



INDUSTRIA MILITAR

ACTA
AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN
DE CUENTAS



Bogotá, D.C. 19 de Abril de 2018



Introducción

En cumplimiento a los principios de democracia participativa establecidos en la Constitución Política de Colombia y demás normas concordantes para la realización de espacios de participación ciudadana, y la garantía del derecho que permite ejercer control social de la Gestión de las entidades públicas, la Industria Militar diseñó y ejecutó la estrategia de Rendición de Cuentas vigencia 2018, la cual es fundamentada en los tres pilares básicos de participación:

1. **Información**
2. **Diálogo**
3. **Responsabilidad**

A continuación, se presentará ante los ciudadanos, sociedad civil, veedurías ciudadanas, entes de Control y demás partes interesadas el desarrollo de la audiencia pública de Rendición de cuentas, que se llevo a cabo en las instalaciones de Oficinas Centrales de la Industria Militar en la Calle 44 N°54-11 el martes 30 de Abril de 2019 a las 10:00 am.



Presentación Orden del Día



- Recomendaciones de Seguridad Industrial (Video)
- Himno Nacional
- Gerencia General - Saludo de bienvenida
- Lectura del Reglamento Interno Rendición de Cuentas
- Resultados 2018
- Gestión Comercial
- Gestión Industrial – Enfoque DDHH
- Gestión Administrativa
- Gestión Financiera
- Gestión Oficinas Asesoras
- Retos de la Industria Militar
- Sesión de preguntas y respuestas
- Intervención Oficina de Control Interno
- Diligenciamiento de Encuestas
- Mesas de Trabajo



Intervención de Bienvenida por parte del Teniente Coronel (RA) Luis Alejandro Ruiz Flechas, Secretario General.

“Una cordial bienvenida a la jornada de audiencia pública de Rendición de Cuentas y presentación del Informe de Gestión de la Industria Militar de Colombia, correspondiente a la vigencia 2018. Esta audiencia es transmitida vía Estreaming, siguiéndonos en Twitter como @indumilColombia y quienes ven esta transmisión pueden contactarse con nosotros a través de la página web www.indumil.gov.co.

Se darán indicaciones de seguridad para tener en cuenta durante la permanencia en las instalaciones de Indumil.”

Presentación del video e indicaciones de seguridad por parte del grupo HSE.

Al terminar el orden del día, se inicia la entonación del Himno nacional de la República de Colombia.

En breves palabras el Gerente General de la Industria Militar da la bienvenida a la audiencia pública de Rendición de cuentas.

Palabras de bienvenida por parte del Señor Almirante (RA) Hernando Wills Vélez.



“Buenos días para todos quienes nos acompañan el día de hoy, como ustedes saben nos encontramos en el evento de rendición de cuentas vigencia 2018. Primeramente darles una cordial bienvenida a todos los delegados, Organismos de Control, Función Pública, representantes del GSED y del Ministerio de Defensa Nacional, representantes del Departamento Control Comercio de Armas con quienes tenemos una estrecha relación de trabajo de manera permanente, nuestros invitados especiales, representantes de nuestros contratistas, clientes y proveedores, miembros del Grupo Directivo de Indumil quienes están presentes aquí conmigo en esta tarima, los señores subgerentes, Comercial, Administrativo, Financiero y Técnico. También están presentes en esta reunión los señores directores de la Fábrica Santa Barbará, Antonio Ricaurte y José María Córdova a si como los Jefes de Oficina. De manera que estamos todos para atender las inquietudes y responder todas las preguntas que ustedes tengan y quieran compartírnos.

“La Industria Militar culminó el año 2018 con un ejercicio de acuerdo a los estados económicos que superaron un poco las proyecciones que teníamos para esa vigencia. Lo primero que van a ver es un resumen de los procesos de Homologación que maneja la Industria Militar, información que se encuentra en nuestra página web. Por otro lado, en la página encontrarán el proceso para la adquisición de Armas, Explosivos y Sustancias Controladas, en donde se indica cual es el proceso que se maneja en nuestro país donde intervienen muchas agencias como lo son, la Agencia Nacional de Minería y Aduanas Colombianas. También antes de dar inicio quiero anunciarles que hoy lanzamos un nuevo Código de Ética que hemos denominado Código de Integridad, hemos querido compilar una serie de normas y una serie de instrucciones, buscando siempre la transparencia y las buenas prácticas en la Industria Militar, también invitarlos a todos ustedes que son nuestros proveedores y clientes que también se sumen a este código el cual será entregado al finalizar el evento.”

I. Antes de la Audiencia Pública

- Inscripción de preguntas y confirmación de asistentes al evento (Correo electrónico, formulario descargable, correo Institucional personalmente)

II. Durante la Audiencia Pública

- Inscripción primer piso de Oficinas Centrales.
- Desarrollo Audiencia Pública.
- Reglas durante el desarrollo del evento.
- Respuestas de INDUMIL máximo 5 minutos.
- Aplicaciones e inquietudes por página Web, www.Indumil.gov.co
- Transmisión y participación en vivo Twitter.
- Preguntas relacionadas con el informe de Gestión vigencia 2018
- Inquietudes recibidas en tiempos establecidos.

III. Después de la Audiencia Pública

Se publicará el informe, memorias y acta respectiva de dicho evento.



Presentación de resultados vigencia 2018

Señor Almirante (RA) Hernando Wills Vélez.



“En términos generales esto es un resumen de los resultados alcanzados en el 2018, las ventas en el año anterior ascendieron a 585.489 millones, esto represento un incremento del 12.6% con respecto a la vigencia del 2017 en cuanto a la utilidad, observamos una mejora sustancial que ascendió al 73.365 mil millones de pesos en el año 2018 lo cual represento un incremento del 51.7% con relación al año anterior, lo cual demuestra una buena gestión en la parte comercial y en la parte de ventas. También obedece a unos contratos de exportaciones que se concretaron en el año anterior, por lo que vemos reflejadas estas cifras en este balance general. El patrimonio incremento en un 14.8% el cual ascendiendo a un total de 547.666 millones . En cuanto a empleos Directos la Industria Militar le proveo al país el año anterior 1498 empleos esto entre personal de planta y personal que fue contratado de manera temporal para algunos procesos específicos. Las transferencias a la nación durante el periodo anterior fue de 200 mil millones de pesos exactamente 204.453 lo cual de alguna manera nos llama la atención sobre la importancia de una empresa como Indumil para las finanzas y el estado en general, con respecto al área de exportaciones la cual tiene relación directa con el tema de ventas y de utilidades, tenemos exportaciones por 68.343 millones lo cual represento un incremento sustancial, esto obviamente está alineado con la política que maneja la Industria Militar en una de sus líneas estratégicas que veremos más adelante sobre la internacionalización de los productos de Indumil.”



Gestión Comercial a cargo del Coronel (RA) Nelson Hernando Rojas



“Los Ingresos de ventas en cuanto al año anterior se incrementaron en un 76% que corresponden a explosivos y fusiles, en productos militares se obtuvo 9% y en las otras líneas en desarrollo equivalen al 15% para un total de 585.489 millones. En las líneas de negocio, se puede evidenciar la gráfica en donde el Color Naranja representa al año 2018 en cuestión de armas con un equivalente de 19.085 millones, en explosivos 193.583 millones, municiones de tipo comercial 9.233 millones, en emulsiones llegamos a los 250.514 millones, En cuanto a productos químicos fue un año complicado pero sin embargo llegamos a un total de 873 millones el cual bajo significativamente. En metalmecánica crecimos y es una de las expectativas que tenemos para el año 2019, en servicios 15.631 millones en productos militares 90.366 millones, incremento exponencial que nos llevo a la transición por el proceso de paz para internacionalización de nuestros productos, se lograron concretar los negocios al exterior del país con respecto al año anterior. En oportunidades de negocio Indumil está buscando mercados en el exterior para suplir la parte interna. En exportaciones hemos venido trabajando, logrando facturar 68.343 millones y los objetivos que tenemos son las ventas que estamos generando a EEUU.



NOTA: Para mayor información de indicadores favor remitirse al documento adjunto (presentación rendición de cuentas vigencia 2018).



"Existen una serie de proyectos que se encuentran en desarrollo como lo es la Pistola Córdoba que a nivel mundial ya existen 15 empresas que la manejan. De esta manera se resalta los avances tecnológicos de los productos como lo es la subametralladora, escopeta de repetición y la Bomba MK 83. Se ha desarrollado una plataforma robótica para la destrucción de minas en el territorio nacional y demás proyectos para la mejora y contribución del medio ambiente. Además se realizan campañas para seguridad y salud en el trabajo de nuestros trabajadores.

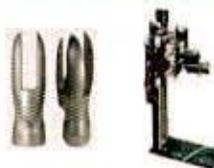
REEMPLAZO CARBON VEGETAL EN LA
PÓLVORA NEGRA



Pistola Córdoba Cal. 40 mm



DISPOSITIVOS PARA EL POSICIONAMIENTO
DE ARTICULOS DE PROTECCIÓN BALÍSTICA Y
SU CONDIONAMIENTO



Pistola Córdoba Cal. 380 mm



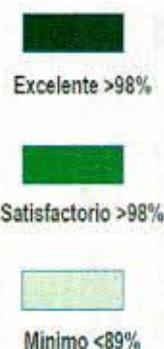
Intervención Señor **Almirante**
(RA) Hernando Wills Vélez

"Lo importante de esta munición es que no causa daño colateral, no traspasa el cuerpo humano y además no rebota al pegar contra una superficie, entonces con estos dos detalles tenemos una mejora sustancial en el tema de daños colaterales que es conveniente para nuestras fuerzas."



“En este momento en cumplimiento de nuestro plan operativo, y planes de producción de 2018 la fabrica cumplió un 4.1% en la producción de voladura, explosivos y en este momento en lo que tiene que ver con la información, tuvimos unos requerimientos de los clientes. En la parte centralizada las condiciones del clima y aspecto políticos del año pasado, intervinieron en algunos de los productos que estuvieron sobre un porcentaje menor, los cuales de una u otra manera en el último trimestre afectaron la producción el cual el avance de cumplimiento no fue completamente satisfactorio. En lo que respecta de las centralizadas son operaciones que desarrollamos en la gran minería. Los productos de Indumil están marcando el 84% en todas las obras que se están realizando a nivel nacional en especial las vías 4G.”

LINEA	PRODUCTO	Und	PLAN OPERATIVO	TOTAL	% CUMPL.
			2018 REV. 2 DE 07/09/2018	FABRICADO 2018-12-31	
Producción In situ y Descentralizada	Anfo Sogamoso	kg	1.338.100	1.252.175	94%
	Anfo Omsa	kg	-	569.150	N/A
	Emulind-S Omsa	kg	900.000	918.383	102%
	Emulind-B Tunelería	kg	1.238.996	977.886	79%
	Emulsión Canteras	kg	642.000	760.600	118%
	Emulsión/Anfo Indumil-Omsa	kg	60.000.000	65.875.783	110%
	Emulsión GZN	kg	-	82.558.264	N/A
	Anfo Drummond (F. Indumil)	kg	5.000.000	1.693.589	34%
	Anfo Drummond (F. Drummond)	kg	-	20.896.077	N/A
	Emulsión Drummond	kg	80.000.000	77.240.004	97%



NOTA: Para mayor información de indicadores favor remitirse al documento adjunto (presentación rendición de cuentas vigencia 2018).



Director de la Fábrica José María Córdova –FAGECOR



“Según el programa del período 2018 Los productos Militares como fusiles y armas se cumplen casi al 100% para las fuerzas militares. La política que quiere el estado es disminuir las armas en poder de particulares por ende se reduce la cantidad de venta de armas al público ya que únicamente se pueden entregar a organismos de seguridad o del estado.

En cuanto a municiones hubo un incremento positivo en la parte de municiones 156 calibre que es usado por las Fuerzas Militares y La Policía Nacional debido a que tuvimos un acercamiento con ellos y entregamos nuestros productos en el tiempo que requerian.”

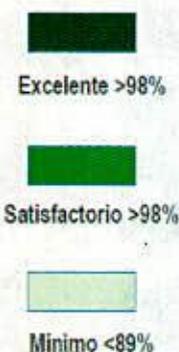
LÍNEA	PRODUCTO	Und	PLAN OPERATIVO 2018 REV. 2 DE 07/09/2018	TOTAL FABRICADO 2018-12-31	% CUMPL
Armas	Fusil ACE 21	Und	1.002	1.000	99,8%
	Kit de Conversión Córdova para Fusil	Und	200	507	253,5%
	Proveedor Fusil ACE y AR	Und		500	N/A
	Repuestos Fusil Exportación (ACE - AR - G3)	Und	53.561	58.003	108,3%
	Repuestos Fusil Fuerzas	Und	0	31.840	N/A
	Escopetas	Und	175	76	43,4%
	Revólver Cal. 38 L.	Und	2.150	669	31,1%
	Pistola Córdova Cal. 9mm	Und	3.582	3.587	97,4%
Pistola Córdova Mantenidas	Und	0	175	N/A	



NOTA: Para mayor información de indicadores favor remitirse al documento adjunto (presentación rendición de cuentas vigencia 2018)

“En cumplimiento de nuestro plan operativo 2018, en colaboración con la Subgerencia Técnica, en algunos productos hemos hecho una alianza con la Fuerza Aérea, El Ejército Nacional para que sigamos avanzando en el 2019, lo hemos hecho con la plataforma robótica, con la Bomba MK 83, espoleta electrónica creo que los números nos representan por si solos, esperamos que en el 2019 sigamos avanzando y seguir acompañado a nuestros clientes para que queden realmente satisfechos. “

PRODUCTO	Und	PLAN OPERATIVO	TOTAL	% CUMPL
		2018 REV. 2 DE 07/09/2018	FABRICADO 2018-12-31	
Bombas (MK81, MK82, Espoleta Electromecánica, Cargas S)	Und	18	18	100,0%
Espoletas Electromec	Und	54.014	49.979	92,5%
Cargas Sub-marinas	Und	18	18	100,0%
Granadas (Mano, Mortero 60, G 40 y de Prac)	Und	54.014	49.979	92,5%
Producción Metal Metalmeccánica (Aceros, Hierros)	Kg	290.000	315.992	109,0%
Explosivos FASAB - ANFO Fasab	Kg	1.338.100	1252175	93,6%
Piezas de Fusil para Fagacor (Selector, bloque y base c)	Und	4.800	5.895	122,8%
Partes Mecanizadas para Revólver (Cañones, Ejes, Palancas)	Und	7.965	6.469	81,2%
Partes Microfundidas para Revólver	Und	9.804	10.280	104,9%
Partes Microfundidas para Escopeta 1 Tiro	Und	4.101	3.637	88,7%
Piezas Microfundidas Pistola INCOMIL 9 mm	Und	13.790	12370	89,7%
Línea Piezas Kit de Conversión	Und	3.200	5108	159,6%
Portafusil Fusil ACE	Und	400	1000	250,0%





“Es importante puntualizar que contratos que tuvimos en el años 2018 y comparar con el año 2017, en cuanto a los contratos Nacionales e importados tuvimos 45 contratos importados y 148 contratos Nacionales, Tuvimos 5 contratos menos de los importados, es importante mencionar que nosotros contamos con nuestro propio canales de contratación, cumpliendo obviamente con las normas estipuladas y principios generales para la administración pública, esta contratación esta publicada en la página web y en el CECOP , así mismo explica los resultados de la encuesta a los proveedores y el avance de la importación y exportación de los productos de la Industria Militar en la Vigencia 2018, previamente indica los resultados para el proceso de Gestión de Servicios Generales y la Gestión del Talento Humano.”



“Gran parte de las cifras que se han presentado a lo largo de la presentación, vamos a hacer un recuento primero que todo les quiero informar que la Industria Militar desde hace 5 años cuenta con revisoría fiscal en donde se puede evidenciar por medio de la página web los estados financieros. En la presentación se encontraran los estados de las ventas del año 2018 en comparación con el 2017. “

CONCEPTO	PRESUPUESTO VIGENTE	RECAUDOS ACUMULADOS	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
DISPONIBILIDAD INICIAL	82.289	79.895	97
INGRESOS CORRIENTES	595.060	556.025	93
INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	595.060	556.025	93
Venta de Bienes	373.592	325.160	87
Venta de Servicios a otras empresas	9.803	16.678	170
Comercialización de Mercancías	209.673	212.808	101
Otros Ingresos de Explotación	1.992	1.378	69
INGRESOS DE CAPITAL	15.928	13.186	83
Aportes de Capital	4.000	6.294	157
Rendimientos Financieros	11.928	6.893	58
INGRESOS VIGENCIA	610.988	569.211	93
INGRESOS + DISPONIBILIDAD INICIAL	693.277	649.106	94

CONCEPTO PRESUPUESTAL	PRESUPUESTO AÑO 2018	EJECUCIÓN		%	
		COMPROMISOS	PAGOS	COMPROM.	PAGOS
GASTO DE FUNCIONAMIENTO	128.702	113.188	110.718	88	86
Gastos De Personal	42.642	37.994	37.453	89	88
Gastos Generales	65.853	57.511	55.872	87	85
Transferencias Corrientes	20.207	17.683	17.393	88	86
GASTOS DE OPERACIÓN COMERCIAL	34.567	27.782	22.189	80	64
GASTOS DE INVERSIÓN	516.074	475.427	422.433	92	82
GASTO TOTAL	679.343	616.397	555.340	91	82
DISPONIBILIDAD FINAL	13.934	32.709		235	
TOTAL GASTOS + D.FINAL	693.277	649.106	555.340	94	80

(Valores en millones de pesos)

NOTA: Para mayor información de indicadores favor remitirse al documento adjunto (presentación rendición de cuentas vigencia 2018).



Gestión de la Oficina de Planeación

“Con respecto a los planes estratégicos y de acción estos alineados a las directrices del Gobierno Nacional establecido en el Plan Nacional de Desarrollo, también lineamientos y directrices del Sector Defensa. Nuestro Grupo Directivo nos permite establecer las metas a corto mediano y largo plazo para el cumplimiento de la Misión Institucional. Frente al tema de control y seguimiento en nuestro cuadro integral lo podemos encontrar agrupado en 5 perspectivas entregando 9 Objetivos estratégicos y 123 indicadores para establecer acciones efectivas para lograr resultados esperados.”

De esta manera se da a conocer los avances que tiene la Industria Militar en la implementación del Modelos Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) a si como los planes de inversión para la Vigencia 2018.

Cuadro de mando integral

Perspectiva	Objetivo Estratégico	% Cumplimiento
Responsabilidad social	Contribuir al desarrollo del país	110.8%
Financiera	Incrementar rendimientos financieros	140%
Clientes	Asegurar la satisfacción y fidelización de las partes interesadas	74.5%
	Incrementar participación en mercados internacionales	64.9%
Procesos Internos	Modernizar y optimizar los procesos	52.3%
	Establecer alianzas estratégicas	21.5%
	Desarrollar nuevos productos y servicios	51.7%
Aprendizaje y Crecimiento	Fortalecer y promover el desarrollo tecnológico	86.9%
	Mejorar la calidad de vida y competencias de nuestros colaboradores	92.1%
Promedio general		80,6%

Cumplimiento PAI



NOTA: Para mayor información de indicadores favor remitirse al documento adjunto (presentación rendición de cuentas vigencia 2018).

“El proceso de Gestión de Informática es un proceso transversal en toda la Industria Militar, el objeto de esta es apoyar en todos los procesos velar por el soporte de cada uno de ellos y por la disponibilidad, integridad y confidencialidad de la información. El año pasado se completo la implementación del sistema SAP, adicionalmente se continua trabajando en otros temas como la restructuración de la página web. “



"El tema de gestión de la Secretaría General, tenemos el manejo de la Atención Ciudadana, donde se puede observar un alto número de peticiones, quejas y reclamos que en su gran mayoría son producto de temas contractuales, todas a la fecha se encuentran respondidas en su totalidad. De igual manera se resaltan los temas de Gestión documental y el avance de las tablas de retención Documental y el mejoramiento en el proceso de correspondencia.

Tenemos un cumplimiento en la evaluación transparencia y acceso a la información pública (evaluación ITA) de un 94%, así como la reestructuración de la página web la cual es más funcional, interactiva y amigable para la ciudadanía y demás partes interesadas."

P eticiones	1864
Q uejas	7
R eclamos	9
S ugerencias	4
F elicitaciones	10
P eticiones veedurías ciudadanas	106

Total PQRSDF = 2000
Vig. Ene - Dic 2018

- **Aprobación y convalidación de las Tablas de Retención Documental**

Mediante Resolución 125 del 15 de Junio, se aprobó la actualización de las Tablas de Retención Documental, las cuales se enviaron a convalidación por parte del Archivo General de la Nación.

- **Re-estructuración página web**



- **Cumplimiento Índice de Transparencia Activa**



PROCURADURIA GENERAL DE LA NACION

✓ 94%

Gestión Jurídica



“Se evidencia la Gestión de la oficina Jurídica durante el año pasado y los resultados, tenemos como procesos importantes, los de Finca Raiz, los procesos judiciales que son realmente el corazón de la Oficina Jurídica, tenemos los aspectos de propiedad industrial, las alianzas estratégicas que son todos aquellos acuerdos que se han venido celebrando para el desarrollando en conjunto con empresas Nacionales y Extranjeras sobre productos de interés para el país y para el Sector Defensa. Igualmente como punto importante de manera informativa la Industria Militar es propietaria de sus predios, fábricas, Almacenes y depósitos tenemos un total de 16, tenemos contratos de arrendamiento suscritos con el Sector Defensa donde funcionan algunos de sus almacenes utilizados para depósitos de materiales.

De manera general como punto final queda resultados de las demandas y procesos que tiene la oficina Jurídica a su cargo de las 41 Demandas que tenemos del área Administrativa tenemos un monto de fallos a favor de 77 millones en promedio.”

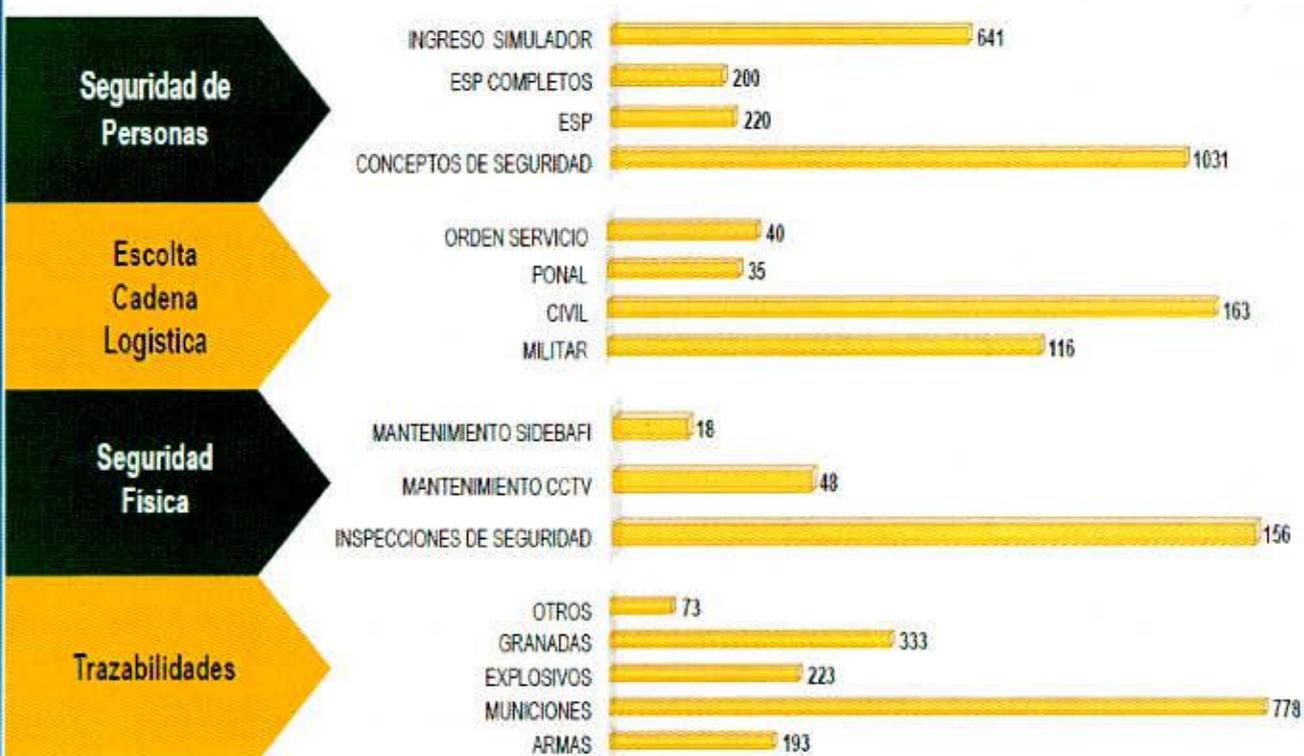


NOTA: Para mayor información de indicadores favor remitirse al documento adjunto (presentación rendición de cuentas vigencia 2018).



“En cuanto a la Gestión de la Dirección de Seguridad Física tenemos que en la seguridad de personas, en cuanto a la obtención de datos para el ingreso se registraron 641 personas, se efectuaron estudios de seguridad 220 funcionarios y en conceptos de seguridad se efectuaron 1.031.

En cuanto a información de Escoltas ingresaron por orden de servicio, por el Departamento de Seguridad 40, policía Nacional 35 y escolta Militar 116.



“Buenos días, Señores Asistentes a la Audiencia de rendición de cuentas de la Industria Militar, bienvenidos a mi casa, Como Oficina de Control Interno soy Martha Cecilia Polania soy la jefe de oficina, como entidad pública, cómo empresa Industrial y comercial del Estado somos objeto de supervisión y evaluación independiente.

La Oficina de Control Interno realiza seguimiento a los planes de mejoramiento con todos los soportes que nos allegan todos los procesos, con lo cual tuvimos un cumplimiento del 80%, también la oficina de Control Interno anual mente elabora un plan de acción el cual tiene contemplado 2 programas de auditoría, un programa de auditoría de procesos y un programa de auditoría de Almacenes, a los procesos realizamos 110 auditorías un alto volumen debido a que la oficina de control Interno y la Gerencia General recibe denuncias, sobre estas denuncias Control Interno realiza un análisis y como resultado se realizan procesos los cuales son involucrados en las auditorias habituales por eso manejamos un alto volumen, producto de las auditorias iniciamos planes de mejoramiento por proceso lo cual se muestran en ayudas. “

Se agradece a la ciudadanía por la información enviada a la Oficina de Control Interno ya que favorece a la realización de planes de mejoramiento, en cuanto al seguimiento se hace un informa mensual y se presenta a la Gerencia General sobre los procesos.

Cumplimiento Plan Mejoramiento

31 Diciembre de 2018



CONTRALORÍA
GENERAL DE LA REPÚBLICA

✓ 80%

- 357 Actividades cumplidas
- 446 Actividades programadas

Auditorias vigencia 2018



PARTICIPACIÓN CIUDADANA



Lenguaje Claro e Incluyente

En el desarrollo de la estrategia para la audiencia pública de Rendición de Cuentas vigencia 2018, la Industria Militar desarrolló un trabajo participativo y transversal con la ciudadanía y demás grupos de interés con el fin de lograr entender la perspectiva ciudadana de una manera mas clara y objetiva sobre nuestros tramites y servicios, brindando al ciudadano una información en lenguaje claro.

Teniendo en cuenta los pilares para la participación democrática, la Industria Militar realizo la divulgación del formulario único de preguntas, opiniones y comentarios como forma participativa en audiencia pública de Rendición de cuentas, las cuales se encuentran respondidas en su totalidad en nuestra pagina web www.Indumil.gov.co / <https://www.indumil.gov.co/rendicuentas/> de esta manera se realizo la transmisión en vivo de la audiencia y la traducción en lenguaje de señas el cual se encuentra disponible en la pagina web, para que cualquier ciudadano con discapacidad auditiva, sordas o hipoacusias puedan acceder a dicha información.



NOTA: Para mayor información sobre la evaluación de la audiencia pública de Rendición de cuentas, favor remitirse al informe (evaluación y seguimiento) / <https://www.indumil.gov.co/wp-content/uploads/2016/07/informe-evaluación-rendicion-de-cuentas.pdf>

Incentivos de Participación



La Industria Militar en cumplimiento al componente 3. *Incentivos en la rendición de cuentas*, enmarcados en la Guía única para rendición de cuentas. Otorgo a los participantes a la audiencia pública una memoria USB con toda la información correspondiente sobre la Gestión de la entidad, tramites y servicios, canales de atención a si como el código de integridad, con el fin de tener mayor interacción con nuestras partes interesadas.

Nota: Dicha información se encuentra disponible en nuestra pagina web www.Indumil.gov.co / <https://www.indumil.gov.co/rendicuentas/>



NOTA: Para mayor información sobre la evaluación de la audiencia pública de Rendición de cuentas, favor remitirse al informe (evaluación y seguimiento) / <https://www.indumil.gov.co/wp-content/uploads/2016/07/informe-evaluación-rendicion-de-cuentas.pdf>

No siendo otro el motivo de la presente reunión y en constancia firman el señor Almirante (RA) Hernando Wills Velez, Gerente General de la Industria Militar y el señor Teniente Coronel (RA) Luis Alejandro Ruiz Flechas, Secretario General.



Almirante (RA) HERNANDO WILLS VÉLEZ
Gerente General Industria Militar



Teniente Coronel (RA) LUIS ALEJANDRO RUIZ FLECHAS
Secretario General



RENDICIÓN ^{VIGENCIA} DE CUENTAS 2018

INDUSTRIA MILITAR DE COLOMBIA



AGENDA

- Recomendaciones Seguridad Industrial (video)
- Himno Nacional
- Gerencia General – Saludo de bienvenida
- Lectura Reglamento Interno Rendición de Cuentas
- Resultados 2018
- Gestión Comercial
- Gestión Industrial – Enfoque DDHH
- Gestión Administrativa
- Gestión Financiera
- Gestión Oficinas Asesoras
- Retos
- Sesión de preguntas y respuestas
- Intervención Oficina Control Interno
- Diligenciamiento Encuestas
- Mesas de Trabajo



RENDICIÓN ^{VIGENCIA} DE CUENTAS 2018

Almirante (RA)
Hernando Wills Vélez
Gerente General





\$585.489 millones

Ingresos por ventas en 2018
un incremento del **12,6%**
respecto al 2017



↑ **51,7%** Utilidad Neta

Equivalente a un total de
\$73.365 millones en el
año 2018



Incremento de patrimonio

14,8% Con relación al
2017, representa
un valor de **\$547.666**



1498 Empleos directos

entre funcionarios de planta
y misión fueron generados
en 2018.



\$204.453 millones

fueron transferidos a la
Nación, durante la vigencia
2018



↑ **705,8%** Respecto al

2017, con un valor de
exportaciones de **\$68.343**
millones en el 2018



RENDICIÓN ^{VIGENCIA} DE CUENTAS **2018**

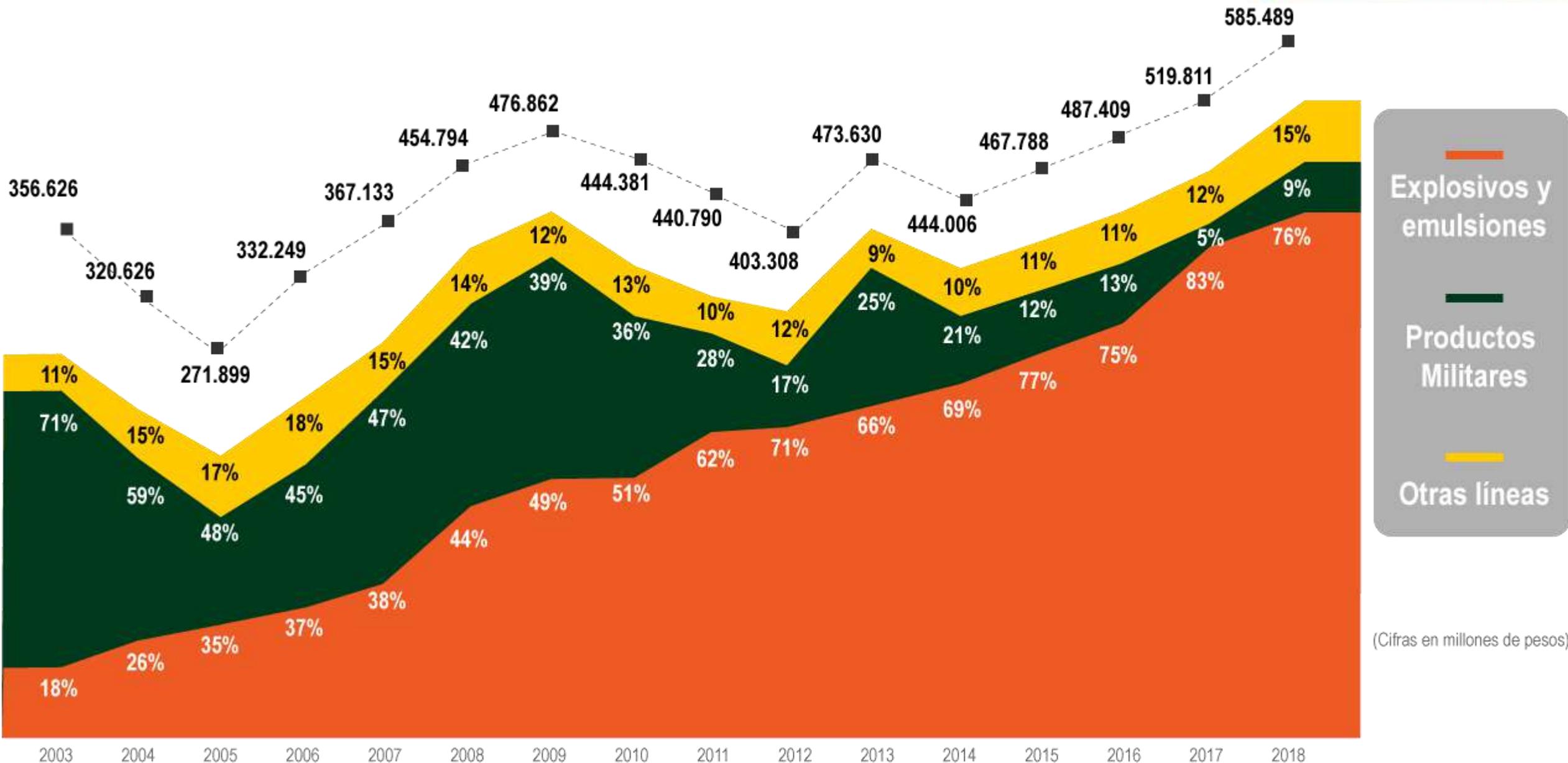
Gestión Comercial

Coronel (RA)

Nelson Hernando Rojas Rojas
Subgerente Comercial

 **indumil**
Colombia

INGRESOS POR VENTAS ANUALES

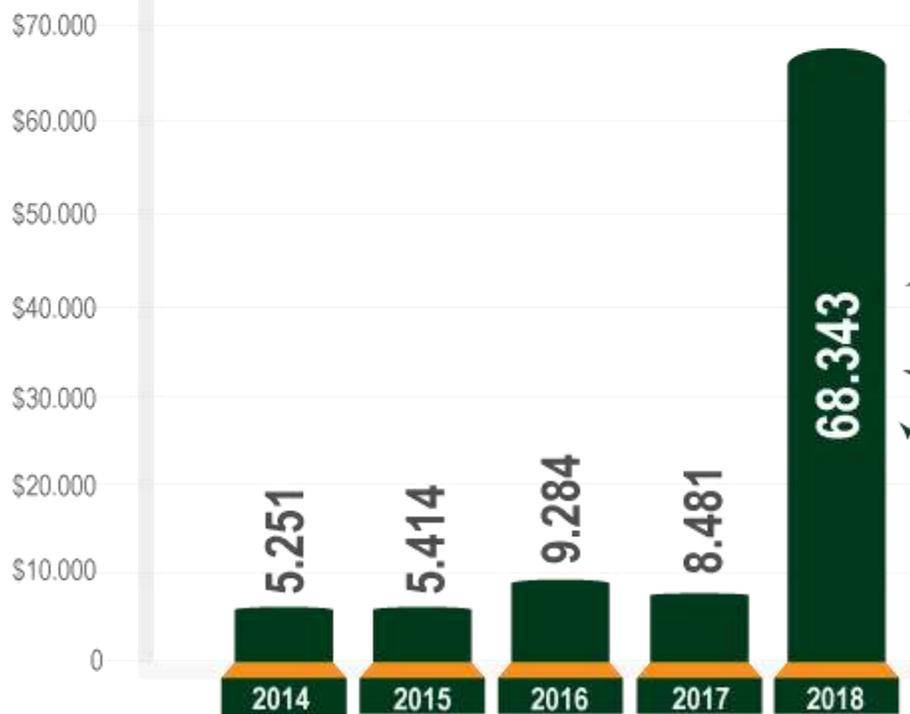


(Cifras en millones de pesos)



Exportaciones

(Cifras en millones de pesos)



Histórico Exportaciones 2014 - 2018

Norteamérica

Centroamérica

Sudamérica

Oriente Medio

EVENTOS DESTACADOS



Eurosatory
París, Francia. 11 al 15 de enero 2018



Conferencia Naval Interamericana
Cartagena, Colombia. 22 al 26 de julio de 2018



Shot Show
Las Vegas, NV, USA. 22 al 26 de enero 2018



FIDAE
Santiago de Chile. Abril 2018



Congreso Nacional de Minería
Cartagena, Colombia. Mayo 2018



Feria Internacional de Seguridad
Bogotá, Colombia. Agosto 2018



Jornada de promoción de productos



Feria Internacional Industrial de Bogotá
Bogotá, Colombia. Septiembre 2018

RENDICIÓN ^{VIGENCIA} DE CUENTAS **2018**

Subgerencia Técnica

Coronel (RA)
Rodrigo Salazar Echeverry
Subgerente Técnico



VIDEOS DE DESARROLLO E INNOVACIÓN (Material Reservado)

REEMPLAZO CARBÓN VEGETAL EN LA PÓLVORA NEGRA



Pistola Córdoba Cal. 40 mm



DISPOSITIVOS PARA EL POSICIONAMIENTO DE ARTÍCULOS DE PROTECCIÓN BALÍSTICA Y SU CONDICIONAMIENTO

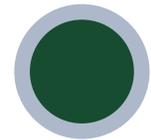


Pistola Córdoba Cal. 380 mm

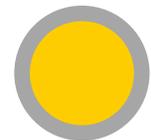


GESTIÓN AMBIENTAL, DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

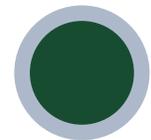
INDUMIL como empresa social y ambientalmente responsable, realiza actividades de capacitación a los funcionarios en los siguientes programas:



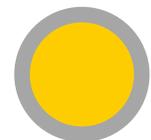
Comportamiento Accidentalidad



Campañas Semana de la Salud “Deja la Rutina”



Programa de Ahorro y Uso Eficiente de Recursos Energía y Agua



Programa Gestión de Residuos Peligrosos

CUMPLIMIENTO PROGRAMA OPERATIVO

FÁBRICA DE EXPLOSIVOS

ANTONIO RICAURTE - FEXAR

LÍNEA	PRODUCTO	Und	PLAN OPERATIVO	TOTAL FABRICADO	% CUMPL.
			2018 REV. 2 DE		
			07/09/2018	31/12/2018	
Agentes de Voladura	Anfo Fexar	kg	2.236.950	2.645.350	118%
	Indugel AV 800	kg	8.000	4.325	54%
Emulsión Encartuchada	Emulind E	kg	1.409.150	1.573.500	112%
	Indugel AP	kg	1.648.100	1.133.550	69%
Hidrogeles	Indugel PM	kg	546.075	510.800	94%
	Precorte	kg	59.604	59.660	100%
	Sismigel	Und	70.352	70.352	100%
Multiplicadores	Pentofex - Minibooster	Und	1.484.399	1.548.600	104%
Accesorios de Voladura	Mecha de Seguridad	m	5.098.150	5.167.860	101%
	Cordón Detonante	m	3.737.184	3.567.544	95%
Detonadores	Detonadores Exel	Und	3.611.950	4.001.584	111%
Productos Militares y Especiales	Productos Militares	Und	16.775	16.775	100%



Excelente >98%



Satisfactorio >98%



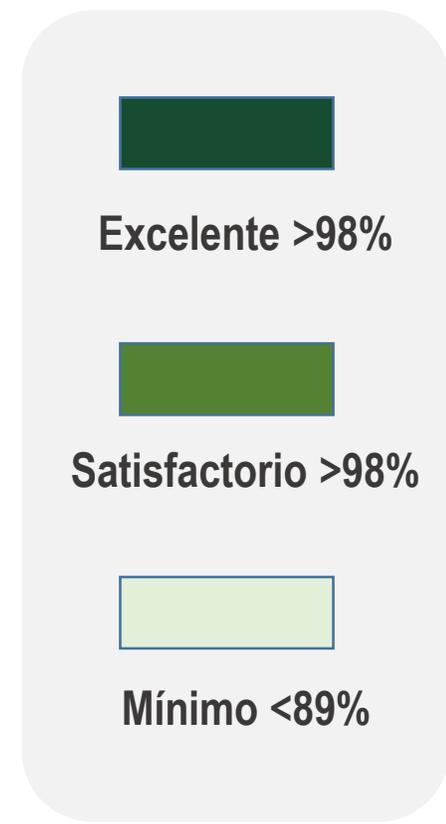
Mínimo >89%

CUMPLIMIENTO PROGRAMA OPERATIVO

FÁBRICA DE EXPLOSIVOS

ANTONIO RICAURTE - FEXAR

LÍNEA	PRODUCTO	Und	PLAN OPERATIVO	TOTAL	% CUMPL.
			2018 REV. 2 DE 07/09/2018	FABRICADO 2018-12-31	
Producción Insitu y Descentralizada	Anfo Sogamoso	kg	1.338.100	1.252.175	94%
	Anfo Cmsa	kg	-	569.150	N/A
	Emulind-S Cmsa	kg	900.000	918.383	102%
	Emulind-B Tuneleria	kg	1.238.996	977.886	79%
	Emulsión Canteras	kg	642.000	760.600	118%
	Emulsión/Anfo Indumil-Orica	kg	60.000.000	65.875.783	110%
	Emulsión CZN	kg	-	82.558.264	N/A
	Anfo Drummond (F. Indumil)	kg	5.000.000	1.693.589	34%
	Anfo Drummond (F. Drummond)	kg	-	20.896.077	N/A
	Emulsión Drummond	kg	80.000.000	77.240.004	97%



CUMPLIMIENTO PROGRAMA OPERATIVO

FÁBRICA GENERAL

JOSÉ MARÍA CÓRDOVA - FAGECOR

LÍNEA	PRODUCTO	Und	PLAN OPERATIVO 2018 REV. 2 DE 07/09/2018	TOTAL FABRICADO 2018-12-31	% CUMPL.
Armas	Fusil ACE 21	Und	1.002	1.000	99,8%
	Kit de Conversión Córdoba para Fusil	Und	200	507	253,5%
	Proveedor Fusil ACE y AR	Und		500	N/A
	Repuestos Fusil Exportación (ACE - AR - G3)	Und	53.561	58.003	108,3%
	Repuestos Fusil Fuerzas	Und	0	31.840	N/A
	Escopetas	Und	175	76	43,4%
	Revólver Cal. 38 L.	Und	2.150	669	31,1%
	Pistola Córdoba Cal. 9mm	Und	3.682	3.587	97,4%
	Pistola Córdoba Mantenidas	Und	0	175	N/A



Excelente >98%



Satisfactorio >98%



Mínimo <89%

CUMPLIMIENTO PROGRAMA OPERATIVO

FÁBRICA GENERAL

JOSÉ MARÍA CÓRDOVA - FAGECOR

LÍNEA	PRODUCTO	Und	PLAN OPERATIVO 2018 REV. 2 DE 07/09/2018	TOTAL FABRICADO 2018-12-31	% CUMPL.
Municiones	Munición Guerra Cal. 5,56 mm	Und	520.326	4.020.906	772,8%
	Munición Defensa Personal	Und	3.098.157	2.065.932	66,7%
	Munición Escopeta	Und	1.028.555	1.066.024	103,6%
	Cartucho Cañón Disruptor	Und	71	320	450,7%
Otras Deducciones	Piezas Plásticas Fasab	Und	90.600	127.700	140,9%
	Base Plástica de Pentofex 337,5 G Tipo E-1	Und	854.000	633.800	74,2%
	Base Plástica de Pentofex 450 G Tipo E	Und	585.000	402.200	68,8%
	Piezas Precorte Fexar	Und	1.189.457	1.125.700	94,6%
	Partes Bombas	Und	57.173	59.769	104,5%
	Piezas Espoletas	Und	248.082	249.380	100,5%



Excelente >98%



Satisfactorio >98%



Mínimo <89%

CUMPLIMIENTO PROGRAMA OPERATIVO

FÁBRICA SANTA BÁRBARA - FASAB

PRODUCTO	Und	PLAN OPERATIVO 2018 REV. 2 DE 07/09/2018	TOTAL FABRICADO 2018-12-31	% CUMPL.
Bombas (MK81, MK82, Espoleta Electromecánica, Cargas S)	Und	18	18	100,0%
Espoletas Electromec	Und	54.014	49.979	92,5%
Cargas Sub-marinas	Und	18	18	100,0%
Granadas (Mano, Mortero 60, G 40 y de Prac).	Und	54.014	49.979	92,5%
Producción Metal Metalmecánica (Aceros, Hierros)	Kg	290.000	315.992	109,0%
Explosivos FASAB - ANFO Fasab	Kg	1.338.100	1252175	93,6%
Piezas de Fusil para Fagecor (Selector, bloque y base c)	Und	4.800	5.895	122,8%
Partes Mecanizadas para Revólver (Cañones, Ejes, Palancas)	Und	7.965	6.469	81,2%
Partes Microfundidas para Revólver	Und	9.804	10.280	104,9%
Partes Microfundidas para Escopeta 1 Tiro	Und	4.101	3.637	88,7%
Piezas Microfundidas Pistola INDUMIL 9 mm	Und	13.790	12370	89,7%
Línea Piezas Kit de Conversión	Und	3.200	5108	159,6%
Portafusil Fusil ACE	Und	400	1000	250,0%



Excelente >98%



Satisfactorio >98%



Mínimo <89%



RENDICIÓN ^{VIGENCIA} DE CUENTAS **2018**

Gestión Administrativa

Dra.
María del Pilar Serrano Buendía
Subgerente Administrativa



Contratos Nacionales e importados



La contratación de la Industria Militar estuvo basada en el cumplimiento de la normatividad legal, cuyo fin ha sido garantizar la transparencia en sus procesos, haciendo uso de herramientas como:

- Publicación SECOP.
- Acuerdos marco.
- Actualización de procesos y procedimientos.

2017 - 2018



Contratación Nacional

2017	2018
71.519,52	57.690,01

(Cifras en millones de pesos)

Contratación Importada

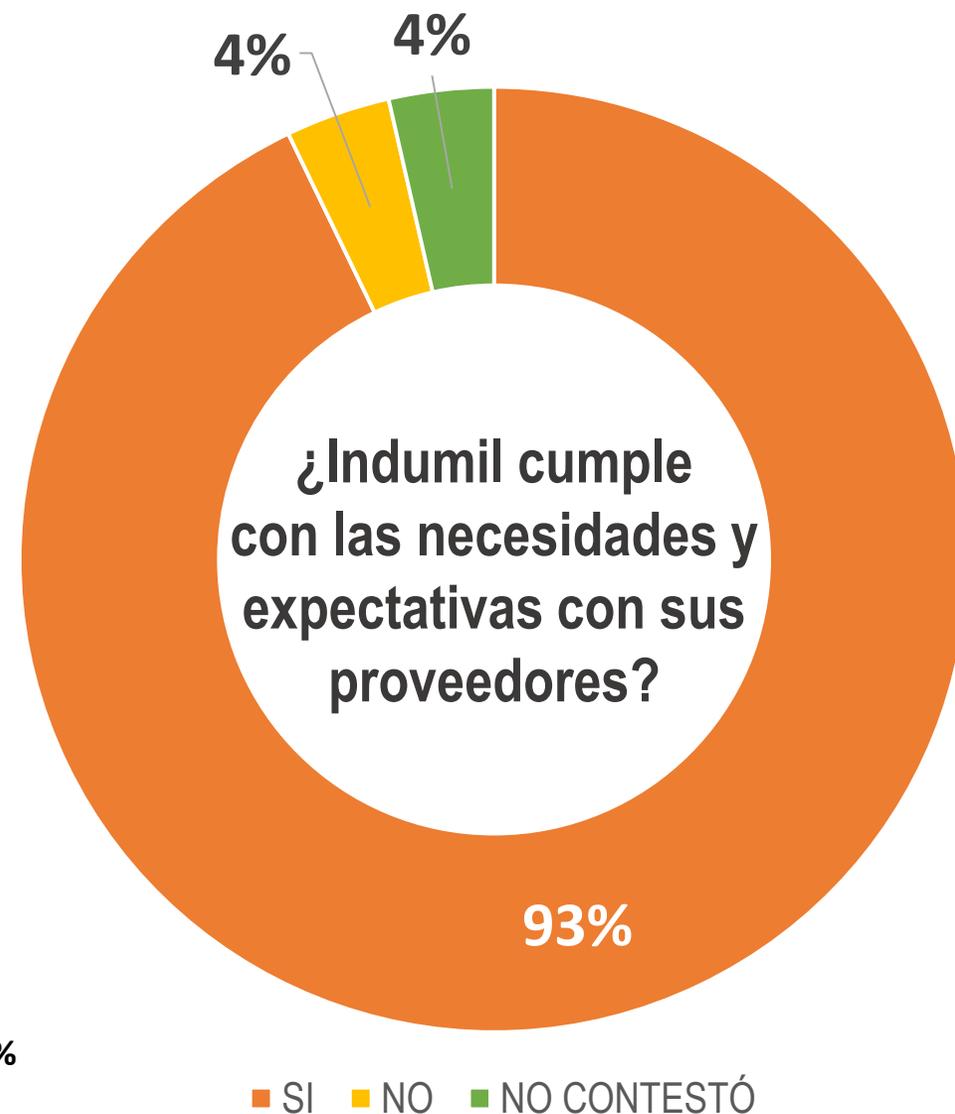
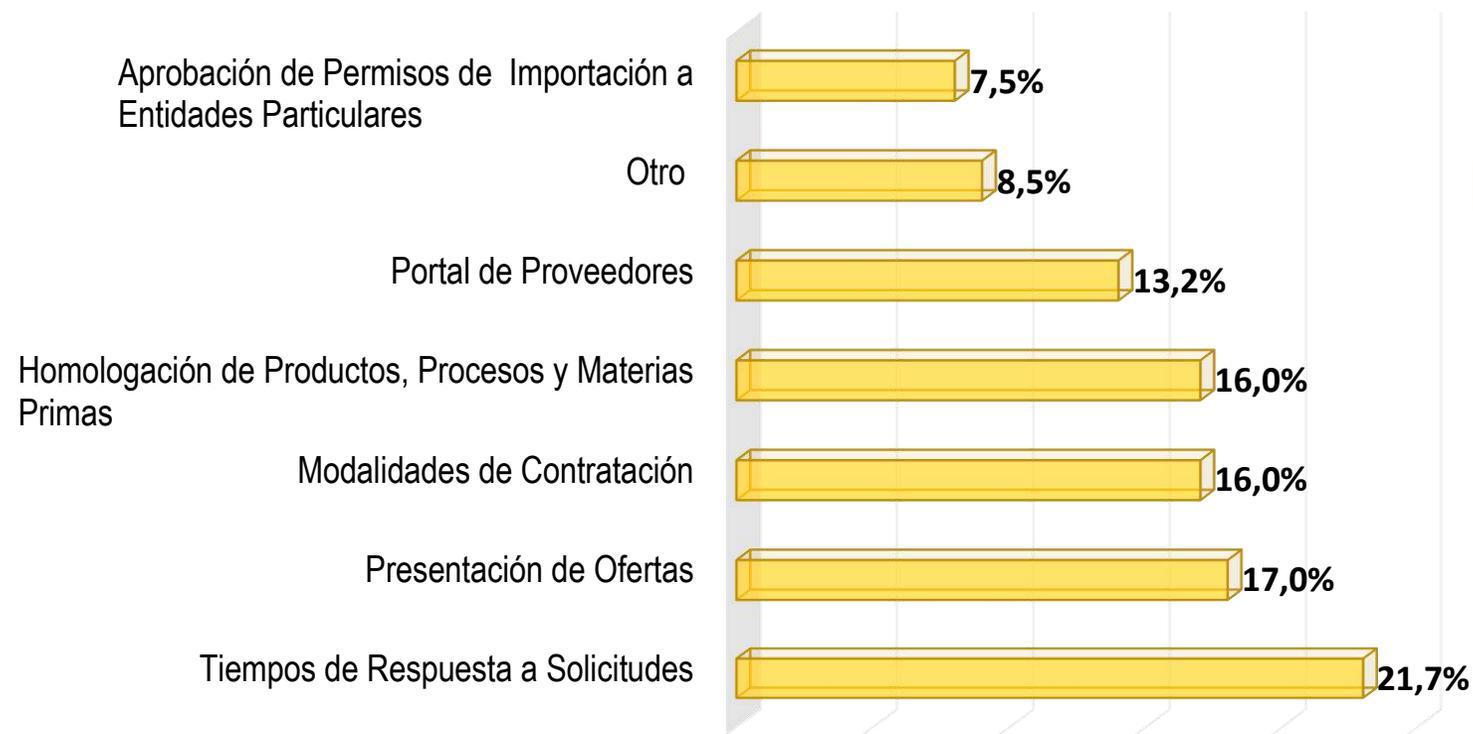


2017	2018	USD
44.9	48.3	

(Cifras en millones de dólares)

Durante el 2018, se suscribieron tres contratos en euros por la suma de € 201.425,30

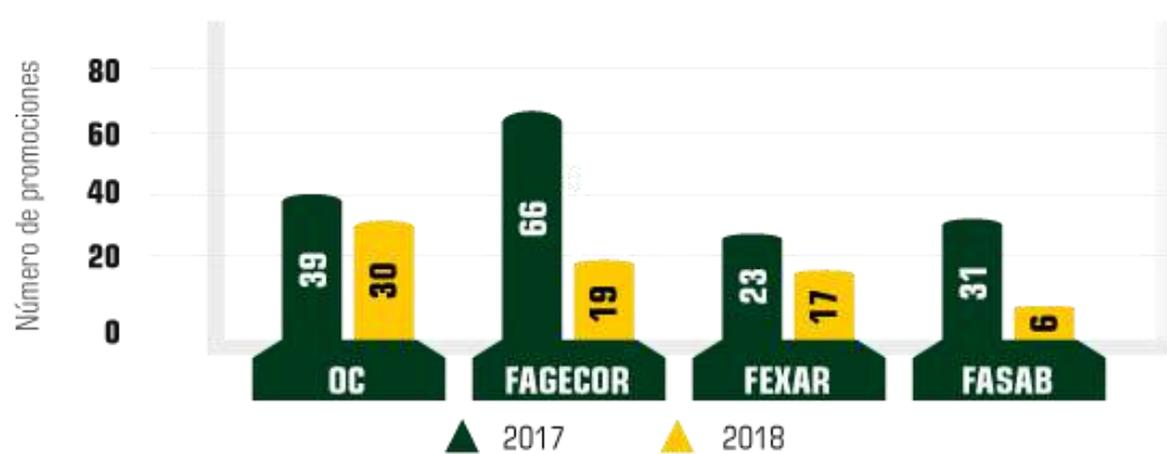
Aspectos que los proveedores encuestados consideran que INDUMIL debe mejorar:



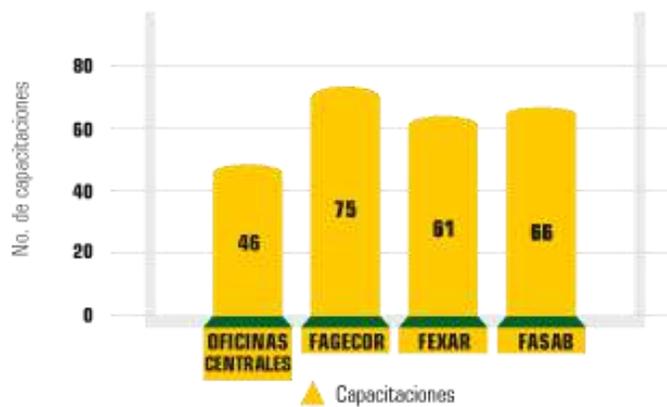
Estadísticas de empleo



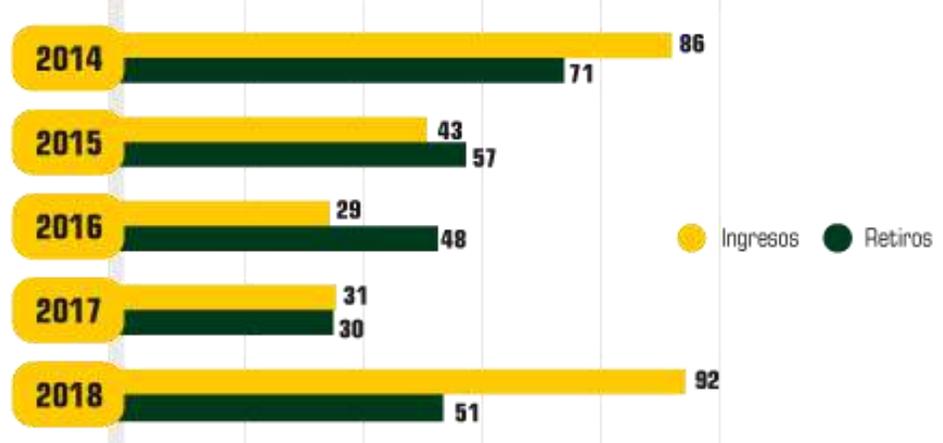
Promociones salariales



Capacitaciones



Movimiento de personal



Día del hombre y la mujer



Día de la madre y del padre



Día de la secretaria



Deportes



Años maravillosos: Pre pensionados







RENDICIÓN VIGENCIA DE CUENTAS **2018**

Gestión Oficinas Asesoras



Cuadro de mando integral

Perspectiva	Objetivo Estratégico	% Cumplimiento
Responsabilidad social	Contribuir al desarrollo del país	110.6%
Financiera	Incrementar rendimientos financieros	140%
Clientes	Asegurar la satisfacción y fidelización de las partes interesadas	74.6%
	Incrementar participación en mercados internacionales	64.9%
Procesos Internos	Modernizar y optimizar los procesos	82.9%
	Establecer alianzas estratégicas	21.5%
Aprendizaje y Crecimiento	Desarrollar nuevos productos y servicios	51.7%
	Fortalecer y promover el desarrollo tecnológico	86.9%
	Mejorar la calidad de vida y competencias de nuestros colaboradores	92.1%

Promedio general

80,6%







mipg



Furag
mipg



78,7%

Índice de Desempeño
Institucional 2017

Compra de munición

Compra de explosivos y
accesorios de voladura

Compra de Nitrocelulosa
Industrial

Certificados tributarios y
consulta del estado de cuenta
para proveedores

Información de Ventas, Cartera
y Solicitud de Cotizaciones



Sistema
Único de
Información
de Trámites

Permiso de importación y
exportación de armas, municiones,
explosivos y sus accesorios,
materias primas para explosivos y
productos químicos en general

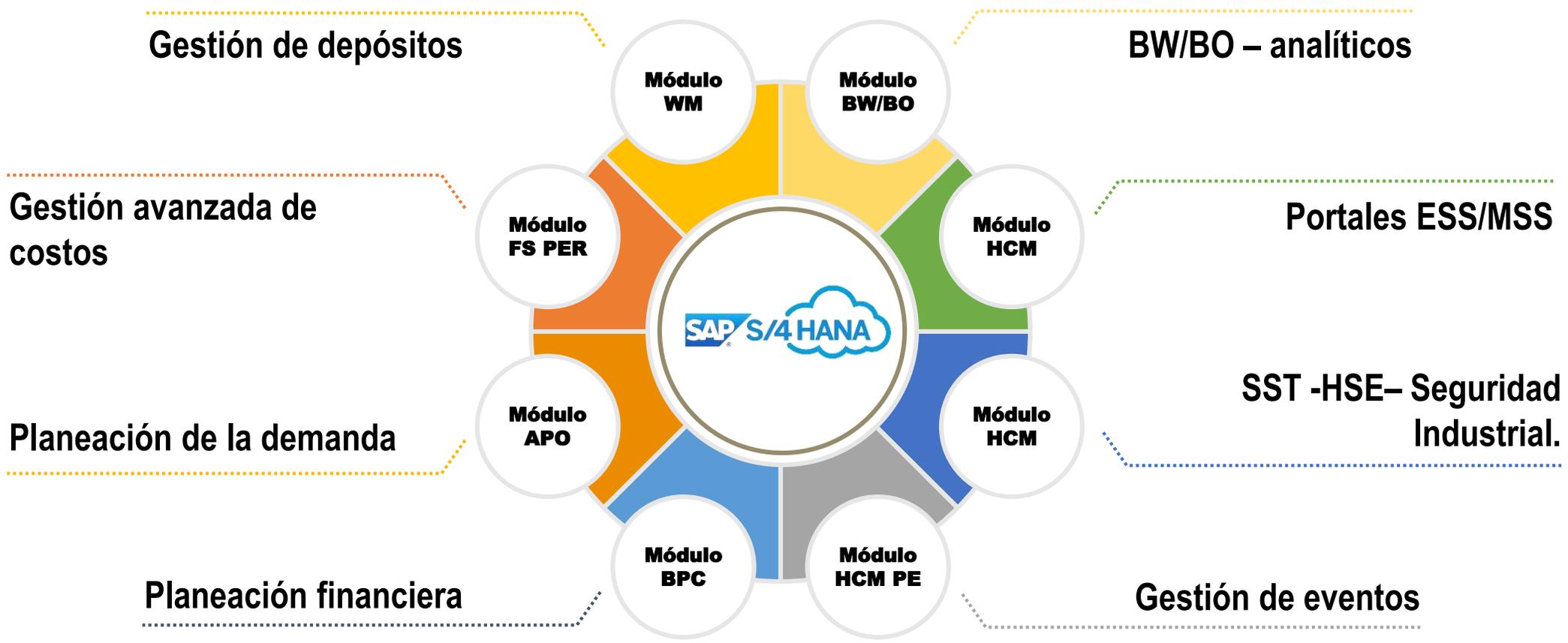
Crédito para adquisición de
Armas

TRÁMITES
PÁGINA WEB

TRÁMITES
RACIONALIZADOS

PROGRAMA	2018
Seguridad Integral	\$ 0
Mejoramiento de Procesos de Manufactura	\$ 2.050,6
Infraestructura	\$ 3.149,1
Investigación y Desarrollo	\$ 855,6
Laboratorio y Metrología	\$ 0
Tecnología Informática	\$ 1.647,3
Gestión Ambiental y Seguridad Industrial	\$ 587,6
Nuevas Plantas Industriales	\$ 0
Equipo de Movilización de Materias Primas y Productos Terminados	\$ 518,4
Total	\$ 8.808,8

IMPLEMENTACIÓN DE LOS DIFERENTES MÓDULOS DE SAP



DESARROLLOS ENTREGADOS

Módulo FI: Contabilidad General

Módulo PSM: Presupuesto

Módulo HCM: Recursos Humanos

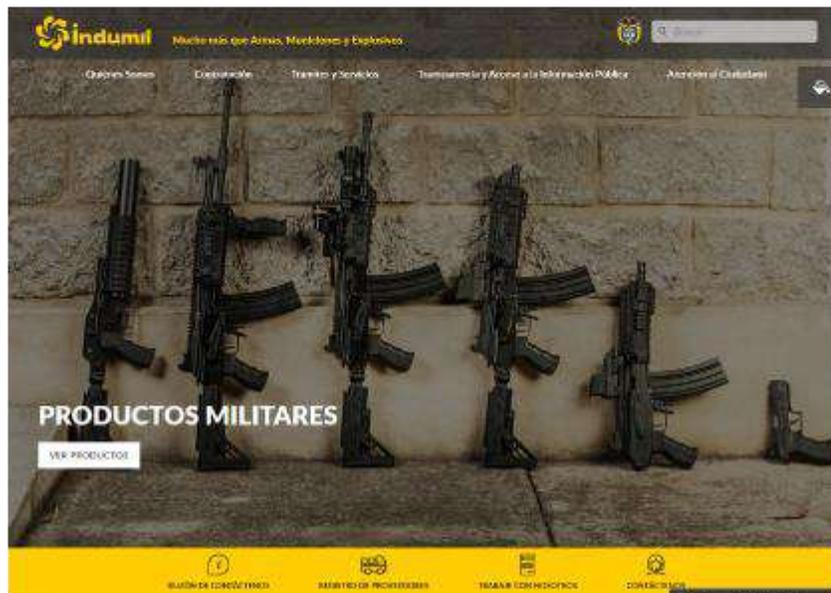
P eticiones	1864
Q uejas	7
R eclamos	9
S ugerencias	4
F elicitaciones	10
P eticiones veedurías ciudadanas	106

Total PQRSDF
Vig. Ene - Dic 2018 = **2000**

- **Aprobación y convalidación de las Tablas de Retención Documental**

Mediante Resolución 125 del 15 de Junio, se aprobó la actualización de las Tablas de Retención Documental, las cuales se enviaron a convalidación por parte del Archivo General de la Nación.

- **Re-estructuración página web**



- **Cumplimiento Índice de Transparencia Activa**



PROCURADURIA
GENERAL DE LA NACION

✓ **94%**

GESTIÓN JURÍDICA



Representando un ahorro de
\$28.713,14 (millones)



Memorandos de entendimiento: Universidad Nacional de Colombia, Dirección de Material Bélico de la Republica del Paraguay- DIMABEL, Compañía estatal SAAB AB (Publ) gobierno de Suecia, Industria Militar e Israel Aerospace Industries LTD. ("IAI"), Quantum Ammunition, LLC, Instituto Colombiano de Normas Técnicas y Certificación - ICONTEC

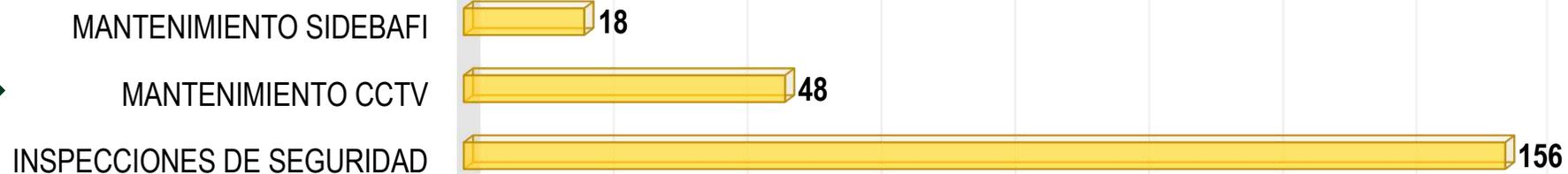
Seguridad de Personas



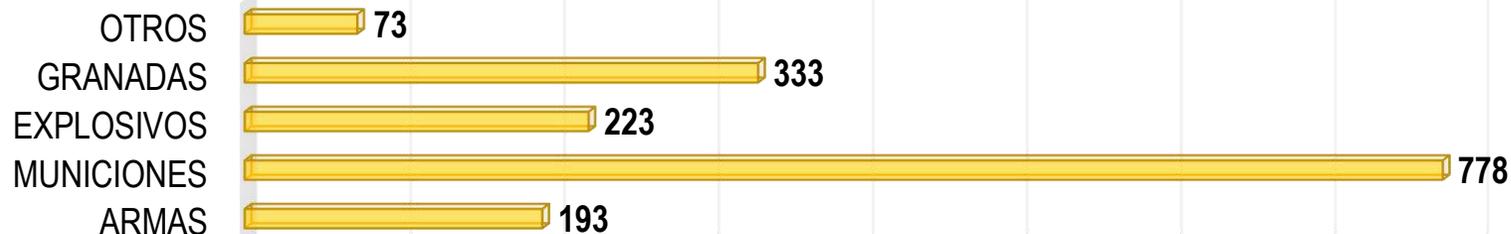
Escolta Cadena Logística



Seguridad Física



Trazabilidades



Cumplimiento Plan Mejoramiento

31 Diciembre de 2018



CONTRALORÍA
GENERAL DE LA REPÚBLICA

✓ 80%

- **357** Actividades cumplidas
- **446** Actividades programadas

Auditorías vigencia 2018

PROCESOS	ALMACENES
110	13

OFICINAS CENTRALES, FAGECOR, FEXAR Y FASAB			
OPORTUNIDADES DE MEJORA EN PLAN	EN DESARROLLO	VENCIDAS	SIN PLAN DE MEJORAMIENTO
500	185	184	131

RENDICIÓN ^{VIGENCIA} DE CUENTAS 2018

Gestión Financiera

Dr.
Helí Rojas Robles
Subgerente Comercial



EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE INGRESOS A DICIEMBRE DE 2018

CONCEPTO	PRESUPUESTO VIGENTE	RECAUDOS ACUMULADOS	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
DISPONIBILIDAD INICIAL	82.289	79.895	97
INGRESOS CORRIENTES	595.060	556.025	93
INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	595.060	556.025	93
Venta de Bienes	373.592	325.160	87
Venta de Servicios a otras empresas	9.803	16.678	170
Comercialización de Mercancías	209.673	212.808	101
Otros Ingresos de Explotación	1.992	1.378	69
INGRESOS DE CAPITAL	15.928	13.186	83
Aportes de Capital	4.000	6.294	157
Rendimientos Financieros	11.928	6.893	58
INGRESOS VIGENCIA	610.988	569.211	93
INGRESOS + DISPONIBILIDAD INICIAL	693.277	649.106	94

(Valores en millones de pesos)

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE GASTOS A DICIEMBRE DE 2018

CONCEPTO PRESUPUESTAL	PRESUPUESTO AÑO 2018	EJECUCIÓN		%	
		COMPROMISOS	PAGOS	COMPROM.	PAGOS
GASTO DE FUNCIONAMIENTO	128.702	113.188	110.718	88	86
Gastos De Personal	42.642	37.994	37.453	89	88
Gastos Generales	65.853	57.511	55.872	87	85
Transferencias Corrientes	20.207	17.683	17.393	88	86
GASTOS DE OPERACIÓN COMERCIAL	34.567	27.782	22.189	80	64
GASTOS DE INVERSIÓN	516.074	475.427	422.433	92	82
GASTO TOTAL	679.343	616.397	555.340	91	82
DISPONIBILIDAD FINAL	13.934	32.709		235	
TOTAL GASTOS + D.FINAL	693.277	649.106	555.340	94	80

(Valores en millones de pesos)

A C T I V O S		2018	2017
CORRIENTES		473,053.8	370,199.1
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	Nota 5	185,593.0	98,756.0
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	Nota 6	10,061.9	10,401.7
CUENTAS POR COBRAR	Nota 7	93,202.6	58,020.0
INVENTARIOS	Nota 8	184,196.3	203,021.5
NO CORRIENTES		562,862.8	561,332.3
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	Nota 9	283,190.9	292,197.6
OTROS ACTIVOS	Nota 10	279,672.0	269,134.7
TOTAL ACTIVO		1,035,916.6	931,531.4
P A S I V O		2018	2017
CORRIENTE		286,707.8	247,987.7
CUENTAS POR PAGAR	Nota 11	62,145.9	55,249.6
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZO	Nota 12	8,214.1	7,991.4
PROVISIONES	Nota 13	15,177.0	13,404.0
OTROS PASIVOS	Nota 14	201,170.9	171,342.7
PASIVO LARGO PLAZO	Nota 15	201,542.4	206,311.0
TOTAL PASIVO		488,250.2	454,298.7
PATRIMONIO		547,666.4	477,232.7
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		1,035,916.6	931,531.4
CUENTAS DE ORDEN			
LITIGIOS Y MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCIÓN DE CONFLI	Nota 17	151,852.1	151,852.1
BIENES ENTREGADOS EN CUSTODIA		396.1	442.8
BIENES Y DERECHOS RETIRADOS		507.4	507.4
RESPONSABILIDADES EN PROCESO		0.0	1,748.1
OTRAS CUENTAS DEUDORAS DE CONTROL		0.0	331.7
ACTIVOS CONTINGENTES POR CONTRA (CR)		-151,852.1	-151,852.1
DEUDORAS DE CONTROL POR CONTRA (CR)		-903.5	-3,030.0
LITIGIOS Y MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCIÓN DE CONFLI	Nota 18	-72,390.5	-68,202.1
BIENES RECIBIDOS EN CUSTODIA		0.0	-38.2
OTRAS CUENTAS ACREEDORAS DE CONTROL		-57,593.1	93,207.8
PASIVOS CONTINGENTES POR CONTRA (DB)		72,390.5	68,202.1
ACREEDORAS DE CONTROL POR CONTRA (DB)		57,593.1	-93,169.6

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL

(Valores en millones de pesos)

	2018	2017
Venta de Bienes	572,232.8	508,649.0
Venta de Servicios	15,738.6	12,375.9
Menos: Devoluciones en ventas	-2,481.9	-1,213.6
Ventas netas	585,489.4	519,811.2
Costo de Ventas de Bienes	-429,410.6	-378,675.1
Costo de Venta de Servicios	-391.3	-1,151.5
Excedente o déficit Bruto	155,687.6	139,984.6
Gastos Operacionales		
De administración	-40,636.2	-43,766.1
De ventas	-13,374.5	-13,614.1
Deterioro, Depreciaciones, Agotamiento	-13,920.9	-21,784.3
Excedente o déficit Operacional	87,756.1	60,820.1
Otros Ingresos	61,954.4	49,447.5
Otros gastos no operacionales	-35,004.9	-30,240.9
Excedente o déficit antes de Impuestos	114,705.6	80,026.6
Provisión para impuesto de renta	-36,899.6	-27,500.9
Provisión sobretasa impositiva	-4,440.7	-4,178.7
Resultados del Ejercicio	73,365.4	48,347.1
Otros Resultados Integrales		
Ganancias o pérdidas actuariales	-2,931.7	-19,816.1
Total otro resultado integral	-2,931.7	-19,816.1
Resultado integral del periodo	70,433.7	28,530.9

Ítem	2014
Utilidad Operacional	40.206
Utilidad Neta	30.287

Ítem	2015
Utilidad Operacional	23.734
Utilidad Neta	15.638

Ítem	2016
Utilidad Operacional	29.680
Utilidad Neta	22.532

Ítem	2017
Utilidad Operacional	60.820
Utilidad Neta	48.347

Ítem	2018
Utilidad Operacional	87.756
Utilidad Neta	73.365

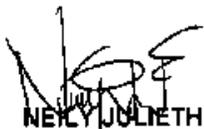
Utilidad Operacional y Neta 2014-2018 –
(cifras en millones de pesos)

OPINIÓN SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS A DICIEMBRE DE 2018

En nuestra opinión, se han cumplido los estatutos y las decisiones de la Junta Directiva, y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de LA INDUSTRIA MILITAR - INDUMIL o de terceros que están en su poder.

Con base en el resultado de nuestras auditorías expresamos lo siguiente:

- ✓ La contabilidad se llevó conforme a las normas legales, a la técnica contable y en su caso, con las normas especiales proferidas por la Contaduría General de la Nación.
- ✓ Las operaciones registradas en los libros de contabilidad se ajustaron a los estatutos y a las decisiones de la Junta Directiva.
- ✓ La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas de Junta Directiva se llevaron y conservaron debidamente.
- ✓ La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al sistema de seguridad social integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, fue tomada de los registros y soportes contables. La Entidad, no se encuentra en mora por concepto de aportes al sistema de seguridad social integral.
- ✓ Existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y el informe de gestión preparado por los administradores; en el cual se manifiesta el cumplimiento a la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.



NEILY JULIETH FLOREZ TIBAQUIRÁ

Revisor Fiscal

T.P. 127869 - T

Designado por Amézquita & Cía. S.A.

Bogotá, 28 de febrero de 2019

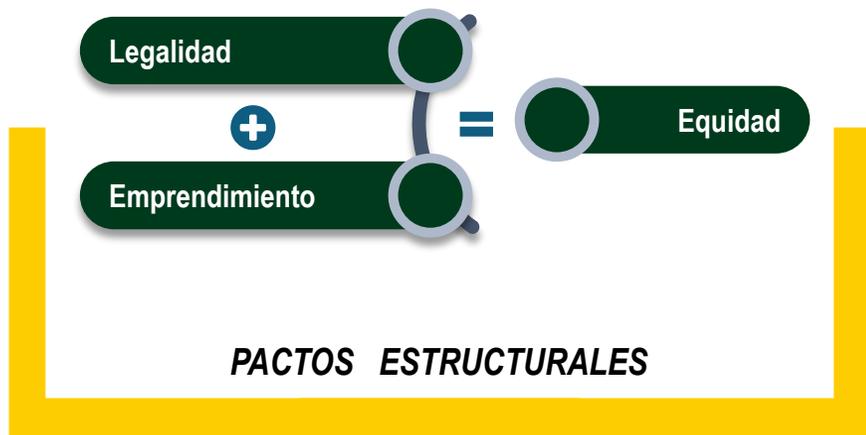


**PLAN ESTRATÉGICO
INDUSTRIA MILITAR 2019 – 2022
“PROYECTANDO EL FUTURO
2030”**



PLAN NACIONAL DE DESARROLLO

PACTO POR COLOMBIA
PACTO POR LA EQUIDAD



POLÍTICA DE DEFENSA Y SEGURIDAD PARA LA LEGALIDAD, EL EMPRENDIMIENTO Y LA EQUIDAD



MISIÓN

“Producir, importar y comercializar armas, municiones, explosivos, accesorios y sus servicios complementarios, con calidad, oportunidad e innovación, **con el propósito de satisfacer las necesidades y** expectativas de nuestras partes interesadas **contribuyendo** con responsabilidad social y ambiental al progreso del país”.



VISIÓN

“En el **2030**, INDUMIL, se habrá consolidado como referente regional e innovador en el sector Industrial– Militar, mediante la fabricación y suministro de productos de alta calidad y tecnología, cumpliendo con estándares internacionales, apoyándose en alianzas estratégicas y el fortalecimiento del talento humano”.



Meta	META	Meta	Meta	Meta	Meta
	2019-2022	2019	2020	2021	2022
Ingresos por \$2,6 billones	2.665.133	623.287	654.088	680.287	707.471
Generar un EBITDA de \$290 mil millones	290.500	66.500	72.000	74.500	77.500
Inversión en proyectos estratégicos por más de \$200 mil millones	200.683	34.983	44.100	56.400	65.200

(en millones de \$)



4. GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO Y DEL CONOCIMIENTO

A través del fortalecimiento en la gestión del talento humano, el desarrollo y la potencialización de las competencias de nuestros colaboradores, se pretende **innovar y adaptarse** a los cambios del entorno, logrando las metas organizacionales propuestas.



3. INTERNACIONALIZACIÓN

Dentro de la estrategia comercial y de mercados, se enfocarán los esfuerzos y recursos necesarios para crear todas las condiciones que le permitan **competir y posicionarse** en mercados internacionales con calidad y oportunidad.



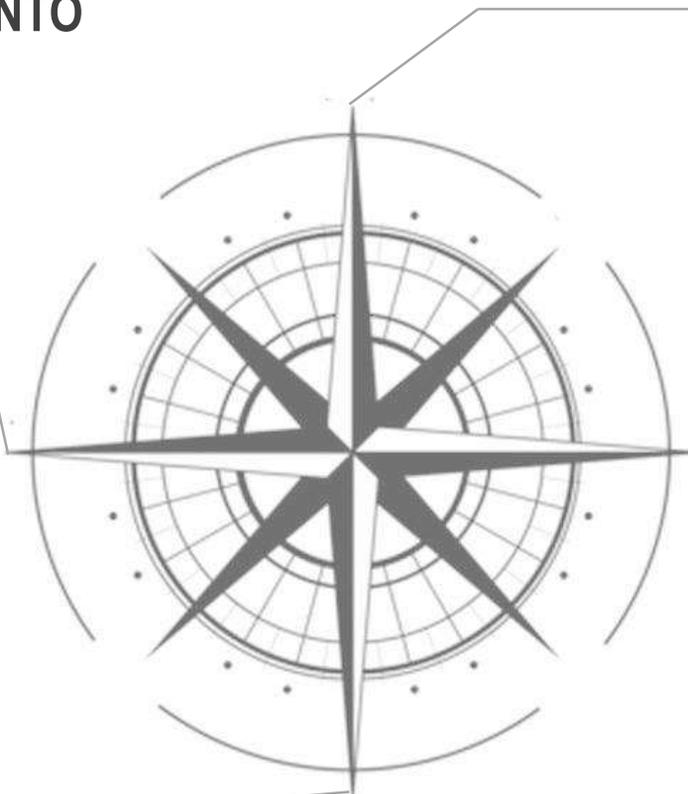
1. MODERNIZACIÓN INSTITUCIONAL

El Plan de **Reestructuración Institucional** nos permitirá adelantar un proceso de **modernización y transformación** de su estructura orgánica, física y tecnológica para ser más eficiente y competitiva a nivel nacional e internacional.



2. ALIANZAS ESTRATÉGICAS

Se constituirán y fortalecerán las actuales y nuevas alianzas estratégicas de negocio, que **potencialicen nuevas capacidades de productos y servicios**, alcanzando mejores ventajas competitivas.





RENDICIÓN ^{VIGENCIA} DE CUENTAS 2018

SESIÓN DE PREGUNTAS

