



INFORME DE GESTIÓN

SEPTIEMBRE 01 DE 2017 AL 01 DE FEBRERO 2018



Grupo Social y Empresarial
de la Defensa

FORMATO ÚNICO
ACTA DE INFORME DE GESTIÓN
**(Ley 951 de Marzo 31 de
2005)**

1. DATOS GENERALES:

A. NOMBRE DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE QUE ENTREGA:

General (RA) ALEJANDRO MIGUEL NAVAS RAMOS

B. CARGO:

Gerente General

C. ENTIDAD (RAZÓN SOCIAL)

Industria Militar INDUMIL

D. CIUDAD Y FECHA

Bogotá Febrero 01 de 2018

E. FECHA DE INICIO DE LA GESTIÓN

Septiembre 01 de 2017

F. CONDICIÓN DE LA PRESENTACIÓN RETIRO SEPARACIÓN DEL CARGO RATIFICACIÓN.

Acto administrativo 0059-17 del 1 de septiembre de 2017

G. FECHA DE RETIRO, SEPARACIÓN DEL CARGO O RATIFICACIÓN

Febrero 01 de 2017



Informe de Gestión septiembre 01 de 2017 al 01 de febrero de 2018

La Industria Militar presenta a continuación la gestión, logros, resultados, metas y aspectos por destacar del periodo comprendido entre el 01 de septiembre de 2017 al 01 de febrero de 2018. En donde se resalta los esfuerzos realizados para internacionalizar los productos de Indumil y llegar cada vez a más destinos con nuestra oferta y posicionar la marca Indumil como un referente internacional.

Así como los procesos adelantados para desarrollar nuevos productos y servicios para atender las necesidades de nuestras fuerzas Militares y diversos sectores de la Industria Nacional, proyectos en los que fue imprescindible contar con el apoyo y trabajo comprometido de nuestros funcionarios.

Esta gestión estuvo enfocada en tres aspectos muy importantes que fue necesario adoptar en la cultura organizacional de Indumil, el primero al que se hizo referencia fue la **CONFIANZA**, que se configura como el acto de fe más genuino que podemos tener hacia nuestros compañeros y la base fundamental sobre la que se construyen los valores de la organización y permite que fortalezca el **TRABAJO EN EQUIPO** en el que todos somos piñones, para que

en esta máquina llamada Industria Militar, seamos el engranaje perfecto. **AUSTERIDAD**, para ello nuestro compromiso, debe estar orientado a optimizar los recursos que brinda la organización para su funcionamiento, a ser propositivos y racionales en los gastos generados con el propósito de ser muchos más efectivos en los resultados y aportes que se generen en la compañía.

Es importante resaltar que actualmente nuestros productos llegan a 14 países del mundo, lo que nos convierte en un referente para el sector de la defensa y seguridad, cuyo sello de garantía, es que casi la totalidad de nuestros productos has sido probados en combate, A esto se suman los competitivos costos de producción en comparación con otros países del hemisferio occidental.

La gestión corporativa estuvo enfocada en buscar alianzas estratégicas que permitieran incrementar el know how, especialmente en asuntos relacionados con tecnologías innovadores, nuevos desarrollos, enfocados en armas medianas y pequeñas municiones, oferta de nuevos servicios y el desarrollo de agentes y accesorios de voladura.

Es así como los principales resultados obtenidos por Indumil en la vigencia 2017, se enuncian a continuación:

- **Ingresos por ventas:** Las ventas netas consolidadas que conforman el estado de resultado integral a 31 de Diciembre de 2017, aumentaron en \$32.402 millones, al pasar de 487.409 millones en el 2016 a \$519.811 millones en el 2017, presentando un incremento del 6,6%.
- **Utilidad neta:** La utilidad neta corresponde a un valor de \$40.422 millones, evidenciando un incremento de \$13.151 millones (48,2%) frente a la vigencia 2016 la cual fue de \$27.271 millones.
- **Activo:** Los activos de la Empresa presentan un valor de \$969.807 millones, con una variación positiva del 4,2% por valor de \$39.142 millones con respecto al año 2016.
- **Pasivo:** El pasivo de la Empresa presenta un valor de \$405.196 millones para el año 2017, este pasivo está compuesto principalmente por, cuentas por pagar de \$30.979, impuestos por \$27.269 millones, beneficios a empleados a corto plazo de \$7.991, provisiones de \$17.543, avances y anticipos por \$20.211 millones, pasivo a largo plazo por valor de \$300.595 millones, y otros pasivos por \$608 millones.
- **Patrimonio:** Los estados financieros presentan un patrimonio por valor de \$564.610 millones con una variación positiva de \$20.422 millones equivalente al 3,8% con relación al año 2016, generado fundamentalmente por los resultados del ejercicio por valor de \$40.422 millones.
- **Proyectos de inversión:** Durante la vigencia 2017, se invirtió en proyectos de mejoramiento de los procesos de manufactura, infraestructura, investigación, experimentación y desarrollo, tecnología informática, nuevas líneas de producción y equipo de movilización de materias primas y productos terminados un total de \$17.362,5 millones.
- **Generación de Empleo:** Se generaron 1.395 empleos directos entre funcionarios de planta y misión con el propósito de dar cumplimiento a los objetivos estratégicos formulados por la empresa para la vigencia 2017.

- **Participación estatal:** Durante la vigencia 2017, la Empresa transfirió a la nación \$218.722 millones por concepto de impuestos, participaciones y recaudos a la Fuerza Pública, reasignaciones al Gobierno Nacional, Contraloría General de la República y Parafiscales.
- **Exportaciones:** Las ventas al exterior ascendieron a \$8.481 millones en 2017, frente a los \$9.284 millones logrados en 2016, representado en una disminución del 8.6% respecto al año anterior. Más del 80 % de la participación de las ventas se encuentran en países como Panamá, Guyana, Surinam e Israel en productos los explosivos para la gran minería, así como repuestos de armamento los cuales son productos de gran interés gracias a los precios competitivos.

Los principales resultados de innovación, diseño y desarrollo se enfocaron en:

- Diseño y fabricación de un módulo móvil para la producción de emulsiones explosivas a granel a nivel piloto (2016-2017).
- Validación de la carga deflagrante para desminado humanitario IMC Landmine Burner.
- Reemplazo del carbón vegetal en la pólvora negra para fabricación de mecha.
- Mejoras tecnológicas al robot VALI.
- Desarrollo de bomba MK 83 (1000 lbs) fase I.
- Cargas auxiliares para granada mortero (México).
- Desarrollo perno forjado para bombas de MK81, MK 82 y MK83.
- Montaje de línea de producción espoletas para bombas MK-81 y MK-82.
- Plantas de energía portátil PEP 100w.
- Equipo para pruebas de punzonado y caída de placas para

chalecos balísticos

- Diseño y fabricación de prototipos de cañón disruptor para desminado humanitario.
- Diseño y desarrollo prototipo pistola Córdova con mecanismo de martillo escondido fase I de II.
- Diseño y desarrollo pistola Córdova modelos compacta y táctica.
- Rediseño y puesta a punto máquina seleccionadora de proyectil 5.56mm.
- Diseño y desarrollo del fusil táctico 9mm fase II de III.

CONFORMACIÓN DE LA JUNTA DIRECTIVA



PRINCIPAL

**Doctor LUIS CARLOS VILLEGAS
ECHEVERRI**

Ministro de Defensa Nacional
Presidente Junta Directiva

Doctora MARÍA LORENA GUTIÉRREZ
Ministra de Comercio, Industria y Turismo

Doctor LUIS FERNANDO MEJÍA
Director Justicia y Seguridad Departamento
Nacional de Planeación

General ALBERTO JOSÉ MEJÍA
Comandante General de las Fuerzas Militares

**Mayor General JUAN PABLO AMAYA
KERGUELÉN**
Jefe de Estado Mayor Conjunto

DELEGADOS

General (RA) JOSÉ JAVIER PÉREZ MEJÍA
Viceministro para el Grupo Social y Empresarial
de la Defensa - GSED

Doctora CLAUDIA ESTELLA BEDOYA ZAPATA
Directora Productividad y Competitividad
Ministerio de Comercio, Industria y Turismo

Doctor OMAR JULIÁN SALAS ROJAS
Delegado - Director Justicia y Seguridad Departamento
Nacional de Planeación

**Mayor General ÓSCAR ALBERTO QUINTERO
GONZÁLEZ**
Jefe Subjefatura de Estado Mayor Conjunto
Administrativa

GRUPO DIRECTIVO

General (RA) ALEJANDRO NAVAS RAMOS
Gerente General

Doctora MARÍA DEL PILAR SERRANO BUENDÍA
Subgerente Administrativa

Doctor HELÍ ROJAS ROBLES
Subgerente Financiero

Coronel (RA) RODRIGO SALAZAR ECHEVERRI
Subgerente Técnico

Coronel (RA) JUAN MANUEL SÁNCHEZ ROSAS
Director de Fábrica Antonio Ricaurte (E)

**Coronel (RA) RUBÉN ALONSO MOGOLLÓN
ARAQUE**
Director Fábrica Santa Bárbara

**Coronel (RA) JAVIER ALFONSO MOLINA
CALERO**
Director Fábrica General José María Córdova
Subgerente Comercial (E)

Teniente Coronel (RA) LUIS A. RUIZ FLECHAS
Secretario General

Abogada NIDIA PADILLA VALDES
Jefe Oficina Jurídica

**Ingeniero CARLOS URBEY BELTRÁN
HERNÁNDEZ**
Jefe Oficina Informática

C.P. MARTHA CECILIA POLANÍA IPUZ
Jefe Oficina Control Interno

**Coronel (RA) NELSON HERNANDO ROJAS
ROJAS**
Dirección Seguridad

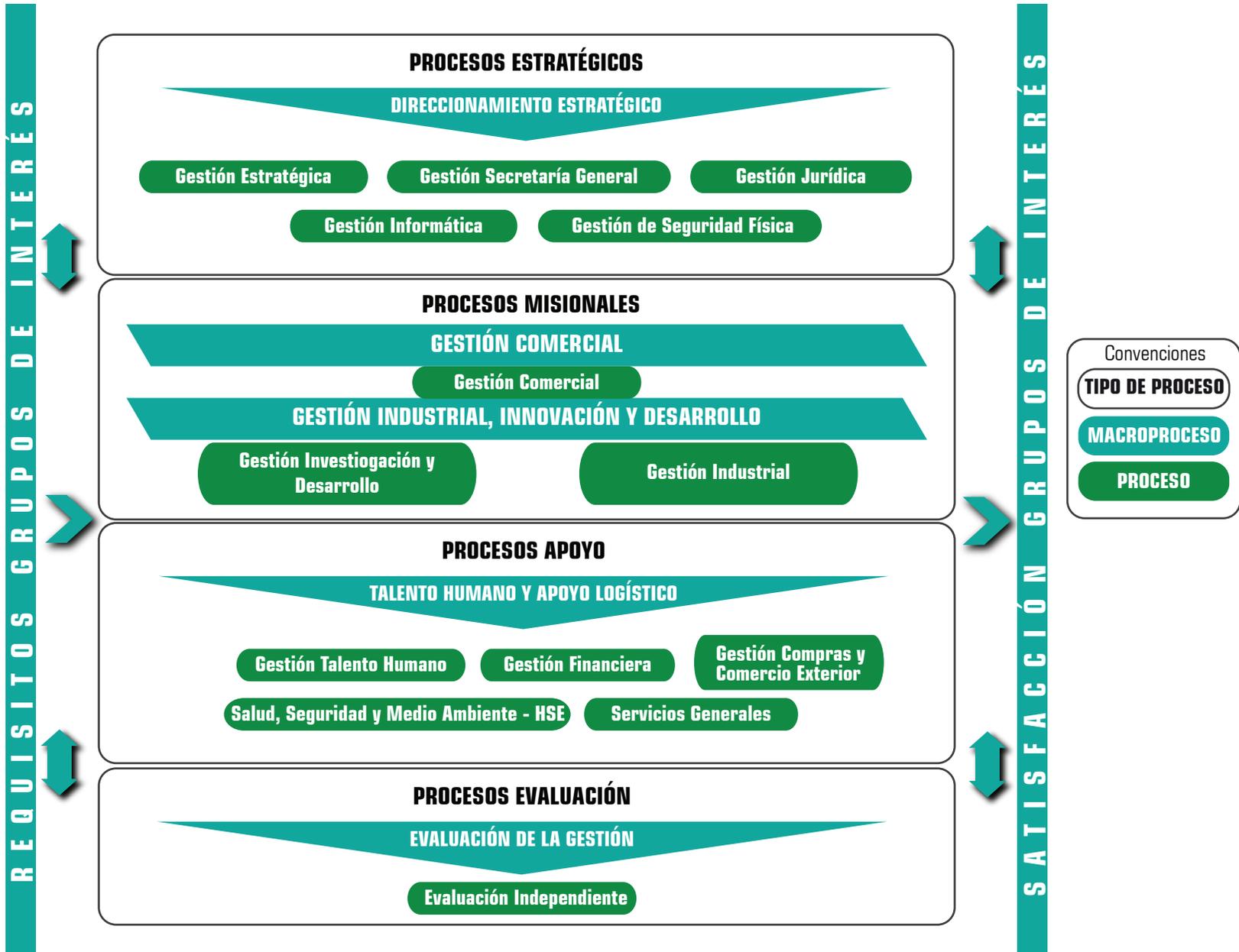
Adm. Emp. ANDRÉS ESTRADA CARDONA
Jefe Oficina Planeación y Gestión Integral

Gestión Oficina de Planeación y Gestión Integral

Se ejerció control mediante el seguimiento mensual a los Planes Estratégicos y de Acción, Plan Operativo y Plan de Inversión ejecutados durante la vigencia, a través de los objetivos estratégicos definidos en el cuadro de mando integral 2017, lo que contribuyó en gran medida al logro de los resultados obtenidos. El Cuadro de Mando Integral está agrupado en 5 perspectivas, las cuales integran a 18 objetivos estratégicos y 49 indicadores.

Se revisó, actualizó y simplificó la estructura del Mapa de Procesos del Sistema de Gestión Integral con el fin de mejorar la eficacia, eficiencia y efectividad del mismo. Se pasó de 30 procesos a 14 procesos, es decir, se redujo en un 53.3%. La nueva versión del Mapa de Procesos es la siguiente:





Se actualizó el Mapa Estratégico de la Industria Militar, con el fin de identificar de forma clara y concisa los elementos que contribuirán al cumplimiento de los propósitos de la organización y del Estado.

MAPA ESTRATÉGICO 2015 - 2018



Se llevó a cabo la implementación exitosa en la auditoría de certificación del Sistema de Gestión de Control y Seguridad de la Cadena de Suministro, con el fin de garantizar la seguridad de la misma y las actividades relacionadas con el comercio internacional, mediante el establecimiento de procesos y procedimientos que mitiguen el riesgo de pérdida, hurto, tráfico de drogas, contrabando, terrorismo, lavado de activos y cualquier otra actividad ilícita.



Gestión Oficina Jurídica

ACUERDOS DE COLABORACION EMPRESARIAL – La Industria Militar en ejercicio del mandato constitucional produce explosivos Industriales con destino a la pequeña mediana y gran Minería, a través de acuerdos de colaboración empresarial, suministra explosivos “in situ” y de manera descentralizada requeridos por la gran minería y proyectos de infraestructura e hidroeléctricas, así como para otros clientes del sector civil.

Entre los acuerdos de colaboración empresarial de mayor relevancia se encuentran los celebrados con empresas como Cerrejón LLC, Drummond, Prodeco y Cerro Matoso.

De igual forma, cuenta con tecnologías para la producción de explosivos y sus actualizaciones, protegidos los derechos de propiedad industrial de los bienes intangibles a través de registros de patentes y licenciamiento de tecnologías, concedidos, entre otros, por las compañías **ORICA** y **ENAEX**.



Gestión del Talento Humano

La gestión del Talento Humano en la Industria Militar ha venido cambiando a lo largo de los años; anteriormente solo se enfocaba a funciones exclusivas como contrataciones, nóminas y beneficios; pero ahora, la compañía comienza a entender el impacto positivo de contar con un equipo de empleados calificados, comprometidos e involucrados con las metas de la organización.

Hoy en día Indumil es consciente de la importancia de contratar a personal con potencial y experiencia para generar efectos positivos en la productividad, competitividad y calidad de los productos y servicios que se comercializan, para lograr este propósito, la división de administración de personal a venido adelantando distintas gestiones que se mencionarán en este apartado.



Centro vacacional Melgar

Se adelantaron mejoras significativas al centro vacacional melgar que los colaboradores (funcionarios de planta, jubilados, sustitutos pensionales y personal en misión) y su núcleo familiar podrán disfrutar.

El centro vacacional además de proporcionar bienestar y recreación a sus beneficiarios también brinda el servicio de alojamiento, alimentación y zonas húmedas, promoviendo relaciones interpersonales sanas.

En el último mes se ha venido realizando un plan piloto donde asistieron algunos funcionarios de Indumil con el fin de verificar el funcionamiento de los arreglos locativos de las zonas: deportivas, juegos, habitaciones, cafetería, parqueadero entre otras.

Durante la vigencia 2017, se efectuaron inversiones por \$933 millones de pesos, para el mejoramiento de infraestructura y adecuación de instalaciones físicas del Centro vacacional Indumil – Melgar en los siguientes proyectos:





Proyecto 5773

Contrato de obra No. 1-111/2016

Objeto: Proyecto llave en mano para el diseño y construcción de las piscinas de adultos y niños y muro perimetral del club vacacional Indumil en Melgar



Obra \$ 604,9 millones de pesos
Interventoría \$ 78,9 millones de pesos

Estado actual

Recibido y liquidado.



Proyecto 7089

Orden de Servicio No. 45-1462/2017

Objeto: Servicio de adecuación de vestieres y sala de recepción Club INDUMIL Melgar



Obra \$ 72,1 millones de pesos

Estado actual

Recibido y liquidado



Proyecto 5808

Contrato de interventoría No. 1-119/2016



Proyecto 6097

Contrato No. 1-120/2016

Objeto: Proyecto llave en mano suministro, instalación y puesta en marcha planta eléctrica Club Vacacional Melgar



Obra \$ 78,2 millones de pesos

Estado actual

Recibido y liquidado



Proyecto 7027

Orden de compra No. 45000001387/2017.

Objeto: Servicio mantenimiento cancha sintética múltiple Melgar



Valor \$ 33,5 millones de pesos

Estado actual

Recibido y liquidado





Proyecto 5844

Orden de compra No. 100032677/2016

Objeto: Diseño, fabricación y puesta en marcha
PTARD Club Melgar



Valor \$ 65,4 millones de pesos

Estado actual

Recibido y liquidado



Política de Precios

Se gestiona la formulación de la política de precios y costos, con el fin de impartir normas inamovibles sobre la información esencial de costos, evitar fugas de la información y competencia desleal.

Gestión Industrial

Proyectos Inversión Industrial

Fábrica de Explosivos Antonio Ricaurte



Proyecto 5828

Planta Sur



Estado actual

Pago y en proceso de liquidación



Fábrica General José María Córdova



Proyecto 4024

Línea Tratamientos Térmicos



Estado actual

Liquidación y en proceso de pago



Proyecto 6454

Equipo de Particulares Magnéticas



Estado actual

En proceso de pago final



Proyecto 6459

Secadores de Aire Comprimido y Ataques de Pulmón



Estado actual

Ejecución finalizada

Fábrica Santa Bárbara



Proyecto 6458

Mejoramiento PEC y PEM

Estado actual

Entregas concretadas o en curso
Nov -2017 - Enero -2018

Proyectos Adq. 6464, 6467, 6904, 7087,
7100, 7115 y 7077



Proyecto 6459

Calderas 100 BHP y 150 BHP

Estado actual

Se generó contrato con la firma
VR INGENIERÍA



Resultados de Innovación, Diseño y Desarrollo de INDUMIL

(Proyectos terminados y en proceso)

Se dio continuidad a los siguientes desarrollos:

Oficinas Centrales

- Puesta en funcionamiento equipo de pruebas de impacto para cascos de protección balística.
- Puesta a punto y capacitación cortadora de chorro de agua y bruñidora de FASAB. (Se aplaza para el año 2018)
- Fabricación de un equipo de pruebas de punzonado para chalecos y cascos balísticos, y de caída de placas para el laboratorio balístico de FAGECOR.
- Adquisición de elementos correspondientes al taller de diseño y desarrollo FAGECOR.
- Proceso validado del Kit Canino para desminado humanitario, por parte de CENAM y ONGs.
- Moldes listos para producción broches suelte-rápido (pendiente solicitud de lotes de fabricación por fuerzas armadas).
- Continuación Acuerdo de Cooperación Empresarial y posible ToT, cascos de protección balística nivel III A.
- Elaboración Convenio específico INDUMIL - EJÉRCITO NACIONAL, DISEÑO Y DESARROLLO VEHÍCULO COBRA.
- Inicio de ejecución del convenio #5-17 "Fortalecimiento Técnico y Transferencia de conocimientos para ampliar las exportaciones de partes de armamento de la Industria Militar de Colombia a IWI", actualmente se está elaborando el Acuerdo Técnico Comercial entre las dos partes.

Vigencia 2018

- Diseño, fabricación de equipos automatizados para el posicionamiento de probetas y chalecos de protección balística, para implementación en el laboratorio balístico de Indumil.

Fábrica Santa Bárbara

- Mejoramiento y normalización de productos militares:
Normalización espoleta munición soltada.
Mejoramiento espoleta granada de mano.
Desarrollo cartucho fumígeno.
- Desarrollo Bomba MK 83 PG (1000 Lb)
- Desarrollo de productos del Sector Metalmeccánico:
(Anulado por no presentar viabilidad técnica y comercial):
Fabricación Sables (BAMAN)
Línea amarilla (dientes excavadora)
Fabricación de piezas de sujeción riel férreo.
- Mejora de las capacidades tecnológicas Robot VALI 3.0

Fábrica General José María Córdova

- Diseño y desarrollo del fusil táctico Córdova y del fusil Córdova 9mm, fase II de III.
- Diseño y fabricación de prototipos de cañón disruptor para desminado humanitario.
- Rediseño y puesta a punto máquina seleccionadora de proyectil 5.56 mm.

Fábrica de Explosivos Antonio Ricaurte

- Campo de pruebas para desminado humanitario - Laboratorio de suelos para campo de pruebas, adquisición maquina de corte laser para desarrollo de NIDOS KIT CANINO.
- Investigación y desarrollo de nuevos productos deflagrantes, se sacaron dos iniciativas que fueron Land Mine Burner y Carga Fumígena munición no letal (granadas de mortero y de mano).

Desarrollos 2018

- Desarrollo productos equipos metalmeccánicos
- Desarrollo bomba de 1000 lb tipo mk 83 fase II

Desarrollos 2018

- Diseño y Desarrollo Prototipos Escopeta de Repetición Fase I de III
- FUSIL TÁCTICO CÓRDOVA CAL 9 mm FASE II DE II (validación de diseño y fabricación pre-serie)
- Diseño de Ingeniería de Proceso Pistola Córdova con Mecanismo de Martillo Escondido FASE II DE III

Desarrollos 2018

- Investigación de nuevos productos explosivos.



- Convenio agentes de voladura DRUMMOND INDUMIL: En proceso formalización del segundo adicional, que modifica las condiciones económicas e incluye la fabricación y facturación de ANFO por parte de la Industria Militar.
- Acuerdo de Coproducción CERREJON INDUMIL: Se contrata la prestación de servicios jurídicos profesionales para iniciar proceso de renegociación de las condiciones establecidas con el Acuerdo.
- Acuerdo de Coproducción ORICA INDUMIL: Se contrata la prestación de servicios jurídicos profesionales con la firma O'MEARA para asesoría legal para proyectar el debido cierre del Acuerdo.
- Acuerdo Emulsión encartuchada ENAEX INDUMIL: Se ejecuta el segundo acuerdo derivado para el pago de tecnología y asistencia técnica con la firma.
- Acuerdo de Trazabilidad con SICPA: Se firmo convenio Marco y se encuentra en alistamiento los estudios previos específicos para evaluar la viabilidad comercial, jurídica y técnica del modelo del encogió antes de redactar en los acuerdos específicos.

Aspectos relevantes de la Gestión del General (RA) Alejandro Navas Ramos

Dentro de la gestión del Gerente General se destaca que para la Exportación de Munición Soltada tipo MK81 y MK82 para el Comando General de la Fuerzas Armadas de los Emiratos Árabes Unidos (Contrato DP3/4/8/1/2017/15), se dieron los eventos de inspección en Fábrica (Factory Acceptance Test) y el entrenamiento más pruebas funcionales arrojando como resultado un 100% de la aceptación para la primera entrega y funcionalmente aprobadas en su totalidad.

Se está adelantando la producción de la segunda entrega y se espera la visita de los inspectores de EAU en el mes de marzo según cronograma del Contrato.

No siendo otro el objeto de la presente, se cierra y para constancia se firma por quienes en ella intervinieron.

Entrega



**General (RA) ALEJANDRO MIGUEL
NAVAS RAMOS**
Gerente General Industria Militar

Recibe



**Coronel (RA) RODRIGO SALAZAR
ECHEVERRI**
Subgerente Técnico Encargado de las
funciones de la Gerencia General