y vigencia, liderados por las Vicepresidencias, oficinas asesoras, Oficina de Seguridad y Defensa, y Gerentes de Fábrica:

OFICINA DE PLANEACIÓN

PROCESO	UNIDAD DE NEGOCIO	VIGENCIA	REVISIÓN OCI	AJUSTE POR EL PROCESO	EN TIEMPO ESTABLECIDO PARA ELABORAR PLAN DE MEJORAMIENTO	HALLAZGOS CUMPLIDOS	HALLAZGOS EN EJECUCION	HALLAZGOS VENCIDOS	HALLAZGOS SIN PLAN DE MEJORAMIENTO	TOTAL HALLAZGOS
Gestión Estratégica	CENTRALES	2019	0	0	0	6	0	0	0	6
		2020	0	0	0	4	1	0	0	5
		2021	0	0	0	0	1	1	0	0
TOTAL			0	0	0	11	2	0	0	13

OFICINA DE GESTIÓN Y CUMPLIMIENTO

PROCESO	UNIDAD DE NEGOCIO	VIGENCIA	REVISIÓN OCI	AJUSTE POR EL PROCESO	EN TIEMPO ESTABLECIDO PARA ELABORAR PLAN DE MEJORAMIENTO	HALLAZGOS CUMPLIDOS	HALLAZGOS EN EJECUCION	HALLAZGOS VENCIDOS	HALLAZGOS SIN PLAN DE MEJORAMIENTO	TOTAL HALLAZGOS
Gestión Secretaría General	CENTRALES	2018	0	0	0	11	1	0	0	12
		2019	0	0	0	1	0	0	0	1
		2020	0	0	0	0	2	0	0	0

No. 02.612.825

ASUNTO : IM-OC-OF-OCI Informe planes de mejoramiento corte 28 de julio de 2022

		2021	0	0	0	2	0	0	0	2
TOTAL			0	0	0	16	1	0	0	17

OFICINA LEGAL

PROCESO	UNIDAD DE NEGOCIO	VIGENCIA	REVISIÓN OCI	AJUSTE POR EL PROCESO	EN TIEMPO ESTABLECIDO PARA ELABORAR PLAN DE MEJORAMIENTO	HALLAZGOS CUMPLIDOS	HALLAZGOS EN EJECUCION	HALLAZGOS VENCIDOS	HALLAZGOS SIN PLAN DE MEJORAMIENTO	TOTAL HALLAZGOS
Gestión Jurídica	CENTRALES	2017	0	0	0	6	3	0	0	9
		2018	0	0	0	1	0	0	0	1
		2019	0	0	0	6	0	0	0	6
		2020	2	0	0	2	0	0	0	4
		2021	0	0	0	1	2	0	0	3
TOTAL			2	0	0	16	5	0	0	23

OFICINA DE SEGURIDAD Y DEFENSA

PROCESO	UNIDAD DE NEGOCIO	VIGENCIA	REVISIÓN OCI	AJUSTE POR EL PROCESO	EN TIEMPO ESTABLECIDO PARA ELABORAR PLAN DE MEJORAMIENTO	HALLAZGOS CUMPLIDOS	HALLAZGOS EN EJECUCION	HALLAZGOS VENCIDOS	HALLAZGOS SIN PLAN DE MEJORAMIENTO	TOTAL HALLAZGOS
Gestión Seguridad Física	CENTRALES	2018	0	0	0	7	1	0	0	8
		2020	0	0	0	2	0	0	0	2
		2021	0	0	0	2	0	0	0	2
TOTAL			0	0	0	11	1	0	0	12

VP COMERCIAL

PROCESO	UNIDAD DE NEGOCIO	VIGENCIA	REVISIÓN OCI	AJUSTE POR EL PROCESO	EN TIEMPO ESTABLECIDO PARA ELABORAR PLAN DE MEJORAMIENTO	HALLAZGOS CUMPLIDOS	HALLAZGOS EN EJECUCION	HALLAZGOS VENCIDOS	HALLAZGOS SIN PLAN DE MEJORAMIENTO	TOTAL HALLAZGOS
Gestión Comercial	CENTRALES	2017	0	0	0	41	8	0	0	49
		2018	0	0	0	49	1	0	0	50
		2019	0	0	0	86	4	0	0	90
		2020	0	0	0	6	0	0	0	6
		2021	0	0	0	13	2	0	0	15
		2022	0	0	0	0	2	0	0	2
TOTAL			0	0	0	195	17	0	0	212

No. 02.612.825

ASUNTO : IM-OC-OF-OCI Informe planes de mejoramiento corte 28 de julio de 2022

VP DE OPERACIONES

PROCESO	UNIDAD DE NEGOCIO	VIGENCIA	REVISION OCI	AJUSTE POR EL PROCESO	EN TIEMPO ESTABLECIDO PARA ELABORAR PLAN DE MEJORAMIENTO	HALLAZGOS CUMPLIDOS	HALLAZGOS EN EJECUCION	HALLAZGOS VENCIDOS	HALLAZGOS SIN PLAN DE MEJORAMIENTO	TOTAL HALLAZGOS
Gestión Investigación y Desarrollo	CENTRALES	2017	0	0	0	6	0	0	0	6
		2018	0	0	0	12	17	0	0	29
		2019	0	0	0	2	1	0	0	3
		2020	0	0	0	3	3	0	0	6
		2021	0	0	0	1	0	0	0	1
TOTAL			0	0	0	24	21	0	0	45
Gestión Salud, Seguridad y Medio Ambiente- HSE	CENTRALES	2017	0	0	0	13	0	0	0	13
		2018	0	0	0	14	0	0	0	14
		2019	0	0	0	6	1	0	0	7
		2020	0	0	0	5	1	0	0	6
		2021	0	0	0	3	0	0	0	3
	FEXAR	2017	0	0	0	1	0	0	0	1
		2018	0	0	0	6	0	0	0	6
		2019	0	0	0	1	0	0	0	1
		2020	0	0	0	1	0	0	0	1
		2021	0	0	0	1	0	0	0	1
	FAGECOR	2018	0	0	0	1	0	0	0	1
		2020	0	0	0	4	0	0	0	4
	FASAB	2018	0	0	0	1	0	0	0	1
		2020	0	0	0	4	0	0	0	4
		2021	0	0	0	8	0	0	0	8
		2022	0	3	0	0	0	0	0	0
TOTAL			0	3	0	69	2	0	0	74
Gestión Industrial	CENTRALES	2017	0	0	0	6	0	0	0	8
		2018	0	0	0	3	2	0	0	5
		2019	0	0	0	14	5	0	0	19
		2020	1	0	0	0	4	0	0	5
		2021	0	0	0	3	2	0	0	5
	FEXAR	2017	0	0	0	1	5	0	0	6
		2018	0	0	0	12	2	0	0	14
		2019	0	0	0	6	1	1	0	8
		2020	0	0	0	1	0	0	0	1

No. 02.612.825

ASUNTO : IM-OC-OF-OCI Informe planes de mejoramiento corte 28 de julio de 2022

PROCESO	UNIDAD DE NEGOCIO	VIGENCIA	REVISIÓN OCI	AJUSTE POR EL PROCESO	EN TIEMPO ESTABLECIDO PARA ELABORAR PLAN DE MEJORAMIENTO	HALLAZGOS CUMPLIDOS	HALLAZGOS EN EJECUCION	HALLAZGOS VENCIDOS	HALLAZGOS SIN PLAN DE MEJORAMIENTO	TOTAL HALLAZGOS	
	FEXAR	2021	0	0	0	1	0	0	0	1	
		2022	1	0	0	0	0	0	0	1	
	FAGECOR	2017	0	0	0	0	8	2	0	0	10
		2018	0	0	0	0	23	3	0	0	26
		2019	0	0	0	0	12	2	0	0	14
		2020	0	0	0	0	5	1	1	0	7
		2021	0	0	0	0	8	0	0	0	8
	FAGECOR	2022	0	0	0	0	5	0	1	6	
	FASAB	2017	0	0	0	0	3	0	0	0	3
		2018	0	0	0	0	5	1	0	0	6
		2019	0	0	0	0	12	1	0	0	13
		2020	0	0	0	0	7	1	0	0	8
		2021	0	0	0	0	3	4	0	0	7
		2022	2	0	0	0	0	5	0	4	11
	TOTAL			4	0	0	135	45	2	5	192

VP CORPORATIVA

PROCESO	UNIDAD DE NEGOCIO	VIGENCIA	REVISIÓN OCI	AJUSTE POR EL PROCESO	EN TIEMPO ESTABLECIDO PARA ELABORAR PLAN DE MEJORAMIENTO	HALLAZGOS CUMPLIDOS	HALLAZGOS EN EJECUCION	HALLAZGOS VENCIDOS	HALLAZGOS SIN PLAN DE MEJORAMIENTO	TOTAL HALLAZGOS	
Gestión del Talento Humano	CENTRALES	2017	0	0	0	6	0	0	0	6	
		2018	0	0	0	43	0	0	0	43	
		2019	0	0	0	0	19	1	0	0	20
		2020	0	0	0	0	1	0	0	0	1
	CENTRALES	2022	0	0	0	0	2	0	0	2	
	FEXAR	2018	0	0	0	0	6	0	0	0	6
		2019	0	0	0	0	1	0	0	0	1
	FAGECOR	2017	0	0	0	0	3	0	0	0	3
		2018	0	0	0	0	5	0	0	0	5
	FASAB	2018	0	0	0	0	7	0	0	0	7
		2020	0	0	0	0	4	0	0	0	4
		2021	0	0	0	0	1	0	0	0	1
		2022	0	0	0	0	0	1	0	0	1
	TOTAL			0	0	0	96	4	0	0	100

No. 02.612.825

ASUNTO : IM-OC-OF-OCI Informe planes de mejoramiento corte 28 de julio de 2022

PROCESO	UNIDAD DE NEGOCIO	VIGENCIA	REVISIÓN OCI	AJUSTE POR EL PROCESO	EN TIEMPO ESTABLECIDO PARA ELABORAR PLAN DE MEJORAMIENTO	HALLAZGOS CUMPLIDOS	HALLAZGOS EN EJECUCION	HALLAZGOS VENCIDOS	HALLAZGOS SIN PLAN DE MEJORAMIENTO	TOTAL HALLAZGOS	
Gestión de Compras y Comercio Exterior	CENTRALES	2017	0	0	0	13	0	0	0	13	
		2018	0	0	0	20	1	0	0	21	
		2019	0	0	0	15	0	0	0	15	
TOTAL:			0	0	0	48	1	0	0	49	
Gestión Servicios Generales	CENTRALES	2017	0	0	0	3	0	0	0	3	
		2018	0	0	0	29	1	1	0	31	
		2019	0	0	0	9	4	0	0	13	
		2020	0	0	0	8	3	0	0	11	
		2021	0	0	0	4	0	0	0	4	
	FEXAR	2019	0	0	0	6	0	0	0	6	
		2020	0	0	0	3	0	1	0	4	
		2021	0	0	0	2	0	0	0	2	
		2022	3	0	0	0	0	0	0	3	
	FAGECOR	2017	0	0	0	1	0	0	0	1	
		2018	0	0	0	1	0	0	0	1	
		2020	0	0	0	1	0	0	0	1	
		2021	0	0	0	1	0	0	0	1	
	FASAB	2018	0	0	0	9	0	0	0	9	
		2020	0	0	0	4	0	0	0	4	
		2021	0	0	0	4	0	0	0	4	
	TOTAL:			3	0	0	85	8	2	0	95
	Gestión Financiera	CENTRALES	2018	2	0	0	26	5	0	0	33
2019			0	0	0	6	0	0	0	6	
2021			0	0	0	3	1	0	0	4	
FEXAR		2017	0	0	0	2	0	0	0	2	
		2018	0	0	0	4	0	0	0	4	
		2019	0	0	0	1	0	0	0	1	
FEXAR		2021	0	0	0	2	0	0	0	2	
FAGECOR		2018	0	0	0	2	0	0	0	2	
		2019	0	0	0	4	0	0	0	4	
		2021	0	0	0	0	1	0	0	1	
FASAB		2018	0	0	0	2	0	0	0	2	
	2019	0	0	0	3	0	0	0	3		
TOTAL:			2	0	0	65	7	0	0	64	
Gestión Informática	CENTRALES	2017	0	0	0	4	0	0	0	4	

No. 02.612.825

ASUNTO : IM-OC-OF-OCI Informe planes de mejoramiento corte 28 de julio de 2022

PROCESO	UNIDAD DE NEGOCIO	VIGENCIA	REVISIÓN OCI	AJUSTE POR EL PROCESO	EN TIEMPO ESTABLECIDO PARA ELABORAR PLAN DE MEJORAMIENTO	HALLAZGOS CUMPLIDOS	HALLAZGOS EN EJECUCIÓN	HALLAZGOS VENCIDOS	HALLAZGOS SIN PLAN DE MEJORAMIENTO	TOTAL HALLAZGOS
		2019	0	0	0	6	7	0	0	13
		2020	0	0	0	1	13	0	0	14
		2021	0	0	0	2	0	0	0	2
TOTAL			0	0	0	13	20	0	0	33

La Oficina de Control Interno viene desarrollando una campaña de asesoría y acompañamiento a los procesos con la finalidad de mejorar la calidad en la estructuración de los planes de mejoramiento y dar cumplimiento a las actividades vencidas. Así mismo, se evidencia el porcentaje de cumplimiento de los procesos a corte 28 de julio en 99% como se muestra a continuación:

PROCESO	TOTAL HALLAZGOS	REVISIÓN OCI	AJUSTE POR EL PROCESO	HALLAZGOS CUMPLIDOS	HALLAZGOS EN EJECUCIÓN	HALLAZGOS VENCIDOS	HALLAZGOS SIN PLAN DE MEJORAMIENTO	PORCENTAJE CUMPLIMIENTO
Gestión Estratégica	13	0	0	11	2	0	0	100%
Gestión Secretaría General	17	0	0	16	1	0	0	100%
Gestión Jurídica	23	2	0	16	5	0	0	100%
Gestión Informática	33	0	0	13	20	0	0	100%
Gestión Investigación y Desarrollo	45	0	0	24	21	0	0	100%
Gestión Seguridad Física	12	0	0	11	1	0	0	100%
Gestión Comercial	212	0	0	195	17	0	0	100%
Gestión Industrial	192	4	0	135	46	2	5	96%
Gestión del Talento Humano	100	0	0	96	4	0	0	100%
Gestión de Compras y Comercio Exterior	49	0	0	48	1	0	0	100%
Gestión Servicios Generales	98	3	0	85	8	2	0	98%
Gestión Salud, Seguridad y Medio Ambiente-HSE	74	0	3	69	2	0	0	100%
Gestión Financiera	64	2	0	55	7	0	0	100%

No. 02.612.825

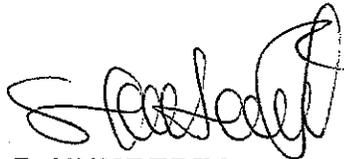
ASUNTO : IM-OC-OF-OCI Informe planes de mejoramiento corte 28 de julio de 2022

PROCESO	TOTAL HALLAZGOS	REVISIÓN OCI	AJUSTE POR EL PROCESO	HALLAZGOS CUMPLIDOS	HALLAZGOS EN EJECUCIÓN	HALLAZGOS VENCIDOS	HALLAZGOS SIN PLAN DE MEJORAMIENTO	PORCENTAJE CUMPLIMIENTO
Evaluación Independiente	0	0	0	0	0	0	0	100%
TOTAL	932	11	3	774	135	4	5	99%

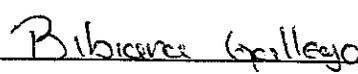
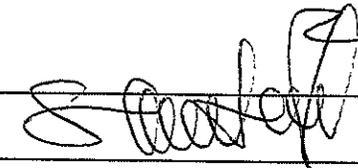
6. RECOMENDACIONES

- Los líderes de proceso realizar con oportunidad, acciones que permitan dar cumplimiento a las actividades propuestas en los planes de mejoramiento, con el fin de subsanar los hallazgos, evidenciando la efectividad de estas y generando cumplimiento en los que se encuentran vencidos.
- Es importante tener en cuenta que es responsabilidad de los Líderes de los procesos como primera línea de defensa subsanar los hallazgos que se describen en los informes de auditoría, gestionando con efectividad el plan de mejoramiento, tomando acciones que permitan eliminar de raíz las causas que dieron origen a los hallazgos y fortalecer el Sistema de Control Interno.
- En cumplimiento del rol de enfoque hacia la prevención, me permito comunicar que para evitar la formulación de hallazgos de entes externos en las evaluaciones que nos realizan, se hace necesario que se impartan instrucciones para dar cumplimiento en la formulación y ejecución de las actividades del plan de mejoramiento por procesos, eliminando la causa raíz de los hallazgos, de tal manera que permitan garantizar que estos hechos no se vuelvan a repetir.

Cordialmente,



C.P. HUMBERTO BERNAL BERNAL
Jefe de Grupo Oficina de Control Interno

Firma		Firma	
Elabora	Bibiana Andrea Gallego Nieto	Revisó	C.P. Humberto Bernal Bernal
Cargo	Analista Oficina de Control Interno	Cargo	Jefe de Grupo Oficina de Control Interno