

No. 02.522.573

Fecha Elaboración: 10/12/2021 14:19

**ASUNTO : IM OC OCI Informe seguimiento estado planes de mejoramiento por procesos corte 9 de diciembre de 2021****AL : Señor Coronel (RA)**  
**RODRIGO SALAZAR ECHEVERRI**  
Subgerente Técnico encargado del empleo de Gerente General de la Industria Militar

En cumplimiento al rol de evaluación y seguimiento establecido en el Decreto 648 de 2017 "Por el cual se modifica y adiciona el Decreto 1083 de 2015, Reglamentario Único del Sector de la Función Pública" Artículo 17", me permito presentar de manera atenta al señor Coronel (RA) Subgerente Técnico encargado del empleo de Gerente General de la Industria Militar, el resultado del seguimiento a la formulación y avance de los planes de mejoramiento por procesos, corte 9 de diciembre de 2021, así:

**1. OBJETIVOS DE LA EVALUACIÓN**

Realizar seguimiento a la gestión realizada por los líderes de los procesos frente a los planes de mejoramiento producto de las auditorías realizadas por la oficina de Control Interno.

**2. ALCANCE DE LA EVALUACIÓN**

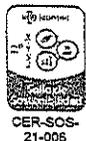
Verificación a la formulación y avance de los planes de mejoramiento por procesos corte 9 de diciembre de 2021.

**3. LIMITANTES.**

No se presentaron limitantes durante el desarrollo de la elaboración del informe seguimiento.

**4. DOCUMENTOS DE REFERENCIA****Normativos:**

- Ley 87 de 1993 "Por el cual se establecen las normas para el ejercicio del Control Interno en las Entidades y Organismos del Estado y se dictan otras disposiciones."
- Decreto 943 de 2014, "Por el cual se actualiza el Modelo Estándar de Control Interno (MECI)".
- Decreto 1499 del 11 de septiembre de 2017 "Por medio del cual se modifica el Decreto 1083 de 2015, Decreto Único Reglamentario del Sector Función Pública, en lo relacionado con el Sistema de Gestión establecido en el artículo 133 de la Ley 1753 de 2015" Capítulo No. 3 Modelo Integrado de Planeación y Gestión - Séptima Dimensión "Control Interno".

OFICINAS CENTRALES  
Bogotá, Colombia | Calle 44 No. 54 - 11 CAN | Tel. (57 1) 220 7800  
indumil@indumil.gov.co | Fax: 222 4889 - 222 5786  
W W W . I N D U M I L . G O V . C OAcedido 13:52  
10 DIC 2021

No. 02.522.573

ASUNTO : IM OC OCI Informe seguimiento estado planes de mejoramiento por procesos corte 9 de diciembre de 2021

- Decreto 648 del 19 de abril de 2017 "Por el cual se modifica y adiciona el Decreto 1083 de 2015, Reglamentario Único del Sector de la Función Pública" Art. No. 17 Roles de las Unidades u Oficinas de Control Interno.
- Procedimiento para Gestionar los Roles de la Oficina de Control Interno en la Industria Militar Cód: IM OC OCI PR 002 Numeral 4.3 Descripción de las Etapas de la Auditoría al Sistema de Control Interno.

### 5. ACTIVIDADES DESARROLLADAS

Luego de verificar el cumplimiento por los auditores de los avances presentados por los procesos de acuerdo con las actividades planteadas, para subsanar los hallazgos evidenciados en las auditorías de cada vigencia, se observa un total de 52 hallazgos vencidos, disminuyendo 23 con respecto al seguimiento del mes de octubre.

Así mismo, se evidenció que tres procesos no han presentado el plan de mejoramiento correspondiente a auditorías de la vigencia 2021; a pesar de encontrarse establecido en el Procedimiento para Gestionar los Roles de la Oficina de Control Interno en la Industria Militar Cód: IM OC OCI PR 002 Numeral 4.3 Descripción de las Etapas de la Auditoría al Sistema de Control Interno, - Plan de mejoramiento, que define: "El plan de mejoramiento debe ser presentado por el dueño del proceso a la Oficina de Control Interno, en un plazo no mayor a cinco (05) días a partir de la fecha de oficialización del Informe de Auditoría".

AÑO	PROCESO	SIN PLAN DE MEJORAMIENTO	
		Corte 9 de noviembre de 2021	
2021	Gestión Servicios Generales	1	
	Gestión del Talento Humano	1	
	Gestión Investigación y Desarrollo	1	
<b>TOTAL</b>		<b>3</b>	

A continuación, se relaciona el estado de los planes de mejoramiento por procesos y vigencia, liderados por las Subgerencias, oficinas asesoras, Dirección de Seguridad Física y Directores de Fábrica:

### OFICINA DE PLANEACIÓN

PROCESO	UNIDAD DE NEGOCIO	VIGENCIA	REVISIÓN OCI	AJUSTE POR EL PROCESO	EN TIEMPO ESTABLECIDO PARA ELABORAR PLAN DE MEJORAMIENTO	HALLAZGOS CUMPLIDOS	HALLAZGOS EN EJECUCION	HALLAZGOS VENCIDOS	HALLAZGOS SIN PLAN DE MEJORAMIENTO	TOTAL HALLAZGOS
Gestión Estratégica	CENTRALES	2019	0	0	0	6	0	0	0	6
		2020	1	0	0	4	0	0	0	5
		2021	1	0	0	0	2	0	0	3
<b>TOTAL</b>			<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14</b>

### SECRETARÍA GENERAL

PROCESO	UNIDAD DE NEGOCIO	VIGENCIA	REVISIÓN OCI	AJUSTE POR EL PROCESO	EN TIEMPO ESTABLECIDO PARA ELABORAR PLAN DE MEJORAMIENTO	HALLAZGOS CUMPLIDOS	HALLAZGOS EN EJECUCION	HALLAZGOS VENCIDOS	HALLAZGOS SIN PLAN DE MEJORAMIENTO	TOTAL HALLAZGOS
Gestión Secretaría General	CENTRALES	2018	0	0	0	9	0	3	0	12
		2019	0	0	0	1	0	0	0	1
		2020	0	0	0	0	2	0	0	0
<b>TOTAL</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>15</b>

No. 02.522.573

ASUNTO : IM OC OCI Informe seguimiento estado planes de mejoramiento por procesos corte 9 de diciembre de 2021

**OFICINA JURÍDICA**

PROCESO	UNIDAD DE NEGOCIO	VIGENCIA	REVISIÓN OCI	AJUSTE POR EL PROCESO	EN TIEMPO ESTABLECIDO PARA ELABORAR PLAN DE MEJORAMIENTO	HALLAZGOS CUMPLIDOS	HALLAZGOS EN EJECUCION	HALLAZGOS VENCIDOS	HALLAZGOS SIN PLAN DE MEJORAMIENTO	TOTAL HALLAZGOS
Gestión Jurídica	CENTRALES	2017	0	0	0	4	5	0	0	9
		2018	0	0	0	1	0	0	0	1
		2019	0	1	0	4	1	0	0	6
		2020	2	2	0	0	0	0	0	4
		2021	0	0	0	0	1	2	0	0
TOTAL			2	3	0	10	8	0	0	23

**OFICINA DE INFORMÁTICA**

PROCESO	UNIDAD DE NEGOCIO	VIGENCIA	REVISIÓN OCI	AJUSTE POR EL PROCESO	EN TIEMPO ESTABLECIDO PARA ELABORAR PLAN DE MEJORAMIENTO	HALLAZGOS CUMPLIDOS	HALLAZGOS EN EJECUCION	HALLAZGOS VENCIDOS	HALLAZGOS SIN PLAN DE MEJORAMIENTO	TOTAL HALLAZGOS
Gestión Informática	CENTRALES	2017	0	0	0	4	0	0	0	4
		2019	0	0	0	1	11	2	0	14
		2020	0	1	0	0	13	0	0	14
		2021	0	1	0	0	0	1	0	0
TOTAL			0	2	0	5	25	2	0	34

**DIRECCIÓN DE SEGURIDAD FÍSICA**

PROCESO	UNIDAD DE NEGOCIO	VIGENCIA	REVISIÓN OCI	AJUSTE POR EL PROCESO	EN TIEMPO ESTABLECIDO PARA ELABORAR PLAN DE MEJORAMIENTO	HALLAZGOS CUMPLIDOS	HALLAZGOS EN EJECUCION	HALLAZGOS VENCIDOS	HALLAZGOS SIN PLAN DE MEJORAMIENTO	TOTAL HALLAZGOS
Gestión Seguridad Física	CENTRALES	2018	0	0	0	7	1	0	0	8
		2020	0	0	0	1	0	1	0	2
		2021	1	0	0	0	0	1	0	0
TOTAL			1	0	0	8	2	1	0	12

**SUBGERENCIA COMERCIAL**

PROCESO	UNIDAD DE NEGOCIO	VIGENCIA	REVISIÓN OCI	AJUSTE POR EL PROCESO	EN TIEMPO ESTABLECIDO PARA ELABORAR PLAN DE MEJORAMIENTO	HALLAZGOS CUMPLIDOS	HALLAZGOS EN EJECUCION	HALLAZGOS VENCIDOS	HALLAZGOS SIN PLAN DE MEJORAMIENTO	TOTAL HALLAZGOS
Gestión Comercial	CENTRALES	2017	0	0	0	41	6	2	0	49
		2018	0	0	0	49	1	0	0	50
		2019	0	1	0	85	2	2	0	90
		2020	0	0	0	5	1	0	0	6
		2021	1	0	0	0	1	11	0	0
TOTAL			1	1	0	181	21	4	0	208

No. 02.522.573

ASUNTO : IM OC OCI Informe seguimiento estado planes de mejoramiento por procesos corte 9 de diciembre de 2021

SUBGERENCIA TÉCNICA

PROCESO	UNIDAD DE NEGOCIO	VIGENCIA	REVISIÓN OCI	AJUSTE POR EL PROCESO	EN TIEMPO ESTABLECIDO PARA ELABORAR PLAN DE MEJORAMIENTO	HALLAZGOS CUMPLIDOS	HALLAZGOS EN EJECUCIÓN	HALLAZGOS VENCIDOS	HALLAZGOS SIN PLAN DE MEJORAMIENTO	TOTAL HALLAZGOS
Gestión Investigación y Desarrollo	CENTRALES	2017	0	0	0	6	0	0	0	6
		2018	0	13	0	10	6	0	0	29
		2019	0	0	0	2	1	0	0	3
		2020	0	0	0	2	4	0	0	6
		2021	0	0	0	0	0	0	1	1
TOTAL			0	13	0	20	11	0	1	45
Gestión Salud, Seguridad y Medio Ambiente- HSE	CENTRALES	2017	0	0	0	13	0	0	0	13
		2018	0	0	0	14	0	0	0	14
		2019	0	0	0	5	1	1	0	7
		2020	0	0	0	5	1	0	0	6
		2021	0	0	0	0	3	0	0	3
	FEXAR	2017	0	0	0	1	0	0	0	1
		2018	0	0	0	6	0	0	0	6
	FEXAR	2019	0	0	0	1	0	0	0	1
		2020	0	0	0	0	1	0	0	1
	FAGECOR	2018	0	0	0	1	0	0	0	1
		2020	0	0	0	3	1	0	0	4
	FASAB	2018	0	0	0	1	0	0	0	1
		2020	0	0	0	2	0	2	0	4
2021		1	0	0	6	1	0	0	8	
TOTAL			1	0	0	58	8	3	0	70
Gestión Industrial	CENTRALES	2017	0	0	0	7	1	0	0	8
		2018	0	0	0	0	5	0	0	5
		2019	0	0	0	8	11	0	0	19
	CENTRALES	2020	4	0	0	0	1	0	0	5
	CENTRALES	2021	0	0	0	1	4	0	0	5
	FEXAR	2017	0	0	0	1	6	0	0	6
		2018	0	0	0	12	1	1	0	14
		2019	0	0	0	6	0	2	0	8
		2020	0	0	0	1	0	0	0	1
	FEXAR	2021	0	0	0	0	0	1	0	1
	FAGECOR	2017	0	0	0	8	2	0	0	10
		2018	0	0	0	19	5	2	0	26
		2019	0	0	0	10	3	1	0	14
		2020	0	0	0	5	2	0	0	7
		2021	0	0	0	1	7	0	0	8
	FASAB	2017	0	0	0	3	0	0	0	3
		2018	0	0	0	4	1	1	0	6
		2019	0	0	0	9	0	4	0	13
		2020	0	0	0	3	2	3	0	8
		2021	0	0	0	0	3	1	0	4
TOTAL			4	0	0	98	53	16	0	171

No. 02.522.573

ASUNTO : IM OC OCI Informe seguimiento estado planes de mejoramiento por procesos corte 9 de diciembre de 2021

SUBGERENCIA ADMINISTRATIVA

PROCESO	UNIDAD DE NEGOCIO	VIGENCIA	REVISIÓN OCI	AJUSTE POR EL PROCESO	EN TIEMPO ESTABLECIDO PARA ELABORAR PLAN DE MEJORAMIENTO	HALLAZGOS CUMPLIDOS	HALLAZGOS EN EJECUCION	HALLAZGOS VENCIDOS	HALLAZGOS SIN PLAN DE MEJORAMIENTO	TOTAL HALLAZGOS
Gestión del Talento Humano	CENTRALES	2017	0	0	0	6	0	0	0	6
		2018	0	0	0	43	0	0	0	43
		2019	0	0	0	14	4	2	0	20
		2020	0	0	0	0	1	0	0	1
	FEXAR	2018	0	0	0	6	0	0	0	6
		2019	0	0	0	1	0	0	0	1
	FAGECOR	2017	0	0	0	3	0	0	0	3
		2018	0	0	0	5	0	0	0	5
	FASAB	2018	0	0	0	6	0	1	0	7
		2020	0	0	0	2	2	0	0	4
		2021	0	0	0	0	0	0	1	1
TOTAL			0	0	0	86	7	3	1	97
Gestión de Compras y Comercio Exterior	CENTRALES	2017	0	0	0	13	0	0	0	13
		2018	0	0	0	20	0	1	0	21
		2019	0	0	0	14	0	1	0	15
TOTAL			0	0	0	47	0	2	0	49
Gestión Servicios Generales	CENTRALES	2017	0	0	0	3	0	0	0	3
		2018	0	0	0	29	2	0	0	31
		2019	0	1	0	8	4	0	0	13
		2020	0	4	0	7	0	0	0	11
		2021	0	0	0	1	4	0	0	5
	FEXAR	2019	0	0	0	0	0	6	0	6
		2020	1	0	0	1	1	1	0	4
	FEXAR	2021	1	0	0	0	0	1	1	3
	FAGECOR	2017	0	0	0	1	0	0	0	1
		2018	0	0	0	1	0	0	0	1
		2020	0	0	0	0	1	0	0	1
	FAGECOR	2021	0	0	0	1	0	0	0	1
	FASAB	2018	0	0	0	9	0	0	0	9
		2020	0	0	0	1	3	0	0	4
		2021	0	0	0	0	4	0	0	4
TOTAL			2	5	0	62	19	8	1	97

No. 02.522.573

ASUNTO : IM OC OCI Informe seguimiento estado planes de mejoramiento por procesos corte 9 de diciembre de 2021

**SUBGERENCIA FINANCIERA**

PROCESO	UNIDAD DE NEGOCIO	VIGENCIA	REVISIÓN OCI	AJUSTE POR EL PROCESO	EN TIEMPO ESTABLECIDO PARA ELABORAR PLAN DE MEJORAMIENTO	HALLAZGOS CUMPLIDOS	HALLAZGOS EN EJECUCION	HALLAZGOS VENCIDOS	HALLAZGOS SIN PLAN DE MEJORAMIENTO	TOTAL HALLAZGOS
Gestión Financiera	CENTRALES	2018	0	2	0	21	1	9	0	33
		2019	0	1	0	5	0	0	0	6
		2021	0	0	0	0	4	0	0	4
	FEXAR	2017	0	0	0	2	0	0	0	2
		2018	0	0	0	4	0	0	0	4
		2019	0	0	0	0	0	1	0	1
	FEXAR	2021	0	0	0	1	1	0	0	2
	FAGECOR	2018	0	0	0	2	0	0	0	2
		2019	0	0	0	4	0	0	0	4
	FASAB	2018	0	0	0	2	0	0	0	2
		2019	0	0	0	3	0	0	0	3
	TOTAL			0	3	0	44	6	10	0

La oficina de Control Interno viene desarrollando una campaña de asesoría y acompañamiento a los procesos con la finalidad de mejorar la calidad en la estructuración de los planes de mejoramiento y dar cumplimiento a las actividades vencidas, sin embargo, se observan hallazgos vencidos desde la vigencia 2017 y planes sin elaborar de la vigencia 2021. Así mismo, se evidencia el porcentaje de cumplimiento de los procesos a corte 9 de diciembre en 94% como se muestra a continuación:

PROCESO	TOTAL HALLAZGOS	TIEMPO DE ELABORACION	REVISIÓN OCI	AJUSTE POR EL PROCESO	HALLAZGOS CUMPLIDOS	HALLAZGOS EN EJECUCION	HALLAZGOS VENCIDOS	HALLAZGOS SIN PLAN DE MEJORAMIENTO	PORCENTAJE CUMPLIMIENTO
Gestión Estratégica	14	0	2	0	10	2	0	0	100%
Gestión Secretaría General	15	0	0	0	12	0	3	0	80%
Gestión Jurídica	23	0	2	3	10	8	0	0	100%
Gestión Informática	34	0	0	2	5	25	2	0	94%
Gestión Investigación y Desarrollo	45	0	0	13	20	11	0	1	98%
Gestión Seguridad Física	12	0	1	0	8	2	1	0	92%
Gestión Comercial	208	0	1	1	181	21	4	0	98%
Gestión Industrial	171	0	4	0	98	53	16	0	91%
Gestión del Talento Humano	97	0	0	0	86	7	3	1	96%
Gestión de Compras y Comercio Exterior	49	0	0	0	47	0	2	0	96%
Gestión Servicios Generales	97	0	2	5	62	19	8	1	91%
Gestión Salud, Seguridad y Medio Ambiente-HSE	70	0	1	0	58	8	3	0	96%
Gestión Financiera	63	0	0	3	44	6	10	0	84%
TOTAL	858	0	13	17	641	162	52	3	94%

No. 02.522.573

ASUNTO : IM OC OCI Informe seguimiento estado planes de mejoramiento por procesos corte 9 de diciembre de 2021

## 6. RECOMENDACIONES

- Los líderes de proceso realizar de forma inmediata, acciones que permitan dar cumplimiento a las actividades propuestas en los planes de mejoramiento, con el fin de subsanar los hallazgos, evidenciando la efectividad de estas y generando cumplimiento en los que se encuentran vencidos.

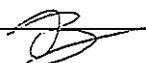
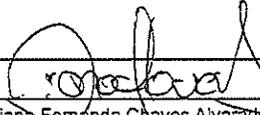
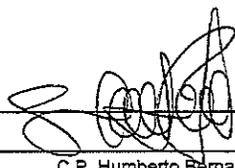
Elaborar y presentar a la oficina de Control Interno los planes de mejoramiento correspondientes a la auditoría de la vigencia 2021 que está pendiente para dar cumplimiento a lo establecido en el Procedimiento para Gestionar los Roles de la Oficina de Control Interno en la Industria Militar Cód: IM OC OCI PR 002 Numeral 4.3 Descripción de las Etapas de la Auditoría al Sistema de Control Interno, - Plan de mejoramiento, que define: "El plan de mejoramiento debe ser presentado por el dueño del proceso a la Oficina de Control Interno, en un plazo no mayor a cinco (05) días a partir de la fecha de oficialización del Informe de Auditoría".

*"...Plan de mejoramiento: Herramienta que permite controlar el cumplimiento de las actividades definidas por el auditado, con el fin de lograr el mejoramiento continuo y el cumplimiento de los objetivos de la empresa. Integra las acciones de mejoramiento que a nivel de su misión, objetivos, procesos, etc., deben operar en la empresa para fortalecer integralmente su desempeño institucional, cumplir con su función, en los términos establecidos en la Constitución y la ley, teniendo en cuenta los compromisos adquiridos con los organismos de control fiscal, de control político y con los diferentes grupos de interés..."*

- Es importante tener en cuenta que es responsabilidad de los líderes de los procesos como primera línea de defensa subsanar los hallazgos que se describen en los informes de auditoría, gestionando con efectividad el plan de mejoramiento, tomando acciones que permitan eliminar de raíz las causas que dieron origen a los hallazgos y fortalecer el Sistema de Control Interno.
- En cumplimiento del rol de enfoque hacia la prevención, me permito comunicar que para evitar la formulación de hallazgos de entes externos en las evaluaciones que nos realizan, se hace necesario que el Secretario General, Subgerentes, Jefes de Oficina, Director de Seguridad y Directores de Fábrica, impartan las instrucciones para dar cumplimiento en la formulación y ejecución de las actividades del plan de mejoramiento por procesos, eliminando la causa raíz de los hallazgos, de tal manera que permitan garantizar que estos hechos no se vuelvan a repetir.

Cordialmente,

  
ING. DIANA FERNANDA CHAVES ALVARADO  
Jefe Oficina de Control Interno (E)

Firma		Firma		Firma	
Elabora	Bibiana Andrea Gallego Nieto	Ordenó	Ing. Diana Fernanda Chaves Alvarado	Revisó	C.P. Humberto Bernal Bernal
Cargo	Analista Oficina de Control Interno	Cargo	Jefe Oficina de Control Interno (E)	Cargo	Jefe de Grupo Oficina de Control Interno