



**INDUSTRIA MILITAR
GERENCIA**

**ACTA AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS VIGENCIA 2016 Y REUNIÓN DE
PROVEEDORES**

LUGAR Y FECHA: Bogotá, D. C. 19 de ABRIL de 2017

INTERVIENEN: Coronel. (RA) JUAN MANUEL PADILLA CEPEDA - Gerente General

ASUNTO: REUNIÓN DEL SEÑOR CORONEL (RA) GERENTE GENERAL, CON LOS SUBGERENTES, DIRECTORES DE FÁBRICAS Y JEFES DE OFICINAS ASESORAS, CIUDADANÍA Y PROVEEDORES – AUDIENCIA DE RENDICIÓN DE CUENTAS EN BOGOTÁ, EL DÍA DECINUEVE DE ABRIL DE DOS MIL DIECISIETE, A LAS 14:30 HORAS.

Dentro de las normas de seguridad en caso de alguna emergencia se hace la identificación de las salidas de emergencias.

La señora Mónica Romero, profesional de INDUMIL realiza la lectura del orden del día:

1. Himno Nacional de la República de Colombia
2. Explicación del reglamento para la audiencia pública de rendición de cuentas, a cargo del Coronel (RA) Juan Manuel Sánchez Rosas, Secretario General.
3. Saludo de bienvenida a cargo del Gerente General Coronel (RA) Juan Manuel Padilla Cepeda
4. Inicio audiencia pública de rendición de cuentas vigencia 2016
5. Presentación video rendición de cuentas.
6. Intervención de la ciudadanía asistente
7. Diligenciamiento de encuestas
8. Fin del evento

Al terminar el orden del día se inicia la entonación del Himno Nacional de la República de Colombia.

El Secretario General Coronel (RA) Juan Manuel Sánchez Rosas procede con la lectura del reglamento así:

1.1 INSCRIPCIÓN DE PREGUNTAS Y CONFIRMACIÓN DE ASISTENCIA AL EVENTO

Para garantizar la participación ciudadana se han dispuesto diferentes modalidades para inscripción de preguntas, que deben hacerse llegar entre las 7:00 a.m. del día 27 de marzo y hasta las 4:00 p.m. del día 5 de abril de 2017, entre las que encuentran:

Correo electrónico: indumil@indumil.gov.co.

Los resultados de la rendición de cuentas serán consignados en un documento de las memorias de la audiencia pública, el cual incluirá un resumen del desarrollo de la audiencia, las respuestas de la Industria Militar a la totalidad de los planteamientos y/o preguntas inscritas con anterioridad, así como una relación de las opiniones, comentarios, sugerencias, planteamientos, preguntas y/o reclamos que se presenten en desarrollo de cada una de las intervenciones del público, con las respuestas correspondientes.

Estos resultados serán publicados en la página web www.indumil.gov.co dentro de los 30 días siguientes de la realización de la audiencia pública.

Siguiendo con el orden de la agenda en breves palabras el Gerente General Coronel (RA) Juan Manuel Padilla Cepeda da la bienvenida a la audiencia pública de rendición de cuentas, agradece por la asistencia, resalta la importancia de promover la transparencia en las actividades públicas y que los ciudadanos, proveedores y demás asistentes se enteren para dónde va Indumil y lo que se ha hecho en el año inmediatamente anterior.

Sumado a esto el Coronel Padilla informa que se generaron y transfirieron a la Nación \$161.677 millones así:

| Impuesto / Recaudo | Monto |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| Impuestos - recaudos y pagos (Renta, IVA, Social, Predial y Timbre) | \$145.732 millones |
| Participaciones y recaudos para la Fuerza Pública | \$14.128 millones |
| Transferencias | \$1.817 millones |
| TOTAL | \$161.677 millones |

El Gerente General finaliza su presentación anunciando el video de rendición de cuentas para posteriormente pasar a la intervención de cada uno de los subgerentes y jefes de oficinas asesoras.

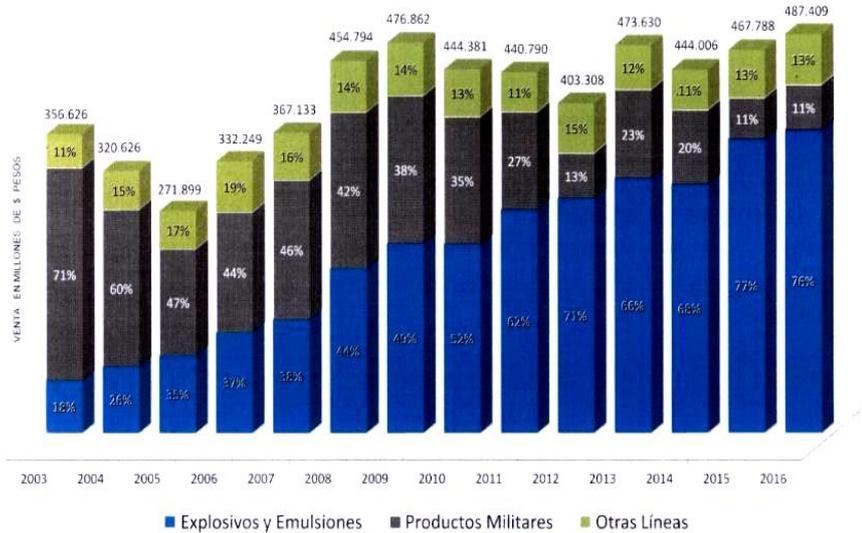
Continuando con la audiencia pública de rendición de cuentas, se abre espacio para la **Gestión Comercial** presentación a cargo del Coronel (RA) Néstor Raúl Espita Ribero Subgerente Comercial.

Las cifras de la gestión comercial tienen un ligero ascendente, haciendo referencia al valor porcentual de los movimientos. De esta forma en exportaciones hubo un 71.5% de incremento versus el año anterior. Esto se debió a que se abrió mercado en América Latina particularmente en Surinam, Guayan, Guyana, Panamá y Perú. En productos militares, la misión es apoyar a las fuerzas, es este campo el Ejército Nacional hizo un requerimiento en material de desminado al cual Indumil dio un apoyo específico logrando un incremento del 9.4% respecto al 2015.

En armas y municiones la Industria Militar se vio afectada por el Decreto 155 de febrero de 2015, donde se prohíbe el porte de armas, lo cual redujo en un 6.7% la venta de las mismas, pero a la vez

la entidad obtuvo un crecimiento del 25.11% en la venta de municiones y en la participación en apoyo a deportistas en diferentes eventos a lo largo y ancho del país.

Por otro lado, se hace un paralelo del histórico de las ventas de la entidad desde el 2003.



Igualmente en cuanto a explosivos hay segmentos, como la gran minería donde actualmente se produce In Situ la emulsión, que es un agente de voladura. Ahora bien, el 97% de los ingresos por emulsiones en 2016 está representado por tres firmas de la siguiente manera: Drummond LTD tuvo una participación del 58%, Grupo Glencore (Prodeco CDJ y CMU) con una participación del 35% y CNR U.S.A.S. (La Francia) tuvo una participación del 4% respetivamente.

La participación de segmentos en ingresos por venta de explosivos y accesorios de voladura se muestra en la siguiente gráfica, para un total de ventas que en 2016 superaron los 480.000 millones con un incremento respecto al 2015 del 4.19%.

| SECTOR | % PARTICIPACIÓN |
|-----------------------------------------|-----------------|
| Minería cielo abierto de carbón | 45% |
| Obras civiles e infraestructura | 19% |
| Minería de oro | 17% |
| Cementos, canteras, calizas y agregados | 12% |
| Minería de carbón | 4% |
| Minería de níquel | 1% |
| Minería de cobre | 1% |
| Minería de esmeralda | 1% |
| TOTAL | 100% |

Una vez finaliza la presentación de la Gestión Comercial, se da paso al Tc (RA) José Leonel Parra Bautista Subgerente Técnico a cargo de brindar la información de la **Gestión Industrial** de Indumil.

Es importante hablar de todo lo relacionado con proyectos de diseño y desarrollo, donde hubo retos interesantes como en el desminado humanitario, el vehículo antiexplosivo Vali 3.0 en su tercera versión acompañando el programa Presidencial y de Estado, permitiendo que el producto facilite el ejercicio de la gestión de antiexplosivos en nuestro país.

En cuanto a la pistola Córdoba en su versión estándar en la fase III, se presenta un arma con mejores beneficios, mayores condiciones de seguridad, ergonomía, modificaciones en el disparador para el mercado militar, lo anterior con el fin de buscar mejores condiciones y alcanzar mejores estándares. También se trabajó en el desarrollo de la espoleta para munición soltada.

Otros proyectos de ingeniería y desarrollo I+D fueron:

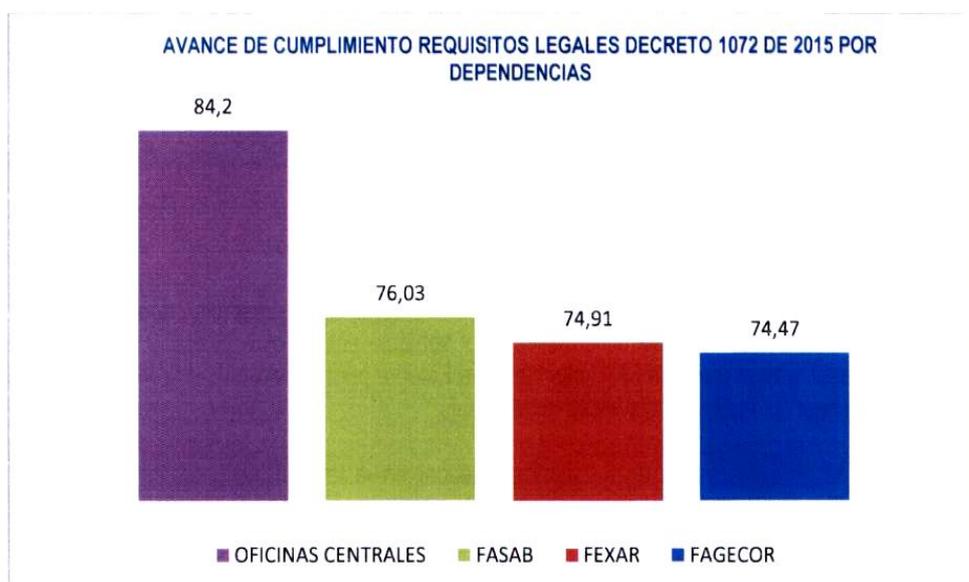
- Fusil Galil AR – Kit de Conversión.
- Mejoramiento del diseño de la Espoleta de un tiro Santander.
- Desarrollo Armazón Martial por proceso de Forja, fase II de II.
- Kit canino para destrucción de explosivos.
- Cartucho Disruptor.
- Quemador de mina IMC.

Es significativo mencionar que en el 2016 la Industria Militar recibió un reconocimiento como empresa altamente innovadora del país, otorgado por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, COLCIENCIAS y el Departamento Nacional de Planeación.

Por otro lado Indumil consecuente con su política y propósito de disminución de accidentalidad desarrolló acciones que permitieron cumplir las metas establecidas, entre las que se destacan:

- Modernización de infraestructura y equipos.
- Seguimiento e inspección a controles operacionales.
- Toma de conciencia: capacitaciones, programas de promoción y prevención, programas para desarrollo de tareas de alto riesgo, mejora en la cultura del reporte.

Igualmente dando cumplimiento a lo establecido por el Ministerio de Trabajo, Decreto 1072 de 2015, durante la vigencia inmediatamente anterior Indumil enfocó sus esfuerzos en la implementación del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, obteniendo un resultado de cumplimiento del 77% a diciembre de 2016.



En cuanto al programa de ahorro de agua, en el 2016 se obtuvo un ahorro del 22% del consumo total (consumo de agua doméstico e industrial) frente al 2015. Lo anterior gracias al desarrollo de diferentes actividades entre las que se desatacan las siguientes:

- Capacitación y sensibilización.
- Inspecciones al sistema de red de distribución de agua potable.
- Mantenimiento y verificación de los sistemas de tratamiento (agua potable y residual).
- Seguimiento y monitoreo a las características físico químicas del agua (potable y residual), dando cumplimiento a la normatividad legal.
- Adquisición de insumos (químicos) necesarios para dar un correcto tratamiento al agua.

En el plan de ahorro y consumo de energía de igual manera se obtuvieron buenos resultados. Se logró un ahorro del 17% con una gestión directa de cambio de equipos antiguos por ahorradores de energía, cambios de luminarias, campañas de ahorro de uso eficiente de energía, capacitaciones y toma de conciencia a través de los medios internos de comunicación.

Para finalizar con el tema de identificación y control de impactos ambientales, es necesario resaltar que en los últimos 5 años se han eliminado 222 impactos negativos generados por los procesos industriales de Indumil, pasando de 3886 a 3664, reduciendo la afectación al medio ambiente y sus recursos. De igual forma se tienen controlados más de 3300 impactos mediante el uso de nuevas tecnologías, materias primas más amigables, programas de producción más limpia y ahorro y uso eficiente de recursos.

Continuando con la rendición de cuentas, se dio paso a la presentación de la **Gestión Administrativa** de la entidad a cargo de la ingeniera Jacqueline Mora jefe de la Subgerencia Administrativa.

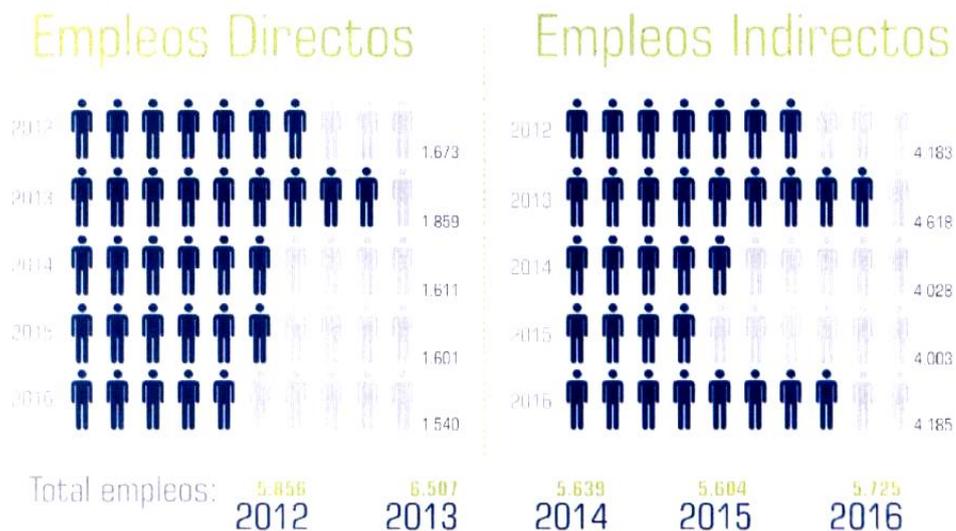
En el año 2016 en cuanto a los contratos realizados para dar cumplimiento a las metas institucionales, la Industria Militar tuvo un comportamiento del 23% aproximadamente en contratos de materia prima importada y 134 contratos con relación a materia prima nacional. Se denota en los últimos dos años un descenso en la cantidad de contratos que se han establecido; las principales razones de dicha disminución es la implementación de modalidades de contratación como acuerdos marco o contratos de suministro que han permitido elaborar menos procesos pre contractuales, contratos a más largo plazo.

| DESTINO | Und. Medida | 2016 |
|----------------------------------|-------------|------------------|
| Compras nacionales | Pesos | 89.724 millones |
| Compras importadas | Dólares | 55,84 millones |
| Compras importadas en euros | Euros | 334.746 |
| Contratos adicionales en dólares | Dólares | 48,63 millones |
| Contratos adicionales en pesos | Pesos | 31.231, millones |

Dentro de los logros en el año anterior, se generaron ahorros en compras por valor de \$14.373 millones, correspondiente al 3,2% del total de compras. Otro ahorro importante a lo largo del año, ha sido el decremento en el precio del kilo transportado en cada uno de nuestros procesos de cargas de materias primas y productos terminados, llegando a un ahorro de \$934.470.348 millones de pesos.

En cuanto a temas de gestión humana tenemos una vinculación de 1500 personas aproximadamente entre personal de planta y personal en misión.

TIPO DE VINCULACIÓN



Igualmente en el tema de ascensos y promociones salariales en oficinas centrales hubo 32 personas promocionadas. En la Fábrica General José María Córdova hubo 68, en la Fábrica de Explosivos Antonio Ricaurte 27 personas y en la Fábrica Santa Bárbara 21 personas. Colaboradores que cumplieron con todos los requisitos establecidos para obtener este beneficio.

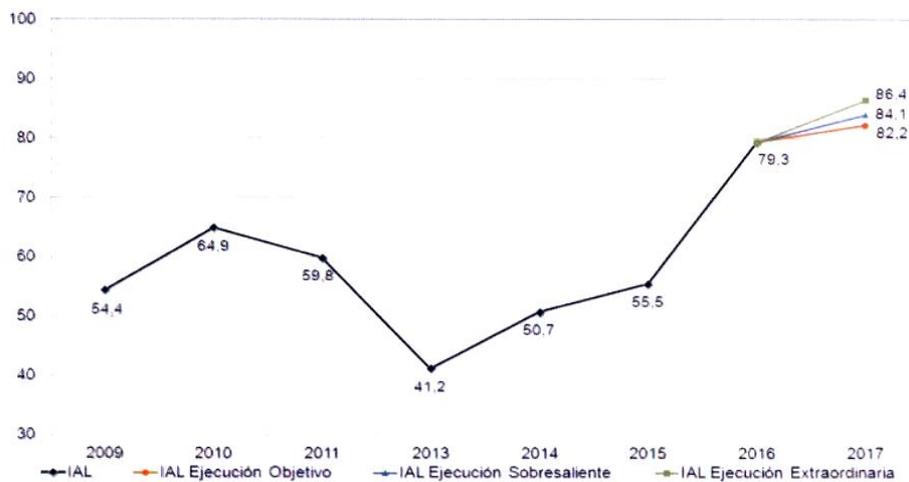
Por otro lado, desde hace varios años Indumil está aplicando la encuesta de ambiente laboral del instituto Great Place to Work, el mejor sitio para trabajar. Como resultado de la gestión realizada por medio de la implementación de pilares como:

- Reconocimiento por el esfuerzo.
- Formación, desarrollo y liderazgo.
- Responsabilidad social y ambiental.
- Balance entre vida familiar y laboral.
- Cuidado, salud física y emocional.
- Celebración.

Se obtuvo un resultado excelente durante la gestión del año 2016 ascendiendo de 55.5 en 2015 a 79.3 en 2016.



Índice de Ambiente Laboral y Objetivo



En el último año, Indumil superó las prácticas empresariales en materia de ambiente laboral realizadas por el sector y se encuentra cada día más cerca de las mejores empresas para trabajar en Colombia.

Así mismo, en cuanto a desarrollo y capacitación de personal, el año pasado hubo 242 capacitaciones internas y 197 capacitaciones externas, que muestran un incremento del 7% frente a la vigencia 2015.

Después de todo lo mencionado anteriormente, es importante resaltar el descenso en el índice de rotación de personal por retiro voluntario en comparación al 2015 que fue del 5.8 para pasar a 3.2 en el 2016.

Para continuar con el informe de resultados de la Industria Militar vigencia 2016 el Doctor Andrés Estrada, jefe de la Oficina de Planeación, da inicio a la presentación de las **Oficinas Asesoras**, con la información de la **Oficina de Planeación**.

En relación con el plan estratégico institucional, nuestra carta de navegación que comprende el periodo 2015 a 2018, se estableció una orientación estratégica de cumplimiento del Plan Nacional de Desarrollo. Esto nos lleva a establecer tres metas principales, que constituye nuestra mega grande y audaz, para el período en mención como se ve a continuación:

| METAS A 2018 | 2015 - 2018 | 2015 - 2018 | 2015 - 2018 |
|----------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|---------------------|
| | Meta cuatrienio | Avance cuatrienio | % Avance cuatrienio |
| 1. Ingresos periodo 2015 – 2018 \$2,4 billones. | 2.406.353 | 955.198 | 40% |
| 2. Generar EBITDA de \$270 mil millones. | 270.008 | 99.133 | 37% |
| 3. Inversión en proyectos por más de \$100 mil millones. | 105.172 | 34.139 | 32% |

Todo lo relacionado a proyectos de inversión es completamente necesario para poder mantener nuestra competitividad a nivel local e internacional. Podemos evidenciar específicamente en el 2016 que gran parte del rubro de inversión estuvo dirigido al mejoramiento de procesos de manufactura e infraestructura. El tema de innovación y desarrollo es fundamental para poder crear nuevos productos y servicios y así abrir nuevos mercados incrementando los ingresos de la entidad. Lo anterior no sería posible si Indumil no se apalancara en un Sistema de Gestión Integral con estándares internacionales, que nos permiten garantizar medidas de aseguramiento de calidad en todos los procesos y productos que entregamos a través de la cadena de valor.

Sumado a esto, el jefe de la Oficina de Planeación recaba en la importancia de que la empresa se encuentre certificada bajo las normas:

- ISO 9001
- NTCGP 1000
- ISO 14001
- OHSAS 18001
- ISO / IEC 27001

Da inicio a la presentación de la **Gestión Informática** el Ingeniero Carlos Urbey Beltrán jefe de la Oficina de Informática, quien informa que para la actualización y ampliación de infraestructura se destinaron 200 millones de pesos, en la implementación de la plataforma integral SAP se destinaron 3500 millones de pesos, proyecto que a diciembre de 2016 se encontraba en un 70% de cumplimiento. En cuanto al mantenimiento, soporte y actualización de Hardware y Software se destinaron 3814 millones de pesos y por último para el Sistema de Gestión de Seguridad de la Información se atendieron las observaciones y recomendaciones de las auditorías internas y externas realizadas en la vigencia anterior.

Para complementar la gestión informática vigencia 2016 en breves palabras explicó a los asistentes el aporte de la Industria Militar al país, con todo lo relacionado a Gobierno en Línea, que es la

estrategia de Gobierno Electrónico que busca construir un Estado más eficiente, más transparente y más participativo gracias a las TIC.

| Índice Gel 2016 (Medición por puntaje) | | |
|------------------------------------------|--------------|-------------|
| | Cumplimiento | Expectativa |
| TIC para Gobierno Abierto | 80 | 90 |
| TIC para Servicios | 91 | 90 |
| TIC para la Gestión | 96 | 25 |
| Seguridad y Privacidad de la Información | 89 | 40 |

El Coronel (RA) Juan Manuel Padilla Cepeda Gerente General toma la palabra, para mencionar sobre la implementación de la plataforma integral SAP, donde Indumil fue bastante ambicioso en la vigencia anterior con la implementación de 16 módulos, que son pilares en el proceso de modernización de la industria. Se comprometió a toda la organización, aún así, algunos de los presentes se vieron afectados debido a que la facturación fue difícil de sacar, hubo procesos represados, situación que se debía a esta modernización en los sistemas de información para tener datos más actualizados y coherentes para la toma de decisiones. Lo anterior ya fue superado, todo se ha normalizado estabilizando el sistema.

La Doctora Martha Cecilia Polania Ipuz jefe de la **Oficina de Control Interno** toma la palabra para dar inicio a la presentación de la gestión de dicha área durante la vigencia 2016.

Para iniciar aclara que en cumplimiento de la Ley 87 y a los cinco roles que le competen a la Oficina de Control Interno se formula anualmente un plan de actividades. En el 2016 se logró una ejecución del 96.91% de las actividades planteadas. Además, la Oficina de Control Interno desarrolló durante la vigencia inmediatamente anterior 40 auditorías a todos los almacenes que se encontraban activos y a los procesos de la entidad. Luego de estas auditorías se generaron planes de mejoramiento para subsanar las debilidades, de los cuales a 31 de diciembre de 2016 se encuentran 80 en ejecución y a 52 planes se les dio cumplimiento al 100%.

De igual forma, la Contraloría General de la República como órgano de control realiza auditoría a la Industria Militar evaluando la gestión del 2015, con un resultado del 74.2% muy cercano al 80% para el fincamiento de la cuenta, por lo anterior, para lograr el 80% Indumil formuló su plan de mejoramiento el cual fue suscrito ante la Contraloría a través de SICERCI el 23 de diciembre de 2016.

ESTADO ACTIVIDADES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

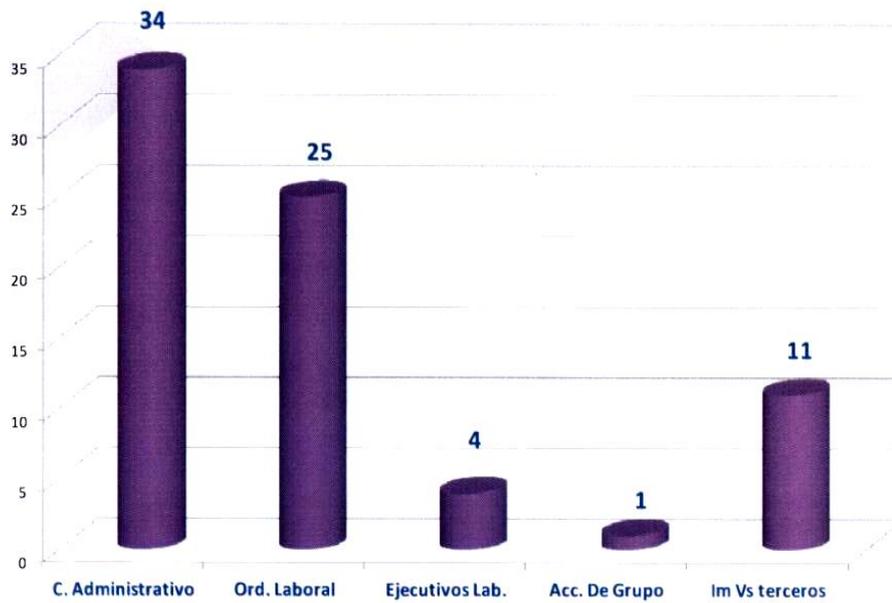
| VIGENCIA | HALLAZGOS | Nº ACTIVIDADES CONCERTADAS | Nº ACTIVIDADES CUMPLIDAS | Nº ACTIVIDADES PENDIENTES | % CUMPLIMIENTO |
|----------|-----------|----------------------------|--------------------------|---------------------------|----------------|
| 2014 | 30 | 81 | 78 | 3 | 96,3 |
| 2015 | 64 | 212 | 0 | 212 | 0,0 |

Para finalizar la Doctora Martha agradece la asistencia a todos los presentes en el evento audiencia pública de rendición de cuentas.

Continúa con la presentación la **Gestión de la Secretaría General** a cargo del Coronel (RA) Juan Manuel Sánchez Rosas Secretario General dando a conocer el total de peticiones, quejas, reclamos, sugerencias y denuncias PQRSD que ingresan a la Industria Militar a través del área de atención ciudadana. Durante la vigencia 2016 se atendieron un total de 5236 PQRSD, de las cuales fueron efectivas 5211, el 0.5 faltante fue contestado el primer mes de 2017. De esta manera se ha mantenido la capacidad de respuesta en un porcentaje de 2.5 días aproximadamente.

Entonces, para lograr una comunicación interactiva con nuestros ciudadanos/clientes contamos con diversos canales de atención a través de los cuales recibimos todas las peticiones, quejas y demás en Indumil y se da respuesta a las mismas.

Para finalizar la intervención de las Áreas de Apoyo, la Doctora Nidia Padilla Valdés jefe de la Oficina Jurídica presenta la **Gestión Jurídica** para la vigencia 2016. En cuanto a los procesos judiciales se refleja lo siguiente:



Por último a cargo del Doctor Heli Robles subgerente financiero se encuentra la **Gestión Financiera**.

En resumen el balance a 31 de diciembre de 2016 se puede decir que la empresa es económicamente sostenible en el tiempo.

| ACTIVO | 2016 | 2015 |
|----------------------------------|----------------|----------------|
| ACTIVO CORRIENTE | 565.874 | 512.493 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 364.791 | 367.880 |
| TOTAL ACTIVO | 930.664 | 880.373 |
| PASIVO Y PATRIMONIO | | |
| PASIVO CORRIENTE | 101.785 | 95.824 |
| PASIVO A LARGO PLAZO | 284.691 | 267.634 |
| TOTAL PASIVO | 386.476 | 363.458 |
| PATRIMONIO | 544.188 | 516.915 |
| TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO | 930.664 | 880.373 |

En cuanto al estado de resultados como hace un momento lo explicó la Subgerencia Comercial se tuvo ingresos netos de 484 mil millones de pesos, superiores aproximadamente en 28 mil millones con el año 2015.

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE GASTOS A DICIEMBRE 2016

(Cifras en millones de pesos)

| CONCEPTO | PRESUPUESTO | VALOR EN PESOS | | | % EJECUCIÓN |
|-------------------------------|-------------|----------------|---------|-------------|-------------|
| | AÑO 2016 | COMPROMISOS | PAGOS | COMPROMISOS | PAGOS |
| GASTOS DE FUNCIONAMIENTO | 122.427 | 95.592 | 91.355 | 78% | 75% |
| GASTOS DE OPERACIÓN COMERCIAL | 30.488 | 26.038 | 19.064 | 85% | 63% |
| GASTOS DE INVERSIÓN | 620.504 | 490.762 | 380.490 | 79% | 61% |
| TOTAL GASTOS | 773.419 | 612.392 | 490.909 | 79% | 63% |

Luego de dar a conocer la gestión realizada por la Industria Militar durante la vigencia 2016, el grupo directivo da respuesta a las preguntas realizadas por la ciudadanía que fueron recepcionadas, a través de los diferentes canales dispuestos para este fin.

1. ¿Qué nuevos proyectos se están ejecutando en el área de armamentos además de la pistola y el fusil ACE?

RTA: Proyecto 2016 materializado en el 2017:

Pistola Galil cal. 5.56 mm
 Pistola Córdoba cal. 9 mm Táctica y Compacta
 Munición cal. 223
 Munición Hollow Point

Proyectos 2017: Fusil Táctico cal. 9 mm partiendo de la plataforma AR
 Pistola Córdoba con martillo escondido (Acción Sencilla)
 Escopeta de repetición

Proyectos (en estudio): Transferencia de tecnología, desarrollo de munición menos letal (polímero)

2. Con respecto al área de grandes municiones. ¿Qué ha pasado con el desarrollo de la "bomba de bajo daño colateral" y el kit de guiado para las XUE ya que no se menciona este proyecto en la última vigencia?

RTA: No es bomba de " bajo daño colateral" sino efecto limitado (BEL) Con respecto a la Bomba BEL, se realizó una validación con la Fuerza Aérea donde se determino un margen de error en la detonación de más o menos 50 cm.

El kit de guiado para las XUE, el proyecto fue elaborado por FASAB en donde se informa a SGT que hay una transferencia de tecnología de la Universidad de los Andes.

3. Por lo que he sabido, hay una "versión 3.0 de la pistola CORDOVA. ¿Qué nuevas mejoras trae esta arma?

RTA: Se implementó el seguro de caídas que elimina la posibilidad de disparo involuntario.



- Ampliación de la geometría de los seguros del arma para mejorar su ergonomía y agarre.
 - Se modificó la altura del alza de mira para mejorar la precisión en el disparo.
 - Se adicionó caja para el posicionamiento de la varilla recuperadora, con el fin de evitar que se desencaje en el proceso de desarme y atasque el arma.
 - Se modificaron los componentes del conjunto cargador eliminando el "cascabeleo" de la munición, mejorando la alimentación y el amunicionado.
 - Se desarrolló el disparador metálico para la versión militar.
4. ¿En qué estado se encuentra el proyecto de detector de minas en conjunto con la Universidad de los Andes?

RTA: Se elaboraron 6 prototipos funcionales a nivel de laboratorio y entregados como prototipos al laboratorio electrónico de FEXAR.

5. ¿En qué estado se encuentra el VALI?

RTA: El Valí (vehículo antiexplosivo ligero) fue desarrollado y en funcionamiento en el año 2010, las últimas pruebas fueron en febrero del año 2017 al CENAM (Centro Nacional Contra Artefactos Explosivos Improvisados y Minas) las cuales salieron satisfactorias. En la actualidad se encuentra en proceso de reconstrucción para cumplir con las observaciones del cliente.

6. ¿Hay unidades de la pistola Córdova en servicio al interior de las Fuerzas Militares y de Policía? ¿Se han hecho exportaciones de esta arma o hubo interés por parte de algún cliente extranjero?

RTA: Si 803 INPEC y 380 Gaula

- Hay interés de México, EEUU, Brasil, Ecuador y Paraguay

7. ¿Indumil fabrica morteros de 80 mm, hay algún proyecto para la fabricación de morteros de 120 mm?

RTA: No, Indumil actualmente no tiene contemplada la fabricación, puesto que se requiere la intención de compra por parte de las Fuerzas Militares, se fabrica es el mortero de 60mm Largo Alcance.

En el momento aún se está estudiando la viabilidad técnica y económica para la fabricación de morteros de 120 mm

8. Hubo información de que INDUMIL incursionaría en el área de producción de municiones para artillería de 105 y 155 mm en conjunto con un reconocido fabricante extranjero, ¿es cierto?

RTA: No hubo solicitud del producto a FASAB, no se han tenido reuniones con el fabricante para la fabricación de las mismas. La fábrica Santa Bárbara está en la capacidad de desarrollar este prototipo de munición en donde se han trabajado 3 elementos:

- Vainilla, paquete de pólvora y la espoleta.

9. ¿En qué estado se encuentra el aparato de puntería digital para bomberos?

RTA: Se encuentra desarrollado y en fase de validación.

10. Durante la vigencia 2011 se menciona un proyecto de vehículo de reconocimiento militar, ¿En qué estado está ese proyecto, tiene relación con el vehículo COBRA del Ejército Nacional?

RTA: El proyecto mencionado de la vigencia 2011 corresponde a un convenio de cooperación de investigación y desarrollo tecnológico con la Universidad de los Andes. Se desarrolló un prototipo de chasis de vehículo militar, sistema de amortiguación y de control individual de motores eléctricos. No tiene relación con el vehículo COBRA.

11. ¿Cuál es el estado del proyecto de cohetes del cohete INDUMIL, proyecto en asocio con la empresa OVO?, ¿Se piensa dar continuidad al proyecto?

RTA: Se encuentra en etapa de evaluación de entregables técnicos.

12. En respuesta a una de las preguntas de la rendición de cuentas de la vigencia anterior, se mencionó que la empresa MANDOUS GROUP envió a INDUMIL una carta de intención para la posible producción conjunta del obús HAWKEYE de 105 mm, ¿Hay avances en este aspecto?

RTA: No se oficializó la intención por perspectivas de mercado y presupuesto de las Fuerzas.

13. ¿Qué otros proyectos hay en ejecución en el área de blindajes armamento y fabricación de explosivos?

RTA: Blindajes: actualmente Indumil se encuentra en elaboración de estudios previos para una posible TOT y comercialización de blindajes para protección balística personal y vehicular.

Armamento: se inicia la ejecución de la transferencia de tecnología con IWI de los siguientes productos: Fusil CQB 5.56X45MM, Ametralladora Negev 5.56x45MM y Fusil Tavor calibre 5.56x45MM y 9x19MM.

Actualmente Indumil se encuentra en elaboración de estudios previos para una posible TOT y comercialización de munición menos letal de 40 mm y de bajo calibre en polímero (pistola, fusil y revólver).

Se adelantan los siguientes proyectos de diseño y desarrollo:

Fusil Táctico cal. 9 mm partiendo de la plataforma AR pistola Córdova con martillo escondido (Acción Sencilla) Escopeta de repetición.

Explosivos: se encuentra en planificación la implementación de una línea de fabricación y ensambles de detonadores electrónicos y sísmicos.

14. ¿Cuánta munición cal 5,56 fabricó Indumil y a qué precio, en 2016?

RTA: cantidad suministrada 2016: 17.732.076 (Fuerzas) por un valor en pesos de 16.756.811.820, precio de venta 945.

15. ¿Cuánta de esta munición fue para consumo interno y cuánta se exportó?

RTA: 17.732.076 (Fuerzas).

16. ¿Cuánta se exportó 2016? Munición 5.56

RTA: no se exportó nada.

17. ¿Qué elementos de la munición cal. 12 deportiva se importan y a que proveedor?

RTA: los elementos son: taco plástico, vainilla con fulminante y pólvora. Hay dos proveedores homologados: Cheddite y MAXAM.

18. ¿Cuál es el costo de producción de la munición cal. 12 deportiva (un cartucho cal. 12 7.1/2 24gr)?

RTA: *Tener presente que es el costo del 2016, debido a que hace falta el incremento de la mano de obra para este año.*

| DESCRIPCIÓN DEL COSTO | PORCENTAJE |
|--------------------------------|------------|
| Materia Prima | 80,00% |
| Mano de Obra | 5,76% |
| Costos Fijos de Administración | 4,84% |
| Costos Indirectos Variables | 9,23% |
| Recargos | 0,27% |

100%

19. ¿Qué mecanismos de participación ciudadana del 2016 fueron tenidos en cuenta para la formulación y gestión de planes, programas y proyectos?

RTA: En el 2016 en el Plan Anticorrupción y de Atención Ciudadana hubo actividades de participación enfocadas en abrir un espacio a los ciudadanos para que dieran sugerencias a la

entidad, sin embargo no se registró participación. Sumado a esto desde el área comercial se trabaja en talleres con clientes donde sugieren posibles mejoras a los productos.

- 20.** Que por parte de la Industria Militar tengan un Software para que las armerías a nivela nacional puedan hacer solicitud de repuestos y nos convirtamos en un stand de accesorios y repuestos de Indumil.

RTA: una vez se termine con la implementación SAP, se implementará esa herramienta en la página web para que sea mucho más fácil el acceso no solo a los repuestos de las armas sino a la posibilidad de acceder a otro tipo de productos que Indumil distribuye.

- 21.** ¿Cuándo es el próximo ejercicio de prueba para el robot Vali? ¿Se requiere la ficha técnica del kit canino para su adquisición?

RTA: se han hecho dos pruebas con el Centro Nacional Contra Artefactos Explosivos del Ejército en donde el vehículo antiexplosivo ligero está compitiendo con altas tecnologías dando excelentes resultados, transformando la industria frente al tema de desminado humanitario y el desminado militar. La próxima prueba se realizará entre agosto y septiembre.

Por otro lado, la ficha técnica para el kit de entrenamiento canino es una evolución que la Industria Militar está aportando al tema del post-conflicto, además, Indumil es la única empresa de todas las que conforman el grupo GSED que trabaja en el tema de desminado humanitario. Por el momento la entidad se encuentra a la espera de que el CENAM de respuesta al informe enviado por Indumil.

- 22.** ¿Cómo hago para participar en proceso de licitaciones y ofrecer servicios como proveedor en el área técnica?

RTA: debe manifestar su interés por escrito a la Industria Militar, enviar un documento mediante el cual adjunta su portafolio de productos y servicios, e inscribirse en el sitio web de Indumil en link servicios / registro de proveedores. Además encontrará los mecanismos para poder homologar productos para lo cual también necesario hacer la solicitud.

- 23.** ¿Con su capacidad instalada podría producir Indumil armas no letales?

RTA: si, de hecho estamos incursionando en el tema de las armas de letalidad reducida, en este momento solo se está haciendo la comercialización de ellas, y se tienen algunas proyectos para su producción en la Fábrica José María Córdova como en Sogamoso fábrica de Indumil que hace metalmecánica. La dificultad en este tema es que no existe en el país una reglamentación de uso de armas de uso de armas de letalidad reducida. Por lo anterior, se está trabajando con la Policía Nacional, Cancillería, la Superintendencia de Seguridad y el DCCA.

El Gerente General agradece la presencia de todos los asistentes, y hace énfasis en la importancia del equipo humano con el que cuenta Indumil.

Igualmente, el Mayor General Marco Lino Tamayo Tamayo jefe de la Subjefatura de Estado Mayor Conjunto Administrativa SEMCA, quien asistió al evento audiencia pública de rendición de cuentas,

felicito al Coronel Juan Manuel Padilla y a todo su equipo por la labor adelantada y el compromiso del equipo.

NO SIENDO OTRO EL MOTIVO DE LA PRESENTE REUNIÓN, SE DIO POR TERMINADA, EN CONSTANCIA FIRMAN EL SEÑOR CORONEL (RA) NÉSTOR RAÚL ESPITIA RIBERO GERENTE GENERAL (E) Y EL SEÑOR CORONEL (RA) JUAN MANUEL SÁNCHEZ ROSAS GENERAL DE LA INDUSTRIA MILITAR.



Cr. (RA) JUAN MANUEL SÁNCHEZ ROSAS
Secretario General



Cr. (RA) NÉSTOR RAÚL ESPITIA RIBERO
Gerente General Industria Militar (E)