

CLIENTES			INICIATIVAS ESTRATÉGICAS		% Avance	
PERSPECTIVA A QUE PERTENECE	N°	DESCRIPCIÓN OBJETIVOS ESTRATEGICO	DESCRIPCIÓN INICIATIVA	DEPENDENCIA		
RESPONSABILIDAD SOCIAL	R1	1	R1. Contribuir al desarrollo del país.		PROG	
					REAL	
	R2	2	R2 . Posicionar la Responsabilidad Social como herramienta para direccionar el Sistema de Gestión Integral	Responsabilidad Social en Diseño y Desarrollo	Subgerencia técnica - D & D	PROG
						REAL
		3	R2 . Posicionar la Responsabilidad Social como herramienta para direccionar el Sistema de Gestión Integral	Participar en la implementación de acuerdos internacionales relacionados con derechos humanos (Pacto Mundial Derechos Humanos).	Dirección de seguridad integral	PROG
						REAL
		4	R2 . Posicionar la Responsabilidad Social como herramienta para direccionar el Sistema de Gestión Integral	Desarrollar un programa de fomento de la RS en proveedores y/o subcontratista, aliados de innovación y desarrollo (proveedores de la Dirección de Seguridad Integral)	Dirección de seguridad integral	PROG
						REAL
		5	R2 . Posicionar la Responsabilidad Social como herramienta para direccionar el Sistema de Gestión Integral	Desarrollar los programas ambientales , de seguridad y salud ocupacional.	Fábrica de Explosivos Antonio Ricaurte.	PROG
						REAL
		6	R2 . Posicionar la Responsabilidad Social como herramienta para direccionar el Sistema de Gestión Integral	Implementar metodología de producción mas limpia.	Fábrica Santa Bárbara	PROG
						REAL
		7	R2 . Posicionar la Responsabilidad Social como herramienta para direccionar el Sistema de Gestión Integral	Desarrollar el programa de higiene industrial	Subgerencia Técnica -Soga	PROG
						REAL
8	R2 . Posicionar la Responsabilidad Social como herramienta para direccionar el Sistema de Gestión Integral	Programa de Medicina Preventiva y del Trabajo	Subgerencia Técnica -Soga	PROG		
				REAL		
9	R2 . Posicionar la Responsabilidad Social como herramienta para direccionar el Sistema de Gestión Integral	Garantizar el mantenimiento, mejoramiento y seguimiento de los sistemas de gestión ambiental y de seguridad y salud ocupacional	Subgerencia Técnica -Soga	PROG		
				REAL		
10	R2 . Posicionar la Responsabilidad Social como herramienta para direccionar el Sistema de Gestión Integral	Implementar lineamientos de producción más Limpia (P+L) para mejorar la ecoeficiencia de los procesos mediante la optimización de flujo de materiales y energía.	Subgerencia Técnica -Soga	PROG		
				REAL		
11	R2 . Posicionar la Responsabilidad Social como herramienta para direccionar el Sistema de Gestión Integral	Desarrollar el programa de seguridad industrial	Subgerencia Técnica -Soga	PROG		
				REAL		
12	R2 . Posicionar la Responsabilidad Social como herramienta para direccionar el Sistema de Gestión Integral	Garantizar la actuación adecuada y oportuna en emergencias ambiental y ocupacionales que se presenten en la Industria Militar	Subgerencia Técnica -Soga	PROG		
				REAL		
13	R2 . Posicionar la Responsabilidad Social como herramienta para direccionar el Sistema de Gestión Integral	Realizar una labor que beneficie a la sociedad y buscar la motivación del capital humano de la empresa	Fábrica General José María Córdova	PROG		
				REAL		
14	R2 . Posicionar la Responsabilidad Social como herramienta para direccionar el Sistema de Gestión Integral	Desarrollar el programa de Higiene y Seguridad Industrial	Fábrica General José María Córdova	PROG		
				REAL		

CLIENTES		INICIATIVAS ESTRATÉGICAS			% Avance	
PERSPECTIVA A QUE PERTENECE	Nº	DESCRIPCIÓN OBJETIVOS ESTRATEGICO	DESCRIPCIÓN INICIATIVA	DEPENDENCIA		
		15	R2 . Posicionar la Responsabilidad Social como herramienta para direccionar el Sistema de Gestión Integral	Desarrollar el programa de Medicina Preventiva y del trabajo	Fábrica General José María Córdova	PROG
						REAL
		16	R2 . Posicionar la Responsabilidad Social como herramienta para direccionar el Sistema de Gestión Integral	Desarrollar el programa de calidad componente agua	Fábrica General José María Córdova	PROG
						REAL
		17	R2 . Posicionar la Responsabilidad Social como herramienta para direccionar el Sistema de Gestión Integral	Desarrollar el programa de calidad componente suelo	Fábrica General José María Córdova	PROG
						REAL
		18	R2 . Posicionar la Responsabilidad Social como herramienta para direccionar el Sistema de Gestión Integral	Desarrollar el programa de calidad componente aire.	Fábrica General José María Córdova	PROG
						REAL
FINANCIERA	E1	19	F1. Incrementar las ventas	Generar mayores oportunidades de negocios, con la disminución de costos.	Subgerencia financiera-operaciones financieras	PROG
						REAL
		20	F1. Incrementar las ventas	Diversificar portafolio de bienes y servicios.	Subgerencia financiera-operaciones financieras	PROG
						REAL
	E2	21	F2. Lograr mayor rentabilidad	Alcanzar una rentabilidad en los rendimientos financieros, exigiendo mejores tasas a los bancos.	Subgerencia financiera-operaciones financieras	PROG
						REAL
		22	F2. Lograr mayor rentabilidad	Generar alertas a las diferentes áreas de la empresa respecto al comportamiento de los indicadores.	Subgerencia financiera-operaciones financieras	PROG
						REAL
		23	F2. Lograr mayor rentabilidad	Identificar las políticas gerenciales y aplicarlas al sistema de costeo con el fin de mejorarlo.	Subgerencia financiera-operaciones financieras	PROG
						REAL
24	F2. Lograr mayor rentabilidad	Revisar, ajustar y optimizar los procesos, controlando la utilización de la mano de obra, reduciendo los desperdicios y buscando la maximización de la productividad	Fábrica General José María Córdova	PROG		
				REAL		
25	F2. Lograr mayor rentabilidad	Garantizar disponibilidad de recursos (MOD y Materias primas), necesarios para el cumplimiento plan operativo	Fábrica General José María Córdova	PROG		
				REAL		
26	F2. Lograr mayor rentabilidad	Indumil vive una Cultura ESR	Comercial	PROG		
				REAL		

CLIENTES			INICIATIVAS ESTRATÉGICAS		% Avance	
PERSPECTIVA A QUE PERTENECE	N°	DESCRIPCIÓN OBJETIVOS ESTRATEGICO	DESCRIPCIÓN INICIATIVA	DEPENDENCIA		
CLIENTES	C1	27	C1. Entrar a nuevos mercados.	Mejorar el posicionamiento de los productos y servicios a nivel nacional e internacional.	Fábrica Santa Bárbara	PROG
						REAL
		28	C1. Entrar a nuevos mercados.	Plan de internacionalización (productos - tipo exportación)	Comercial	PROG
						REAL
	C2	29	C2. Lograr un plan de mercadeo efectivo	Caracterización e implementación del modelo 4PC enfocados al entorno de INDUMIL	Comercial	PROG
						REAL
		30	C2. Lograr un plan de mercadeo efectivo	Branding	Comercial	PROG
						REAL
		31	C2. Lograr un plan de mercadeo efectivo	Visibilidad y posicionamiento	Comercial	PROG
						REAL
		32	C2. Lograr un plan de mercadeo efectivo	Desarrollar los proyectos necesarios para atender los clientes MPX , Túnel del Oriente e Hidroituango.	Fábrica de Explosivos Antonio Ricaurte.	PROG
						REAL
		33	C2. Lograr un plan de mercadeo efectivo	Formular proyecto para conformar equipo De soporte técnico.	Fábrica de Explosivos Antonio Ricaurte.	PROG
						REAL
	34	C2. Lograr un plan de mercadeo efectivo	Mejorar la oferta de valor.	Fábrica Santa Bárbara	PROG	
					REAL	
	35	C2. Lograr un plan de mercadeo efectivo	Viabilizar un servicio de agencias regionales de ventas.	Fábrica Santa Bárbara	PROG	
					REAL	
36	C2. Lograr un plan de mercadeo efectivo	. Cumplir con las entregas pactadas con los clientes para aumentar la satisfacción.	Fábrica Santa Bárbara	PROG		
				REAL		
C3	37	C3. Estructurar sistema de precios efectivo	Implementar sistema de precios.	Fábrica Santa Bárbara	PROG	
					REAL	
	38	C3. Estructurar sistema de precios efectivo	Caracterización e implementación del modelo 4PC enfocados al entorno de INDUMIL	Comercial	PROG	
					REAL	

CLIENTES			INICIATIVAS ESTRATÉGICAS		% Avance
PERSPECTIVA A QUE PERTENECE	Nº	DESCRIPCIÓN OBJETIVOS ESTRATEGICO	DESCRIPCIÓN INICIATIVA	DEPENDENCIA	
	39	P1. Fortalecer la gestión integral	Caracterización e implementación del modelo 4PC enfocados al entorno de INDUMIL	Comercial	PROG
					REAL
	40	P1. Fortalecer la gestión integral	Generar acciones conjuntas entre mercadeo y almacenes para optimizar el proceso comercial	Comercial	PROG
					REAL
	42	P1. Fortalecer la gestión integral	Certificar los sistemas de 27001 y 17025, implementación en 70% de ISO 26.000 y sistema de archivo ley 594.	Fábrica Santa Bárbara	PROG
					REAL
	43	P1. Fortalecer la gestión integral	Armonizar la gestión integral a los procesos	Fábrica Santa Bárbara	PROG
					REAL
	44	P1. Fortalecer la gestión integral	Nivel de concientización y cultura en los sistemas de gestión.	Fábrica Santa Bárbara	PROG
					REAL
	45	P1. Fortalecer la gestión integral	Actualizar la identificación y asegurar el cumplimiento de los requisitos del cliente interno.	Fábrica Santa Bárbara	PROG
					REAL
	46	P1. Fortalecer la gestión integral	Identificar y cumplir los roles en los procesos administrativos.	Fábrica Santa Bárbara	PROG
					REAL
	47	P1. Fortalecer la gestión integral	Estandarizar y disminuir los tiempos de gestión en los diferentes roles de los procesos administrativos.	Fábrica Santa Bárbara	PROG
					REAL
	48	P1. Fortalecer la gestión integral	Poner en marcha el plan de continuidad de negocio y recuperación tecnológica para los servicios de tecnología informática	Oficina de informática	PROG
					REAL
	49	P1. Fortalecer la gestión integral	Cumplir los programas de gobierno en línea y ciudadano digital	Oficina de informática	PROG
					REAL
50	P1. Fortalecer la gestión integral	Desarrollar nuevamente las aplicaciones que no cumplen estándares de seguridad informática	Oficina de informática	PROG	
				REAL	
51	P1. Fortalecer la gestión integral	Implementar el módulo CRM	Oficina de informática	PROG	
				REAL	
52	P1. Fortalecer la gestión integral	Analizar e integrar procesos del SGI y reflejar esta en el mapa de macroproceso	Oficina de planeación y gestión de la calidad	PROG	
				REAL	
53	P1. Fortalecer la gestión integral	Acreditar los laboratorios de la Industria Militar según la norma internacional ISO/IEC 17025	Oficina de planeación y gestión de la calidad	PROG	
				REAL	

CLIENTES		INICIATIVAS ESTRATÉGICAS			% Avance
PERSPECTIVA A QUE PERTENECE	N°	DESCRIPCIÓN OBJETIVOS ESTRATEGICO	DESCRIPCIÓN INICIATIVA	DEPENDENCIA	
P1	54	P1. Fortalecer la gestión integral	Operación y administración del cuadro de mando estratégico de la vigencia.	Oficina de planeación y gestión de la calidad	PROG
					REAL
	55	P1. Fortalecer la gestión integral	Aumentar la satisfacción de las necesidades de los clientes a través del cumplimiento de los programas de producción.	Subgerencia técnica - Ingeniería industrial	PROG
					REAL
	56	P1. Fortalecer la gestión integral	Rediseño del proceso de abastecimiento, análisis de la cadena de suministro aplicado a uno de los productos y proyecto piloto de aplicación de MRP	Subgerencia técnica - Ingeniería industrial	PROG
					REAL
	57	P1. Fortalecer la gestión integral	Construcción muro de cerramiento perimétrico de 2.091,3 m en la Fábrica General José María Córdova Fase III de III. (Fase III 709,89 m tramos 12 al 16)	Fábrica General José María Córdova	PROG
					REAL
	58	P1. Fortalecer la gestión integral	Construcción muro de cerramiento perimétrico de 1.100 m en la Planta de Explosivos de Fexar Fase II de II. (Fase II 409 m)	Fábrica de Explosivos Antonio Ricaurte.	PROG
					REAL
	59	P1. Fortalecer la gestión integral	Estudio de suelos, patología, diseño, cálculo estructural, cantidades de obra, planos y presupuesto para la construcción de los muros de cerramiento de la fábrica y de la planta de granadas en la Fábrica Santa Bárbara - Fasab.	Fábrica Santa Bárbara	PROG
					REAL
	60	P1. Fortalecer la gestión integral	Contratación estudio técnico, diseño, presupuesto y montaje llave en mano de una celda de manufactura para receptor Fusil Galil ACE en la Fábrica General José María Córdova – Fagecor. (Fase I de II.)	Fábrica General José María Córdova	PROG
					REAL
	61	P1. Fortalecer la gestión integral	Fabricación de máquina para selección de proyectiles (munición 5.56) en la Fábrica General José María Córdova – Fagecor.	Fábrica General José María Córdova	PROG
REAL					
62	P1. Fortalecer la gestión integral	Adquisición máquinas codificadoras para codificación y marcación fija en los procesos de indugel plus AP, indugel permisible, indugel precorte y sismigel plus en la Fábrica de Explosivos Antonio Ricaurte – Fexar.	Fábrica de Explosivos Antonio Ricaurte.	PROG	
				REAL	
63	P1. Fortalecer la gestión integral	Contratación estudios para el montaje de nuevas plantas y mejoramiento de procesos de manufactura en las fábricas.	Fábrica de Explosivos Antonio Ricaurte.	PROG	
				REAL	
64	P1. Fortalecer la gestión integral	Sustitución de sistemas de refrigeración en la Fábrica de Explosivos Antonio Ricaurte - Fexar.	Fábrica de Explosivos Antonio Ricaurte.	PROG	
				REAL	
65	P1. Fortalecer la gestión integral	Ampliar la capacidad instalada, mejorar la productividad y calidad del proceso de fundición mediante la adquisición de maquinaria y equipos en la Fábrica Santa Bárbara – Fasab. (Fase I de II.)	Fábrica Santa Bárbara	PROG	
				REAL	

CLIENTES			INICIATIVAS ESTRATÉGICAS		% Avance
PERSPECTIVA A QUE PERTENECE	N°	DESCRIPCIÓN OBJETIVOS ESTRATEGICO	DESCRIPCIÓN INICIATIVA	DEPENDENCIA	
PROCESOS INTERNOS	66	P1. Fortalecer la gestión integral	Mejorar la productividad y la capacidad del proceso de mecanizados mediante la adquisición de maquinaria y equipos en la Fábrica Santa Bárbara - Fasab. (Fase I de III.)	Fábrica Santa Bárbara	PROG
					REAL
	67	P1. Fortalecer la gestión integral	Ampliar capacidad instalada del taller de moldes de inyección, mediante la ampliación y adquisición de maquinaria y equipo. (Fase I de II.)	Fábrica Santa Bárbara	PROG
					REAL
	68	P1. Fortalecer la gestión integral	Adquisición e instalación de la infraestructura para los sistemas integrados de archivos centrales para Fábricas y Oficinas Centrales.	Secretaría general	PROG
					REAL
	69	P1. Fortalecer la gestión integral	Construcción de la red de acueducto, alcantarillado e industrial en las Fábricas General José María Córdova - Fagecor, Antonio Ricaurte - Fexar y Santa Bárbara-Fasab. Fase III de IV.	Administrativa-Serv. Grales.	PROG
					REAL
	70	P1. Fortalecer la gestión integral	Contratación estudio técnico, cantidades de obra, presupuesto y construcción de bases militares para la Fábrica General José María Córdova en Soacha y en las bodegas y polvorines en ponederá Atlántico. Fase I de II.	Administrativa-Serv. Grales.	PROG
					REAL
	71	P1. Fortalecer la gestión integral	Cambio y reposición de pisos para las Fábricas General José María Córdova - Fagecor, y Santa Bárbara - Fasab. (Fase I de IV)	Administrativa-Serv. Grales.	PROG
					REAL
	72	P1. Fortalecer la gestión integral	Contratación de estudios técnicos preliminares para la Construcción de vías internas en las Fábricas General José María Córdova - Fagecor, Antonio Ricaurte - Fexar y Santa Bárbara - Fasab	Administrativa-Serv. Grales.	PROG
					REAL
	73	P1. Fortalecer la gestión integral	Contratación del diseño, ingenierías conceptual, básica, de detalle y presupuesto de obra de la red contra incendio de Oficinas Centrales.	Administrativa-Serv. Grales.	PROG
					REAL
74	P1. Fortalecer la gestión integral	Contratación estudio de calidad de energía para el cumplimiento de RETIE en la Fábrica General José María Córdova - Fagecor	Fábrica General José María Córdova	PROG	
				REAL	
75	P1. Fortalecer la gestión integral	Proyecto llave en mano para la construcción, adquisición de equipos y puesta en marcha planta de agua potable en la Fábrica de Explosivos Antonio Ricaurte - Fexar	Fábrica de Explosivos Antonio Ricaurte.	PROG	
				REAL	
76	P1. Fortalecer la gestión integral	Construcción de 5 depósitos para el almacenamiento de materias primas en la Fábrica de Explosivos Antonio Ricaurte - Fexar.	Fábrica de Explosivos Antonio Ricaurte.	PROG	
				REAL	
77	P1. Fortalecer la gestión integral	Construcción de vestieros, baños y archivo en la Fábrica Santa Bárbara - Fasab.	Fábrica Santa Bárbara	PROG	
				REAL	
78	P1. Fortalecer la gestión integral	Construcción de bodega de almacenamiento de sustancias químicas peligrosas en la Fábrica Santa Bárbara - Fasab.	Fábrica Santa Bárbara	PROG	
				REAL	

CLIENTES			INICIATIVAS ESTRATÉGICAS		% Avance	
PERSPECTIVA A QUE PERTENECE	N°	DESCRIPCIÓN OBJETIVOS ESTRATEGICO	DESCRIPCIÓN INICIATIVA	DEPENDENCIA		
		P1. Fortalecer la gestión integral	79	Experimentación y desarrollo de nuevos productos para INDUMIL	Subgerencia técnica - D & D	PROG
						REAL
			80	Experimentación y desarrollo de nuevos productos GSED	Subgerencia técnica - D & D	PROG
						REAL
			81	Optimización de plantas de tratamiento de agua potable (En Fábricas y Club Melgar)	Subgerencia Técnica -Soga	PROG
						REAL
			82	Implementación de controles operacionales de producción más limpia en fábricas	Subgerencia Técnica -Soga	PROG
						REAL
			83	Diseño, adecuación y montaje de sistemas de control operacional atmosférico para dar cumplimiento a la resolución 2153 de 2010 por la cual se ajusta el protocolo para el control y vigilancia de la contaminación atmosférica generada por fuentes fijas	Subgerencia Técnica -Soga	PROG
						REAL
			84	Adquisición de sistemas de protección para trabajo en alturas para Fagecor y Fexar dando cumplimiento al reglamento técnico para trabajo seguro en alturas Resolución 3673 de 2008	Subgerencia Técnica -Soga	PROG
						REAL
			85	Diseño plan de contingencias para el transporte de mercancías peligrosas para dar cumplimiento al decreto 1609/2002	Subgerencia Técnica -Soga	PROG
						REAL
			86	Ampliar capacidad para fabricación de piezas plásticas para la industria militar: Obra civil para la ampliación del taller de plásticos en Fagecor.	Subgerencia técnica - Ingeniería industrial	PROG
						REAL
			87	Desarrollo Línea de Fabricación Pistola 9 mm en la Fábrica General José María Córdova - Fagecor.	Fábrica General José María Córdova	PROG
						REAL
88	Adquisición de un montacargas con cabina - motor diesel capacidad 5 toneladas; para transporte de materias primas, materiales y subproductos en la Fábrica de Explosivos Antonio Ricaurte - Fexar	Fábrica de Explosivos Antonio Ricaurte.	PROG			
			REAL			
89	P2. Mejorar Competitividad	Fábrica General José María Córdova	PROG			
			REAL			
41	P2. Mejorar Competitividad	Comercial	PROG			
			REAL			
90	P2. Mejorar Competitividad	Subgerencia financiera-operaciones financieras	PROG			
			REAL			
91	P2. Mejorar Competitividad	Subgerencia financiera-operaciones financieras	PROG			
			REAL			

CLIENTES			INICIATIVAS ESTRATÉGICAS		% Avance
PERSPECTIVA A QUE PERTENECE	N°	DESCRIPCIÓN OBJETIVOS ESTRATEGICO	DESCRIPCIÓN INICIATIVA	DEPENDENCIA	
P2	92	P2. Mejorar Competitividad	Importación directa de materias primas y herramientas.	Administrativa-Adquisiciones.	PROG REAL
	93	P2. Mejorar Competitividad	Desarrollar mínimos dos proveedores para las compras nacionales e implementar herramientas para mantenerlos activos.	Administrativa-Adquisiciones.	PROG REAL
	94	P2. Mejorar Competitividad	Gestión Compras	Administrativa-Adquisiciones.	PROG REAL
	95	P2. Mejorar Competitividad	Controlar los costos de producción.	Fábrica de Explosivos Antonio Ricaurte.	PROG REAL
	96	P2. Mejorar Competitividad	Evaluar la sustitución de microbalones K1 en la emulsión de Cerromatoso.	Fábrica de Explosivos Antonio Ricaurte.	PROG REAL
	97	P2. Mejorar Competitividad	Generar programas de producción en firme para todas las líneas asegurando un mes.	Fábrica de Explosivos Antonio Ricaurte.	PROG REAL
	98	P2. Mejorar Competitividad	Disminuir reprocesos.	Fábrica Santa Bárbara	PROG REAL
	99	P2. Mejorar Competitividad	Disminuir los costos por entregas de mercancías.	Fábrica Santa Bárbara	PROG REAL
	100	P2. Mejorar Competitividad	Implementar la manufactura esbelta en los procesos hasta un 50%.	Fábrica Santa Bárbara	PROG REAL
	101	P2. Mejorar Competitividad	Disminuir el número de ordenes de reclamo por calidad	Fábrica Santa Bárbara	PROG REAL
P3	102	P3. Estructurar sistema un costeo efectivo.	Actualizar recargos y tasas predeterminadas	Fábrica General José María Córdova	PROG REAL
	103	P3. Estructurar sistema un costeo efectivo.	Implementar estructura para el sistema de presupuestos técnicos de productos.	Fábrica Santa Bárbara	PROG REAL

CLIENTES			INICIATIVAS ESTRATÉGICAS		% Avance
PERSPECTIVA A QUE PERTENECE	Nº	DESCRIPCIÓN OBJETIVOS ESTRATEGICO	DESCRIPCIÓN INICIATIVA	DEPENDENCIA	
P4	104	P3. Estructurar sistema un costeo efectivo.	Notificar oportunamente a la Subgerencia Financiera una nueva compra de materia prima, materiales o insumos	Subgerencia técnica - Ingeniería industrial	PROG
					REAL
	105	P4. Identificar de manera oportuna y confiable las expectativas y necesidades de los grupos de interés	Inteligencia de mercadeo	Comercial	PROG
					REAL
	106	P4. Identificar de manera oportuna y confiable las expectativas y necesidades de los grupos de interés	Optimizar herramientas de información comercial	Comercial	PROG
					REAL
	107	P4. Identificar de manera oportuna y confiable las expectativas y necesidades de los grupos de interés	Adoptar las mejores prácticas que contribuyan a la sostenibilidad de la empresa. R 2	Oficina de planeación y gestión de la calidad	PROG
					REAL
	108	P4. Identificar de manera oportuna y confiable las expectativas y necesidades de los grupos de interés	Operación y administración del Plan Operativo de la vigencia.	Oficina de planeación y gestión de la calidad	PROG
					REAL
	109	P4. Identificar de manera oportuna y confiable las expectativas y necesidades de los grupos de interés	Integrar las partes interesadas para mejorar la gestión del proceso de D&D	Subgerencia técnica - D & D	PROG
REAL					
110	P4. Identificar de manera oportuna y confiable las expectativas y necesidades de los grupos de interés	Promover interna y externamente espacios de información para compartir, crear, generar conocimiento y sinergias entre los grupos de interés visibilizando los logros alcanzados.	Secretaría general	PROG	
				REAL	
111	P4. Identificar de manera oportuna y confiable las expectativas y necesidades de los grupos de interés	Sinergias con clientes internos	Dirección de seguridad integral	PROG	
				REAL	
112	A1. Mejorar la calidad de vida de los colaboradores.	Fortalecer los programas de bienestar armonizando (conciliar) la vida familiar y laboral.	Fábrica Santa Bárbara	PROG	
				REAL	
113	A1. Mejorar la calidad de vida de los colaboradores.	Aumentar el índice de ambiente laboral	Fábrica General José María Córdova	PROG	
				REAL	
114	A1. Mejorar la calidad de vida de los colaboradores.	Identificar los cargos de acuerdo a las cargas de trabajo.	Fábrica Santa Bárbara	PROG	
				REAL	
115	A1. Mejorar la calidad de vida de los colaboradores.	Retomar la política de reclasificación por tiempo de servicio, desempeño y competencias.	Fábrica Santa Bárbara	PROG	
				REAL	

CLIENTES			INICIATIVAS ESTRATÉGICAS		% Avance	
PERSPECTIVA A QUE PERTENECE	N°	DESCRIPCIÓN OBJETIVOS ESTRATEGICO	DESCRIPCIÓN INICIATIVA	DEPENDENCIA		
A1	116	A1. Mejorar la calidad de vida de los colaboradores.	Fortalecer la comunicación organizacional.	Fábrica Santa Bárbara	PROG	
					REAL	
		117	A1. Mejorar la calidad de vida de los colaboradores.	Retomar la política de reclasificación por tiempo de servicio y desempeño	Subgerencia Administrativa - Administración de personal	PROG
						REAL
		118	A1. Mejorar la calidad de vida de los colaboradores.	Elaborar y ejecutar el programa de capacitación con base en las necesidades de los procesos y la estrategia de la empresa.	Subgerencia Administrativa - Administración de personal	PROG
						REAL
	119	A1. Mejorar la calidad de vida de los colaboradores.	Estructurar la metodología de gestión por competencias e implementarla en la empresa.	Subgerencia Administrativa - Administración de personal	PROG	
					REAL	
	120	A1. Mejorar la calidad de vida de los colaboradores.	Estructurar y ejecutar el Plan de Carrera para los colaboradores de la entidad Y Diseñar y aplicar un método de apropiación y transferencia del conocimiento y plan de sucesión.	Subgerencia Administrativa - Administración de personal	PROG	
					REAL	
	121	A1. Mejorar la calidad de vida de los colaboradores.	Liderar el proceso de reestructuración de la empresa.	Oficina de planeación y gestión de la calidad	PROG	
					REAL	
	APRENDIZAJE Y CRECIMIENTO	122	A2. Innovación y desarrollo de nuevos productos y servicios.	Desarrollar investigación para la producción de emulsión permisible encartuchada.	Fábrica de Explosivos Antonio Ricaurte.	PROG
						REAL
		123	A2. Innovación y desarrollo de nuevos productos y servicios.	Participar en el desarrollo de una planta de producción de nitrato de amonio.	Fábrica de Explosivos Antonio Ricaurte.	PROG
						REAL
		124	A2. Innovación y desarrollo de nuevos productos y servicios.	Evaluar la factibilidad de suministro agentes de voladura a granel para mediana minería.	Fábrica de Explosivos Antonio Ricaurte.	PROG
						REAL
		125	A2. Innovación y desarrollo de nuevos productos y servicios.	Definir la ingeniería para emulsión encartuchada para diámetros de 2" a 5".	Fábrica de Explosivos Antonio Ricaurte.	PROG
REAL						
126		A2. Innovación y desarrollo de nuevos productos y servicios.	Definir la ingeniería básica para la producción de cargas de cañoneo y productos para la explotación petrolera.	Fábrica de Explosivos Antonio Ricaurte.	PROG	
					REAL	
127		A2. Innovación y desarrollo de nuevos productos y servicios.	Desarrollar sistema de alerta inalámbrico e iluminador adelantado.	Fábrica de Explosivos Antonio Ricaurte.	PROG	
					REAL	
128		A2. Innovación y desarrollo de nuevos productos y servicios.	Diseñar sistema de disparo remoto para detonadores permisibles.	Fábrica de Explosivos Antonio Ricaurte.	PROG	
	REAL					
129	A2. Innovación y desarrollo de nuevos productos y servicios.	Desarrollar e implementar el plan de mejoramiento de procesos productivos de Fexar.	Fábrica de Explosivos Antonio Ricaurte.	PROG		
				REAL		

CLIENTES		INICIATIVAS ESTRATÉGICAS			% Avance
PERSPECTIVA A QUE PERTENECE	N°	DESCRIPCIÓN OBJETIVOS ESTRATEGICO	DESCRIPCIÓN INICIATIVA	DEPENDENCIA	
A2	130	A2. Innovación y desarrollo de nuevos productos y servicios.	Formular proyecto para manejo de nitrato de amonio en emulsiones.	Fábrica de Explosivos Antonio Ricaurte.	PROG
					REAL
	131	A2. Innovación y desarrollo de nuevos productos y servicios.	Diseñar y desarrollar nuevos productos para el sector Metalmeccánico y Militar que tengan un mercado potencial y que contribuyan al crecimiento económico de la empresa.	Fábrica Santa Bárbara	PROG
					REAL
	132	A2. Innovación y desarrollo de nuevos productos y servicios.	Registrar y patentar productos y servicios.	Fábrica Santa Bárbara	PROG
					REAL
	133	C3. Estructurar sistema de precios efectivo	Diseño de Nuevos productos	Fábrica General José María Córdova	PROG
					REAL
	134	A2. Innovación y desarrollo de nuevos productos y servicios.	Fortalecer la cultura de Administración de Riesgo como herramienta Estratégica incluyendo Riesgos de Corrupción. (LEY 1474/2011)	Oficina de control interno	PROG
					REAL
	135	A2. Innovación y desarrollo de nuevos productos y servicios.	Consolidar el Know-How adquirido en los proyectos de Investigación y Desarrollo con las Universidades	Subgerencia técnica - D & D	PROG
					REAL
	136	A2. Innovación y desarrollo de nuevos productos y servicios.	Seguimiento a Innovación y desarrollo de nuevos productos y servicios	Subgerencia técnica - D & D	PROG
					REAL
137	A2. Innovación y desarrollo de nuevos productos y servicios.	Integración hacia atrás y aprovechamiento, capacidades industriales nacionales. Desarrollo de proveedores de elementos críticos.	Subgerencia técnica - D & D	PROG	
				REAL	
138	A2. Innovación y desarrollo de nuevos productos y servicios.	Operación y Administración del Banco de Proyectos de Inversión	Oficina de planeación y gestión de la calidad	PROG	
				REAL	
139	A2. Innovación y desarrollo de nuevos productos y servicios.	Gestionar la Protección de los Derechos de propiedad industrial de los productos de Indumil, ante la SIC y el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, mediante el registro de sus marcas, patentes, diseños industriales y modelos de utilidad, y las Licencias de Tecnologías. (rentabilidad y seguridad)	Oficina jurídica	PROG	
				REAL	
140	A2. Innovación y desarrollo de nuevos productos y servicios.	Establecer necesidades por cada línea de negocio priorizando criterios de viabilidad y ventas	Comercial	PROG	
				REAL	
141	A2. Innovación y desarrollo de nuevos productos y servicios.	Inteligencia de mercadeo	Comercial	PROG	
				REAL	