

**INDUSTRIA MILITAR DE COLOMBIA
GERENCIA**

**ACTA AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS VIGENCIA 2012 Y
REUNION DE PROVEEDORES**

LUGAR Y FECHA: Bogotá, D. C. 25 de ABRIL de 2013.

INTERVIENEN: Gral. (r) Gustavo Matamoros Camacho - Gerente General
Abo. Claudia Marcela Pinilla. - Subgerente Administrativo
Tc. (r) DANIEL F. MORENO PELAEZ - Subgerente Técnico
C.P.T. HELI ROJAS ROBLES - Subgerente Financiero
My (r) LUCENIE TORRES MEDINA- Subgerente Comercial
Cr. (r) NELSON H. ROJAS ROJAS - Director de Seguridad
Tc. (r) ROBERTO PERDOMO MOSQUERA. - Secretario General
Ing. JAQUELINE MORA ARDILA - Jefe Oficina Informática
Cp.(r) JEFFERSON ERAZO - Jefe Oficina Control Interno
Ing. EDGAR VELASCO MORA - Jefe Oficina de Planeación y GC.
Abo. NIDIA PADILLA. - Jefe Oficina Jurídica
Se anexa asistencia de la Ciudadanía

ASUNTO: REUNIÓN DEL SEÑOR GENERAL (R) GERENTE GENERAL, CON LOS SUBGERENTES, DIRECTORES DE FÁBRICAS Y JEFES DE OFICINAS ASESORAS Y CIUDADANÍA – AUDIENCIA DE RENDICIÓN DE CUENTAS EN BOGOTÁ, EL DÍA VENTICINCO DE ABRIL DE DOS MIL TRECE, A LAS 14:30 HORAS.

Dentro de las normas de seguridad en caso de alguna emergencia se hace la identificación de las salidas de emergencias.

La señora Alexandra Garcia, profesional de Secretaria General realiza la lectura del Orden del día:

1. Himno Nacional de la Republica de Colombia.
2. Saludo de bienvenida a cargo del Gerente (General (R) Gustavo Matamoros Camacho).
3. Lectura del Reglamento para la Audiencia Pública de Rendición de cuentas Vigencia 2012.
4. Inicio Audiencia Pública de Rendición de Cuentas Vigencia 2012.
5. Intervención de la Ciudadanía asistente.
6. Diligenciamiento de Encuestas.
7. Fin del evento.

Al terminar el Orden del Día se da inicio a la jornada con la entonación del Himno Nacional de la República de Colombia.

Posteriormente el Gerente General dirige un saludo de bienvenida a los asistentes a la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas, en las que agradece por la participación y

exalta el interés que se demuestra por conocer los procesos administrativos de la Industria Militar de Colombia.

Presentación de la audiencia y lectura del reglamento, así:

I. PARTE: (PREVIO A LA AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS)

- Inscripción de preguntas y confirmación de asistencia al evento (correo electrónico, formulario descargable, correo institucional, personalmente).

II. PARTE: (DESARROLLO DE LA AUDIENCIA PÚBLICA)

- Inscripción primer piso de Oficinas Centrales.
- Desarrollo Audiencia Pública.
- Reglas de Juego:
 - Intervención máximo de 5 minutos por ciudadano.
 - Respuesta de INDUMIL máximo de 5 minutos.
 - Derecho a réplica (una sola vez máximo 5 minutos).
 - Ampliaciones e inquietudes a través de la página web, www.indumil.gov.co.
 - Preguntas solo relacionadas con el Informe de Gestión 2003 – 2010.
 - Inquietudes recibidas en el plazo estipulado durante la audiencia.
 - Quienes radicaron preguntas no podrán hacerlas de manera directa en la audiencia ya que INDUMIL deberá responderlas durante su intervención.
 - Diligenciamiento de la encuesta.

III. PARTE: (DESPUÉS DE LA AUDIENCIA PÚBLICA) Se publicarán los resultados de la Audiencia Pública en la página Web. Esta incluirá respuestas de INDUMIL a totalidad de planteamientos y preguntas, dentro de los 30 días siguientes a la audiencia.

- INFORME DE GESTIÓN FINAL 2012 DEL SEÑOR CORONEL (R) CARLOS ENRIQUE VILLARREAL QUINTERO GERENTE GENERAL SALIENTE.

Se da continuidad al desarrollo de la agenda del día, con la presentación del Informe de Gestión 2012, a cargo del Ingeniero Edgar Velasco, jefe de la Oficina de Planeación. Se explica a la ciudadanía asistente que la Industria Militar cuenta con Oficinas Centrales ubicadas en el CAN en Bogotá; la fábrica de Armas y Municiones “José María Córdova” en Soacha; la fábrica de Metalurgia y Municiones Pesadas “Santa Bárbara” en Sogamoso y la Fábrica de Explosivos “Antonio Ricaurte” en Sibatè.

Seguidamente se hace una breve explicación de la conformación del Grupo social y empresarial de la Defensa-GSED del cual hace parte Indumil así como CIAC, COTECMAR, Agencia Logística de las FF.MM. y Fondo Rotatorio de la Policía como empresas de apoyo logístico del sector Defensa.

El ingeniero Velasco hace una presentación sobre el pensamiento estratégico de Indumil que encierra la estrategia del PND, Política Integral de Seguridad y Defensa para la Prosperidad, Estrategia del GSED y la Mega de Indumil correspondiente a la competitividad e innovación para ser la solución total de los clientes de los sectores defensa, industrial, infraestructura y minero del país con proyección internacional, logrando ingresos en el periodo 2011 - 2014 por \$2.1 billones. También hace referencia de la Misión, Visión, Macro proceso y la estructura del sistema de gestión implementado en la Organización.

Después de presentar las generalidades de la Organización, se da inicio con el Informe de la Subgerencia Comercial explicando la siguiente Información.

- Para la vigencia 2012 las ventas netas de la Empresa fueron de \$403.308 millones.
- En exportaciones se alcanzó un crecimiento del 120.7% con relación al 2011 al pasar de \$6.607 millones a \$14.581 millones y más de un 400% respecto al valor obtenido en 2010.
- Durante la vigencia se generó una utilidad neta de \$29.088,6 millones.
- El patrimonio presentó un crecimiento del 7%; aumentó en 29.089 millones, llegando a \$446.744 millones.
- Con relación a la participación estatal es importante mencionar que si bien para el 2012 las ventas disminuyeron, al estado colombiano se le giraron \$194.000 millones, equivalentes al 48% de su actividad económica, por concepto de: Renta, IVA, Social, Predial, Timbre, participaciones y recaudos a la fuerza pública, pagos a la Contraloría General de la República y parafiscales.
- En Productos Militares se presentó una disminución en ventas del 54.3%; 2011 de \$118.855 millones a \$54.276 millones en 2012.
- En la línea de explosivos y accesorios se presentó un incremento del 4.61% con respecto al 2011, pasando de \$273.078 millones a \$285.688 millones a 2012.
- En la línea metalmecánica se presentó un incremento del 24.2% con respecto a 2011, pasando de \$3.683 millones a \$4.575 millones en 2012.
- La venta de armas y municiones en el 2012 tuvo un crecimiento del 29,6% frente al 2011.

INGRESOS POR VENTAS (Millones \$)

LÍNEAS DE NEGOCIO	2009	2010	2011	2012	DIFERENCIA
Explosivos y Emulsiones	\$ 232.117	\$ 230.958	\$ 273.078	\$ 285.668	4,61%
Productos Militares	\$ 179.050	\$ 154.974	\$ 118.855	\$ 54.276	-54,3%
Armas y Municiones	\$ 34.791	\$ 35.729	\$ 21.774	\$ 28.204	29,6%
Servicios	\$ 14.416	\$ 11.064	\$ 12.746	\$ 12.452	-2,3%
Exportaciones	\$ 6.750	\$ 2.865	\$ 6.608	\$ 14.581	120,7%
P. Químicos y O. Mcias	\$ 3.988	\$ 5.304	\$ 4.045	\$ 3.552	-12,1%
Metalmecánica	\$ 4.732	\$ 3.487	\$ 3.683	\$ 4.575	24,2%
TOTAL VENTAS	\$ 475.844	\$ 444.381	\$ 440.789	\$ 403.308	-8,50%

La subgerencia técnica ha implementado Proyectos de Diseño y Desarrollo e Inversión para las fábricas estimados así:

FEXAR

- Cargas de Cañoneo. Desarrollo de Fumígena de Color.
- Desarrollo del Sistema de Eyección de la carlinga – Avión Calima T90.
- Apoyo al Programa Uniandino Aeroespacial.
- Máquinas Codificadoras
- Sustitución Sistemas de Refrigeración
- Desarrollo de Fumígena de Color.

FAGECOR

- Pistola Indumil Cal. 9 mm.
- Escopeta de un Tiro Calibre 12.
- Escopeta de Repetición ER_8.
- Munición Calibre 9 mm.
- Munición de Referencia Calibre 9 mm.

FASAB

- Piezas para Estufas Industriales.
- Piezas para el Sector Automotor.
- Piezas para el Sector Minero.
- Ruedas de Vagón Prodeco.
- Pieza Sector Petrolero.
- Desarrollo de Granada de 40 mm MV.
- Desarrollo Piezas para Avión Calima y Hércules.
- Desarrollo Mortero de 60m m Tipo Comando.
- Bomba de Bajo Efecto Colateral 500 LB.
- Equipos de Laboratorio Físico Químico.
- Torno CNC de Taller Miltronix.

Además de los proyectos para sus fábricas, La Industria Militar se encuentra diseñando y desarrollando proyectos en conjunto con el GSED. Entre esas innovaciones se tiene:

- VALI 1.0 y 2.0
- Reingeniería Prótesis Miembro Inferior y Superior.
- Sistemas de Protección Balística.
- Nuevos Materiales Sector Defensa.
- Sistema Detector de Minas.
- Sistemas Portátiles para Suministro de Energía.
- Vehículo Terrestre de Reconocimiento Militar.
- Cohete Táctico Colombiano 2,75”.

- Vehículo Aéreo no Tripulado UAV.

Indumil también cuenta con proyectos de inversión para sus fábricas y oficinas centrales estimados así:

FEXAR:

- Adquisición de máquinas codificadoras para codificación y marcación fija en los procesos de indugel plus AP, indugel permisible, indugel precorte y sismigel plus en la Fábrica de Explosivos Antonio Ricaurte – FEXAR.
- Contratación de estudios para el montaje de nuevas plantas y mejoramiento de procesos de manufactura en las fábricas.
- Sustitución de sistemas de refrigeración en la Fábrica de Explosivos Antonio Ricaurte -FEXAR.
- Proyecto llave en mano para la construcción, adquisición de equipos y puesta en marcha planta de agua potable en la Fábrica de Explosivos Antonio Ricaurte – FEXAR.
- Construcción de 5 depósitos para el almacenamiento de materias primas en la Fábrica de Explosivos Antonio Ricaurte - FEXAR
- Adquisición de un montacargas con cabina - motor diesel capacidad 5 toneladas; para transporte de materias primas, materiales y subproductos en la Fábrica de Explosivos Antonio Ricaurte – FEXAR.

FAGECOR

- Contratación estudio técnico, diseño, presupuesto y montaje llave en mano de una celda de manufactura para receptor Fusil Galil ACE en la Fábrica General José María Córdova – FAGECOR. (Fase I de II.)
- Contratación estudio de calidad de energía para el cumplimiento de RETIE en la Fábrica General José María Córdova – Fagecor.
- Desarrollo Línea de Fabricación Pistola 9 mm en la Fábrica General José María Córdova - Fagecor.

FASAB

- Ampliar la capacidad instalada, mejorar la productividad y calidad del proceso de fundición mediante la adquisición de maquinaria y equipos en la Fábrica Santa Bárbara.
- Construcción de vestieres, baños y archivo en la Fábrica Santa Bárbara –FASAB.
- Construcción de bodega de almacenamiento de sustancias químicas peligrosas en la Fábrica Santa Bárbara – FASAB.

OFICINAS CENTRALES

- Construcción muro de cerramiento perimétrico de 2.091,3 m en la Fábrica General José María Córdova Fase III de III. (Fase III 709,89 m tramos 12 al 16).

- Construcción muro de cerramiento perimétrico de 1.100 m en la Planta de Explosivos de Fexar Fase II de II. (Fase II 409 m).
- Estudio de suelos, patología, diseño, cálculo estructural, cantidades de obra, planos y presupuesto para la construcción de los muros de cerramiento de la fábrica y de la planta de granadas en la Fábrica Santa Bárbara - Fasab.
- Adquisición e instalación de la infraestructura para los sistemas integrados de archivos centrales para Fábricas y Oficinas Centrales.
- Contratación estudio técnico, cantidades de obra, presupuesto y construcción de bases militares para la Fábrica General José María Córdova en Soacha y en las bodegas y polvorines en ponedera Atlántico. Fase I de II.
- Cambio y reposición de pisos para las Fábricas General José María Córdova – Fagecor, y Santa Bárbara - Fasab. (Fase I de IV).
- Actualización y mejoramiento de la infraestructura de tecnología informática.
- Optimización de plantas de tratamiento de agua potable (En Fábricas).
- Implementación de controles operacionales de producción más limpia en fábricas.
- Adquisición de sistemas de protección para trabajo en alturas para Fagecor y Fexar dando cumplimiento al reglamento técnico para trabajo seguro en alturas Resolución 3673 de 2008.
- Diseño plan de contingencias para el transporte de mercancías peligrosas para dar cumplimiento al decreto 1609/2002.
- Ampliar capacidad para fabricación de piezas plásticas para la industria militar: Obra civil para la ampliación del taller de plásticos en Fagecor.

La Gestión Administrativa muestra las estadísticas de Empleo, que reflejan la disminución en la planta de personal en el período comprendido entre 2007 a 2012. De 983 a 946 personas y el Personal Supernumerarios paso de 987 a 727 en el 2012.

Con respecto a los ascensos se ha presentado un aumento de 12 en el 2007 a 38 en el 2012, mientras que las promociones han disminuido de 158 en el 2007 a 43 en el 2012.

Posteriormente se presenta compras nacionales 2012 las cuales pasaron de \$127.871,15 Millones de pesos a \$116.691,92 Millones de pesos. Estas cifras se agrupan en el siguiente cuadro.

DESTINO	2008	2009	2010	2011	2012
Oficinas Centrales	41.606,73	167.491,10	117.406,35	147.726,50	96.397,04
Fábrica José María Córdova	44.044,46	27.286,43	62.899,81	12.422,61	9.047,31
Fábrica Antonio Ricaurte	14.558,36	37.121,37	9.043,68	23.541,40	6.757,03
Fábrica Santa Bárbara	26.575,94	15.959,11	15.778,20	16.883,38	4.364,24
Fuerzas	876,16	2.299,95	-	84,74	126,29
Otras Entidades	209,5	-	-	-	-
TOTAL	127.871,15	250.157,96	205.128,04	201.795,85	116.691,92

Cuando se habla de compras importadas se refleja que en el 2008 fueron de \$113.328.504 dólares y en el 2012 fue de \$66.227.487,74 dólares. Estas cifras se agrupan en el siguiente cuadro.

DESTINO	2008	2009	2010	2011	2012
Oficinas Centrales	44.057.759,00	7.590.339,00	25.015.918,00	45.183.042,62	14.324.945,74
Fábrica José María Córdova	12.267.549,00	8.021.347,00	7.209.947,00	1.004.912,50	43.798.514,63
Fábrica Antonio Ricaurte	36.307.917,00	22.524.584,00	10.143.894,00	5.366.894,43	5.651.038,87
Fábrica Santa Bárbara	14.901.855,00	931.871,00	1.049.693,00	818.788,00	-
Fuerzas	309.789,00	173.881,00	-	2.899.915,38	2.452.988,50
Otras Entidades	5.483.635,00		-		-
TOTAL	113.328.504,00	39.242.022,00	43.419.452,00	56.508.566,06	66.227.487,74

Durante la vigencia 2012 se generaron ciento ochenta (180) contratos, de los cuales treinta y cuatro (34) contratos fueron compras de importación con una participación del 18,9% y ciento cuarenta y seis (146) contratos compras nacionales, con una participación del 81,1%.

OFICINA DE PLANEACIÓN – Proyectos de Inversión

La Industria Militar de Colombia ha desarrollado proyectos de inversión en seguridad integral, mejoramiento de procesos, infraestructura, investigación y desarrollo, laboratorios y metrología, tecnología informática, gestión ambiental y seguridad industrial; nuevas líneas de producción y equipos de movilización, materia prima y productos terminados por \$17.912, 2 millones de pesos en el 2012.

En cuanto a sistemas de gestión, Indumil ha implementado los siguientes.

- **Sistemas de Gestión de Calidad**
 - Normas referentes: NTC ISO 9001/NTC GP 1000
Implementados en los años 2000 y 2008 respectivamente.
- **Sistema de Gestión Ambiental**
 - Norma referente: NTC ISO 14001
Implementado en el año 2009.
- **Sistema de Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional**
 - Norma referente: NTC OHSAS 18001
Implementado en el año 2010.
- **Sistema de Gestión de Seguridad en la Información**
 - Norma referente: NTC ISO/IEC 27001
Implementado en el año 2012.

- **Sistema de Gestión Laboratorios de ensayo y de calibración**
 - Norma referente: NTC ISO/IEC 17025
Implementado en el año 2012.

En la Auditoria Gubernamental con enfoque integral, desarrollado por la Contraloría General de la República en el 2012, se obtuvo el resultado, de no fenecimiento de cuentas y sistema de control interno con nivel de riesgo deficiente.

OFICINA JURÍDICA - Propiedad Industrial

La industria Militar cuenta con las siguientes patentes:

- Escopeta Monotiro – Sistema Extracción
- Lanzador de Granada – Accesorios Uso
- Escopeta de 8 tiros y Ventajas Funcionales
- Pistola Semiautomática
- Hebilla para Chaleco
- Placa Protección Balística
- Sistema de Acomodación de Paneles
- Chaleco Balístico Ajustable Porta M
- Botas Antiminas de Horma Especial
- Suelas Antiminas Multifuncionales
- Cuerpo de Granadas
- Articulación Artificial Policéntrica para Miembros Inferiores
- Articulación Artificial Policéntrica
- Sistema Modular Flexible Multi-Talla

SECRETARÍA GENERAL – Atención a Peticiones Quejas y Reclamos.

En el año 2012 se recibieron en total 2.800 solicitudes, de las cuales se respondieron 2750, que corresponden al 98,21 %.

OFICINA DE INFORMÁTICA

Durante el año 2012 la Oficina de Informática desarrolló entre otras, las siguientes actividades:

- ✓ Obtención de la Certificación ISO27001 en gestión de seguridad de la información.
- ✓ Modernización de la plataforma de tecnología informática de la Empresa.
- ✓ Cumplimiento de las políticas de “Gobierno en Línea”.

SEGURIDAD INTEGRAL

Durante los últimos dos años, el Proceso de Seguridad Integral se ha venido fortaleciendo, especialmente en las áreas de Seguridad Física (Control Perimetral y Control de Acceso) y Seguridad Comercial (Escortas y Trazabilidad).

UTILIDADES

Durante el año 2012 la utilidad neta es de \$29.088,6 millones con una disminución de \$4.654,6 millones, un 13,79% con relación a la registrada en la vigencia 2011, derivada de las menores ventas, sin embargo, la utilidad neta de la Empresa presenta un buen margen de utilidad, 7,21%.

En cuanto a la participación estatal en los últimos cinco años, La Industria Militar ha aumentado de \$ 127.867 a \$ 194.217 millones de pesos.

Dando continuidad al orden del día, el Secretario General de la Industria Militar, TC (r) Roberto Perdomo M, cede la palabra a los asistentes para dar respuesta a las siguientes inquietudes que son atendidas por el personal de la Industria a cargo del proceso:

1. El Señor Luis Herrera de la Empresa **Ferresempa**, preguntó: ¿Qué está haciendo Indumil para implementar sus procesos de contratación electrónicamente?

La Ingeniera Jacqueline Mora, Jefe de Oficina de Informática, toma la palabra para dar respuesta a la pregunta, explicando que la Industria Militar, ha venido trabajando en ese proyecto, sin embargo se ha presentado una restricción proveniente de la Contraloría, que establece unos parámetros de cumplimiento que se deben evaluar para formalizar las obras.

2. El Señor Gustavo Zabaleta Pregunta ¿Qué está haciendo Indumil para aumentar sus ingresos? De acuerdo a la reducción de los ingresos de la empresa que de alguna manera tienen repercusión negativa los proveedores.

El Gerente General responde:

- A pesar de la disminución en las ventas en la Línea de Armas y Municiones, la Industria Militar está impulsando otras líneas de mercado que han presentando un crecimiento permanente.
- La Industria Militar se encuentra realizando un arduo trabajo con el propósito de buscar nuevos mercados y dar apertura a nuevas oportunidades de negocio en el exterior. Especialmente en la comercialización de armas, municiones y granadas. En este sentido se ha participado en diferentes ferias, eventos y encuentros empresariales; uno de ellos fue la Feria de la Defensa y la Seguridad-LAAD, realizada en el mes de abril en Rio de Janeiro Brasil, que permitió dar a conocer a un público experto las líneas de producción de Indumil, establecer acercamiento con diplomáticos de la Defensa de países de varias latitudes del mundo y fijar posibles opciones de negocio. Resaltó que esta práctica es la manera adecuada darnos a conocer como empresa e ir en búsqueda de nuevos clientes y mercados.
- A mediados de este año Indumil espera lanzar al mercado La Pistola Córdoba 9 mm, que fue diseñada y desarrollada por ingenieros de la Industria y con

tecnología 100% colombiana, con la que se espera impactar el mercado de las Fuerzas Militares y de Policía del país.

- Así mismo se busca llegar al mercado agrario colombiano, con la venta de la escopeta un tiro Calibre 12 mm, que se convierta en herramienta importante para el desarrollo las labores de los campesinos.
- Se proyecta una disminución en la importación de pistolas, gracias al desarrollo de pistolas nacionales s que cumplan con los estándares internacionales de calidad.
- En este propósito de aumentar las ventas, también se pretende disminuir la rotación del personal y mano de obra calificada, aplicando una nivelación salarial y la posibilidad de ingreso a la planta de personal de los funcionarios en misión temporal; proyecto que favorecería a aproximadamente mil setecientos funcionarios, dada su aprobación el próximo mes de junio.

SIN MAS INTERVENCIONES POR PARTE DEL PUBLICO ASISTENTE, SE DIO POR CONCLUIDA LA AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS VIGENCIA 2012 Y REUNIÓN DE PROVEEDORES.

EN CONSTANCIA FIRMAN EL SEÑOR GENERAL (R) GUSTAVO MATAMOROS CAMACHO, GERENTE GENERAL Y EL SEÑOR CORONEL (R) ROBERTO PERDOMO MOSQUERA, SECRETARIO GENERAL DE INDUSTRIA MILITAR.

Tc. (r) ROBERTO PERDOMO MOSQUERA
Secretario General

Gral. (r) GUSTAVO MATAMOROS CAMACHO
Gerente General Industria Militar